

Bilancio di Previsione

2023 - 2024 - 2025

Redatto secondo gli schemi previsti dal D.Lgs. 118/2011

Indice generale

Nota integrativa		pag.	1
Allegato 1	Bilancio di previsione delle entrate	pag.	41
Allegato 2	Riepilogo generale delle entrate per Titoli	pag.	48
Allegato 3	Riepilogo generale delle entrate per Titoli, Tipologia e Categoria	pag.	49
Allegato 4	Bilancio di previsione delle spese	pag.	56
Allegato 5	Riepilogo generale delle spese per Titoli	pag.	61
Allegato 6	Riepilogo generale delle spese per Missione	pag.	63
Allegato 7	Riepilogo generale delle spese per Titoli Macroaggregati	pag.	64
Allegato 8	Fondi pluriennali vincolati	pag.	66
Allegato 9	Quadro generale riassuntivo	pag.	69
Allegato 10	Equilibri di bilancio	pag.	70
Allegato 11	Tab dimostrativa del risultato di amministrazione presunto	pag.	76
Allegato 12	Elenco analitico Quote Accantonate (all. a/1)	pag.	77
Allegato 13	Elenco analitico Quote Vincolate (all. a/2)	pag.	85
Allegato 14	Elenco analitico Quote Destinate (all. a/3)	pag.	90
Allegato 15	Fondo crediti dubbia esigibilità	pag.	97
Allegato 16	Piano degli indicatori	pag.	101

Nota integrativa

Bilancio di Previsione 2023-2024-2025

redatta secondo le modalità previste dall'art. 11 c 5 del D.Lgs. 118/2011

Sommario

<i>Premessa</i>	<i>3</i>
<i>La nota integrativa al bilancio di previsione</i>	<i>4</i>
<i>Obbiettivi aziendali programmatici</i>	<i>5</i>
<i>Criteri di valutazione delle previsioni 2023</i>	<i>7</i>
<i>Il risultato di amministrazione presunto al 31/12/2022</i>	<i>7</i>
<i>Spese di investimento.....</i>	<i>12</i>
<i>Fondo pluriennale vincolato</i>	<i>15</i>
<i>La previsione degli stanziamenti di entrata</i>	<i>16</i>
<i>La previsione degli stanziamenti di spesa</i>	<i>24</i>
<i>Fondo crediti di dubbia esigibilità per la competenza 2022-2023-2024</i>	<i>35</i>
<i>Equilibri di bilancio</i>	<i>36</i>
<i>Concordanza tra le entrate e le spese correnti a destinazione vincolata.....</i>	<i>38</i>
<i>Spesa del personale</i>	<i>38</i>
<i>Piano degli indicatori.....</i>	<i>40</i>
<i>Attestazioni</i>	<i>40</i>

Premessa

Il bilancio di previsione finanziario è il documento nel quale vengono rappresentate contabilmente le previsioni di natura finanziaria riferite a ciascun esercizio compreso in un arco temporale, almeno triennale, attraverso il quale gli organi di governo dell'Ente, nell'ambito dell'esercizio della propria funzione di indirizzo e di programmazione, definiscono la distribuzione delle risorse finanziarie tra le attività che l'amministrazione deve realizzare, in coerenza con quanto previsto dagli obiettivi programmatici di mandato.

Il bilancio di previsione finanziario svolge pertanto le seguenti finalità:

- **politico-amministrative** in quanto consente l'esercizio delle prerogative di indirizzo e di controllo ed è lo strumento fondamentale per la gestione amministrativa nel corso dell'esercizio;
- **di programmazione finanziaria** poiché descrive finanziariamente le informazioni necessarie a sostenere le amministrazioni pubbliche nel processo di decisione politica, sociale ed economica;
- **di destinazione delle risorse a preventivo** attraverso la funzione autorizzatoria, connessa alla natura finanziaria del bilancio;
- **di verifica degli equilibri finanziari nel tempo** e, in particolare, della copertura delle spese di funzionamento e di investimento programmate.
- **informative** in quanto fornisce informazioni agli utilizzatori interni (consiglieri ed amministratori, dirigenti, dipendenti, organi di revisione, ecc.) ed esterni (organi di controllo, altri organi pubblici, fornitori e creditori, finanziatori, cittadini, ecc.) in merito ai programmi in corso di realizzazione, nonché in merito all'andamento finanziario dell'amministrazione.

Il bilancio di previsione deve rappresentare con chiarezza non solo gli effetti contabili delle scelte assunte, ma anche la loro motivazione e coerenza con il programma politico dell'amministrazione, con il quadro economico-finanziario e con i vincoli di finanza pubblica. In particolare deve consentire:

- a) di conoscere chiaramente i risultati che l'ente si propone di conseguire;
- b) di valutare il grado di effettivo conseguimento dei risultati al momento della rendicontazione.

Entro il 31 dicembre di ciascun anno il Consiglio di Amministrazione approva il bilancio di previsione riguardante le previsioni di entrata e di spesa riguardanti almeno il triennio successivo.

Il bilancio comprende le previsioni di competenza e di cassa del primo esercizio del periodo considerato e le previsioni di competenza degli esercizi successivi secondo quanto previsto dagli

schemi previsti dall'allegato 9 del D.Lgs. n. 118/2011, ed è corredato dei relativi riepiloghi, dei prospetti riguardanti il quadro generale riassuntivo e degli equilibri di bilancio. Al bilancio di previsione finanziario sono inoltre allegati i documenti di cui al art. 11 c. 3 del medesimo Decreto, tra cui la nota integrativa.

La nota integrativa al bilancio di previsione

Al bilancio di previsione, è allegata la nota integrativa redatta secondo le modalità previste dall'art. 11, comma 5, del D.Lgs. n. 118/2011 e successive modificazioni.

La nota integrativa costituisce il documento tecnico di accompagnamento al bilancio, con il quale si completano e si arricchiscono le informazioni del bilancio stesso al fine di renderne più chiara e significativa la lettura.

Ai sensi dell'allegato n. 4/1 del D.Lgs. 118/2011, la relazione sulla gestione illustra:

- a) i criteri di valutazione adottati per la formulazione delle previsioni, con particolare riferimento agli stanziamenti riguardanti gli accantonamenti per le spese potenziali e al fondo crediti di dubbia esigibilità, dando illustrazione dei crediti per i quali non è previsto l'accantonamento a tale fondo;
- b) l'elenco analitico delle quote vincolate e accantonate del risultato di amministrazione presunto al 31 dicembre dell'esercizio precedente, distinguendo i vincoli derivanti dalla legge e dai principi contabili, dai trasferimenti, da mutui e altri finanziamenti, vincoli formalmente attribuiti dall'ente;
- c) l'elenco analitico degli utilizzi delle quote vincolate e accantonate del risultato di amministrazione presunto, distinguendo i vincoli derivanti dalla legge e dai principi contabili, dai trasferimenti, da mutui e altri finanziamenti, vincoli formalmente attribuiti dall'ente;
- d) l'elenco degli interventi programmati per spese di investimento finanziati col ricorso al debito e con le risorse disponibili;
- e) nel caso in cui gli stanziamenti riguardanti il fondo pluriennale vincolato comprendono anche investimenti ancora in corso di definizione, le cause che non hanno reso possibile porre in essere la programmazione necessaria alla definizione dei relativi cronoprogrammi;
- f) l'elenco delle garanzie principali o sussidiarie prestate dall'ente a favore di enti e di altri soggetti ai sensi delle leggi vigenti;
- g) gli oneri e gli impegni finanziari stimati e stanziati in bilancio, derivanti da contratti relativi a strumenti finanziari derivati o da contratti di finanziamento che includono una componente derivata;
- h) l'elenco dei propri enti ed organismi strumentali, precisando che i relativi bilanci consuntivi sono consultabili nel proprio sito internet fermo restando quanto previsto per gli enti locali dall'articolo 172, comma 1, lettera a) del decreto legislativo 18 agosto 2000, n. 267;

- i) l'elenco delle partecipazioni possedute con l'indicazione della relativa quota percentuale;
- j) altre informazioni riguardanti le previsioni, richieste dalla legge o necessarie per l'interpretazione del bilancio.

Obbiettivi aziendali programmatici

L'avvento e il perdurare del virus Covid 2019, durante il biennio 2020-2021, ha costretto gli Enti ad apportare significative modifiche alla propria organizzazione per far fronte, nell'immediato, alle misure straordinarie di contenimento del contagio, che hanno inciso sulle modalità di erogazione dei servizi e sullo svolgimento delle normali funzioni attribuite alle Amministrazioni.

Anche per Esu di Venezia tali accadimenti sono stati fattori condizionanti, che hanno inciso in particolare sulla concreta possibilità di realizzare appieno le entrate legate alla contribuzione degli studenti al costo dei servizi afferenti la gestione ristorativa e, in particolare, alla residenzialità studentesca, che ha particolarmente risentito del calo delle presenze di utenza studentesca.

In questo quadro l'emergenza sanitaria ha ridefinito le priorità di breve periodo e il calo delle entrate ha portato con sé l'inevitabile necessità di ricercare soluzioni gestionali in grado di limitare l'impatto dei costi sui ridotti margini di parte corrente.

Tale necessità ha innescato un processo di razionalizzazione dei costi di gestione aziendali legati, in particolare, all'offerta residenziale agli studenti nel territorio. Ciò determina per il periodo prossimo venturo la necessità di ricercare ulteriori forme di facilitazione della residenzialità studentesca, a cui legare le prospettive di sviluppo e di crescita aziendale, da realizzarsi mediante la gestione di strutture in forma diretta o locazione di unità abitative con accordi o convezioni con enti o con privati.

Questo processo di rinnovamento, che ha avuto alba durante il periodo pandemico, perdura ed è diventato prioritario nelle scelte allocative delle risorse disponibili assunte da questa Amministrazione.

In quest'ottica possiamo riferire la completa cessazione dei contratti di locazione onerosa con il Comune di Venezia relativi ai due stabili adibiti a Residenze Universitarie, S. Maria Ausiliatrice ed ex-Junghans. I due immobili, bisognosi di consistenti interventi di adeguamento strutturale, gravavano il bilancio di alti costi manutentivi che ne compromettevano la sostenibilità finanziaria. La dismissione cominciata nel 2021 con la chiusura della residenza S. Maria Ausiliatrice e si è conclusa solo nel maggio 2022 con la formale restituzione dello stabile ex-Junghans.

Attualmente la crisi energetica e i conseguenti forti rincari dei costi per l'approvvigionamento dell'energia elettrica e del gas, sollevano oggi ulteriori criticità circa la sostenibilità a bilancio della

spesa corrente e spingono ancor più l'esigenza di migliorare, sia dal punto di vista quantitativo che dal punto di vista qualitativo, l'offerta di servizi erogati agli studenti, in un'ottica di economicità aziendale che preservi le risorse naturalmente da destinare agli interventi per il diritto allo studio che Esu deve attuare secondo quanto stabilito dalla Legge 8/1998.

Gli obiettivi aziendali per il prossimo triennio, anche in continuità con le decisioni ad oggi assunte, sono quindi rivolti a migliorare e potenziare l'efficienza della gestione amministrativa e orientare la propria azione per perseguire i seguenti obiettivi programmatici:

- a) costante monitoraggio dell'andamento delle entrate proprie e la verifica del mantenimento dell'equilibrio finanziario;
- b) attuazione di una policy aziendale rivolta sia agli utenti dei servizi, sia al personale interno e ai collaboratori che delinei le linee di condotta amministrative e comportamentali per promuovere comportamenti consapevoli e intelligenti nel consumo di gas e di energia elettrica, che incidano sul contenimento della domanda di gas e sugli stessi costi in bolletta;
- c) nella stessa ottica, attuazione di misure tecniche per il controllo e il contenimento dei consumi da parte degli utenti;
- d) definizione del cantiere inerente il progetto di recupero della Residenza Adriatic, verifica della congruità del piano economico della spesa in ragione delle variazioni dei prezzi previste in seguito al caro materiali ex DL n. 50/2022;
- e) implementazione di forme di facilitazione allo studente per la soddisfacente e celere ricerca di posto alloggio nel territorio;
- f) potenziamento dell'offerta di residenzialità mediante locazione di unità immobiliari a mezzo accordi quadro con amministrazioni pubbliche, (ex art. 15 della Legge 07/08/1990, n. 241) o con privati;
- g) realizzazione di accordi di cooperazione con le Università per la gestione diretta di strutture abitative da destinare agli studenti universitari (ex art. 21, comma 10, della Legge 02.12.1991, n. 390);
- h) realizzazione e gestione di spazi da destinare ad aule studio e a luoghi di socializzazione ed aggregazione di riferimento per lo studente, in particolare pendolare, dove sviluppare soft skills e dove vivere la vita studentesca usufruendo di servizi adeguati e sviluppati in armonia con il contesto accademico.

- i) sviluppo di attività e iniziative culturali destinate alla popolazione universitaria e di supporto all'associazionismo studentesco, previste dalla Legge Regionale e dalla normativa di riferimento, ritenendole di assoluta importanza nel percorso di crescita e sviluppo di ogni giovane universitario.
- j) ristrutturazione e riprogettazione funzionale di locali ed unità immobiliari di proprietà da destinare ad usi istituzionali o per accogliere le attività e la realizzazione dei servizi legati al mondo accademico di cui ai punti precedenti;
- k) potenziamento del servizio di ristorazione nei centri oggetto di appalto del centro storico e ricerca di nuovi locali in terraferma per ampliare l'offerta di ristorazione tramite convenzione esterna;

Attualmente sono in corso di definizione accordi di collaborazione con l'Ater di Venezia, per la locazione di appartamenti da destinare ad alloggi per gli studenti per circa 86 posti alloggio e con l'Università Cà Foscari di Venezia per la gestione diretta del Campus in Via Torino, in grado di offrire ulteriori 142 posti alloggio agli studenti corredati di servizi in grado di favorire la realizzazione della vita studentesca all'interno del campus.

Criteri di valutazione delle previsioni 2023

Il bilancio di previsione finanziario, come previsto dalla vigente normativa, espone separatamente le entrate e le spese riferite ad un orizzonte temporale triennale ed ha carattere autorizzatorio. Le previsioni riguardanti il primo esercizio sono di competenza e di cassa, e di sola competenza per i due esercizi successivi.

Le previsioni triennali di entrata e di spesa rispettano i principi contabili dell'annualità, dell'unità, dell'universalità, dell'integrità e della prudenza.

L'accuratezza delle previsioni delle entrate e della spesa è condizione essenziale per il mantenimento degli equilibri di bilancio e per il rispetto della veridicità del bilancio stesso.

Il risultato di amministrazione presunto al 31/12/2022

Prima di procedere in dettaglio alla disamina delle previsioni di entrata e di spesa del bilancio 2023-2024-2025 e alla valutazione del risultato di amministrazione presunto per l'anno 2022 è utile evidenziare quanto disposto contabilmente in sede di assestamento al bilancio 2022.

L'avanzo di amministrazione, determinato con il rendiconto 2021 in euro 5.117.997,67 è stato applicato al bilancio di previsione 2022 secondo le seguenti destinazioni:

QUOTE AVANZO DI AMMINISTRAZIONE	AVANZO DI AMMINISTRAZIONE APPLICATO AL BILANCIO 2022 (in base a risultanze Rendiconto 2021)
QUOTA LIBERA a COPERTURA DI SPESE CORRENTI a CARATTERE NON PERMANENTE	209.578,00
QUOTA DESTINATA AD INVESTIMENTI	2.223.583,92
QUOTA ACCANTONATA - F.C.D.E.	154.397,35
QUOTA ACCANTONATA - FONDO "DECRETO BERSANI"	13.664,31
QUOTA ACCANTONATA - FONDO RISCHI	200.000,00
QUOTA ACCANTONATA - F.do PREMIALITA' DIPENDENTI	13.383,65
QUOTA ACCANTONATA - F.do ARRETRATI CONTRATTUALI DIPENDENTI	43.970,00
QUOTA VINCOLATA- per cofinanziamento l. 338/2000 recupero residenza universitaria Adriatic	2.259.420,44
TOTALE A RISCONTRO	5.117.997,67

Sintetizzando per tipologia:

Descrizione	Avanzo di amm.ne destinazione
I - risorse accantonate (allegato a/1 del rendiconto 2021)	425.415,31
II - risorse vincolate (allegato a/2 del rendiconto 2021)	2.259.420,44
III - risorse destinate agli investimenti (allegato a/3 del rendiconto 2021)	2.223.583,92
IV - avanzo libero	209.578,00
Totale a riscontro	5.117.997,67

La quota libera del risultato di amministrazione pari ad euro 2.433.161,92 è stata destinata nel seguente modo:

- quanto ad euro **209.578,00** quota libera a copertura di spese correnti a carattere non permanente a salvaguardia degli equilibri di Bilancio;
- quanto ad euro **2.223.583,92** ad incremento degli stanziamenti destinati a spese di investimento.

Occorre precisare che la quota di cui al punto 1. è stata applicata al bilancio in funzione della necessità di coprire le spese di funzionamento della residenza universitaria Junghans fino al 31 dicembre 2022, inteso che fino al 5 maggio (data effettiva del verbale di riconsegna al Comune di Venezia) tali spese sono a carico di Esu Venezia, mentre eventuali ulteriori spese sostenute dopo tale data si intendono

sostenute per conto del Comune e saranno pertanto rimborsabili in base ad apposita rendicontazione all'uopo redatta da Esu Venezia e notificata entro i primi mesi del 2023 al Comune stesso.

Nel medesimo importo sono inoltre ricomprese le spese di trasloco dei beni mobili e delle attrezzature presenti nella residenza Ex Junghans da destinare al rinnovo o all'allestimento di nuovi arredamenti presso altre residenze.

La determinazione del risultato di amministrazione presunto, in occasione della predisposizione del bilancio di previsione, consiste in una previsione formulata in base alla situazione dei conti alla data di elaborazione del bilancio di previsione.

Per quel che concerne l'avanzo presunto di amministrazione al 31/12/2022, elaborato ai fini del Bilancio di Previsione 2023, questo è stato quantificato, prudenzialmente, in complessivi euro 2.948.945,06 e discende dal concorso delle seguenti componenti finanziarie, elaborate alla data del 14/09/2022:

DETERMINAZIONE AVANZO PRESUNTO AL 31/12/2022				
Situazione finanziaria rendiconto Situazione PRESUNTA al 31-12-2022		Composizione		Totale
		Residui	Competenza	
Fondo di cassa iniziale Bil. 2022	(+)			7.845.717,42
Riscossioni al momento della stesura del presente atto 2022	(+)	192.826,92	4.376.020,10	4.568.847,02
Pagamenti al momento della stesura del presente atto 2022	(-)	1.180.095,00	2.774.040,63	3.954.135,63
Fondo PRESUNTO di cassa AL 14/09/2022				8.460.428,81
POSSIBILI INCASSI FINO AL 31 DIC				595.510,66
POSSIBILI PAGAMENTI FINO AL 31 DIC				1.192.254,55
Fondo PRESUNTO di cassa AL 31/12/2022				7.863.684,92
Residui attivi PRESUNTI	(+)			623.071,71
Residui passivi PRESUNTI	(-)			3.606.811,57
Risultato contabile PRESUNTO al 31/12/2022				4.879.945,06
FPV per spese correnti (FPV/U)	(-)			0,00
FPV per spese in conto capitale (FPV/U)	(-)			1.931.000,00
Risultato EFFETTIVO PRESUNTO al 31/12/2022				2.948.945,06

Segue la composizione del risultato presunto di amministrazione al 31/12/2022:

AVANZO PRESUNTO APPLICATO AL BILANCIO DI PREVISIONE 2023

QUOTE AVANZO DI AMMINISTRAZIONE	AVANZO DI AMMINISTRAZIONE PRESUNTO APPLICATO AL BILANCIO DI PREV. 2023
QUOTA LIBERA a COPERTURA DI SPESE CORRENTI (SALVAGUARDIA EQUILIBRI DI PARTE CORRETTA)	206.480,54
QUOTA LIBERA DESTINATA AD INVESTIMENTI	2.137.527,88
QUOTA ACCANTONATA - F.C.D.E.	176.343,72
QUOTA ACCANTONATA - FONDO "DECRETO BERSANI"	13.664,31
QUOTA ACCANTONATA - FONDO RISCHI	200.000,00
QUOTA ACCANTONATA - F.do PREMIALITA' DIPENDENTI	14.928,61
QUOTA ACCANTONATA - F.do ARRETRATI CONTRATTUALI DIPENDENTI	0,00
QUOTA VINCOLATA- per cofinanziamento l. 338/2000 recupero residenza universitaria Adriatic	200.000,00
TOTALE A RISCONTRO	2.948.945,06
FPV per spese correnti (FPV/U)	-
FPV per spese in conto capitale (FPV/U)	1.931.000,00

Segue l'aggregazione delle voci secondo la classificazione Arconet::

Descrizione	Avanzo di amm.ne destinazione
I - risorse accantonate (allegato a/1 del rendiconto 2021)	404.936,64
II - risorse vincolate (allegato a/2 del rendiconto 2021)	200.000,00
III - risorse destinate agli investimenti (allegato a/3 del rendiconto 2021)	0,00
IV - avanzo libero	2.344.008,42
Totale a riscontro	2.948.945,06

La quota libera del risultato di amministrazione presunto pari ad euro 2.344.008,42 è stata applicata al Bilancio 2023 secondo le seguenti finalità:

- quanto ad euro 206.480,54 per la salvaguardia degli equilibri di parte corrente, in particolare si finanzia la spesa presunta afferente il differenziale dei costi per energia elettrica e gas presunti per il 2023 rispetto il costo/consumo registrato nel 2021 (anno di indicizzazione dei costi pre-rincari);
- per la realizzazione di investimenti euro 2.137.527,88 destinati al recupero manutentivo straordinario di unità immobiliari di appartenenza ad Esu Venezia. L'utilizzo di detta quota destinata agli investimenti si intende previa approvazione del Rendiconto 2022.

La **parte accantonata** del risultato di amministrazione di complessivi euro 404.934,64 è così composta:

a. Fondo crediti di dubbia esigibilità:	176.343,72
- di cui per FCDE quota accantonamento al 31/12/2021	154.397,35
- di cui per FCDE incremento accantonamento in gestione al 31/12/2022	21.946,37

La dimensione definitiva del fondo sarà calcolata solo con il rendiconto 2022, una volta disponibili i conteggi finali, e comporterà il congelamento della quota dell'avanzo di pari importo.

Nella sostanza, si andrà ad aggiornare lo specifico stanziamento di spesa, assimilabile ad un fondo rischi, con una tecnica che non consente di spendere la quota di avanzo corrispondente all'entità del fondo così costituito.

b. Fondo rischi	200.000,00
------------------------	-------------------

Accantonamento a fondo rischio destinato a coprire passività potenziali, a prescindere dal fatto che alla data di chiusura dell'esercizio siano indeterminati il relativo ammontare o la relativa data di sopravvenienza. La passività è caratterizzata da uno stato di incertezza il cui esito dipende dal verificarsi o meno di uno o più eventi futuri. Rientrano in tale categoria gli accantonamenti ad es. per cause in corso.

c. Altri accantonamenti (Decreto Bersani)	13.664,31
--	------------------

Destinato al fondo (Decreto Bersani) ex D.L. 4.07.06 n. 223 convertito con modificazioni in L. 06/08/06 n. 248 ed ex D.G.R. 3281 del 24/10/06.

In data 05/05/2021 ns. prot. 1161 è stata inoltrata alla Regione Veneto formale richiesta di svincolo delle quote accantonate a Bilancio con questa finalità, attualmente non sono ancora state prese decisioni in merito.

d. Fondo Premialità Dipendenti	14.928,61
---------------------------------------	------------------

Tale accantonamento accoglie le economie registrate nell'anno 2022 rispetto gli stanziamenti destinati allo straordinario del personale dipendente e le economie da Fondo Pluriennale Vincolato inerenti il trattamento accessorio competenza 2021 ma con esigibilità 2022.

e. Fondo Arretrati contrattuali	0
--	----------

Tale accantonamento accoglie, eventuali, economie registrate nell'anno 2022 rispetto gli stanziamenti destinati alla spesa per rinnovi contrattuali del personale dipendente in attesa della stipula del nuovo contratto di comparto delle funzioni locali scaduto nel 2018.

Il contratto di comparto funzioni locali 2019-2021 è in corso di approvazione, pertanto, non si prevedono economie negli stanziamenti da vincolare nell'avanzo presunto al 31/12/2022.

La **parte vincolata** del risultato di amministrazione di complessivi euro 200.000,00 si riferisce alle risorse vincolate al progetto di recupero della R.U Adriatic legato al cofinanziamento IV bando L. 338/2000.

La **parte disponibile** del risultato di amministrazione di complessivi euro 2.344.008,42 è stata destinata come già espresso:

- euro 206.480,54 *applicazione AVANZO LIBERO* per la salvaguardia degli equilibri di Bilancio di parte corrente; (nella sezione dedicata alla spesa corrente per utenze si argomenta l'applicazione al bilancio di tale quota).
- euro 2.137.527,88 *applicazione AVANZO LIBERO per spese di investimento.*

Spese di investimento

Le previsioni delle spese di investimento possono essere distinte in diverse categorie a seconda della fonte di finanziamento, escluso l'indebitamento:

- A. spese di investimenti finanziate con fondi assegnati dalla regione con apposite Delibere di Giunta;

Al riguardo si evidenzia che la Regione Veneto ha azzerato tale entrata dal 2010.

- B. spese di investimenti finanziate con Leggi specifiche;

- C. spese di investimenti finanziate con proprie economie.

Relativamente le spese di investimento finanziate con leggi speciali, si fa presente che Esu Venezia ha partecipato al bando per ottenere un cofinanziamento, in applicazione dei criteri di ammissibilità fissati dal L. 338/2000 ed in particolare dal D.M. 937/2016 relativo al IV Bando, per l'intervento di recupero e riqualificazione della Residenza universitaria "Adriatic" a Marghera in grado di offrire nr. 87 posti alloggi da destinare alla residenzialità studentesca.

Nella Gazzetta Ufficiale della Repubblica Italiana n. 75 del 29/03/2019 è stato pubblicato il Decreto 12 dicembre 2018 del Ministero dell'istruzione, dell'università e della ricerca "Secondo piano degli interventi di tipologia A1, B e C per alloggi e residenze per studenti universitari" che decreta le

risultanze del IV ° Bando (Triennio 2016 – 2018) di finanziamento degli interventi su strutture residenziali universitarie, di cui alla legge 14 novembre 2000, n. 338.

Sulla base della graduatoria definitiva e del Piano triennale approvato, l'intervento proposto dall'ESU di Venezia è risultato essere tra quelli ammessi al cofinanziamento, collocandosi alla posizione 34 e quindi compreso tra progetti ammessi al cofinanziamento nell'ambito della Fase 2, con l'utilizzazione delle risorse di cui all'Esercizio Finanziario 2019 e delle risorse non assegnate in Fase 1. La quota assegnata ad Esu Venezia ammonta ad un massimo di euro 3.048.086,00.

Ad integrazione dei fondi ottenuti con il IV Bando Legge 338/2000, si fa presente che, con il Rendiconto 2018, ad una quota dell'avanzo libero, pari ad euro 2.551.914,00, è stato applicato un vincolo di destinazione per la realizzazione del progetto recupero della R.U. Adriatic.

Ai fini della redazione del bilancio di previsione, rispetto il vincolo di destinazione, sono ristanziabili le quote in entrate e in spesa al netto, degli utilizzi ed degli impegni contabilizzati alla data di redazione del documento di bilancio, della stima degli utilizzi e degli ulteriori impegni assumibili entro la chiusura dell'esercizio e delle economie presunte sulla spesa, che di fatto fanno decadere il vincolo di destinazione sull'avanzo libero.

Ai fini della redazione del bilancio 2023, la situazione presunta al 31/12/2022 è la seguente:

ESU VENEZIA						
ENTRATA						
Economie azienda – utilizzi avanzo di amministrazione vincolato						
Cap	Art	Descrizione capitolo	Stanziamiento Iniziale	Utilizzo al 31.12.2021	utilizzi presunti al 31.12.2022	Vincolato nel 2022
0	1	Avanzo di amm.	2.551.914,00	292.493,56	605.633,44	1.946.280,56
SPESA						
Quota economie azienda – utilizzi avanzo di amministrazione vincolato						
Cap	Art	Descrizione capitolo	Stanz. Iniziale	Impegni al 31.12.21	Impegni presunti entro il 31-12-22	Valore prima della chiusura del Rendiconto 2022
785	1	Incarichi professionali	425.000,00	228.432,61	279.803,49	145.196,51
785	2	Spese immobile	1.341.914,00	64.060,95	325.829,95	1.016.084,05
785	4	Acquisti attrezzature	25.000,00	0	0	25.000,00
785	6	Acquisti mobili	200.000,00	0	0	200.000,00
785	8	Acquisti impianti	560.000,00	0	0	560.000,00
785	10	Acquisti hardware	0	0	0	-
		Totale	2.551.914,00	292.493,56	605.633,44	1.946.280,56

Relativamente la quota di euro 1.946.280,56 questa rimane una quota presunta al netto degli impegni e degli utilizzi che si ritiene ragionevole assumere entro la data del 31/12/2022.

La sussistenza di tale quota da confermare come vincolata alla chiusura del Rendiconto 2022 dipende dalle decisioni del Consiglio di Amministrazione in merito all'opportunità di proseguire il cantiere riguardante la ristrutturazione dell'immobile denominato Adriatic che, alla data di stesura del presente atto, deve scontare un rialzo del costo generale dell'opera per il solo "caro materiali" ex DL n. 50/2022 di un importo pari ad euro 873.000,00 a cui vanno sommati altri euro 359.000,00 per adeguamenti e migliori necessari alla realizzazione del progetto.

In caso si propendesse per la risoluzione del contratto, tali quote tornerebbero nella piena disponibilità del bilancio come avanzo libero, essendo in origine l'entrata relativa a risparmi propri destinati al progetto per vincolo imposto dell'Ente e non relativa a trasferimenti terzi con vincoli di destinazione propriamente detto.

La quota di avanzo libero con vincolo di destinazione sussistente nel bilancio 2023 ammonta ad euro 200.000,00 (quota presunta).

Il finanziamento di ulteriori spese di investimento coperte da avanzo libero di amministrazione, di cui al precedente punto C - spese di investimenti finanziate con proprie economie - in questa sede, viene esposto a fini puramente programmatici, appurato che il reale e preciso utilizzo dell'avanzo libero, accertato con il Rendiconto 2022, può essere utilizzato con il bilancio di previsione 2023 o con provvedimento di variazione di bilancio, solo a seguito dell'approvazione del Rendiconto stesso.

Ciò premesso si esprime la volontà di indirizzare le risorse libere per la ristrutturazione e riprogettazione funzionale di locali ed unità immobiliari di proprietà da destinare ad usi istituzionali o per accogliere le attività e la realizzazione di servizi legati al mondo accademico.

In particolare l'edificio denominato "Palazzo Badoer", già sede di un centro di ristorazione aziendale e attualmente sede di alcuni uffici (Tecnico e Orientamento), è collocato in una zona centrale e strategica, a pochi passi da Ca' Foscari e adiacente ad alcuni servizi dello Iuav (Scuola di dottorato Iuav, attività didattica dei master, centro studi Classica, aula Tafuri, Media Lab Mela).

Il complesso, strutturato su tre piani con ampio giardino, ha tutte le caratteristiche per diventare un dinamico e importante "contenitore" a supporto dell'attività didattica degli Atenei (aule studio, seminari, lezioni, ecc.), ma anche come nuovo centro di aggregazione per attività culturali destinate agli studenti universitari veneziani.

Interessante parimenti, per la vicinanza agli Atenei, anche l'appartamento denominato Ca' della Zorza, al momento utilizzato come archivio, che adeguatamente ristrutturato potrebbe qualificarsi come ufficio front office per gli studenti o comunque per accogliere attività di tipo istituzionale.

Oltre alla destinazione di risorse libere per la realizzazione di interventi di manutenzione straordinaria, si deve riservare una quota di economie aziendali da destinare all'allestimento della residenza universitaria Campus sito in via Torino.

Nel bilancio 2023 sono stati stanziati spese in conto capitale complessivamente valutate in euro 4.068.527,88 di cui:

- euro 1.540.527,88 finanziati mediante utilizzo del risultato presunto di amministrazione al 31/12/2022 per il finanziamento di spese di investimento dirette al recupero funzionale di unità immobiliari di proprietà o in piena disponibilità dell'Ente;
- euro 597.000,00 finanziati mediante utilizzo del risultato presunto di amministrazione al 31/12/2022 per il finanziamento di spese di investimento dirette all'acquisto di mobili ed attrezzature da destinare all'allestimento del Campus in Via Torino;
- euro 1.931.000,00 finanziati da fondo pluriennale vincolato di parte capitale iscritto in entrata del bilancio 2023, per il finanziamento di spese di investimento dirette al recupero funzionale di unità immobiliari di proprietà o in piena disponibilità dell'Ente;

Nel complesso, il totale della spesa per la realizzazione di progetti di investimento coperte da avanzo libero è pari ad euro 2.137.527,88.

Fondo pluriennale vincolato

Il Fondo pluriennale vincolato (FPV) è un saldo finanziario costituito da risorse già accertate destinate al finanziamento di obbligazioni passive dell'ente già impegnate, ma esigibili in esercizi successivi a quello in cui è stata accertata l'entrata.

In fase di predisposizione del bilancio, il FPV di parte corrente non è stato quantificato in quanto non è stata rilevata tale casistica e, di conseguenza, verrà eventualmente definito in sede di riaccertamento ordinario dei residui passivi al 31/12/2022.

Per quanto la costituzione FPV di parte capitale, da stanziare in entrata del bilancio di previsione 2023-2025, si presume sia verosimile impegnare entro il 31/12/2022 il quadro dell'opera relativo alla ristrutturazione di Ca' della Zorza, valutata in euro 431.000,00, e di Ca' Bodoer, valutata in euro 1.500.000,00 sulla base di formale attivazione delle procedure per l'affidamento della progettazione definitiva/esecutiva (D.M. Economia e finanze del 1° marzo 2019), previo inserimento dell'opera nel programma triennale OOPP per valori della singola opera superiori a 100.000,00.

Il totale di euro 1.931.000,00 è una spesa coperta da avanzo accertato in sede di Rendiconto 2021 impegnata nel bilancio 2022 che costituisce copertura a spese con esigibilità nel 2023.

La previsione degli stanziamenti di entrata

La dimensione che assume la gestione economica e finanziaria dell'ente dipende dal volume di risorse che a vario titolo vengono reperite. L'Ente per programmare correttamente l'attività di spesa, infatti, deve conoscere i mezzi finanziari di cui può disporre per garantire un adeguato margine di manovra agli interventi della gestione ordinaria e in c/capitale.

Fondamentale è l'applicazione del principio della contabilità finanziaria potenziata che tiene conto della scadenza del credito rispetto a ciascun esercizio finanziario.

In riferimento al loro utilizzo, le entrate si possono principalmente classificare in entrate correnti, ovvero le risorse impiegate dall'ente per la copertura delle spese di ordinaria amministrazione, e in entrate in conto capitale, ovvero le risorse destinate e/o vincolate alle spese di carattere straordinario.

In base alla loro provenienza esse stesse si qualificano in entrate proprie, proventi derivanti dalla vendita dei servizi, di ristorazione ed alloggio, e derivate ovvero trasferimenti dalla Regione Veneto a titolo di contributo ordinario per le spese di funzionamento a valere sul medesimo Fondo regionale per il funzionamento degli Esu – Aziende Regionali per il Diritto allo Studio Universitario pari al 90% della sua quantificazione e l'ulteriore "riserva 10%".

Dal 2019 Esu, inoltre, gestisce Fondi Europei - totale assegnato pari ad euro 363.062,56 per il triennio 2019-2021 - relativi al Programma di cooperazione Transfrontaliera Italia-Croazia 2014-2020, Asse prioritario 3 del Programma "Environment and Cultural Heritage" (Patrimonio ambientale e culturale).

L'avvento e la gravità della situazione Covid 2019 a fine anno 2020 e per il 2021 ha comportato ritardi nell'espletamento di alcune attività di progetto, pertanto la conclusione ufficiale dell'attività progettuale è stabilita entro il 31 ottobre 2022.

Nel 2023 essendo il progetto concluso non si prevedono stanziamenti di competenza per l'entrata e per la spesa, ma solo attività di incasso a residuo per quel che riguarda le attività svolte e rendicontate entro il 31/12/2022.

In sintesi la valutazione dell'aggregato delle poste di entrata tiene quindi conto:

- a.* della stima di avanzo di amministrazione presunto;
- b.* dei trasferimenti Regionali e/o Statali sia di parte corrente sia di parte capitale;
- c.* dei trasferimenti nell'ambito del Fondo Europeo;
- d.* delle entrate proprie o extra tributarie (in particolare proventi derivanti dal servizio mensa e dal servizio alloggi);
- e.* della storicità delle poste di bilancio relativamente alla gestione dei servizi.

Considerazioni sulle principali previsioni di entrata

Trasferimenti Regionali di funzionamento. Valutazioni oggettive e storiche

Il trend storico dei trasferimenti erogati dalla Regione Veneto, ordinari e straordinari, a valere sul Fondo regionale per le spese di funzionamento, è molto importante per comprendere l'incidenza dell'apporto della Regione Veneto alla gestione finanziaria dell'Ente.

I criteri di riparto tra gli Esu delle risorse facenti capo al Fondo - storicamente quantificato in euro 10.500.000,00 - vengono stabiliti annualmente con deliberazione della Giunta Regionale, tenendo conto del numero complessivo degli iscritti e dei servizi direttamente erogati dagli enti coinvolti.

Dall'esercizio finanziario 2017, con deliberazione regionale, parte delle risorse totali destinate al contributo di funzionamento degli Esu è stata distolta dal Fondo per essere destinata al finanziamento di borse di studio per gli studenti universitari in possesso dei requisiti previsti per accedere ai benefici, garantendo per contro agli Esu l'utilizzo del loro avanzo proprio a sostegno delle spese di funzionamento.

In capo ad Esu Venezia, la riduzione del trasferimento ordinario, per gli anni dal 2017 al 2019, disposta dalla Regione Veneto è stata pari ad euro 1.000.000,00. Per compensare la conseguente minore entrata si è reso necessario utilizzare quota parte dell'avanzo di amministrazione.

Nei successivi anni 2020 e 2021 il contributo di funzionamento destinato ad Esu Venezia è stato erogato direttamente in misura ridotta, stante il perdurare della restringimento delle risorse destinate al diritto allo studio stanziato nel bilancio regionale.

La quantificazione del Fondo in misura ridotta è perdurata a tutto l'esercizio finanziario 2021 assestando in euro 8.000.000,00 l'ammontare totale delle risorse trasferite agli Esu a titolo di contributo di funzionamento da ripartirsi secondo i criteri di riparto annualmente stabiliti dalla Giunta.

Per l'esercizio finanziario 2022, la Direzione Risorse Finanziarie, strumentali, ICT ed Enti Locali, ha confermato con nota n. 0478033 del 20/10/2021 l'incremento di euro 2.000.000,00 della misura del Fondo portando il totale delle risorse trasferibili, agli Esu a titolo di contributo spese di funzionamento ad euro 10.000.000,00.

Tale quantificazione piena è prevista anche per il triennio 2023-2025 come indicato nella proposta di legge alla manovra di bilancio 23-25 della Regione Veneto di cui alla consultazione della prima Commissione Consiliare avvenuta il gg. 2 novembre u.m.

Ai fini della stesura del bilancio di Previsione 2023-2025 si quantifica in via presuntiva un contributo di funzionamento in capo ad Esu Venezia pari ad euro 1.983.474,50 per l'anno 2023 e di euro 2.164.970,00 per il biennio 2023-2025, prevedendo già nel 2023 un incremento del numero di posti alloggio offerti agli studenti.

Di seguito si rappresenta schematicamente quanto sopra esposto:

TRASFERIMENTI DELLA REGIONE VENETO A TITOLO DI FUNZIONAMENTO

							BILANCIO 2023-2025		
contributo ordinario	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Importo contributo PREVISTO	2.105.902,00	2.105.902,00	2.105.902,00	2.265.145,54	1.726.970,00	2.164.970,00	1.983.474,50	2.164.970,00	2.164.970,00
VARIAZIONE DI ASSESTAMENTO	49.263,74	63.077,84	159.243,54	-538.175,54	-30.443,64	-181.495,50			
Importo contributo SPETTANTE	2.155.165,74	2.168.979,84	2.265.145,54	1.726.970,00	1.696.526,35	1.983.474,50	0	0	0
VARIAZIONE DI ADEGUAMENTO IN BASE AD ULTERIORI CRITERI DI RIPARTO	-250.000,00	-400.000,00	-350.000,00		0	0			
Importo finale erogato	1.905.165,74	1.768.979,84	1.915.145,55	1.726.970,00	1.696.526,36	1.983.474,50	1.983.474,50	2.164.970,00	2.164.970,00
contributo straordinario (riparto 10%)	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Importo contributo PREVISTO	234.440,40	165.872,00	200.000,00	186.000,00	441.000,00	220.000,00	220.000,00	220.000,00	220.000,00
VARIAZIONE DI ASSESTAMENTO	-68.658,40	13.013,01	-13.183,03	5.885,54	-252.497,04	0,00			
Importo contributo SPETTANTE	165.782,00	178.885,01	186.816,97	191.885,54	188.502,96	220.000,00	0	0	0
VARIAZIONE DI ADEGUAMENTO IN BASE AD ULTERIORI CRITERI DI RIPARTO				250.000,00	-	-			
Importo finale erogato	165.782,00	178.885,01	186.816,97	441.885,54	188.502,96	220.000,00	220.000,00	220.000,00	220.000,00
totale complessivo	2.070.947,74	1.947.864,85	2.101.962,52	2.168.855,54	1.885.029,32	2.203.474,50	2.203.474,50	2.384.970,00	2.384.970,00

Con riferimento la valutazione fatta riguardo il contributo straordinario regionale, ovvero il riparto del 10% rispetto allo stanziamento complessivo che la Regione destina ai tre Esu del Veneto, si conferma di aver stanziato per il triennio 2023-2025 l'importo effettivo erogato nell'anno 2022 pari ad

euro 220.000,00, lasciando eventuali correttivi in sede di assestamento al bilancio di previsione 2023-2025.

Entrate servizi di ristorazione ed alloggio - valutazioni oggettive e storiche

Con riferimento le entrate extra tributarie legate agli introiti provenienti dai servizi (in particolare ristorazione e alloggio), superato il periodo pandemico, i cui effetti di flessione negativa si sono protratti in maniera rilevante sino allo scorso 2021, per l'anno 2022 si constata una buona ripresa del gettito legato ai proventi per servizi offerti all'utenza.

In particolare per quel che riguarda il servizio di ristorazione (diminuzione dei pasti del 58% registrata nel 2020 e del 35% nel 2021 - rispetto all'anno pre-pandemico del 2019), si constata per il corrente anno accademico 2021/2022 un buon incremento nella fruizione del servizio da parte dell'utenza. A partire dall'inizio del 2022 i pasti erogati sia dai centri oggetto di appalto sia dai centri in convenzione esterna hanno visto un considerevole e crescente aumento. Ciò non solo a motivo della soddisfacente ripresa a regime delle attività accademiche in presenza, ma anche del ripristino di servizi di fornitura pasti erogati da Esu Venezia a soggetti esterni/terzi richiedenti dietro convenzioni ad hoc.

Per il triennio 2023-2025 le previsioni di entrata legate al servizio di ristorazione sono state quantificate in linea con i dati della competenza 2022 per un totale di euro 1.374.000,00

Inerentemente le entrate legate al servizio alloggio il corrente anno risente ancora del calo dell'offerta di posti alloggio derivata dalla chiusura nel periodo 2020-2022 di alcune residenze gestite in forma diretta registrando, alla data attuale, un trend sommariamente allineato ai dati registrati nel 2021.

A tal fine si conferma, come in premessa meglio delineato, che obiettivo primario e stringente per l'Azienda, allo stato attuale, è la ricerca di soluzioni in grado di far fronte alla crescente richiesta di posti alloggio da parte degli studenti fuori sede.

Attualmente sono in corso di definizione accordi di cooperazione con Ater Venezia e Ca' Foscari per implementare l'offerta residenziale di ulteriori 228 posti letto, portando l'offerta totale di posti letto sul territorio a numero 752 per l'anno accademico 2022/2023. La ricerca di ulteriori forme di facilitazione alla residenzialità è in corso e potrebbe, qualora gli immobili rispettassero gli standard qualitativi necessari, incrementare ulteriormente l'offerta di posti alloggio.

Storicamente le entrate legate ai servizi commerciali derivano principalmente:

- ✓ dal riversamento, da parte degli Atenei (Ca' Foscari e IUAV) delle quote da loro trattenute su borse di studio pagate agli studenti aventi diritto;
- ✓ dalle trattenute effettuate da Esu al momento del pagamento di borse di studio pagate a studenti dell'Accademia di Belle Arti e al Conservatorio di Venezia e finanziate con i fondi regionali e con il gettito della tassa regionale.

Nel passato erano ricomprese anche le entrate derivanti dalla gestione di foresteria estiva, attività questa, attualmente, non perseguibile.

Il trend storico complessivo, alla data del 30/09/2022, per queste tipologie di entrate è il seguente:

PROVENTI RELATIVI AI SERVIZIO ALLOGGIO E RISTORAZIONE

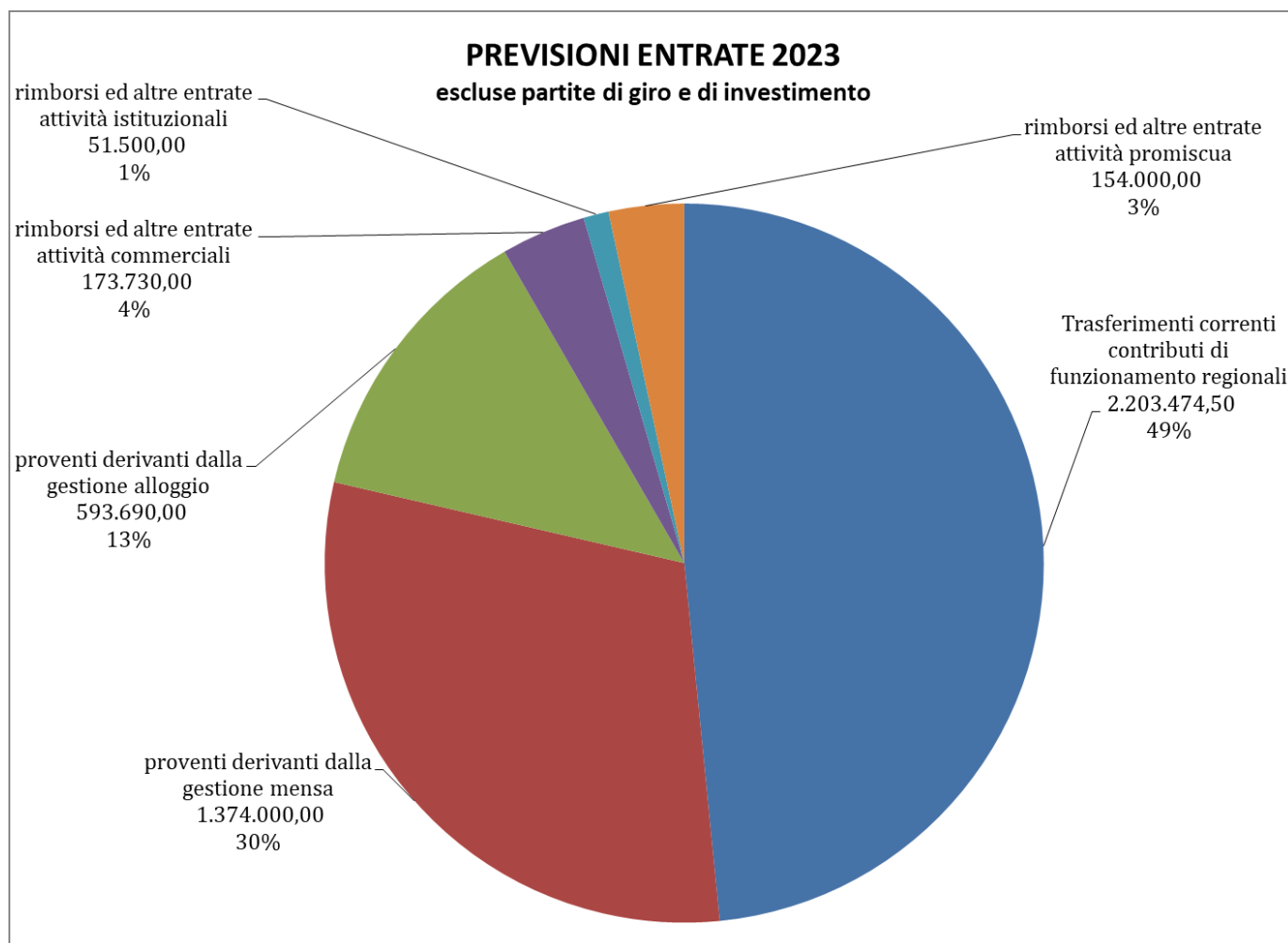
PROVENTI	Accertamento 2016	Accertamento 2017	Accertamenti 2018	Accertamenti 2019	Accertamenti 2020	Accertamenti 2021	Accertamenti 2022	BILANCIO 2023-2025		
								Competenza 2023	Competenza 2024	Competenza 2024
Da Atenei per Alloggio	240.034,05	133.881,00	166.650,00	231.522,00	168.735,37	127.895,39	62.907,50	67.500,00	133.500,00	133.500,00
Da Atenei per Ristorazione	1.311.610,45	853.685,07	1.158.504,64	1.234.628,20	1.069.273,25	1.298.224,91	1.174.720,55	1.269.000,00	1.269.000,00	1.269.000,00
Alloggio	590.681,10	726.309,97	794.320,37	926.547,33	498.119,58	302.373,30	264.807,52	526.190,00	765.220,00	765.220,00
Foresteria	324.282,79	225.700,00	281.263,86	149.812,46	-	-	-			
Ristorazione	77.698,07	119.333,68	92.776,11	168.516,91	93.082,96	116.810,30	58.731,72	105.000,00	105.000,00	105.000,00
TOTALE	2.544.306,46	2.058.909,72	2.493.514,98	2.711.026,90	1.829.211,16	1.845.303,90	1.561.167,29	1.967.690,00	2.272.720,00	2.272.720,00
<i>di cui da Atenei per trattenute Alloggio e Mensa BDS studenti beneficiari</i>	1.551.644,50	987.566,07	1.325.154,64	1.466.150,20	1.238.008,62	1.426.120,30	1.237.628,05	1.336.500,00	1.402.500,00	1.402.500,00

Gli stanziamenti iniziali dovranno essere attentamente monitorati nel corso dell'esercizio finanziario e opportunamente adeguati in base ad esigenze ed a fatti gestionali che sopraggiungeranno in modo dinamico e continuativo, con opportuni provvedimenti di variazione ed assestamento, sempre nel rispetto dell'equilibrio di bilancio e in conformità a quanto disposto dal D.Lgs. 118/2011.

Questo discorso vale in particolare per le eventuali maggiori entrate, rispetto il dato previsionale, relative i riversamenti da parte degli Atenei delle trattenute mensa ed alloggio, in seguito agli attesi aumenti del valore delle borse di studio e del numero dei soggetti beneficiari conseguenti agli incremento dei fondi all'uopo destinati con il PNRR e all'innalzamento delle soglie ISEE per i risultati idonei ai benefici di legge.

La valutazione prudentiale dell'aggregato delle entrate in base alle informazioni acquisite o acquisibili alla data di redazione del bilancio di previsione, è principio cardine a cui attenersi per non intraprendere azioni, dal lato della spesa, che possano rivelarsi pregiudizievoli per gli equilibri di bilancio.

Il grafico che segue rappresenta un elemento essenziale dell'informativa di bilancio perché consente una dinamica analisi di quali sono le principali fonti di entrate di ESU, con riferimento alle entrate correnti.



Dall'analisi delle entrate complessive che si presumono di acquisire nell'anno 2023, si rileva quanto segue:

% di incidenza per tipologia di entrata elaborata con grafico	Importo	%
contributi di funzionamento regionale	2.203.474,50	48,42
entrate proprie	2.346.920,00	51,58
Subtotale parziale entrate	4.550.394,50	

A questi si sommano le seguenti entrate, a riscontro con il totale complessivo del bilancio 2023:

tipologia di entrata escluse dal grafico	importo
entrate vincolate ad erogazione borse di studio	902.500,00
contributi per investimenti	0,00
fondi incentivanti il personale (legge merloni) rif. art. 113 dlgs 50/2016	90.000,00
entrate che si compensano con le spese per interventi a favore degli studenti	30.000,00
entrate per conto terzi e partite di giro	2.126.000,00
Subtotale parziale entrate	7.698.894,50
Avanzo presunto di amministrazione al 31/12/2022 applicato al bilancio	2.948.945,06
FPV di parte capitale presunto al 31/12/2022	1.931.000,00
Totale generale delle entrate	12.578.839,56

Di seguito si rappresenta il complesso delle entrate presunte del bilancio di previsione 2023-2025, aggregate per natura, inserite in una disamina di raffronto rispetto i corrispondenti dati di ricavo rilevati nel 2021 e ai dati assestati degli stanziamenti dell'anno 2022 desumibili alla data di redazione del presente atto:



TABELLA RIASSUNTIVA DELLE ENTRATE		BILANCIO DI PREVISIONE 2022 - 2023 -2024			
Etichette di riga	ACC.TI 2021	PRE. DEF. 2022	COMP 2023	COMP 2024	COMP 2025
AVANZO ACCANTONATO		425.415,31	404.936,64		
Quota RdA: FONDO VINCOLATO 'DECRETO BERSANI'		13.664,31	13.664,31		
Quota RdA: FONDO RISCHI		200.000,00	200.000,00		
Quota RdA: FONDO CREDITI DUBBIA ESIGIBILITA'		154.397,35	176.343,72		
Quota RdA: FONDO premialità dipendenti		13.383,65	14.928,61		
Quota RdA: FONDO ARRETRATI DIPENDENTI		43.970,00	-		
AVANZO VINCOLATO		2.259.420,44	200.000,00		
Quota RdA: VINCOLATA a Recupero RU ADRIATIC (COFINANZ.) - ECONOMIE DELL'AZIENDA AD INTEGRAZIONE COFINANZIAMENTO IV BANDO L. 338/2000		2.259.420,44	200.000,00		
AVANZO LIBERO		2.433.161,92	2.344.008,42		
Quota RdA PER RIEQUILIBRIO GESTIONE CORRENTE		209.578,00	206.480,54		
Quota RdA PER SPESE DI INVESTIMENTO		2.223.583,92	2.137.527,88		
subtotale a riscontro AVANZO		5.117.997,67	4.879.945,06		
FONDO PLURIENNALE VINCOLATO PARTE CORRENTE		139.333,51	-		
FONDO PLURIENNALE VINCOLATE PARTE CAPITALE		117.115,00	1.931.000,00		

Etichette di riga	ACC.TI 2021	PRE. DEF. 2022	COMP 2023	COMP 2024	COMP 2025
TITOLO 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	-	-	-	-	-
Tipologia 101 - Imposte tasse e proventi assimilati					
TITOLO 2 - Trasferimenti correnti	2.891.218,34	2.916.078,04	3.105.974,50	3.287.470,00	3.287.470,00
Tipologia 101 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	2.760.677,21	2.897.677,58	3.105.974,50	3.287.470,00	3.287.470,00
Trasferimenti correnti da Ministeri	23.036,64	3.247,14	-	-	-
Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome	2.737.640,57	2.894.430,44	3.105.974,50	3.287.470,00	3.287.470,00
Tipologia 105 - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	130.541,13	18.400,46	-	-	-
Fondo europeo di sviluppo regionale (FESR)	130.541,13	18.400,46	-	-	-
TITOLO 3 - Entrate extratributarie	2.108.432,16	2.111.495,34	2.466.920,00	2.663.070,00	2.663.070,00
Tipologia 100 - Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	1.920.507,73	1.810.538,93	2.008.690,00	2.313.720,00	2.313.720,00
Proventi da mense	1.415.034,51	1.354.000,00	1.374.000,00	1.374.000,00	1.374.000,00
Proventi da servizi n.a.c.	505.473,22	456.538,93	634.690,00	939.720,00	939.720,00
Tipologia 300 - Interessi attivi	0,13	-	-	-	-
Interessi attivi da depositi bancari o postali	0,13	-	-	-	-
Tipologia 500 - Rimborsi e altre entrate correnti	187.924,30	300.956,41	458.230,00	349.350,00	349.350,00
Altre entrate correnti n.a.c.	121.868,02	146.956,41	304.230,00	285.350,00	285.350,00
Entrate da rimborsi di imposte dirette	22.962,00	30.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00
Entrate da rimborsi Iva a credito	9.686,00				
Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Famiglie	9.780,45	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00
Entrate per sterilizzazione Inversione contabile IVA (reverse charge)	16.734,61	24.000,00	34.000,00	34.000,00	34.000,00
Fondi incentivanti il personale (art. 113 del d.lgs. 50/2016)	-	90.000,00	90.000,00	-	-
Indennizzi di assicurazione su beni immobili	6.500,00	-	-	-	-
Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc.)	393,22	-	-	-	-
TITOLO 4 - Entrate in conto capitale	-	2.281.428,80	-	-	-
Tipologia 200 - Contributi agli investimenti	-	2.281.428,80	-	-	-
Contributi agli investimenti da Ministeri	-	2.281.428,80	-	-	-
TITOLO 9 - Entrate per conto terzi e partite di giro	1.191.288,70	2.126.000,00	2.126.000,00	2.126.000,00	2.126.000,00
Tipologia 100 - Entrate per partite di giro	512.323,20	880.000,00	880.000,00	880.000,00	880.000,00
Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	4.623,06	30.000,00	30.000,00	30.000,00	30.000,00
Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	238.272,92	350.000,00	350.000,00	350.000,00	350.000,00
Ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	160.907,29	300.000,00	300.000,00	300.000,00	300.000,00
Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	108.519,93	200.000,00	200.000,00	200.000,00	200.000,00
Tipologia 200 - Entrate per conto terzi	678.965,50	1.246.000,00	1.246.000,00	1.246.000,00	1.246.000,00
Altre entrate per conto terzi	240.423,34	605.200,00	605.200,00	605.200,00	605.200,00
Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	141.862,50	340.000,00	340.000,00	340.000,00	340.000,00
Riscossione di imposte di natura corrente per conto di terzi	296.679,66	300.800,00	300.800,00	300.800,00	300.800,00
subtotale entrate Titoli da 1 a 9	6.190.939,20	9.435.002,18	7.698.894,50	8.076.540,00	8.076.540,00
TOTALE GENERALE ENTRATE	6.190.939,20	14.552.999,85	12.578.839,56	8.076.540,00	8.076.540,00

La previsione degli stanziamenti di spesa

L'analisi delle spese è indicativa per valutare l'efficienza e l'economicità dell'amministrazione ed è fondamentale per la ricerca di nuove soluzioni tese a migliorare la gestione dell'Ente, l'allocazione delle risorse e per raggiungere uno standard qualitativo sempre più elevato, oltre che per utilizzare al meglio la propria capacità di spesa mantenendo, sia ad inizio esercizio che durante l'intera gestione, un costante equilibrio di bilancio.

L'Ente per programmare correttamente l'attività di spesa, deve conoscere i mezzi finanziari di cui può disporre per garantire un adeguato margine di manovra agli interventi della gestione ordinaria e in c/capitale.

Importante è primariamente rispettare la destinazione delle risorse vincolate e, a seguire, definire l'allocazione delle rimanenti risorse in base alle esigenze funzionali e agli obiettivi concretamente perseguibili.

Considerazioni sulle principali previsioni di spesa

Le previsioni degli stanziamenti di spesa sono state formulate nel rispetto dell'applicazione del principio della contabilità finanziaria potenziata, che tiene conto della scadenza del debito rispetto a ciascun esercizio finanziario.

La spesa relativa agli investimenti, essendo strettamente legata alle fonti che la finanziano, è stata già ampiamente trattata nella sezione dedicata alla disamina del avanzo di amministrazione e alle entrate in conto capitale.

Con riferimento alla gestione corrente, bisogna considerare che a fronte di entrate, la cui quantificazione precisa è comunque soggetta a dei margini di variabilità, le spese da sostenere, per quanto razionalizzate, sono comunque necessarie per garantire agli studenti servizi validi dal punto di vista quantitativo e qualitativo. Questo costringe a concentrare ogni attenzione sugli obiettivi di:

1. ottimizzazione dei costi di gestione;
2. mantenimento dell'equilibrio finanziario.

Il processo di ottimizzazione dei costi di gestione nell'ultimo biennio si è incentrato soprattutto sulla completa cessazione dei contratti di locazione onerosa con il Comune di Venezia relativi ai due stabili adibiti a Residenze Universitarie, S. Maria Ausiliatrice ed ex-Junghans. I due immobili, bisognosi

di consistenti interventi di adeguamento strutturale, gravavano il bilancio di alti costi manutentivi che ne compromettevano la sostenibilità finanziaria. La dismissione cominciata nel 2021 con la chiusura della residenza S. Maria Ausiliatrice e si è conclusa solo nel maggio 2022 con la formale restituzione dello stabile ex-Junghans.

La chiusura di strutture “inefficienti”, quale in particolare lo stabile Ex Junghans, ha garantito importanti risparmi di spesa corrente legati all’acquisizione di servizi per la gestione delle residenze.

Tali margini hanno fortunatamente ammortizzato a bilancio il primo grosso impatto dei forti rialzi nei costi per la fornitura di energia elettrica e gas registrati nel 2022.

Si consideri che a livello nazionale “nel primo trimestre 2022 rispetto il primo trimestre 2021 si è registrato un aumento del 131% per l’energia elettrica (mediamente da 20,06 a 46,03 centesimi di euro/kWh, tasse incluse) e del 94% per quello del gas naturale (da 70,66 a 137,32 centesimi di euro per metro cubo, tasse incluse)”. – Fonte Arera .

Nel caso specifico di Esu l’incremento gennaio 2022/gennaio 2021 è stato così campionato:

- Energia elettrica: 0,38 €/kwh rispetto 0,21 €/kwh ☐ +81%
- Gas: 1,31 €/mq rispetto 0,67 €/mq ☐ +95%

Il bilancio di previsione 2022, redatto a fine 2021, aveva già assorbito una prima parte dei rincari previsti per il 2022 nei servizi di energia elettrica e gas (mediamente un 40%); con l’assestamento e con successive variazioni di bilancio le manovre di adeguamento degli stanziamenti per l’approvvigionamento di dette forniture hanno registrato incrementi di oltre il 100%.

Il seguente schema di sintesi rappresenta gli adeguamenti monetari e percentuali intervenuti negli stanziamenti del bilancio 2022 suddivisi nelle varie tipologie di servizio:

PDCF	PDCF Descrizione	COSTI A CONSUNTIVO			
		COSTI 2020	COSTI 2021	COSTI 2022 (integrati fino a coprire la spesa 31/12/22)	% SCOSTAMENTO 2022 VS 2021
1.03.02.05.005	Acqua Totale	12.960,54	12.996,88	13.050,00	0%
1.03.02.05.004	Energia elettrica Totale	31.602,56	55.741,94	112.500,00	102%
1.03.02.05.006	Gas Totale	33.411,07	50.974,53	130.800,00	157%
1.02.01.06.001	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani Totale	33.485,51	37.200,00	36.919,60	-1%
1.03.02.05.001	Telefonia fissa Totale	36.138,05	19.834,35	9.116,24	-54%
1.03.02.05.002	Telefonia mobile Totale	4.641,56	3.500,01	4.347,39	24%
Totale complessivo		152.239,29	180.247,71	306.733,23	

Nel bilancio di previsione 2023-2025 sono state stanziati ulteriori risorse a copertura dei rincari ipotizzabili in base alle notizie disponibili al momento di redazione del presente atto.

Per favorire l'analisi di dettaglio dei costi per utenze del bilancio 2023-2025, sono stati distinti i costi presunti relativi alle strutture in essere al 31/12/2022 dai costi relativi alle nuove strutture che verranno gestite da Esu Venezia, in base ad accordi con Ater di Venezie e Cà Foscari, da gennaio 2023.

Considerando l'anno 2021 "anno campione" ovvero un esercizio di gestione ancora privo dei suddetti rialzi nei costi/consumo per energia e gas, si cerca di analizzare quali siano i rialzi ipotizzati nell'anno 2023 e quale sia la cifra differenziale rispetto un consumo ammissibile che si sarebbe realizzato se i costi si fossero mantenuti costanti nel tempo.

Per le nuove strutture, ovviamente non avendo consumi storici, si è utilizzato il costo/consumo registrato in strutture simili per destinazione d'uso (residenza o appartamento) e per capacità ricettiva.

Il differenziale dei costi ipotizzati rispetto i costi considerati ammissibili, indicizzati al 2021, viene considerato possibile spesa da coprire con avanzo libero presunto al 31/12/2022, in quanto spesa straordinaria che può alterare negativamente gli equilibri di bilancio di parte corrente.

Tali stanziamenti "potenziati" per le utenze sono stati mantenuti volutamente costanti anche negli esercizi successivi al 2023, sperando in un arresto o ancor meglio in una inversione del trend di crescita. Inteso che se la situazione non dovesse tornare ad una normalità accettabile gli interventi da mettere in campo per la copertura delle spese, non sarebbero più di tipo straordinario, ma a quel punto sarebbero di tipo strutturale. Si rimanda la valutazione di questa ipotesi a considerazioni da fare in corso all'esercizio 2023.

Di seguito la spesa per utenze nel triennio 2023-2025 relativa a strutture già in essere al 31/12/2022:

PDCF Descrizione	COSTI A CONSUNTIVO			COSTI A BIL. PREV. 2023-2025			costi ammissibili in base a costi 2021			% di INCREMENTO		
	COSTI 2020	COSTI 2021	COSTI 2022 (integrati fino a coprire la spesa 31/12/22)	2023	2024	2025	2023	2024	2025	% SCOSTAMENTO 2023 VS 2020	% SCOSTAMENTO 2023 VS 2021	% SCOSTAMENTO 2023 VS 2022
Acqua Totale	12.960,54	12.996,88	13.050,00	16.100,00	16.300,00	16.300,00	16.100,00	16.300,00	16.300,00	24,22%	23,88%	23,37%
Energia elettrica Totale	31.602,56	55.741,94	112.500,00	221.000,00	221.000,00	221.000,00	50.221,06	50.221,06	50.221,06	599,31%	296,47%	96,44%
Gas Totale	33.411,07	50.974,53	130.800,00	190.000,00	190.000,00	190.000,00	50.974,53	50.974,53	50.974,53	468,67%	272,74%	45,26%
Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani Totale	33.485,51	37.200,00	36.919,60	40.800,00	40.800,00	40.800,00	37.200,00	37.200,00	37.200,00	21,84%	9,68%	10,51%
Telefonia fissa Totale	36.138,05	19.834,35	9.116,24	12.300,00	12.300,00	12.300,00	19.834,35	19.834,35	19.834,35	-65,96%	-37,99%	34,92%
Telefonia mobile Totale	4.641,56	3.500,01	4.347,39	4.500,00	4.500,00	4.500,00	4.347,39	4.347,39	4.347,39	-3,05%	28,57%	3,51%
Totale complessivo	152.239,29	180.247,71	306.733,23	484.700,00	484.900,00	484.900,00	178.677,33	178.877,33	178.877,33			

anno 2021 campione di riferimento

309.804,41 costo ipotetico da coprire con Avanzo Libero

(differenza tra costo totale per Energia Elettrica e Gas anno 2023 rispetto anno 2021)

La spesa di euro 309.804,41, intesa come differenza tra costo totale per Energia Elettrica e Gas anno 2023 rispetto anno 2021, è una spesa eleggibile ad essere coperta da avanzo libero presunto al 31/12/2022.

Spesa per utenze triennio 2023-2025 relativa a strutture in gestione dal 01/01/2023:

		COSTI A BIL PREV. 2023-2025			costi ammissibili in base a costi 2021		
PDCF Descrizione	2023	2024	2025	2023	2024	2025	
Acqua Totale	5.100,00	9.800,00	9.800,00	4.275,00	6.550,00	6.550,00	
Energia elettrica Totale	83.416,67	108.500,00	108.500,00	24.826,67	38.080,00	38.080,00	
Gas Totale	60.166,67	63.000,00	63.000,00	15.600,00	15.600,00	15.600,00	
Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani Totale	16.016,67	34.600,00	34.600,00	16.400,00	34.600,00	34.600,00	
Telefonia fissa Totale	-	-	-	-	-	-	
Telefonia mobile Totale	-	-	-	-	-	-	
Totale complessivo	164.700,01	215.900,00	215.900,00	61.101,67	94.830,00	94.830,00	
anno 2021 campione di riferimento							
103.156,67	costo ipotetico da coprire con Avanzo Libero						
(differenza tra costo totale per Energia Elettrice e Gas anno 2023 rispetto anno 2021)							

La spesa di euro 103.156,67, intesa come differenza tra costo totale per Energia Elettrica e Gas anno 2023 rispetto anno 2021, è una spesa eleggibile ad essere coperta da avanzo libero presunto al 31/12/2022.

La spesa di gestione delle “vecchie strutture” è considerevolmente più alta rispetto le “nuove strutture”; nella ponderazione il Campus di Via Torino, costruito secondo moderni canoni di risparmio energetico, ha consumi davvero contenuti caratterizzati dall’assenza di consumo di gas e il risparmio del 50% nel consumo di energia elettrica, rispetto a strutture pari per grandezza e capienza.

Nel bilancio di previsione 2023-2025 la somma complessiva per tutte le strutture in gestione nel 2023 attinente il differenziale tra costi ipotizzati nel 2023 rispetto i costi che si sarebbero realizzati se mantenuti indicizzati ai valori del 2021 ammonta ad euro 412.961,08 .

Lo sforzo a copertura dei rincari legati al costo di approvvigionamento per energia elettrica e gas può essere solo in parte assorbito dalle entrate correnti del bilancio 2023, questo alla luce della necessità di non svilire la capacità di spesa sacrificando risorse da destinare ai servizi diritto allo studio agli studenti a favore della copertura di spese di funzionamento.

Tenuto conto anche del fatto che il bilancio di previsione 2023 accoglie una quota di maggiori risorse, euro 141.000,00, da destinare al potenziamento dell’offerta ristorativa in terraferma in

concomitanza dell'apertura dei nuovi centri di residenzialità per gli studenti, appare corretto finanziare parte dei rincari con il ricorso all'avanzo libero presunto al 31/12/2022 per l'anno 2023.

La quota di avanzo libero destinata a coprire parte del differenziale dei costi per utenze, gas ed energia elettrica, presunti nel bilancio 2023 rispetto ai costi considerati ammissibili calcolati in base all'indicizzazione dei costi/consumi registrati nel 2021 ammonta ad euro 206.480,54.

Tale applicazione dell'avanzo libero al bilancio 2023 rimane una misura presunta effettuata in base a calcoli di consumi ritenuti prudenziali.

Attualmente sono in corso di adozione tutte le misure ritenute utili al contenimento dei costi per utenze. In primis si sta attuando una policy aziendale rivolta sia agli utenti dei servizi, sia al personale interno e ai collaboratori che delinei le linee di condotta amministrative e comportamentali per promuovere comportamenti consapevoli e intelligenti nel consumo di gas e di energia elettrica, che incidano sul contenimento della domanda di gas e sugli stessi costi in bolletta.

Inoltre negli appartamenti si sta valutando l'introduzione di dispositivi di controllo, tipo cronotermostati digitali protetti da una password, compatibili con le nostre esigenze e adatti alla nostra tipologia di impianto.

Sempre sul fronte della spesa corrente, con il bilancio di previsione 2023-2025 si è ritenuto di indispensabile riservare una quota di risorse da destinare alle attività di sviluppo di iniziative culturali rivolte alla popolazione universitaria e al supporto dell'associazionismo studentesco, previste dalla Legge Regionale e dalla normativa di riferimento, ritenendole di assoluta importanza nel percorso di crescita e sviluppo di ogni giovane universitario. Questo settore, ritenuto strategico e imprescindibile, necessita di ulteriori azioni di consolidamento che si pongono come principale obiettivo quello di moltiplicare e diversificare gli interventi per la promozione, progettazione e gestione dei servizi culturali e aggregativi rivolti alla popolazione studentesca universitaria, attivando partnership con enti e istituzioni pubbliche, organizzazioni no profit, aziende e imprese private, realtà culturali radicate del territorio. In questo contesto diventa fondamentale e decisivo anche il sostegno delle varie attività culturali, sociali e sportive progettate e realizzate dalle Associazioni studentesche degli Atenei veneziani attraverso periodici bandi di finanziamento, capaci di stimolare un forte e diretto coinvolgimento degli studenti universitari.

La quota di euro 98.799,92 stabilita a bilancio è destinata a finanziare spese dirette a potenziare l'attività di informazione e comunicazione d'istituto, spese per l'erogazione di contributi alle organizzazioni studentesche e a sostegno di attività culturali, ricreative e turistiche.

Da ultimo è da ricordare che anche il bilancio 2023 sconta una quota di indetraibilità dell'iva che costituisce costo di esercizio. Da giugno 2017, a norma del D.L. 50 del 24 aprile 2017, i servizi di vitto e di alloggio in favore degli studenti universitari sono considerati esenti a norma dell'art. 10, 1° c. n. 20, del D.P.R. 26/10/1972 n. 633.

Dal 2017 quindi Esu Venezia rientra formalmente in regime di detraibilità dell'IVA secondo il criterio del PRO-RATA, determinando una quota di IVA NON DETRAIBILE che di fatto diviene un costo.

Al 30/12/2021 la quota di maggiori oneri per iva non detraibile ammontava ad euro 613.572,88. La quota prevista per il 2022 è valutata in circa euro 122.714,58 determinando una quota totale di maggiori costi al 31/12/2022 pari ad 736.287,46.

Una cifra analoga è la quota destinata a copertura dell'iva indetraibile anche nel bilancio del triennio 2023-2025.

Ai fini delle valutazioni sulle previsione della spesa si consideri che:

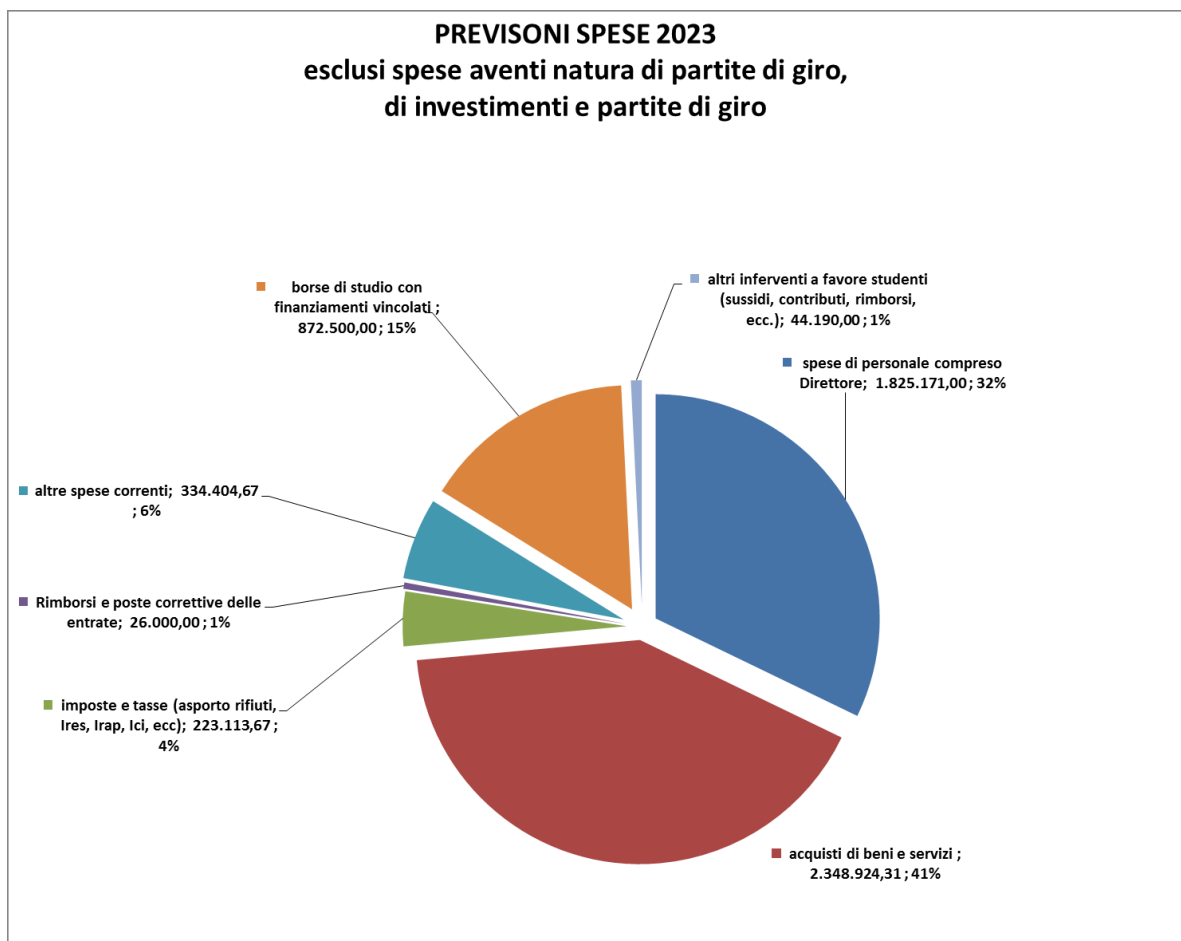
- ✓ le proposte formulate dai vari responsabili sono state opportunamente riviste alla luce delle risorse disponibili per il triennio, anche in considerazione del trend di spesa registrato negli esercizi precedenti;
- ✓ è stata considerata prioritaria la copertura di spese obbligatorie e spese derivanti da obbligazioni già assunte in esercizi precedenti.

Gli stanziamenti delle seguenti tipologie di spese sono state così previsti:

- ✓ le spese di personale - sulla base dei contratti di lavoro dipendente in corso tenuto conto di pensionamenti programmati e sostituzioni in coerenza con il programma triennale di fabbisogno del personale dell'ente;
- ✓ le spese per acquisti di beni e servizi - sulla base delle esigenze e delle effettive disponibilità finanziarie;
- ✓ il fondo crediti di dubbia esigibilità è stato determinato accantonando la quota così come previsto dalla normativa vigente (si rinvia all'apposito paragrafo);
- ✓ l'utilizzo dell'avanzo presunto per spese di investimento rimane subordinato alla concreta realizzazione che sarà certificata successivamente alla stesura del rendiconto 2022.

Gli stanziamenti iniziali dovranno essere attentamente monitorati nel corso dell'esercizio finanziario e opportunamente adeguati in base ad esigenze ed a fatti gestionali che sopraggiungeranno in modo dinamico e continuativo, con opportuni provvedimenti di variazione e assestamento, sempre nel rispetto dell'equilibrio di bilancio e in conformità a quanto disposto dal D.lgs. 118/2011.

Il grafico che segue rappresenta un elemento essenziale della informativa di bilancio perché consente una dinamica analisi di quali siano le principali spese del bilancio di ESU, con particolare riferimento alle spese correnti:



Dall'analisi delle spese complessive presunte nell'anno 2023, si rileva quanto segue:

% di incidenza per tipologia della spesa elaborata con grafico	importo	%
spese per il personale dipendente comprese spese per incarico Direttore	1.825.171,00	32%
altre spese correnti esclusi quelle aventi natura di partita di giro, di investimenti e partite di giro	3.849.132,65	68%
Subtotale parziale spese	5.674.303,65	

A questi valori si sommano le spese di seguito indicate, a riscontro con il totale complessivo delle spese del bilancio di previsione per l'anno 2023:

tipologia della spesa escluse dal grafico	importo
spese correnti coperte da avanzo - fondi accantonati (fcde - fondo rischi - fondo Bersani)	390.008,03
fondi incentivanti il personale (legge Merloni) rif. art. 113 dlgs 50/2016	90.000,00
spese che si compensano con le entrate per interventi a favore degli studenti	30.000,00
spese investimenti coperte da avanzo di amm.ne vincolato per cofinanziamento L.338/2000	200.000,00
spese per investimenti propri coperte da avanzo libero-investimenti propri	2.137.527,88
spese di investimento coperta da FPV di parte capitale	1.931.000,00
spese per conto terzi e partite di giro	2.126.000,00
Contributi per investimenti (quote residue rispetto ad assegnazioni regionali di anni pregressi)	0,00
Subtotale parziale spese	6.904.535,91
Totale generale delle spese	12.578.839,56

Sempre con riferimento al cofinanziamento L. 338/2000 (recupero Residenza universitaria Adriatic), tenuto conto dell'obbligatorietà di stanziare nella parte corrente della spesa il fondo degli incentivi tecnici a favore del personale di Esu Venezia, nel rispetto dell'art. 113, c. 2 del D.Lgs. 50/2016, e il fondo innovazione nel rispetto dell'art. 113, c. 2 del D.Lgs. 50/2016, con il bilancio 2019 erano stati istituiti nuovi capitoli di entrata e di spesa.

Infatti gli impegni riguardanti gli incentivi tecnici al personale, art. 113 D.Lgs. 50/2016 (compresi i relativi oneri contributivi ed erariali) dovranno essere assunti all'interno degli stanziamenti di spesa riguardanti i medesimi lavori a cui si riferiscono.

Saranno dunque contabilizzati nel titolo II della spesa. L'impegno sarà registrato con imputazione all'esercizio in corso di gestione, a seguito della formale destinazione al fondo delle risorse, e il mandato dovrà essere emesso a favore del TITOLO III delle entrate (tipologia 500).

Analoga scrittura sarà effettuata anche per il Fondo innovazione. Tale fondo dovrebbe essere destinato all'acquisto di beni, strumentazioni e tecnologie funzionali a progetti di innovazione, nonché per l'attivazione di tirocini formativi e di orientamento.

Gli stanziamenti, pertanto, sia in entrata che in spesa sono stati riproposti nel bilancio 2023 con la medesima causale.

ENTRATA

Codice e Descrizione codice Arconet	Cap	Art	ANAGRAFICA CAPITOLO DI ENTRATA	stanziamento 2023
3.05.99.02.001	102	2	Fondi incentivanti il personale (L. Merloni) ex Art. 113 D.L. gs. 50/2016	90.000,00
Fondi incentivanti il personale (L. Merloni) ex art. 113 D.Lgs. 50/2016				
			TOTALE	90.000,00

SPESA

Codice e Descrizione codice Arconet	Cap	Art	ANAGRAFICA CAPITOLI SPESA CORRENTE	stanziamento 2023
1.01.01.01.004	139	2	Fondi incentivanti il personale (L. Merloni) ex art. 113 D.Lgs. 50/2016	48.000,00
Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato				
1.01.02.01.001	139	4	Oneri a carico azienda sui fondi incentivanti il personale (L. Merloni) ex art. 113 D.Lgs. 50/2016	24.000,00
Contributi obbligatori per il personale				
1.03.02.04.999	71	3	Fondo innovazione ex art. 113 c. 4 D.Lgs. 50/2016 - attività di tirocini formativi del personale del servizio generale	18.000,00
Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c.				
			TOTALE	90.000,00

Di seguito si rappresenta il complesso delle spese presunte del bilancio di previsione 2023-2025, aggregate per natura, inserite in una disamina di raffronto rispetto i corrispondenti dati di spesa sostenuta nel 2021 e ai dati assestati degli stanziamenti dell'anno 2022 desumibili alla data di redazione del presente atto:

TABELLA RIASSUNTIVA DELLE SPESE					
BILANCIO DI PREVISIONE 2023-2024-2025					
Etichette di riga	IMPEGNI 2021	Prev.def. 2022	COMP. 2023	COMP. 2024	COMP. 2025
MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio - PROGRAMMA 7 diritto allo studio	4.721.171,67	12.256.174,78	10.009.497,86	5.912.184,91	5.912.184,91
TITOLO 1 - Spese correnti	4.580.338,41	5.374.626,62	5.740.969,98	5.912.184,91	5.912.184,91
Macroaggregato 1 - Redditi da lavoro dipendente	1.268.209,23	1.912.888,36	1.789.230,00	1.724.240,00	1.708.640,00
Altre spese per il personale n.a.c.	-	2.000,00	1.000,00	-	-
Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo indeterminato	5.729,56	111.700,00	-	-	-
Buoni pasto	10.100,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00
Contributi obbligatori per il personale	298.401,70	391.743,36	400.960,00	388.810,00	388.810,00
Contributi per Indennita' di fine rapporto erogata tramite INPS	4.250,73	25.000,00	57.000,00	15.600,00	-
Contributi previdenza complementare	-	520,00	2.080,00	2.080,00	2.080,00
Indennita ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato	271.522,42	492.551,00	370.556,00	322.556,00	322.556,00
Straordinario per il personale a tempo indeterminato	1.183,67	12.974,00	12.974,00	12.974,00	12.974,00
Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	677.021,15	866.400,00	934.660,00	972.220,00	972.220,00
Macroaggregato 2 - Imposte e tasse a carico dell'ente	184.642,51	235.670,73	223.113,67	261.197,00	261.197,00
Imposta comunale sugli immobili (ICI)	5.527,00	9.994,00	17.662,00	17.662,00	17.662,00
Imposta di registro e di bollo	-	-	-	-	-
Imposta regionale sulle attivita produttive (IRAP)	72.522,65	118.048,73	112.835,00	122.835,00	122.835,00
Imposta sul reddito delle persone giuridiche (ex IRPEG)	18.380,23	43.300,00	33.300,00	43.300,00	43.300,00
Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	2.012,63	2.078,00	2.500,00	2.000,00	2.000,00
Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	86.200,00	62.250,00	56.816,67	75.400,00	75.400,00
Macroaggregato 3 - Acquisto di beni e servizi	2.078.904,07	2.219.206,09	2.474.865,31	2.742.886,91	2.758.486,91
Acqua	22.720,13	18.250,00	21.200,00	26.100,00	26.100,00
Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c.	1.163,00	22.600,00	22.100,00	4.100,00	4.100,00
Altre forme di lavoro flessibile n.a.c.	2.475,00	20.000,00	8.000,00	8.000,00	8.000,00
Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	106.736,01	76.763,00	47.000,00	47.000,00	47.000,00
Altre spese per contratti di servizio pubblico	1.100,00	1.100,00	3.100,00	2.600,00	2.600,00
Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicita n.a.c	-	20.000,00	48.799,92	32.533,42	-
Altre spese per servizi amministrativi	-	16.800,00	15.600,00	14.000,00	14.000,00
Altre spese sostenute per utilizzo di beni di terzi n.a.c.	10.360,00	13.360,00	4.650,00	7.250,00	7.250,00
Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	21.256,20	13.364,80	9.350,00	39.650,00	39.650,00
Altri servizi ausiliari n.a.c.	-	-	-	-	-
Altri servizi di ristorazione	599.958,20	804.863,24	946.079,85	1.006.245,37	1.062.442,91
Altri servizi diversi n.a.c.	5.000,00	27.500,00	50.000,00	45.000,00	45.000,00
Carta, cancelleria e stampati	15,30	900,00	1.000,00	650,00	650,00
Collaborazioni coordinate e a progetto	20.185,11	3.926,17	2.475,00	2.475,00	2.475,00
Commissioni per servizi finanziari	-	-	-	-	-
Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione	4.917,59	5.224,00	5.224,00	5.224,00	5.224,00
Energia elettrica	91.253,74	105.800,00	304.416,67	329.500,00	329.500,00
Esperti per commissioni, comitati e consigli	560,00	1.800,00	1.000,00	-	-
Gas	83.759,82	91.600,00	250.166,67	253.000,00	253.000,00
Gestione e manutenzione applicazioni	93.647,11	84.500,00	81.500,00	81.500,00	81.500,00
Giornali e riviste	983,98	1.704,00	904,00	904,00	904,00
Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	-	115.000,00	29.768,20	23.064,12	-
Indennita di missione e di trasferta	-	1.592,46	500,00	500,00	500,00
Interpretariato e traduzioni	-	-	-	-	-
Locazione di beni immobili	392.255,01	102.000,00	126.100,00	127.200,00	127.200,00
Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili	8.132,50	16.450,00	4.000,00	65.000,00	80.000,00
Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	63.452,75	120.566,33	74.000,00	149.000,00	149.000,00
Manutenzione ordinaria e riparazioni di mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico	-	-	-	-	-
Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi	-	7.000,00	-	-	-
Materiale informatico	24.705,00	3.372,08	-	-	-
Noleggi di impianti e macchinari	3.579,24	5.200,00	4.500,00	4.500,00	4.500,00
Oneri per servizio di tesoreria	3.500,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00
Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennita	112.601,92	140.724,01	132.281,00	132.281,00	132.281,00
Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi	-	1.500,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00
Patrocinio legale	3.233,32	36.000,00	19.000,00	-	-
Perizie	30,00	-	-	-	-
Processi trasversali alle classi di servizio	-	-	-	-	-
Pubblicazione bandi di gara	652,20	1.000,00	1.500,00	400,00	400,00
Quote di associazioni	1.176,53	2.000,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00
Rimborso per viaggio e trasloco	1.141,50	2.850,00	2.850,00	2.850,00	2.850,00
Servizi di gestione documentale	13.615,33	10.056,00	10.800,00	10.800,00	10.800,00
Servizi di pulizia e lavanderia	68.568,71	43.900,00	54.033,33	68.700,00	68.700,00
Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	41.821,61	43.200,00	45.400,00	45.400,00	45.400,00
Servizi di sicurezza	-	-	-	-	-
Servizi di sorveglianza, e custodia e accoglienza	232.878,93	66.050,00	84.856,67	166.500,00	166.500,00
Servizi per attivita di rappresentanza	-	2.500,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00
Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	11.406,00	16.006,00	12.656,00	11.406,00	11.406,00
Spese notarili	-	-	-	-	-
Spese postali	51,55	280,00	250,00	250,00	250,00
Stampa e rilegatura	348,58	504,00	504,00	504,00	504,00
Telefonia fissa	23.158,19	14.200,00	12.300,00	12.300,00	12.300,00
Telefonia mobile	5.900,01	6.000,00	4.500,00	4.500,00	4.500,00
Trasporti, traslochi e facchinaggio	594,00	120.200,00	22.000,00	1.500,00	1.500,00
Vestituario	10,00	7.000,00	-	-	-

SEGUE...

CONTINUA...

TABELLA RIASSUNTIVA DELLE SPESE			BILANCIO DI PREVISIONE 2023-2024-2025		
Etichette di riga	IMPEGNI 2021	Prev.def. 2022	COMP. 2023	COMP. 2024	COMP. 2025
Macroaggregato 4 - Trasferimenti correnti	817.391,71	705.445,94	876.690,00	876.690,00	876.690,00
Altri assegni e sussidi assistenziali	32.320,50	2.490,00	4.190,00	4.190,00	4.190,00
Altri trasferimenti a famiglie n.a.c.	-	-	-	-	-
Borse di studio	785.071,21	702.955,94	872.500,00	872.500,00	872.500,00
Macroaggregato 9 - Rimborsi e poste correttive delle entrate	78.948,28	54.000,00	66.000,00	66.000,00	66.000,00
Rimborsi di parte corrente a Famiglie di somme non dovute o incassate in eccesso	64.387,76	54.000,00	66.000,00	66.000,00	66.000,00
Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc.)	14.560,52	-	-	-	-
Macroaggregato 7 - Interessi passivi	-	500,00	750,00	750,00	750,00
Altri interessi passivi ad altri soggetti	-	500,00	750,00	750,00	750,00
Interessi passivi su anticipazioni di tesoreria degli istituti tesoreri/cassieri	-	-	-	-	-
Macroaggregato 10 - Altre spese correnti	152.242,61	246.915,50	310.321,00	240.421,00	240.421,00
Altre spese correnti n.a.c.	22.312,39	42.463,50	104.000,00	34.000,00	34.000,00
Premi di assicurazione per responsabilit� civile verso terzi	6.010,00	6.010,00	6.070,00	6.070,00	6.070,00
Premi di assicurazione su beni immobili	2.908,00	3.108,00	5.195,00	5.195,00	5.195,00
Premi di assicurazione su beni mobili	3.012,00	3.034,00	2.756,00	2.856,00	2.856,00
Spese dovute a sanzioni	1.662,82	2.300,00	2.300,00	2.300,00	2.300,00
Versamenti IVA a debito per le gestioni commerciali	116.337,40	190.000,00	190.000,00	190.000,00	190.000,00
TITOLO 2 - Spese in conto capitale	140.833,26	6.881.548,16	4.268.527,88	-	-
Macroaggregato 2 - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	140.833,26	6.881.548,16	4.268.527,88	-	-
Attrezzature n.a.c.	9.084,24	84.000,00	-	-	-
Fabbricati ad uso commerciale	36.731,50	4.972.553,59	3.611.527,88	-	-
Hardware n.a.c.	39.708,09	52.000,00	-	-	-
Impianti	-	1.190.400,00	-	-	-
Incarichi professionali per la realizzazione di investimenti	55.309,43	312.594,57	60.000,00	-	-
Mobili e arredi n.a.c.	-	15.000,00	-	-	-
Mobili e arredi per alloggi e pertinenze	-	235.000,00	597.000,00	-	-
Mobili e arredi per ufficio	-	20.000,00	-	-	-
MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti	-	427.273,58	443.341,70	38.355,09	38.355,09
PROGRAMMA 1 - Fondo di riserva - TITOLO 1 Spese correnti	-	37.265,55	45.000,00	30.000,00	30.000,00
Macroaggregato 10 - Altre spese correnti	-	37.265,55	45.000,00	30.000,00	30.000,00
Fondi di riserva	-	37.265,55	45.000,00	30.000,00	30.000,00
PROGRAMMA 2 - Fondo crediti di dubbia esigibilit� - Spese Correnti	-	176.343,72	184.677,39	8.355,09	8.355,09
Macroaggregato 10 - Altre spese correnti	-	176.343,72	184.677,39	8.355,09	8.355,09
Fondo crediti di dubbia e difficile esazione di parte corrente	-	176.343,72	184.677,39	8.355,09	8.355,09
PROGRAMMA 3 - Altri fondi - Spese correnti	-	213.664,31	213.664,31	-	-
Macroaggregato 10 - Altre spese correnti	-	213.664,31	213.664,31	-	-
Altri fondi n.a.c.	-	213.664,31	213.664,31	-	-
MISSIONE 99 - Servizi per conto terzi	1.191.288,70	2.126.000,00	2.126.000,00	2.126.000,00	2.126.000,00
PROGRAMMA 1 - Servizi per conto terzi e Partite di giro	1.191.288,70	2.126.000,00	2.126.000,00	2.126.000,00	2.126.000,00
TITOLO 7 - Spese per conto terzi e partite di giro	1.191.288,70	2.126.000,00	2.126.000,00	2.126.000,00	2.126.000,00
Macroaggregato 1 - Uscite per partite di giro	706.997,27	1.285.200,00	1.285.200,00	1.285.200,00	1.285.200,00
Altre uscite per partite di giro n.a.c.	194.674,07	405.200,00	405.200,00	405.200,00	405.200,00
Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	4.623,06	30.000,00	30.000,00	30.000,00	30.000,00
Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscalate per conto terzi	238.272,92	350.000,00	350.000,00	350.000,00	350.000,00
Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscalate	108.519,93	200.000,00	200.000,00	200.000,00	200.000,00
Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	160.907,29	300.000,00	300.000,00	300.000,00	300.000,00
Macroaggregato 2 - Uscite per conto terzi	484.291,43	840.800,00	840.800,00	840.800,00	840.800,00
Altre uscite per conto terzi n.a.c.	45.749,27	200.000,00	200.000,00	200.000,00	200.000,00
Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	141.862,50	340.000,00	340.000,00	340.000,00	340.000,00
Versamenti di imposte e tasse di natura corrente riscalate per conto di terzi	296.679,66	300.800,00	300.800,00	300.800,00	300.800,00
TOTALE GENERALE SPESE	5.912.460,37	14.809.448,36	12.578.839,56	8.076.540,00	8.076.540,00

Fondo crediti di dubbia esigibilità per la competenza 2022-2023-2024

Una delle principali novità del nuovo ordinamento contabile introdotto dal D.Lgs. 118/2011 è quella relativa all'obbligatorietà di prevedere un accantonamento annuo al fondo crediti di dubbia esigibilità. E' un fondo diretto ad evitare che le entrate previste e accertate nel corso dell'esercizio, possano finanziare delle spese esigibili nel corso del medesimo esercizio.

La determinazione dell'accantonamento al fondo crediti di dubbia esigibilità per gli anni 2023-2024-2025 è stata pertanto preceduta da una dettagliata e puntuale analisi delle categorie di entrate stanziare che possono dare luogo a crediti di dubbia e difficile esazione, dopo di che si è proceduto con il calcolo per ciascuna entrata della quota da accantonare, mediante l'applicazione delle formule matematiche contenute nel principio contabile di cui all'allegato 4/2 del D.Lgs. 118/2011.

La norma (allegato A/2 del D.Lgs.126/14, punto 3.3) lascia peraltro libera scelta all'ente di individuare le poste di entrata oggetto di difficile esazione, prevedendo che non siano soggette a svalutazione le poste relative a:

- trasferimenti da altre P.A.;
- entrate assistite da fideiussione;
- entrate tributarie che possono essere ancora accertate per cassa.

Il periodo storico preso in considerazione è il quinquennio 2017/2021.

Le categorie di entrata che sono state individuate riguardano in particolare tutti i proventi relativi al servizio mensa ed alloggi, entrate correnti di varia natura quali ad esempio recupero costi sostenuti da Esu, ma in capo ad altri soggetti, o recupero di somme indebitamente percepiti da parte di studenti. Di seguito si elencano i capitoli / articoli di entrata oggetto di analisi che presentano stanziamenti di bilancio:

Cap/art	Descrizione	Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025
Tit. 3	Entrate extra tributarie			
30/1	contributo alloggio borsisti Esu	30.000,00	45.000,00	45.000,00
30/2	proventi alloggio concorso Esu non borsisti	60.400,00	60.400,00	60.400,00
30/3	proventi derivanti da locazione appartamenti Ater	331.390,00	372.920,00	372.920,00
30/4	proventi alloggio altri utenti	104.400,00	286.900,00	286.900,00
40/1	contributi mensa borsisti Esu	80.000,00	80.000,00	80.000,00
40/4	proventi mensa con incasso diretto	25.000,00	25.000,00	25.000,00
80/3	rimborso costi di pulizia-lavanderia da parte dello studente	118.980,00	171.600,00	171.600,00
80/4	rimborso costi di utenze e condominiali da parte dello studente	8.250,00	8.250,00	8.250,00
80/5	rimborso danni e interventi manutentivi a carico studente	1.000,00	1.000,00	1.000,00
90/3	altre entrate servizio abitativo penalità amm.va addebitata allo studente	1.000,00	1.000,00	1.000,00
90/6	altre entrate per il servizio di ristorazione	34.000,00	34.000,00	34.000,00
90/10	altre entrate da revocche BDS, restituzione tassa regionale e altri benefici indebitamente percepiti	10.000,00	10.000,00	10.000,00
Accantonamento obbligatorio ed effettivo		8.333,67	8.355,09	8.355,09

L'ammontare dell'accantonamento è determinato in considerazione della dimensione degli stanziamenti relativi ai crediti che si prevede si formeranno negli anni 2023-24-25, della loro natura e dell'andamento del fenomeno negli ultimi cinque esercizi precedenti.

Quest'ultimo parametro (grado di riscossione rilevato negli ultimi cinque esercizi precedenti a quello di riferimento 2017-2021) è determinato dalla media tra incassi in c/competenza ed in c/residui ed accertamenti degli ultimi cinque esercizi.

Ciò detto si precisa che l'accantonamento del fondo applicato al triennio in esame è il seguente:

	Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025
Accantonamento applicato al bilancio di previsione	8.333,67	8.355,09	8.355,09

Tale accantonamento si ritiene congruo ed è ritenuto funzionale a costituire ad una riserva di sicurezza in grado di coprire l'eventuale difficoltà ad esigere i crediti assumibili negli stanziamenti su rappresentati.

Equilibri di bilancio

Il bilancio di previsione è deliberato in pareggio finanziario complessivo per la competenza, comprensivo dell'avanzo di amministrazione. Per la previsione di cassa, il bilancio deve garantire un fondo cassa finale non negativo.

L'equilibrio di parte corrente viene verificato nella seguente tabella:

Descrizione	Anno 2023	Anno 2024	Anno 2025
titolo 1 delle entrate	-	-	-
titolo 2 delle entrate	3.105.974,50	3.287.470,00	3.287.470,00
titolo 3 delle entrate	2.466.920,00	2.663.070,00	2.663.070,00
totale titoli 1+2+3 delle entrate	5.572.894,50	5.950.540,00	5.950.540,00
totale titolo 1 delle spese	6.184.311,68	5.950.540,00	5.950.540,00
spese correnti coperte da AVANZO (*)	611.417,18	0	0
totale spese correnti nette	5.572.894,50	0,00	0,00
EQUILIBRIO DI PARTE CORRENTE	-	-	-

A riscontro si elencano le poste ricomprese nella quota di **utilizzo avanzo per spese correnti**:

(*) La quota di AVANZO applicata al bilancio 2023 comprende:

utilizzo risultato presunto di amministrazione per il finanziamento di spese correnti (*)	206.480,54	Avanzo libero applicato al bilancio 2023 a salvaguardia equilibri di parte corrente - spese correnti a carattere straordinario
fondo vincolato 'Decreto Bersani'	13.664,31	quota di avanzo accantonato
fondo rischi	200.000,00	quota di avanzo accantonato
fondo crediti dubbia esigibilità	176.343,72	quota di avanzo accantonato
fondo premilita' dipendenti	14.928,61	quota di avanzo accantonato
totale a riscontro	611.417,18	

L'equilibrio di parte capitale viene verificato nella seguente tabella:

Descrizione	Anno 2023	Anno 2024	Anno 2025
spese in conto capitale coperte da AVANZO (*)	2.337.527,88	-	-
fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale iscritto in entrata	1.931.000,00		
Entrate Titoli 4.00	-	-	-
TOTALE ENTRATE DESTINATE AD INVESTIMENTI	4.268.527,88	0,00	0,00
TOTALE Spese Titolo 2.00 - Spese in conto capitale	4.268.527,88	0	-

A riscontro si elencano le poste ricomprese nella quota di **utilizzo avanzo per spese di investimento**:

(*) La quota di AVANZO applicata al bilancio 2023 comprende:

utilizzo risultato presunto di amministrazione per il finanziamento di spese di investimento	2.137.527,88	Avanzo libero applicato al bilancio 2023 per la realizzazione di investimenti
fondo rischi	200.000,00	Avanzo Vincolato alla realizzazione di investimenti per la residenza universitaria Adriatic, quota con economie dell'azienda ad integrazione cofinanziamento iv bando l.
totale a riscontro	2.337.527,88	

Concordanza tra le entrate e le spese correnti a destinazione vincolata

La tabella che segue rappresenta e dimostra la precisa corrispondenza tra le entrate e le spese con destinazione vincolata all'erogazione di borse di studio:

TRASFERIMENTI REGIONALI

DESCRIZIONE	ENTRATA		SPESA	
	CAP/ART	IMPORTO	CAP/ART	IMPORTO
TASSA REGIONALE				
VINCOLATO A BORSA DI STUDIO	120/12	300.000,00	501/4	260.000,00
VINCOLATO A EVENTUALE RESTITUZIONE DELLA TASSA			501/6	40.000,00
FONDO INTEGRATIVO STATALE				
VINCOLATO A BORSE DI STUDIO	120/4	350.000,00	501/2	350.000,00
RISORSE AGGIUNTIVE REGIONALI				
VINCOLATI A BORSE DI STUDIO	120/8	250.000,00	501/5	250.000,00
RISORSE AGGIUNTIVE REGIONALI				
VINCOLATI AL SOSTEGNO MOBILITA' INTERNAZIONALE	120/10	2.500,00	501/24	2.500,00
TOTALE		902.500,00		902.500,00

ULTERIORI RISORSE DESTINATE A BORSE DI STUDIO NON FINANZIATE DA TRASFERIMENTI

DESCRIZIONE	ENTRATA		SPESA	
	CAP/ART	IMPORTO	CAP/ART	IMPORTO
ENTRATE DA REVOCHE BORSE DI STUDIO, RESTITUZIONE TASSA REGIONALE DSU E DI ALTRI BENEFICI INDEBITAMENTE PERCEPITI (IMPORTI A DESTINAZIONE VINCOLATA ALL'EROGAZIONE BORSE DI STUDIO)	90/10	10.000,00	501/07	10.000,00
		10.000,00		10.000,00

Totale fondi a disposizione per borse di studio e restituzione Tassa Regionale	912.500,00
Totale a disposizione per Borse di Studio	872.500,00
Totale a disposizione per restituzione Tassa Regionale	40.000,00

Spesa del personale

La consistenza di personale indicata nella seguente tabella, per il triennio 2023-2024-2025, corrisponde alla programmazione stabilita in conformità alle previsioni del Piano Triennale del Fabbisogno del Personale per il triennio 2022-2023-2024.

Dati riferiti al 31.12 dell'anno di riferimento:

Periodi di riferimento	Anno 2023	Anno 2024	Anno 2025
Direttore	1	1	1
Dirigenti	1	1	1
Dipendenti	40	40	40
Totale	42	42	42

La spesa presunta per il personale (escluso Irap) è la seguente:

Tipologie di spesa stipendiale	BILANCIO DI PREVISIONE 2023-2025		
	Anno 2023	Anno 2024	Anno 2025
Stipendi lordo e oneri a carico azienda PERSONALE DIPENDENTE (Macroaggregato 1)	1.758.930,00	1.693.940,00	1.678.340,00
dedotti			
fondi incentivanti il personale (legge merloni) rif. art. 113 dlgs 50/2016	48.000,00		
oneri a carico azienda sui fondi incentivanti il personale (legge merloni) rif. art. 113 dlgs 50/2016	24.000,00		
Stipendi lordo e oneri a carico azienda DIRETTORE	138.241,00	138.241,00	138.241,00
Totale	1.825.171,00	1.832.181,00	1.816.581,00

Ai fini del rispetto del limite di spesa del triennio per il personale pari ad euro 1.991.593,55, si consideri:

	Anno 2023	Anno 2024	Anno 2025
Totale spesa di personale iscritta nel Bilancio di Previsione	1.825.171,00	1.832.181,00	1.816.581,00
voci escluse dal tetto massimo - Fonte normativa art. 1 c557 bis L. 266/2006			
Art.64 e ss. CCNL Funzioni Locali - Incrementi stipendi tabellari	-	-	-
Art.67, c 2, lettera b) CCNL FL incremento risorse stabili fondo Tea - differenziali PEO 2018	-3.577,60	-3.577,60	-3.577,60
Totale spesa di personale depurato	1.821.593,40	1.828.603,40	1.813.003,40
limite spesa del trienio	1.991.593,55		

Si conferma il rispetto del limite previsto per il triennio 2023-2025.

Piano degli indicatori

Il Ministero dell'economia e delle finanze con proprio decreto del 9 dicembre 2015 ha approvato il sistema comune di indicatori di risultato delle Regioni e dei loro enti e organismi strumentali, la cui adozione è obbligatoria a decorrere dall'esercizio 2016.

Il D.Lgs. 118/2011 richiede i seguenti documenti:

- **1/a** : indicatori sintetici;
- **1/b**: indicatori analitici concernenti la composizione delle entrate e l'effettiva capacità di riscossione;
- **1/c**: indicatori analitici concernenti la composizione delle spese per missioni, programmi e la capacità dell'amministrazione di onorare i debiti negli esercizi di riferimento.

Attestazioni

Esu Venezia:

- non è collegata in alcun modo ad enti ed organismi ad essa strumentali;
- non detiene garanzie dirette o sussidiarie prestate a favore di enti o di altri soggetti;
- non possiede partecipazioni;
- garantisce il rispetto dei principi contabili ex D.Lgs. n. 118/2011;
- garantisce il rispetto la programmazione aziendale;
- effettua valutazioni prudenti delle entrate correnti tenendo conto dei risultati conseguiti nell'esercizio finanziario 2022;
- effettua valutazioni prudenti delle spese correnti rispetto alle richieste dei vari servizi e le iscrive a bilancio preventivo compatibilmente con i vincoli di bilancio;
- effettua valutazioni prudenti delle spese di investimento, in attesa della quantificazione del risultato di amministrazione da accertarsi con il rendiconto 2022;
- garantisce l'equilibrio di bilancio di parte corrente e di parte capitale.

BILANCIO DI PREVISIONE
ENTRATE

Pagina 1

24/10/2022

ESU AZIENDA DIRITTO STUDIO UNIVERSITARIO

TITOLO TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2022		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2022			
					PREVISIONI DELL'ANNO 2023	PREVISIONI DELL'ANNO 2024	PREVISIONI DELL'ANNO 2025
	Fondo pluriennale vincolato per spese correnti		competenza	139.333,51	0,00	0,00	0,00
	Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale		competenza	117.115,00	1.931.000,00	0,00	0,00
	Utilizzo avanzo di Amministrazione		competenza	5.117.997,67	2.948.945,06	0,00	0,00
	- di cui avanzo utilizzato anticipatamente		competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
	- di cui Utilizzo Fondo anticipazioni liquidità		competenza				
	Fondo di cassa all'1/1/2023		cassa	7.845.717,42	7.863.684,92		
1.000	TITOLO 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa						
1.101	Tipologia 101 - Imposte tasse e proventi assimilati	0,00	competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			cassa	0,00	0,00		
1.000	Totale TITOLO 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	0,00	competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			cassa	0,00	0,00		

BILANCIO DI PREVISIONE
ENTRATE

Pagina 2

24/10/2022

ESU AZIENDA DIRITTO STUDIO UNIVERSITARIO

TITOLO TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2022		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2022			
					PREVISIONI DELL'ANNO 2023	PREVISIONI DELL'ANNO 2024	PREVISIONI DELL'ANNO 2025
2.000	TITOLO 2 - Trasferimenti correnti						
2.101	Tipologia 101 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	28.533,87	competenza	2.897.677,58	3.105.974,50	3.287.470,00	3.287.470,00
			cassa	2.939.079,49	3.134.508,37		
2.105	Tipologia 105 - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	93.640,06	competenza	18.400,46	0,00	0,00	0,00
			cassa	202.481,73	93.640,06		
2.000	Totale TITOLO 2 - Trasferimenti correnti	122.173,93	competenza	2.916.078,04	3.105.974,50	3.287.470,00	3.287.470,00
			cassa	3.141.561,22	3.228.148,43		

BILANCIO DI PREVISIONE
ENTRATE

Pagina 3

24/10/2022

ESU AZIENDA DIRITTO STUDIO UNIVERSITARIO

TITOLO TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2022		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2022			
					PREVISIONI DELL'ANNO 2023	PREVISIONI DELL'ANNO 2024	PREVISIONI DELL'ANNO 2025
3.000	TITOLO 3 - Entrate extratributarie						
3.100	Tipologia 100 - Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	163.239,38	competenza	1.810.538,93	2.008.690,00	2.313.720,00	2.313.720,00
			cassa	2.025.560,60	2.171.929,38		
3.300	Tipologia 300 - Interessi attivi	0,00	competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			cassa	0,00	0,00		
3.500	Tipologia 500 - Rimborsi e altre entrate correnti	318.981,84	competenza	300.956,41	458.230,00	349.350,00	349.350,00
			cassa	639.287,41	777.211,84		
3.000	Totale TITOLO 3 - Entrate extratributarie	482.221,22	competenza	2.111.495,34	2.466.920,00	2.663.070,00	2.663.070,00
			cassa	2.664.848,01	2.949.141,22		

BILANCIO DI PREVISIONE
ENTRATE

Pagina 4

24/10/2022

ESU AZIENDA DIRITTO STUDIO UNIVERSITARIO

TITOLO TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2022		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2022			
					PREVISIONI DELL'ANNO 2023	PREVISIONI DELL'ANNO 2024	PREVISIONI DELL'ANNO 2025
4.000	TITOLO 4 - Entrate in conto capitale						
4.200	Tipologia 200 - Contributi agli investimenti	0,00	competenza	2.281.428,80	0,00	0,00	0,00
			cassa	2.281.428,80	0,00		
4.400	Tipologia 400 - Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	0,00	competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			cassa	0,00	0,00		
4.000	Totale TITOLO 4 - Entrate in conto capitale	0,00	competenza	2.281.428,80	0,00	0,00	0,00
			cassa	2.281.428,80	0,00		

**BILANCIO DI PREVISIONE
ENTRATE**

Pagina 5

24/10/2022

ESU AZIENDA DIRITTO STUDIO UNIVERSITARIO

TITOLO TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2022		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2022			
					PREVISIONI DELL'ANNO 2023	PREVISIONI DELL'ANNO 2024	PREVISIONI DELL'ANNO 2025
6.000	TITOLO 6 - Accensione prestiti						
6.200	Tipologia 200 - Accensione Prestiti a breve termine	0,00	competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			cassa	0,00	0,00		
6.000	Totale TITOLO 6 - Accensione prestiti	0,00	competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			cassa	0,00	0,00		

**BILANCIO DI PREVISIONE
ENTRATE**

Pagina 6

24/10/2022

ESU AZIENDA DIRITTO STUDIO UNIVERSITARIO

TITOLO TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2022		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2022			
					PREVISIONI DELL'ANNO 2023	PREVISIONI DELL'ANNO 2024	PREVISIONI DELL'ANNO 2025
7.000	TITOLO 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere						
7.100	Tipologia 100 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			cassa	0,00	0,00		
7.000	Totale TITOLO 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			cassa	0,00	0,00		

**BILANCIO DI PREVISIONE
ENTRATE**

Pagina 7

24/10/2022

ESU AZIENDA DIRITTO STUDIO UNIVERSITARIO

TITOLO TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2022		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2022			
					PREVISIONI DELL'ANNO 2023	PREVISIONI DELL'ANNO 2024	PREVISIONI DELL'ANNO 2025
9.000	TITOLO 9 - Entrate per conto terzi e partite di giro						
9.100	Tipologia 100 - Entrate per partite di giro	4.000,00	competenza	880.000,00	880.000,00	880.000,00	880.000,00
			cassa	883.364,59	884.000,00		
9.200	Tipologia 200 - Entrate per conto terzi	14.676,56	competenza	1.246.000,00	1.246.000,00	1.246.000,00	1.246.000,00
			cassa	1.322.377,59	1.260.676,56		
9.000	Totale TITOLO 9 - Entrate per conto terzi e partite di giro	18.676,56	competenza	2.126.000,00	2.126.000,00	2.126.000,00	2.126.000,00
			cassa	2.205.742,18	2.144.676,56		
	Totale Titoli	623.071,71	competenza	9.435.002,18	7.698.894,50	8.076.540,00	8.076.540,00
			cassa	10.293.580,21	8.321.966,21		
	Totale Generale delle Entrate	623.071,71	competenza	14.809.448,36	12.578.839,56	8.076.540,00	8.076.540,00
			cassa	18.139.297,63	16.185.651,13		

BILANCIO DI PREVISIONE
RIEPILOGO GENERALE DELLE ENTRATE PER TITOLI

Pagina 8

24/10/2022

ESU AZIENDA DIRITTO STUDIO UNIVERSITARIO

TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2022		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2022	PREVISIONI DELL'ANNO		
					2023	2024	2025
	Fondo pluriennale vincolato per spese correnti		competenza	139.333,51	0,00	0,00	0,00
	Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale		competenza	117.115,00	1.931.000,00	0,00	0,00
	Utilizzo avanzo di Amministrazione		competenza	5.117.997,67	2.948.945,06	0,00	0,00
	- di cui avanzo utilizzato anticipatamente		competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
	- di cui Utilizzo Fondo anticipazioni liquidità		competenza				
	Fondo di cassa all'1/1/2023		cassa	7.845.717,42	7.863.684,92		
1	TITOLO 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	0,00	competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			cassa	0,00	0,00		
2	TITOLO 2 - Trasferimenti correnti	122.173,93	competenza	2.916.078,04	3.105.974,50	3.287.470,00	3.287.470,00
			cassa	3.141.561,22	3.228.148,43		
3	TITOLO 3 - Entrate extratributarie	482.221,22	competenza	2.111.495,34	2.466.920,00	2.663.070,00	2.663.070,00
			cassa	2.664.848,01	2.949.141,22		
4	TITOLO 4 - Entrate in conto capitale	0,00	competenza	2.281.428,80	0,00	0,00	0,00
			cassa	2.281.428,80	0,00		
6	TITOLO 6 - Accensione prestiti	0,00	competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			cassa	0,00	0,00		
7	TITOLO 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			cassa	0,00	0,00		
9	TITOLO 9 - Entrate per conto terzi e partite di giro	18.676,56	competenza	2.126.000,00	2.126.000,00	2.126.000,00	2.126.000,00
			cassa	2.205.742,18	2.144.676,56		
	Totale Titoli	623.071,71	competenza	9.435.002,18	7.698.894,50	8.076.540,00	8.076.540,00
			cassa	10.293.580,21	8.321.966,21		
	Totale Generale delle Entrate	623.071,71	competenza	14.809.448,36	12.578.839,56	8.076.540,00	8.076.540,00
			cassa	18.139.297,63	16.185.651,13		

PREVISIONI DI COMPETENZA

24/10/2022

ESU AZIENDA DIRITTO STUDIO UNIVERSITARIO

TITOLO TIPOLOGIA CATEGORIA	DENOMINAZIONE	PREVISIONI DELL'ANNO 2023		PREVISIONI DELL'ANNO 2024		PREVISIONI DELL'ANNO 2025	
		Totale	di cui entrate non ricorrenti	Totale	di cui entrate non ricorrenti	Totale	di cui entrate non ricorrenti
1.000.00	TITOLO 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa						
1.101.00	Tipologia 101 - Imposte tasse e proventi assimilati	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.101.46	Categoria 46 - Tassa regionale per il diritto allo studio universitario	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.000.00	Totale TITOLO 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

PREVISIONI DI COMPETENZA

24/10/2022

ESU AZIENDA DIRITTO STUDIO UNIVERSITARIO

TITOLO TIPOLOGIA CATEGORIA	DENOMINAZIONE	PREVISIONI DELL'ANNO 2023		PREVISIONI DELL'ANNO 2024		PREVISIONI DELL'ANNO 2025	
		Totale	di cui entrate non ricorrenti	Totale	di cui entrate non ricorrenti	Totale	di cui entrate non ricorrenti
2.000.00	TITOLO 2 - Trasferimenti correnti						
2.101.00	Tipologia 101 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	3.105.974,50	300.000,00	3.287.470,00	300.000,00	3.287.470,00	300.000,00
2.101.01	Categoria 1 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.101.02	Categoria 2 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali	3.105.974,50	300.000,00	3.287.470,00	300.000,00	3.287.470,00	300.000,00
2.105.00	Tipologia 105 - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.105.01	Categoria 1 - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.000.00	Totale TITOLO 2 - Trasferimenti correnti	3.105.974,50	300.000,00	3.287.470,00	300.000,00	3.287.470,00	300.000,00

PREVISIONI DI COMPETENZA

24/10/2022

ESU AZIENDA DIRITTO STUDIO UNIVERSITARIO

TITOLO TIPOLOGIA CATEGORIA	DENOMINAZIONE	PREVISIONI DELL'ANNO 2023		PREVISIONI DELL'ANNO 2024		PREVISIONI DELL'ANNO 2025	
		Totale	di cui entrate non ricorrenti	Totale	di cui entrate non ricorrenti	Totale	di cui entrate non ricorrenti
3.000.00	TITOLO 3 - Entrate extratributarie						
3.100.00	Tipologia 100 - Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	2.008.690,00	0,00	2.313.720,00	0,00	2.313.720,00	0,00
3.102.00	Categoria 2 - Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi	2.008.690,00	0,00	2.313.720,00	0,00	2.313.720,00	0,00
3.103.00	Categoria 3 - Proventi derivanti dalla gestione dei beni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.300.00	Tipologia 300 - Interessi attivi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.303.00	Categoria 3 - Altri interessi attivi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.500.00	Tipologia 500 - Rimborsi e altre entrate correnti	458.230,00	134.000,00	349.350,00	134.000,00	349.350,00	134.000,00
3.501.00	Categoria 1 - Indennizzi di assicurazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.502.00	Categoria 2 - Rimborsi in entrata	30.000,00	0,00	30.000,00	0,00	30.000,00	0,00
3.599.00	Categoria 99 - Altre entrate correnti n.a.c.	428.230,00	134.000,00	319.350,00	134.000,00	319.350,00	134.000,00
3.000.00	Totale TITOLO 3 - Entrate extratributarie	2.466.920,00	134.000,00	2.663.070,00	134.000,00	2.663.070,00	134.000,00

PREVISIONI DI COMPETENZA

24/10/2022

ESU AZIENDA DIRITTO STUDIO UNIVERSITARIO

TITOLO TIPOLOGIA CATEGORIA	DENOMINAZIONE	PREVISIONI DELL'ANNO 2023		PREVISIONI DELL'ANNO 2024		PREVISIONI DELL'ANNO 2025	
		Totale	di cui entrate non ricorrenti	Totale	di cui entrate non ricorrenti	Totale	di cui entrate non ricorrenti
4.000.00	TITOLO 4 - Entrate in conto capitale						
4.200.00	Tipologia 200 - Contributi agli investimenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4.201.00	Categoria 1 - Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4.400.00	Tipologia 400 - Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4.401.00	Categoria 1 - Alienazione di beni materiali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4.000.00	Totale TITOLO 4 - Entrate in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

PREVISIONI DI COMPETENZA

24/10/2022

ESU AZIENDA DIRITTO STUDIO UNIVERSITARIO

TITOLO TIPOLOGIA CATEGORIA	DENOMINAZIONE	PREVISIONI DELL'ANNO 2023		PREVISIONI DELL'ANNO 2024		PREVISIONI DELL'ANNO 2025	
		Totale	di cui entrate non ricorrenti	Totale	di cui entrate non ricorrenti	Totale	di cui entrate non ricorrenti
6.000.00	TITOLO 6 - Accensione prestiti						
6.200.00	Tipologia 200 - Accensione Prestiti a breve termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6.201.00	Categoria 1 - Finanziamenti a breve termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6.000.00	Totale TITOLO 6 - Accensione prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

PREVISIONI DI COMPETENZA

24/10/2022

ESU AZIENDA DIRITTO STUDIO UNIVERSITARIO

TITOLO TIPOLOGIA CATEGORIA	DENOMINAZIONE	PREVISIONI DELL'ANNO 2023		PREVISIONI DELL'ANNO 2024		PREVISIONI DELL'ANNO 2025	
		Totale	di cui entrate non ricorrenti	Totale	di cui entrate non ricorrenti	Totale	di cui entrate non ricorrenti
7.000.00	TITOLO 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere						
7.100.00	Tipologia 100 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7.101.00	Categoria 1 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7.000.00	Totale TITOLO 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

PREVISIONI DI COMPETENZA

24/10/2022

ESU AZIENDA DIRITTO STUDIO UNIVERSITARIO

TITOLO TIPOLOGIA CATEGORIA	DENOMINAZIONE	PREVISIONI DELL'ANNO 2023		PREVISIONI DELL'ANNO 2024		PREVISIONI DELL'ANNO 2025	
		Totale	di cui entrate non ricorrenti	Totale	di cui entrate non ricorrenti	Totale	di cui entrate non ricorrenti
9.000.00	TITOLO 9 - Entrate per conto terzi e partite di giro						
9.100.00	Tipologia 100 - Entrate per partite di giro	880.000,00	880.000,00	880.000,00	880.000,00	880.000,00	880.000,00
9.101.00	Categoria 1 - Altre ritenute	300.000,00	300.000,00	300.000,00	300.000,00	300.000,00	300.000,00
9.102.00	Categoria 2 - Ritenute su redditi da lavoro dipendente	550.000,00	550.000,00	550.000,00	550.000,00	550.000,00	550.000,00
9.103.00	Categoria 3 - Ritenute su redditi da lavoro autonomo	30.000,00	30.000,00	30.000,00	30.000,00	30.000,00	30.000,00
9.200.00	Tipologia 200 - Entrate per conto terzi	1.246.000,00	1.246.000,00	1.246.000,00	1.246.000,00	1.246.000,00	1.246.000,00
9.204.00	Categoria 4 - Depositi di/preso terzi	340.000,00	340.000,00	340.000,00	340.000,00	340.000,00	340.000,00
9.205.00	Categoria 5 - Riscossione imposte e tributi per conto terzi	300.800,00	300.800,00	300.800,00	300.800,00	300.800,00	300.800,00
9.299.00	Categoria 99 - Altre entrate per conto terzi	605.200,00	605.200,00	605.200,00	605.200,00	605.200,00	605.200,00
9.000.00	Totale TITOLO 9 - Entrate per conto terzi e partite di giro	2.126.000,00	2.126.000,00	2.126.000,00	2.126.000,00	2.126.000,00	2.126.000,00
Totale Titoli		7.698.894,50	2.560.000,00	8.076.540,00	2.560.000,00	8.076.540,00	2.560.000,00

BILANCIO DI PREVISIONE SPESE

Pagina 1

24/10/2022

ESU AZIENDA DIRITTO STUDIO UNIVERSITARIO

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2022		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2022			
					PREVISIONI DELL'ANNO 2023	PREVISIONI DELL'ANNO 2024	PREVISIONI DELL'ANNO 2025
DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE				0,00	0,00	0,00	0,00
DISAVANZO DERIVANTE DA DEBITO AUTORIZZATO E NON CONTRATTO				0,00	0,00	0,00	0,00
04.00.0	MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio						
04.07.0	PROGRAMMA 7 - Diritto allo studio						
04.07.1	TITOLO 1 - Spese correnti	2.953.822,93	di competenza	5.374.626,62	5.740.969,98	5.912.184,91	5.912.184,91
			di cui impegnato		328.845,63	149.445,48	1.316,95
			di cui fondo plu.vinc.	0,00	0,00	0,00	0,00
			cassa	8.219.107,67	8.694.792,91		
04.07.2	TITOLO 2 - Spese in conto capitale	255.924,19	di competenza	6.881.548,16	4.268.527,88	0,00	0,00
			di cui impegnato		0,00	0,00	0,00
			di cui fondo plu.vinc.	0,00	0,00	0,00	0,00
			cassa	6.957.891,50	4.524.452,07		
04.07.0	Totale PROGRAMMA 7 - Diritto allo studio	3.209.747,12	di competenza	12.256.174,78	10.009.497,86	5.912.184,91	5.912.184,91
			di cui impegnato		328.845,63	149.445,48	1.316,95
			di cui fondo plu.vinc.	0,00	0,00	0,00	0,00
			cassa	15.176.999,17	13.219.244,98		
04.00.0	Totale MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio	3.209.747,12	di competenza	12.256.174,78	10.009.497,86	5.912.184,91	5.912.184,91
			di cui impegnato		328.845,63	149.445,48	1.316,95
			di cui fondo plu.vinc.	0,00	0,00	0,00	0,00
			cassa	15.176.999,17	13.219.244,98		

BILANCIO DI PREVISIONE SPESE

Pagina 2

24/10/2022

ESU AZIENDA DIRITTO STUDIO UNIVERSITARIO

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2022		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2022			
					PREVISIONI DELL'ANNO 2023	PREVISIONI DELL'ANNO 2024	PREVISIONI DELL'ANNO 2025
20.00.0	MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti						
20.01.0	PROGRAMMA 1 - Fondo di riserva						
20.01.1	TITOLO 1 - Spese correnti	0,00	di competenza	37.265,55	45.000,00	30.000,00	30.000,00
			di cui impegnato		0,00	0,00	0,00
			di cui fondo plu.vinc.	0,00	0,00	0,00	0,00
			cassa	37.265,55	45.000,00		
20.01.0	Totale PROGRAMMA 1 - Fondo di riserva	0,00	di competenza	37.265,55	45.000,00	30.000,00	30.000,00
			di cui impegnato		0,00	0,00	0,00
			di cui fondo plu.vinc.	0,00	0,00	0,00	0,00
			cassa	37.265,55	45.000,00		
20.02.0	PROGRAMMA 2 - Fondo crediti di dubbia esigibilita'						
20.02.1	TITOLO 1 - Spese correnti	0,00	di competenza	176.343,72	184.677,39	8.355,09	8.355,09
			di cui impegnato		0,00	0,00	0,00
			di cui fondo plu.vinc.	0,00	0,00	0,00	0,00
			cassa	176.343,72	184.677,39		
20.02.0	Totale PROGRAMMA 2 - Fondo crediti di dubbia esigibilita'	0,00	di competenza	176.343,72	184.677,39	8.355,09	8.355,09
			di cui impegnato		0,00	0,00	0,00
			di cui fondo plu.vinc.	0,00	0,00	0,00	0,00
			cassa	176.343,72	184.677,39		
20.03.0	PROGRAMMA 3 - Altri fondi						
20.03.1	TITOLO 1 - Spese correnti	0,00	di competenza	213.664,31	213.664,31	0,00	0,00
			di cui impegnato		0,00	0,00	0,00
			di cui fondo plu.vinc.	0,00	0,00	0,00	0,00
			cassa	213.664,31	213.664,31		

BILANCIO DI PREVISIONE SPESE

Pagina 3

24/10/2022

ESU AZIENDA DIRITTO STUDIO UNIVERSITARIO

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2022		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2022			
					PREVISIONI DELL'ANNO 2023	PREVISIONI DELL'ANNO 2024	PREVISIONI DELL'ANNO 2025
20.03.0	Totale PROGRAMMA 3 - Altri fondi	0,00	di competenza	213.664,31	213.664,31	0,00	0,00
			di cui impegnato		0,00	0,00	0,00
			di cui fondo plu.vinc.	0,00	0,00	0,00	0,00
			cassa	213.664,31	213.664,31		
20.00.0	Totale MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti	0,00	di competenza	427.273,58	443.341,70	38.355,09	38.355,09
			di cui impegnato		0,00	0,00	0,00
			di cui fondo plu.vinc.	0,00	0,00	0,00	0,00
			cassa	427.273,58	443.341,70		

BILANCIO DI PREVISIONE SPESE

Pagina 4

24/10/2022

ESU AZIENDA DIRITTO STUDIO UNIVERSITARIO

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2022		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2022			
					PREVISIONI DELL'ANNO 2023	PREVISIONI DELL'ANNO 2024	PREVISIONI DELL'ANNO 2025
60.00.0	MISSIONE 60 - Anticipazioni finanziarie						
60.01.0	PROGRAMMA 1 - Restituzione anticipazione di tesoreria						
60.01.5	TITOLO 5 - Chiusura anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui impegnato		0,00	0,00	0,00
			di cui fondo plu.vinc.	0,00	0,00	0,00	0,00
			cassa	0,00	0,00		
60.01.0	Totale PROGRAMMA 1 - Restituzione anticipazione di tesoreria	0,00	di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui impegnato		0,00	0,00	0,00
			di cui fondo plu.vinc.	0,00	0,00	0,00	0,00
			cassa	0,00	0,00		
60.00.0	Totale MISSIONE 60 - Anticipazioni finanziarie	0,00	di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui impegnato		0,00	0,00	0,00
			di cui fondo plu.vinc.	0,00	0,00	0,00	0,00
			cassa	0,00	0,00		

BILANCIO DI PREVISIONE SPESE

Pagina 5

24/10/2022

ESU AZIENDA DIRITTO STUDIO UNIVERSITARIO

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2022		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2022			
					PREVISIONI DELL'ANNO 2023	PREVISIONI DELL'ANNO 2024	PREVISIONI DELL'ANNO 2025
99.00.0	MISSIONE 99 - Servizi per conto terzi						
99.01.0	PROGRAMMA 1 - Servizi per conto terzi e Partite di giro						
99.01.4	TITOLO 4 - Rimborso di prestiti	0,00	di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui impegnato		0,00	0,00	0,00
			di cui fondo plu.vinc.	0,00	0,00	0,00	0,00
			cassa	0,00	0,00		
99.01.7	TITOLO 7 - Spese per conto terzi e partite di giro	397.064,45	di competenza	2.126.000,00	2.126.000,00	2.126.000,00	2.126.000,00
			di cui impegnato		0,00	0,00	0,00
			di cui fondo plu.vinc.	0,00	0,00	0,00	0,00
			cassa	2.535.024,88	2.523.064,45		
99.01.0	Totale PROGRAMMA 1 - Servizi per conto terzi e Partite di giro	397.064,45	di competenza	2.126.000,00	2.126.000,00	2.126.000,00	2.126.000,00
			di cui impegnato		0,00	0,00	0,00
			di cui fondo plu.vinc.	0,00	0,00	0,00	0,00
			cassa	2.535.024,88	2.523.064,45		
99.00.0	Totale MISSIONE 99 - Servizi per conto terzi	397.064,45	di competenza	2.126.000,00	2.126.000,00	2.126.000,00	2.126.000,00
			di cui impegnato		0,00	0,00	0,00
			di cui fondo plu.vinc.	0,00	0,00	0,00	0,00
			cassa	2.535.024,88	2.523.064,45		
Totale Missioni		3.606.811,57	di competenza	14.809.448,36	12.578.839,56	8.076.540,00	8.076.540,00
			di cui impegnato		328.845,63	149.445,48	1.316,95
			di cui fondo plu.vinc.	0,00	0,00	0,00	0,00
			cassa	18.139.297,63	16.185.651,13		
Totale Generale delle Spese		3.606.811,57	di competenza	14.809.448,36	12.578.839,56	8.076.540,00	8.076.540,00
			di cui impegnato		328.845,63	149.445,48	1.316,95
			di cui fondo plu.vinc.	0,00	0,00	0,00	0,00
			cassa	18.139.297,63	16.185.651,13		

BILANCIO DI PREVISIONE
RIEPILOGO GENERALE DELLE SPESE PER TITOLI

Pagina 6

24/10/2022

ESU AZIENDA DIRITTO STUDIO UNIVERSITARIO

TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2022		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2022			
					PREVISIONI DELL'ANNO 2023	PREVISIONI DELL'ANNO 2024	PREVISIONI DELL'ANNO 2025
DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE							
DISAVANZO DERIVANTE DA DEBITO AUTORIZZATO E NON CONTRATTO							
1	TITOLO 1 - Spese correnti	2.953.822,93	di competenza	5.801.900,20	6.184.311,68	5.950.540,00	5.950.540,00
			di cui impegnato		328.845,63	149.445,48	1.316,95
			di cui f. plu.vinc.	0,00	0,00	0,00	0,00
			cassa	8.646.381,25	9.138.134,61		
2	TITOLO 2 - Spese in conto capitale	255.924,19	di competenza	6.881.548,16	4.268.527,88	0,00	0,00
			di cui impegnato		0,00	0,00	0,00
			di cui f. plu.vinc.	0,00	0,00	0,00	0,00
			cassa	6.957.891,50	4.524.452,07		
4	TITOLO 4 - Rimborso di prestiti	0,00	di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui impegnato		0,00	0,00	0,00
			di cui f. plu.vinc.	0,00	0,00	0,00	0,00
			cassa	0,00	0,00		
5	TITOLO 5 - Chiusura anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui impegnato		0,00	0,00	0,00
			di cui f. plu.vinc.	0,00	0,00	0,00	0,00
			cassa	0,00	0,00		
7	TITOLO 7 - Spese per conto terzi e partite di giro	397.064,45	di competenza	2.126.000,00	2.126.000,00	2.126.000,00	2.126.000,00
			di cui impegnato		0,00	0,00	0,00
			di cui f. plu.vinc.	0,00	0,00	0,00	0,00
			cassa	2.535.024,88	2.523.064,45		
	Totale Titoli	3.606.811,57	di competenza	14.809.448,36	12.578.839,56	8.076.540,00	8.076.540,00
			di cui impegnato		328.845,63	149.445,48	1.316,95
			di cui f. plu.vinc.	0,00	0,00	0,00	0,00
			cassa	18.139.297,63	16.185.651,13		

BILANCIO DI PREVISIONE
RIEPILOGO GENERALE DELLE SPESE PER TITOLI

Pagina 7

24/10/2022

ESU AZIENDA DIRITTO STUDIO UNIVERSITARIO

TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2022		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2022			
					PREVISIONI DELL'ANNO 2023	PREVISIONI DELL'ANNO 2024	PREVISIONI DELL'ANNO 2025
Totale Generale delle Spese		3.606.811,57	di competenza	14.809.448,36	12.578.839,56	8.076.540,00	8.076.540,00
			di cui impegnato		328.845,63	149.445,48	1.316,95
			di cui f. plu.vinc.	0,00	0,00	0,00	0,00
			cassa	18.139.297,63	16.185.651,13		

BILANCIO DI PREVISIONE
RIEPILOGO GENERALE DELLE SPESE PER MISSIONE

ESU AZIENDA DIRITTO STUDIO UNIVERSITARIO

24/10/2022

MISSIONE	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2022		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2022			
					PREVISIONI DELL'ANNO 2023	PREVISIONI DELL'ANNO 2024	PREVISIONI DELL'ANNO 2025
DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE							
DISAVANZO DERIVANTE DA DEBITO AUTORIZZATO E NON CONTRATTO							
04	MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio	3.209.747,12	di competenza di cui impegnato di cui f. plu.vinc. cassa	12.256.174,78 0,00 15.176.999,17	10.009.497,86 328.845,63 0,00 13.219.244,98	5.912.184,91 149.445,48 0,00	5.912.184,91 1.316,95 0,00
20	MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti	0,00	di competenza di cui impegnato di cui f. plu.vinc. cassa	427.273,58 0,00 427.273,58	443.341,70 0,00 0,00 443.341,70	38.355,09 0,00 0,00	38.355,09 0,00 0,00
60	MISSIONE 60 - Anticipazioni finanziarie	0,00	di competenza di cui impegnato di cui f. plu.vinc. cassa	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00
99	MISSIONE 99 - Servizi per conto terzi	397.064,45	di competenza di cui impegnato di cui f. plu.vinc. cassa	2.126.000,00 0,00 2.535.024,88	2.126.000,00 0,00 0,00 2.523.064,45	2.126.000,00 0,00 0,00	2.126.000,00 0,00 0,00
Totale Missioni		3.606.811,57	di competenza di cui impegnato di cui f. plu.vinc. cassa	14.809.448,36 0,00 18.139.297,63	12.578.839,56 328.845,63 0,00 16.185.651,13	8.076.540,00 149.445,48 0,00	8.076.540,00 1.316,95 0,00
Totale Generale delle Spese		3.606.811,57	di competenza di cui impegnato di cui f. plu.vinc. cassa	14.809.448,36 0,00 18.139.297,63	12.578.839,56 328.845,63 0,00 16.185.651,13	8.076.540,00 149.445,48 0,00	8.076.540,00 1.316,95 0,00

**SPESE PER TITOLI E MACROAGGREGATI
PREVISIONI DI COMPETENZA**

Pagina 9

24/10/2022

ESU AZIENDA DIRITTO STUDIO UNIVERSITARIO

TITOLI E MACROAGGREGATI DI SPESA		PREVISIONI DELL'ANNO 2023	- di cui non ricorrenti	PREVISIONI DELL'ANNO 2024	- di cui non ricorrenti	PREVISIONI DELL'ANNO 2025	- di cui non ricorrenti
101	TITOLO 1 - Spese correnti Macroaggregato 1 - Redditi da lavoro dipendente	1.789.230,00	148.235,00	1.724.240,00	100.235,00	1.708.640,00	100.235,00
102	Macroaggregato 2 - Imposte e tasse a carico dell'ente	223.113,67	33.725,00	261.197,00	43.725,00	261.197,00	43.725,00
103	Macroaggregato 3 - Acquisto di beni e servizi	2.474.865,31	1.000,00	2.742.886,91	0,00	2.758.486,91	0,00
104	Macroaggregato 4 - Trasferimenti correnti	876.690,00	0,00	876.690,00	0,00	876.690,00	0,00
105	Macroaggregato 5 - Trasferimenti di tributi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
107	Macroaggregato 7 - Interessi passivi	750,00	0,00	750,00	0,00	750,00	0,00
109	Macroaggregato 9 - Rimborsi e poste correttive delle entrate	66.000,00	0,00	66.000,00	0,00	66.000,00	0,00
110	Macroaggregato 10 - Altre spese correnti	753.662,70	423.841,70	278.776,09	33.855,09	278.776,09	33.855,09
100	Totale TITOLO 1 - Spese correnti	6.184.311,68	606.801,70	5.950.540,00	177.815,09	5.950.540,00	177.815,09
202	TITOLO 2 - Spese in conto capitale Macroaggregato 2 - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	4.268.527,88	4.268.527,88	0,00	0,00	0,00	0,00
205	Macroaggregato 5 - Altre spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
200	Totale TITOLO 2 - Spese in conto capitale	4.268.527,88	4.268.527,88	0,00	0,00	0,00	0,00
403	TITOLO 4 - Rimborso di prestiti Macroaggregato 3 - Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
400	Totale TITOLO 4 - Rimborso di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
501	TITOLO 5 - Chiusura anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere Macroaggregato 1 - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
500	Totale TITOLO 5 - Chiusura anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

**SPESE PER TITOLI E MACROAGGREGATI
PREVISIONI DI COMPETENZA**

Pagina 10

24/10/2022

ESU AZIENDA DIRITTO STUDIO UNIVERSITARIO

TITOLI E MACROAGGREGATI DI SPESA		PREVISIONI DELL'ANNO 2023	- di cui non ricorrenti	PREVISIONI DELL'ANNO 2024	- di cui non ricorrenti	PREVISIONI DELL'ANNO 2025	- di cui non ricorrenti
701	TITOLO 7 - Spese per conto terzi e partite di giro Macroaggregato 1 - Uscite per partite di giro	1.285.200,00	1.285.200,00	1.285.200,00	1.285.200,00	1.285.200,00	1.285.200,00
702	Macroaggregato 2 - Uscite per conto terzi	840.800,00	840.800,00	840.800,00	840.800,00	840.800,00	840.800,00
700	Totale TITOLO 7 - Spese per conto terzi e partite di giro	2.126.000,00	2.126.000,00	2.126.000,00	2.126.000,00	2.126.000,00	2.126.000,00
Totale		12.578.839,56	7.001.329,58	8.076.540,00	2.303.815,09	8.076.540,00	2.303.815,09

COMPOSIZIONE PER MISSIONI E PROGRAMMI DEL FONDO PLURIENNALE VINCOLATO

28/10/2022

ESU AZIENDA DIRITTO STUDIO UNIVERSITARIO

MISSIONI E PROGRAMMI ESERCIZIO 2023	Fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2022	Spese impegnate negli esercizi precedenti con copertura costituita dal fondo pluriennale vincolato e imputate all'esercizio 2023	Quota del fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2022, non destinate ad essere utilizzate nell'esercizio 2023 e rinviate all'esercizio 2024 e successivi	Spese che si prevede di impegnare nell'esercizio 2023, con copertura costituita dal fondo pluriennale vincolato con imputazione agli esercizi:				Fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2023
				2024	2025	Anni successivi	Imputazione non ancora definita	
	(a)	(b)	(c) = (a) - (b)	(d)	(e)	(f)	(g)	(h)=(c)+(d)+(e)+(f)+(g)
04.00 MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio								
04.07 PROGRAMMA 7 - Diritto allo studio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20.00 MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti								
20.01 PROGRAMMA 1 - Fondo di riserva	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20.02 PROGRAMMA 2 - Fondo crediti di dubbia esigibilità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20.03 PROGRAMMA 3 - Altri fondi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
60.00 MISSIONE 60 - Anticipazioni finanziarie								
60.01 PROGRAMMA 1 - Restituzione anticipazione di tesoreria	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale MISSIONE 60 - Anticipazioni finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
99.00 MISSIONE 99 - Servizi per conto terzi								
99.01 PROGRAMMA 1 - Servizi per conto terzi e Partite di giro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale MISSIONE 99 - Servizi per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

BILANCIO DI PREVISIONE
COMPOSIZIONE PER MISSIONI E PROGRAMMI DEL FONDO PLURIENNALE VINCOLATO

Pagina 2

28/10/2022

ESU AZIENDA DIRITTO STUDIO UNIVERSITARIO

MISSIONI E PROGRAMMI ESERCIZIO 2024	Fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2023	Spese impegnate negli esercizi precedenti con copertura costituita dal fondo pluriennale vincolato e imputate all'esercizio 2024	Quota del fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2023, non destinate ad essere utilizzate nell'esercizio 2024 e rinviate all'esercizio 2025 e successivi	Spese che si prevede di impegnare nell'esercizio 2024, con copertura costituita dal fondo pluriennale vincolato con imputazione agli esercizi:				Fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2024
				2025	2026	Anni successivi	Imputazione non ancora definita	
	(a)	(b)	(c) = (a) - (b)	(d)	(e)	(f)	(g)	(h)=(c)+(d)+(e)+(f)+(g)
04.00 MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio								
04.07 PROGRAMMA 7 - Diritto allo studio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20.00 MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti								
20.01 PROGRAMMA 1 - Fondo di riserva	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20.02 PROGRAMMA 2 - Fondo crediti di dubbia esigibilità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20.03 PROGRAMMA 3 - Altri fondi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
60.00 MISSIONE 60 - Anticipazioni finanziarie								
60.01 PROGRAMMA 1 - Restituzione anticipazione di tesoreria	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale MISSIONE 60 - Anticipazioni finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
99.00 MISSIONE 99 - Servizi per conto terzi								
99.01 PROGRAMMA 1 - Servizi per conto terzi e Partite di giro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale MISSIONE 99 - Servizi per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

BILANCIO DI PREVISIONE
COMPOSIZIONE PER MISSIONI E PROGRAMMI DEL FONDO PLURIENNALE VINCOLATO

Pagina 3

28/10/2022

ESU AZIENDA DIRITTO STUDIO UNIVERSITARIO

MISSIONI E PROGRAMMI ESERCIZIO 2025	Fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2024	Spese impegnate negli esercizi precedenti con copertura costituita dal fondo pluriennale vincolato e imputate all'esercizio 2025	Quota del fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2024, non destinate ad essere utilizzate nell'esercizio 2025 e rinviate all'esercizio 2026 e successivi	Spese che si prevede di impegnare nell'esercizio 2025, con copertura costituita dal fondo pluriennale vincolato con imputazione agli esercizi:				Fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2025
				2026	2027	Anni successivi	Imputazione non ancora definita	
	(a)	(b)	(c) = (a) - (b)	(d)	(e)	(f)	(g)	(h)=(c)+(d)+(e)+(f)+(g)
04.00 MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio								
04.07 PROGRAMMA 7 - Diritto allo studio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20.00 MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti								
20.01 PROGRAMMA 1 - Fondo di riserva	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20.02 PROGRAMMA 2 - Fondo crediti di dubbia esigibilita'	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20.03 PROGRAMMA 3 - Altri fondi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
60.00 MISSIONE 60 - Anticipazioni finanziarie								
60.01 PROGRAMMA 1 - Restituzione anticipazione di tesoreria	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale MISSIONE 60 - Anticipazioni finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
99.00 MISSIONE 99 - Servizi per conto terzi								
99.01 PROGRAMMA 1 - Servizi per conto terzi e Partite di giro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale MISSIONE 99 - Servizi per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

ESERCIZIO FINANZIARIO 2023
QUADRO GENERALE RIASSUNTIVO
 Bilancio di PREVISIONE

Pagina 1

ESU AZIENDA DIRITTO STUDIO UNIVERSITARIO

27/10/2022

ENTRATE	CASSA ANNO DI RIFERIMENTO DEL BILANCIO 2023	COMPETENZA ANNO DI RIFERIMENTO DEL BILANCIO 2023	COMPETENZA ANNO 2024	COMPETENZA ANNO 2025	SPESE	CASSA ANNO DI RIFERIMENTO DEL BILANCIO 2023	COMPETENZA ANNO DI RIFERIMENTO DEL BILANCIO 2023	COMPETENZA ANNO 2024	COMPETENZA ANNO 2025
Fondo di cassa presunto all'inizio dell'esercizio	7.863.684,92								
Utilizzo avanzo presunto di amministrazione		2.948.945,06	0,00	0,00	Disavanzo di amministrazione		0,00	0,00	0,00
-di cui Utilizzo Fondo anticipazioni di liquidità									
					Disavanzo derivante da debito autorizzato e non contratto		0,00	0,00	0,00
Fondo pluriennale vincolato		1.931.000,00	0,00	0,00					
Titolo 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	0,00	0,00	0,00	0,00	Titolo 1 - Spese correnti	9.138.134,61	6.184.311,68	5.950.540,00	5.950.540,00
Titolo 2 - Trasferimenti correnti	3.228.148,43	3.105.974,50	3.287.470,00	3.287.470,00	- di cui fondo pluriennale vincolato		0,00	0,00	0,00
Titolo 3 - Entrate extratributarie	2.949.141,22	2.466.920,00	2.663.070,00	2.663.070,00					
Titolo 4 - Entrate in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	Titolo 2 - Spese in conto capitale	4.524.452,07	4.268.527,88	0,00	0,00
					- di cui fondo pluriennale vincolato		0,00	0,00	0,00
Titolo 5 - Entrate di riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	Titolo 3 - Spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00
					- di cui fondo pluriennale vincolato		0,00	0,00	0,00
Totale entrate finali.....	6.177.289,65	5.572.894,50	5.950.540,00	5.950.540,00	Totale spese finali.....	13.662.586,68	10.452.839,56	5.950.540,00	5.950.540,00
Titolo 6 - Accensione di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	Titolo 4 - Rimborso di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00
					- di cui Fondo anticipazioni di liquidità		0,00	0,00	0,00
Titolo 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	Titolo 5 - Chiusura Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 9 - Entrate per conto di terzi e partite di giro	2.144.676,56	2.126.000,00	2.126.000,00	2.126.000,00	Titolo 7 - Spese per conto terzi e partite di giro	2.523.064,45	2.126.000,00	2.126.000,00	2.126.000,00
Totale titoli.....	8.321.966,21	7.698.894,50	8.076.540,00	8.076.540,00	Totale titoli.....	16.185.651,13	12.578.839,56	8.076.540,00	8.076.540,00
TOTALE COMPLESSIVO ENTRATE	16.185.651,13	12.578.839,56	8.076.540,00	8.076.540,00	TOTALECOMPLESSIVO SPESE	16.185.651,13	12.578.839,56	8.076.540,00	8.076.540,00
Fondo di cassa finale presunto 0,00									

ESU AZIENDA DIRITTO STUDIO UNIVERSITARIO

BILANCIO DI PREVISIONE 2023-2025

EQUILIBRI DI BILANCIO

Data di stampa : 27/10/2022

BILANCIO DI PREVISIONE 2023-2025
EQUILIBRI DI BILANCIO

ESU AZIENDA DIRITTO STUDIO UNIVERSITARIO

27/10/2022

EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO	COMPETENZA ANNO DI RIFERIMENTO DEL BILANCIO 2023	COMPETENZA ANNO 2024	COMPETENZA ANNO 2025
Utilizzo risultato di amministrazione presunto per il finanziamento di spese correnti e al rimborso di prestiti	611.417,18	0,00	0,00
Ripiano disavanzo presunto di amministrazione esercizio precedente (1)	(-) 0,00	0,00	0,00
Fondo pluriennale vincolato per spese correnti iscritto in entrata	(+) 0,00	0,00	0,00
Entrate Titoli 1 - 2 - 3	(+) 5.572.894,50	5.950.540,00	5.950.540,00
Entrate in conto capitale per Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche(2)	(+) 0,00	0,00	0,00
Entrate Titolo 4.03 - Altri trasferimenti in conto capitale	(+) 0,00	0,00	0,00
Entrate in c/capitale destinate all'estinzione anticipata di prestiti (3)	(+) 0,00	0,00	0,00
Entrate per accensione di prestiti destinate all'estinzione anticipata di prestiti	(+) 0,00	0,00	0,00
Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(+) 0,00	0,00	0,00
Spese correnti	(-) 6.184.311,68	5.950.540,00	5.950.540,00
- di cui: fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale	(-) 0,00	0,00	0,00
Variazioni di attività finanziarie (se negativo)	(-) 0,00	0,00	0,00
Rimborso Prestiti	(-) 0,00	0,00	0,00
- di cui Fondo anticipazioni di liquidità			
- di cui per estinzione anticipata di prestiti	0,00	0,00	0,00
A) EQUILIBRIO DI PARTE CORRENTE	0,00	0,00	0,00

BILANCIO DI PREVISIONE 2023-2025
EQUILIBRI DI BILANCIO

ESU AZIENDA DIRITTO STUDIO UNIVERSITARIO

27/10/2022

EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO		COMPETENZA ANNO DI RIFERIMENTO DEL BILANCIO 2023	COMPETENZA ANNO 2024	COMPETENZA ANNO 2025
Utilizzo risultato presunto di amministrazione vincolato per il finanziamento di spese d'investimento	(+)	2.337.527,88	0,00	0,00
Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale iscritto in entrata	(+)	1.931.000,00	0,00	0,00
Entrate in conto capitale (Titolo 4)	(+)	0,00	0,00	0,00
Entrate Titolo 5.01.01- Alienazioni di partecipazioni	(+)	0,00	0,00	0,00
Entrate per accensione di prestiti (Titolo 6)	(+)	0,00	0,00	0,00
Entrate in conto capitale per Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche(2)	(-)	0,00	0,00	0,00
Entrate in c/capitale destinate all'estinzione anticipata di prestiti (3)	(-)	0,00	0,00	0,00
Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)	0,00	0,00	0,00
Entrate per accensione di prestiti destinate all'estinzione anticipata di prestiti	(-)	0,00	0,00	0,00
Entrate Titolo 4.03 - Altri trasferimenti in conto capitale	(-)	0,00	0,00	0,00
Spese in conto capitale	(-)	4.268.527,88	0,00	0,00
- di cui fondo pluriennale vincolato		0,00	0,00	0,00
Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale	(+)	0,00	0,00	0,00
Spese Titolo 3.01.01 - Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale	(-)	0,00	0,00	0,00
Ripiano disavanzo pregresso derivante da debito autorizzato e non contratto (presunto)	(-)	0,00	0,00	0,00
Variazioni di attività finanziarie (se positivo)	(+)	0,00	0,00	0,00
B) EQUILIBRIO DI PARTE CAPITALE		0,00	0,00	0,00

BILANCIO DI PREVISIONE 2023-2025
EQUILIBRI DI BILANCIO

ESU AZIENDA DIRITTO STUDIO UNIVERSITARIO

27/10/2022

EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO	COMPETENZA ANNO DI RIFERIMENTO DEL BILANCIO 2023	COMPETENZA ANNO 2024	COMPETENZA ANNO 2025
Utilizzo risultato presunto di amministrazione vincolato al finanziamento di attività finanziarie (+)	0,00	0,00	0,00
Fondo pluriennale vincolato per incremento di attività finanziarie iscritto in entrata (+)	0,00	0,00	0,00
Entrate Titolo 5.00 - Riduzioni attività finanziarie (+)	0,00	0,00	0,00
Spese Titolo 3.00 - Incremento attività finanziarie (-)	0,00	0,00	0,00
Entrate Titolo 5.01.01 - Alienazioni di partecipazioni (-)	0,00	0,00	0,00
Spese Titolo 3.01.01 - Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale (+)	0,00	0,00	0,00
C) VARIAZIONI ATTIVITA' FINANZIARIA	0,00	0,00	0,00
EQUILIBRIO FINALE (D=A+B)	0,00	0,00	0,00

**BILANCIO DI PREVISIONE 2023-2025
EQUILIBRI DI BILANCIO**

ESU AZIENDA DIRITTO STUDIO UNIVERSITARIO

27/10/2022

EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO		COMPETENZA ANNO DI RIFERIMENTO DEL BILANCIO 2023	COMPETENZA ANNO 2024	COMPETENZA ANNO 2025
Saldo corrente ai fini della copertura degli investimenti pluriennali delle Regioni a statuto ordinario (5)				
A) Equilibrio di parte corrente		0,00	0,00	0,00
Utilizzo risultato di amministrazione destinato al finanziamento di spese correnti e al rimborso di prestiti al netto del Fondo anticipazione di liquidità	(-)	0,00		
Fondo pluriennale vincolato per spese correnti iscritto in entrata al netto delle componenti non vincolate derivanti dal riaccertamento ord.	(-)	0,00	0,00	0,00
Entrate titoli 1-2-3 non sanitarie con specifico vincolo di destinazione	(-)	0,00	0,00	0,00
Entrate titoli 1-2-3 destinate al finanziamento del SSN	(-)	0,00	0,00	0,00
Spese correnti non sanitarie finanziate da entrate con specifico vincolo di destinazione	(+)	0,00	0,00	0,00
Fondo pluriennale vincolato di parte corrente (di spesa) al netto delle componenti non vincolate derivanti dal riaccertamento ord.	(+)	0,00	0,00	0,00
Spese correnti finanziate da entrate destinate al SSN	(+)	0,00	0,00	0,00
Equilibrio di parte corrente ai fini della copertura degli investimenti plurien.		0,00	0,00	0,00
Saldo corrente ai fini della copertura degli investimenti pluriennali delle Autonomie speciali				
A) Equilibrio di parte corrente		0,00	0,00	0,00
Utilizzo risultato di amministrazione per il finanziamento di spese correnti e al rimborso di prestiti al netto del Fondo anticipazione di liquidità	(-)	0,00		
Equilibrio di parte corrente ai fini della copertura degli investimenti plurien.		0,00	0,00	0,00

BILANCIO DI PREVISIONE 2023-2025
EQUILIBRI DI BILANCIO

ESU AZIENDA DIRITTO STUDIO UNIVERSITARIO

27/10/2022

EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO	COMPETENZA ANNO DI RIFERIMENTO DEL BILANCIO 2023	COMPETENZA ANNO 2024	COMPETENZA ANNO 2025
----------------------------------	--	-------------------------	-------------------------

(1) Escluso il disavanzo derivante dal debito autorizzato e non contratto. Corrisponde alla prima voce del conto del bilancio spese.

(2) Corrispondono alle entrate in conto capitale relative ai soli contributi agli investimenti destinati al rimborso prestiti corrispondenti alla voce del piano dei conti finanziario con codifica E.4.02.06.00.000.

(3) Il corrispettivo della cessione di beni immobili può essere destinato all'estinzione anticipata di prestiti - principio applicato della contabilità finanziaria 3.13.

(4) Le spese correnti finanziate da entrate con specifico vincolo di destinazione comprendono quelle finanziate da entrate vincolate accertate nell'esercizio, da FPV d'entrata. Gli stanziamenti di spesa considerati nella voce comprendono il relativo FPV di spesa.

(5) Con riferimento a ciascun esercizio, il saldo positivo dell'equilibrio di parte corrente in termini di competenza finanziaria può costituire copertura agli investimenti imputati agli esercizi successivi per un importo non superiore al minore valore tra la media dei saldi di parte corrente in termini di competenza e la media dei saldi di parte corrente in termini di cassa registrati negli ultimi tre esercizi rendicontati, se sempre positivi, determinati al netto dell'utilizzo dell'avanzo di amministrazione, del fondo di cassa, e delle entrate non ricorrenti che non hanno dato copertura a impegni, o pagamenti, delle gestioni vincolati e delle risorse riguardanti il finanziamento del Servizio sanitario nazionale.

(6) Con riferimento a ciascun esercizio, il saldo positivo dell'equilibrio di parte corrente in termini di competenza finanziaria può costituire copertura agli investimenti imputati agli esercizi successivi per un importo non superiore alla media dei saldi di parte corrente in termini di competenza registrati negli ultimi tre esercizi rendicontati, se sempre positivi, determinati al netto dell'utilizzo dell'avanzo di amministrazione, del fondo di cassa, e delle entrate non ricorrenti che non hanno dato copertura a impegni, o pagamenti.

(7) Corrisponde alla seconda voce iscritta nel conto del bilancio spesa.

ESERCIZIO FINANZIARIO 2023
TABELLA DIMOSTRATIVA DEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE PRESUNTO
 Bilancio di PREVISIONE

Pagina 1

ESU AZIENDA DIRITTO STUDIO UNIVERSITARIO

27/10/2022

1) Determinazione del risultato di amministrazione presunto al 31/12/2022:		
+	Risultato di amministrazione iniziale dell'esercizio 2022	5.117.997,67
+	Fondo pluriennale vincolato iniziale dell'esercizio 2022	256.448,51
+	Entrate già accertate nell'esercizio 2022	4.971.530,76
-	Uscite già impegnate nell'esercizio 2022	3.966.295,18
-	Riduzione dei residui attivi già verificatesi nell'esercizio 2022	0,00
+	Incremento dei residui attivi già verificatesi nell'esercizio 2022	0,00
+	Riduzione dei residui passivi già verificatesi nell'esercizio 2022	0,00
=	Risultato di amministrazione dell'esercizio 2022 alla data di redazione del bilancio di previsione dell'anno 2023	6.379.681,76
+	Entrate che prevedo di accertare per il restante periodo dell'esercizio 2022	0,00
-	Spese che prevedo di impegnare per il restante periodo dell'esercizio 2022	1.499.736,70
-	Riduzione dei residui attivi presunta per il restante periodo dell'esercizio 2022	0,00
+	Incremento dei residui attivi presunto per il restante periodo dell'esercizio 2022	0,00
+	Riduzione dei residui passivi presunta per il restante periodo dell'esercizio 2022	0,00
-	Fondo pluriennale vincolato finale presunto dell'esercizio 2022	1.931.000,00
=	A) Risultato di amministrazione presunto al 31/12/2022	2.948.945,06
2) Composizione del risultato di amministrazione presunto al 31/12/2022:		
Parte accantonata		
	FONDO ANTICIPAZIONI LIQUIDITA	0,00
	FONDO PERDITE SOCIETA PARTECIPATE	0,00
	FONDO CONTEZIOSO	0,00
	FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA	176.343,72
	ACCANTONAMENTO RESIDUI PERENTI (solo per le regioni)	0,00
	FONDO GARANZIA DEBITI COMMERCIALI	0,00
	ALTRI ACCANTONAMENTI	228.592,92
	B) Totale parte accantonata	404.936,64
Parte vincolata		
	VINCOLI DERIVANTI DALLA LEGGE	0,00
	VINCOLI DERIVANTI DA TRASFERIMENTI	0,00
	VINCOLI DERIVANTI DA FINANZIAMENTI	0,00
	VINCOLI FORMALMENTE ATTRIBUITI DALL'ENTE	200.000,00
	ALTRI VINCOLI	0,00
	C) Totale parte vincolata	200.000,00
Parte destinata agli investimenti		
	D) Totale destinata agli investimenti	0,00
	E) TOTALE PARTE DISPONIBILE (E=A-B-C-D)	2.344.008,42
	F) di cui Disavanzo da debito autorizzato e non contratto	0,00
Se E è negativo, tale importo è iscritto tra le spese del bilancio di previsione dell'esercizio 2023		
3) Utilizzo quote del risultato di amministrazione presunto al 31/12/2022 previsto nel Bilancio:		
	UTILIZZO QUOTA ACCANTONATA (da consuntivo anno precedente o previa verifica di preconsuntivo - salvo l'utilizzo del FAL)	404.936,64
	UTILIZZO QUOTA VINCOLATA	200.000,00
	UTILIZZO QUOTA DESTINATA AGLI INVESTIMENTI (previa approvazione del rendiconto)	0,00
	UTILIZZO QUOTA DISPONIBILE (previa approvazione del rendiconto)	2.344.008,42
	Totale utilizzo avanzo di amministrazione presunto	2.948.945,06

ESERCIZIO FINANZIARIO 2023

**ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE ACCANTONATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE
PRESUNTO (*)**

Bilancio di Previsione

ESU AZIENDA DIRITTO STUDIO UNIVERSITARIO

25/10/2022

SPESA Capitolo - Descrizione	Risorse Accantonate al 1/1/2022	Risorse Accantonate applicate al bilancio dell'esercizio 2022 (con segno -)	Risorse Accantonate Stanziare nella spesa del Bilancio dell'esercizio 2022	Variazione Accantonamenti effettuata in sede di rendiconto (con segno +/-)	Risorse Accantonate nel risultato di Amministrazione al 31/12/2022	Risorse accantonate presunte al 31/12/2022 applicate al primo esercizio del bilancio di previsione
		(Dati Presunti)	(Dati Presunti)	(Dati Presunti)	(Dati Presunti)	
	(a)	(b)	(c)	(d)	(e) = (a)+(b)+(c)+(d)	(f)
FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA						
3 FONDO CREDITI DUBBIA ESIGIBILITA' - FINANZIATO CON AVANZO - SERVIZIO ABITATIVO	93.300,32	0,00	0,00	418,87	93.719,19	93.719,19
9 FONDO CREDITI DUBBIA ESIGIBILITA' - FINANZIATO CON AVANZO - SERVIZIO BENEFICI	30.352,03	0,00	0,00	3.779,28	34.131,31	34.131,31
8 FONDO CREDITI DUBBIA ESIGIBILITA' - FINANZIATO CON AVANZO - SERVIZIO DI RISTORAZIONE	30.745,00	0,00	0,00	17.618,72	48.363,72	48.363,72
7 FONDO CREDITI DUBBIA ESIGIBILITA' - FINANZIATO CON AVANZO - SERVIZIO GENERALE	0,00	0,00	0,00	129,50	129,50	129,50
TOTALE FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA	154.397,35	0,00	0,00	21.946,37	176.343,72	176.343,72

ESERCIZIO FINANZIARIO 2023							(Allegato a/1) Risultato di Amministrazione - Quote Accantonate								
ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE ACCANTONATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE PRESUNTO(*)															
Bilancio di Previsione															
ESU AZIENDA DIRITTO STUDIO UNIVERSITARIO														25/10/2022	
SPESA Capitolo - Descrizione				Risorse Accantonate al 1/1/2022	Risorse Accantonate applicate al bilancio dell'esercizio 2022 (con segno -)	Risorse Accantonate Stanziare nella spesa del Bilancio dell'esercizio 2022	Variazione Accantonamenti effettuata in sede di rendiconto (con segno +/-)	Risorse Accantonate nel risultato di Amministrazione al 31/12/2022	Risorse accantonate presunte al 31/12/2022 applicate al primo esercizio del bilancio di previsione						
					(Dati Presunti)	(Dati Presunti)	(Dati Presunti)	(Dati Presunti)							
				(a)	(b)	(c)	(d)	(e) = (a)+(b)+(c)+(d)	(f)						
ALTRI ACCANTONAMENTI															
31	PREMI CORRELATI ALLA PERFORMANCE ORGANIZZATIVA E INDIVIDUALE PERSONALE DEL SERVIZIO GENERALE			0,00	0,00	131.011,00	-128.959,76	2.051,24	2.051,24						
23	PREMIALITA' DIPENDENTI ECONOMIE			381,96	0,00	21.701,76	-22.083,72	0,00	0,00						
24	PREMIALITA' DIPENDENTI ECONOMIE			1.189,91	0,00	33.841,09	-34.153,63	877,37	877,37						
25	PREMIALITA' DIPENDENTI ECONOMIE			21,09	0,00	15.013,45	-15.034,54	0,00	0,00						
26	ARRETRATI PERSONALE DIPENDENTE			26.000,00	0,00	42.500,00	-68.500,00	0,00	0,00						
27	ARRETRATI PERSONALE DIPENDENTE			3.470,00	0,00	5.630,00	-9.100,00	0,00	0,00						
28	ARRETRATI PERSONALE DIPENDENTE			1.500,00	0,00	2.600,00	-4.100,00	0,00	0,00						
29	ARRETRATI PERSONALE DIPENDENTE			8.000,00	0,00	12.100,00	-20.100,00	0,00	0,00						
30	ARRETRATI PERSONALE DIPENDENTE			5.000,00	0,00	4.900,00	-9.900,00	0,00	0,00						
20	STRAORDINARIO PERSONALE			1.436,55	0,00	1.163,45	-1.500,00	1.100,00	1.100,00						
19	STRAORDINARIO DIPENDENTI			8.020,20	0,00	9.453,80	-8.974,00	8.500,00	8.500,00						
4	ACCANTONAMENTO FONDO A DESTINAZIONE VINCOLATA EX DL 4.07.06 N. 223 CONVERTITO CON MODIFICAZIONI IN L. 6.08.06 N. 248 E EX DGR 3281 DEL 24.10.06			13.664,31	0,00	0,00	0,00	13.664,31	13.664,31						
2	FONDO RISCHI SU CREDITI			200.000,00	0,00	0,00	0,00	200.000,00	200.000,00						
21	STRAORDINARIO PERSONALE			2.333,94	0,00	2.566,06	-2.500,00	2.400,00	2.400,00						
TOTALE ALTRI ACCANTONAMENTI				271.017,96	0,00	282.480,61	-324.905,65	228.592,92	228.592,92						
TOTALE RISORSE ACCANTONATE				425.415,31	0,00	282.480,61	-302.959,28	404.936,64	404.936,64						

ESERCIZIO FINANZIARIO 2023

**ELENCO ANALITICO (PER CAPITOLO) DELLE RISORSE ACCANTONATE NEL RISULTATO DI
AMMINISTRAZIONE (*)**

Bilancio di Previsione

ESU AZIENDA DIRITTO STUDIO UNIVERSITARIO

25/10/2022

SPESA Capitolo - Descrizione	Risorse Accantonate al 1/1/2022	Risorse Accantonate applicate al bilancio dell'esercizio 2022 (con segno -)	Risorse Accantonate Stanziare nella spesa del Bilancio dell'esercizio 2022	Variazione Accantonamenti effettuata in sede di rendiconto (con segno +/-)	Risorse Accantonate nel risultato di Amministrazione al 31/12/2022	Risorse accantonate presunte al 31/12/2022 applicate al primo esercizio del bilancio di previsione
	(a)	(b)	(c)	(d)	(e) = (a)+(b)+(c)+(d)	(f)
FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA						
SCHEDA Nr. 3						
315/0 FONDO CREDITI DUBBIA ESIGIBILITA' - FINANZIATO CON AVANZO - SERVIZIO ABITATIVO	93.300,32	0,00	0,00	418,87	93.719,19	93.719,19
TOTALE SCHEDA Nr. 3	93.300,32	0,00	0,00	418,87	93.719,19	93.719,19
SCHEDA Nr. 7						
235/0 FONDO CREDITI DUBBIA ESIGIBILITA' - FINANZIATO CON AVANZO - SERVIZIO GENERALE	0,00	0,00	0,00	129,50	129,50	129,50
TOTALE SCHEDA Nr. 7	0,00	0,00	0,00	129,50	129,50	129,50
SCHEDA Nr. 8						
435/0 FONDO CREDITI DUBBIA ESIGIBILITA' - FINANZIATO CON AVANZO - SERVIZIO DI RISTORAZIONE	30.745,00	0,00	0,00	17.618,72	48.363,72	48.363,72
TOTALE SCHEDA Nr. 8	30.745,00	0,00	0,00	17.618,72	48.363,72	48.363,72
SCHEDA Nr. 9						
535/0 FONDO CREDITI DUBBIA ESIGIBILITA' - FINANANZIATO CON AVANZO - SERVIZIO BENEFICI	30.352,03	0,00	0,00	3.779,28	34.131,31	34.131,31
TOTALE SCHEDA Nr. 9	30.352,03	0,00	0,00	3.779,28	34.131,31	34.131,31
TOTALE FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA	154.397,35	0,00	0,00	21.946,37	176.343,72	176.343,72

SPESA Capitolo - Descrizione	Risorse Accantonate al 1/1/2022	Risorse Accantonate applicate al bilancio dell'esercizio 2022 (con segno -)	Risorse Accantonate Stanziare nella spesa del Bilancio dell'esercizio 2022	Variazione Accantonamenti effettuata in sede di rendiconto (con segno +/-)	Risorse Accantonate nel risultato di Amministrazione al 31/12/2022	Risorse accantonate presunte al 31/12/2022 applicate al primo esercizio del bilancio di previsione
	(a)	(b)	(c)	(d)	(e) = (a)+(b)+(c)+(d)	(f)
ALTRI ACCANTONAMENTI						
SCHEDA Nr. 2						
193/6 FONDO RISCHI SU CREDITI	200.000,00	0,00	0,00	0,00	200.000,00	200.000,00
TOTALE SCHEDA Nr. 2	200.000,00	0,00	0,00	0,00	200.000,00	200.000,00
SCHEDA Nr. 4						
193/2 ACCANTONAMENTO FONDO A DESTINAZIONE VINCOLATA EX DL 4.07.06 N. 223 CONVERTITO CON MODIFICAZIONI IN L. 6.08.06 N. 248 E EX DGR 3281 DEL 24.10.06	13.664,31	0,00	0,00	0,00	13.664,31	13.664,31
TOTALE SCHEDA Nr. 4	13.664,31	0,00	0,00	0,00	13.664,31	13.664,31
SCHEDA Nr. 19						
133/2 STRAORDINARIO PERSONALE DEL SERVIZIO GENERALE	8.020,20	0,00	9.453,80	-8.974,00	8.500,00	8.500,00
TOTALE SCHEDA Nr. 19	8.020,20	0,00	9.453,80	-8.974,00	8.500,00	8.500,00
SCHEDA Nr. 20						
133/4 STRAORDINARIO PERSONALE DEL SERVIZIO ABITATIVO	1.436,55	0,00	1.163,45	-1.500,00	1.100,00	1.100,00
TOTALE SCHEDA Nr. 20	1.436,55	0,00	1.163,45	-1.500,00	1.100,00	1.100,00
SCHEDA Nr. 21						
133/8 STRAORDINARIO PERSONALE DEL SERVIZIO BENEFICI	2.333,94	0,00	2.566,06	-2.500,00	2.400,00	2.400,00
TOTALE SCHEDA Nr. 21	2.333,94	0,00	2.566,06	-2.500,00	2.400,00	2.400,00
SCHEDA Nr. 23						
131/22 PREMI CORRELATI ALLA PERFORMANCE ORGANIZATIVA E INDIVIDUALE PERSONALE DEL SERVIZIO ABITATIVO	381,96	0,00	21.701,76	-22.083,72	0,00	0,00
TOTALE SCHEDA Nr. 23	381,96	0,00	21.701,76	-22.083,72	0,00	0,00

SPESA Capitolo - Descrizione		Risorse Accantonate al 1/1/2022	Risorse Accantonate applicate al bilancio dell'esercizio 2022 (con segno -)	Risorse Accantonate Stanziare nella spesa del Bilancio dell'esercizio 2022	Variazione Accantonamenti effettuata in sede di rendiconto (con segno +/-)	Risorse Accantonate nel risultato di Amministrazione al 31/12/2022	Risorse accantonate presunte al 31/12/2022 applicate al primo esercizio del bilancio di previsione
		(a)	(b)	(c)	(d)	(e) = (a)+(b)+(c)+(d)	(f)
ALTRI ACCANTONAMENTI							
SCHEDA Nr. 24							
131/46	PREMI CORRELATI ALLA PERFORMANCE ORGANIZZATIVA E INDIVIDUALE PERSONALE DEL SERVIZIO BENEFICI	1.189,91	0,00	33.841,09	-34.153,63	877,37	877,37
TOTALE SCHEDA Nr. 24		1.189,91	0,00	33.841,09	-34.153,63	877,37	877,37
SCHEDA Nr. 25							
131/58	PREMI CORRELATI ALLA PERFORMANCE ORGANIZZATIVA E INDIVIDUALE PERSONALE DEL SERVIZIO ORIENTAMENTO	21,09	0,00	15.013,45	-15.034,54	0,00	0,00
TOTALE SCHEDA Nr. 25		21,09	0,00	15.013,45	-15.034,54	0,00	0,00
SCHEDA Nr. 26							
61/1	ARRETRATI PER ANNI PRECEDENTI CORRISPOSTI AL PERSONALE DEL SERVIZIO GENERALE A TEMPO INDETERMINATO	26.000,00	0,00	42.500,00	-68.500,00	0,00	0,00
TOTALE SCHEDA Nr. 26		26.000,00	0,00	42.500,00	-68.500,00	0,00	0,00
SCHEDA Nr. 27							
241/1	ARRETRATI PER ANNI PRECEDENTI CORRISPOSTI AL PERSONALE ADDETTO ALLE STRUTTURE ABITATIVE A TEMPO INDETERMINATO	3.470,00	0,00	5.630,00	-9.100,00	0,00	0,00
TOTALE SCHEDA Nr. 27		3.470,00	0,00	5.630,00	-9.100,00	0,00	0,00
SCHEDA Nr. 28							
361/1	ARRETRATI PER ANNI PRECEDENTI CORRISPOSTI AL PERSONALE DEL SERVIZIO DI RISTORAZIONE IN APPALTO A TEMPO INDETERMINATO	1.500,00	0,00	2.600,00	-4.100,00	0,00	0,00
TOTALE SCHEDA Nr. 28		1.500,00	0,00	2.600,00	-4.100,00	0,00	0,00

SPESA Capitolo - Descrizione	Risorse Accantonate al 1/1/2022	Risorse Accantonate applicate al bilancio dell'esercizio 2022 (con segno -)	Risorse Accantonate Stanziare nella spesa del Bilancio dell'esercizio 2022	Variazione Accantonamenti effettuata in sede di rendiconto (con segno +/-)	Risorse Accantonate nel risultato di Amministrazione al 31/12/2022	Risorse accantonate presunte al 31/12/2022 applicate al primo esercizio del bilancio di previsione
	(a)	(b)	(c)	(d)	(e) = (a)+(b)+(c)+(d)	(f)
ALTRI ACCANTONAMENTI						
SCHEDA Nr. 29						
461/1 ARRETRATI PER ANNI PRECEDENTI CORRISPOSTI AL PERSONALE UFFICIO BENEFICI AGLI STUD3ENTI A TEMPO INDETERMINATO	8.000,00	0,00	12.100,00	-20.100,00	0,00	0,00
TOTALE SCHEDA Nr. 29	8.000,00	0,00	12.100,00	-20.100,00	0,00	0,00
SCHEDA Nr. 30						
541/1 ARRETRATI PER ANNI PRECEDENTI CORRISPOSTI AL PERSONALE DEL SERVIZIO DI ORIENTAMENTO E CONSULENZA PSICOLOGICA A TEMPO INDETERMINATO	5.000,00	0,00	4.900,00	-9.900,00	0,00	0,00
TOTALE SCHEDA Nr. 30	5.000,00	0,00	4.900,00	-9.900,00	0,00	0,00
SCHEDA Nr. 31						
131/10 PREMI CORRELATI ALLA PERFORMANCE ORGANIZATIVA E INDIVIDUALE PERSONALE DEL SERVIZIO GENERALE	0,00	0,00	131.011,00	-128.959,76	2.051,24	2.051,24
TOTALE SCHEDA Nr. 31	0,00	0,00	131.011,00	-128.959,76	2.051,24	2.051,24
TOTALE ALTRI ACCANTONAMENTI	271.017,96	0,00	282.480,61	-324.905,65	228.592,92	228.592,92
TOTALE RISORSE ACCANTONATE	425.415,31	0,00	282.480,61	-302.959,28	404.936,64	404.936,64

ESERCIZIO FINANZIARIO 2023

ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE VINCOLATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE PRESUNTO (*)

Bilancio di Previsione

ENTRATA Capitolo - Descrizione	SPESA Capitolo - Descrizione	Risorse Vincolate nel risultato di amministrazione al 1/1/2022	Entrate Vincolate accertate nell'esercizio 2022	Impegni eser. 2022 finanziati da Entrate Vincolate accertate nell'esercizio o da quote Vincolate del Risultato di amministrazione	Fondo Pluriennale Vincolato al 31/12/2022 finanziato da Entrate Vincolate accertate nell'esercizio o da quote Vincolate del Risultato di amministrazione	Cancellazione di Residui Attivi o eliminazione del vincolo su quote del Risultato di amministrazione (+) e cancellazione di Residui Passivi finanziati da Risorse Vincolate (-) (gestione dei residui)	Cancellazione nell'esercizio 2022 di Impegni finanziati dal Fondo Pluriennale Vincolato dopo l'approvazione del rendiconto dell'esercizio 2021 non reimputati nell'esercizio 2022	Risorse Vincolate nel Risultato di Amministrazione Presunto al 31/12/2022	Risorse Vincolate Presunte al 31/12/2022 applicate al primo esercizio del Bilancio di Previsione
			(Dati Presunti)	(Dati Presunti)	(Dati Presunti)	(Dati Presunti)		(Dati Presunti)	(Dati Presunti)
		(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f)	(g) = (a)+(b) -(c)-(d)-(e)+(f)	(h)
VINCOLI FORMALMENTE ATTRIBUITI DALL'ENTE									
1AVANZO DI AMMINISTRAZIONE VINCOLATO A RU ADRIATIC (COFINANZIAMNTO L.338/2000.) - AVANZO DI AMMINISTRAZIONE	INVESTIMENTI VINCOLATI AD INTEGRAZIONE DEL COFINANZIAMENTO L. 338/2000	2.259.420,44	0,00	313.139,88	0,00	1.746.280,56	0,00	200.000,00	200.000,00
TOTALE VINCOLI FORMALMENTE ATTRIBUITI DALL'ENTE (h/4)		2.259.420,44	0,00	313.139,88	0,00	1.746.280,56	0,00	200.000,00	200.000,00
TOTALE RISORSE VINCOLATE (h=h/1+h2+h3+h4+h5)		2.259.420,44	0,00	313.139,88	0,00	1.746.280,56	0,00	200.000,00	200.000,00

Totale Quote Accantonate riguardanti le Risorse Vincolate da LEGGE (i/1)	0,00
Totale Quote Accantonate riguardanti le Risorse Vincolate da TRASFERIMENTI (i/2)	0,00
Totale Quote Accantonate riguardanti le Risorse Vincolate da FINANZIAMENTI (i/3)	0,00
Totale Quote Accantonate riguardanti le Risorse Vincolate dall'ENTE (i/4)	0,00
Totale Quote Accantonate riguardanti le Risorse Vincolate da ALTRO (i/5)	0,00
Totale Quote Accantonate riguardanti le Risorse Vincolate (i=i/1+i/2+i/3+i/4+i/5)	0,00
Totale Risorse Vincolate da LEGGE al netto di quelle che sono state oggetto di Accantonamenti (I1=h/1-i/1)	0,00
Totale Risorse Vincolate da TRASFERIMENTI al netto di quelle che sono state oggetto di Accantonamenti (I2=h/2-i/2)	0,00
Totale Risorse Vincolate da FINANZIAMENTI al netto di quelle che sono state oggetto di Accantonamenti (I3=h/3-i/3)	0,00
Totale Risorse Vincolate dall'ENTE al netto di quelle che sono state oggetto di Accantonamenti (I4=h/4-i/4)	200.000,00
Totale Risorse Vincolate da ALTRO al netto di quelle che sono state oggetto di Accantonamenti (I5=h/5-i/5)	0,00
Totale Risorse Vincolate al netto di quelle che sono state oggetto di Accantonamenti (I=h-i)	200.000,00

ESERCIZIO FINANZIARIO 2023

**ELENCO ANALITICO (per Capitolo) DELLE RISORSE VINCOLATE NEL RISULTATO DI
AMMINISTRAZIONE PRESUNTO (*)**

Bilancio di Previsione

ESERCIZIO FINANZIARIO 2023										
(Allegato a/2) Risultato di Amministrazione - Quote Vincolate (per capitolo)										
ELENCO ANALITICO (per Capitolo) DELLE RISORSE VINCOLATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE PRESUNTO(*)										
Bilancio di Previsione										
ESU AZIENDA DIRITTO STUDIO UNIVERSITARIO										
27/10/2022										
ENTRATA Capitolo - Descrizione	SPESA Capitolo - Descrizione	Risorse Vincolate nel risultato di amministrazione al 1/1/2022	Entrate Vincolate accertate nell'esercizio 2022	Impegni eser. 2022 finanziati da Entrate Vincolate accertate nell'esercizio o da quote Vincolate del Risultato di amministrazione	Fondo Pluriennale Vincolato al 31/12/2022 finanziato da Entrate Vincolate accertate nell'esercizio o da quote Vincolate del Risultato di amministrazione	Cancellazione di Residui Attivi o eliminazione del vincolo su quote del Risultato di amminstrazione (+) e cancellazione di Residui Passivi finanziati da Risorse Vincolate (-) (gestione dei residui)	Cancellazione nell'esercizio 2022 di Impegni finanziati dal Fondo Pluriennale Vincolato dopo l'approvazione del rendiconto dell'esercizio 2021 non reimputati nell'esercizio 2022	Risorse Vincolate nel Risultato di Amministrazione Presunto al 31/12/2022	Risorse Vincolate Presunte al 31/12/2022 applicate al primo esercizio del Bilancio di Previsione	
				(Dati Presunti)	(Dati Presunti)	(Dati Presunti)	(Dati Presunti)	(Dati Presunti)	(Dati Presunti)	(Dati Presunti)
				(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f)	(g) = (a)+(b) -(c)-(d)-(e)+(f)
VINCOLI FORMALMENTE ATTRIBUITI DALL'ENTE										
SCHEDA Nr. 1										
AVANZO DI AMMINISTRAZIONE VINCOLATO A RU ADRIATIC (COFINANZIAMNTO L.338/2000.)		2.259.420,44	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.259.420,44	0,00	
INCARICHI PROFESSIONALI FINALIZZATI ALLA REALIZZAZIONE DI INVESTIMENTI PER LA RESIDENZA UNIVERSITARIA ADRIATIC, QUOTA CON ECONOMIE DELL'AZIENDA AD INTEGRAZIONE COFINANZIAMENTO IV BANDO L. 338/2000		0,00	0,00	51.370,88	0,00	145.196,51	0,00	-196.567,39	0,00	
SISTEMAZIONE IMMOBILE RESIDENZA UNIVERSITARIA ADRIATIC QUOTA CON ECONOMIE DELL'AZIENDA AD INTEGRAZIONE COFINANZIAMENTO IV BANDO L. 338/2000		0,00	0,00	261.769,00	0,00	816.084,05	0,00	-1.077.853,05	200.000,00	
ACQUISTO ATTREZZATURE PER RESIDENZA UNIVERSITARIA ADRIATIC QUOTA CON ECONOMIE DELL'AZIENDA AD INTEGRAZIONE COFINANZIAMENTO IV BANDO L. 338/2000		0,00	0,00	0,00	0,00	25.000,00	0,00	-25.000,00	0,00	
ACQUISTO MOBILI E ARREDI PER RESIDENZA UNIVERSITARIA ADRIATIC QUOTA CON ECONOMIE DELL'AZIENDA AD INTEGRAZIONE COFINANZIAMENTO IV BANDO L. 338/2000		0,00	0,00	0,00	0,00	200.000,00	0,00	-200.000,00	0,00	
ACQUISTO IMPIANTI PER RESIDENZA UNIVERSITARIA ADRIATIC QUOTA CON ECONOMIE DELL'AZIENDA AD INTEGRAZIONE COFINANZIAMENTO IV BANDO L. 338/2000		0,00	0,00	0,00	0,00	560.000,00	0,00	-560.000,00	0,00	
TOTALE SCHEDA Nr. 1		2.259.420,44	0,00	313.139,88	0,00	1.746.280,56	0,00	200.000,00	200.000,00	
TOTALE VINCOLI FORMALMENTE ATTRIBUITI DALL'ENTE (h/4)		2.259.420,44	0,00	313.139,88	0,00	1.746.280,56	0,00	200.000,00	200.000,00	

ENTRATA Capitolo - Descrizione	SPESA Capitolo - Descrizione	Risorse Vincolate nel risultato di amministrazione al 1/1/2022	Entrate Vincolate accertate nell'esercizio 2022	Impegni eser. 2022 finanziati da Entrate Vincolate accertate nell'esercizio o da quote Vincolate del Risultato di amministrazione	Fondo Pluriennale Vincolato al 31/12/2022 finanziato da Entrate Vincolate accertate nell'esercizio o da quote Vincolate del Risultato di amministrazione	Cancellazione di Residui Attivi o eliminazione del vincolo su quote del Risultato di amministrazione (+) e cancellazione di Residui Passivi finanziati da Risorse Vincolate (-) (gestione dei residui)	Cancellazione nell'esercizio 2022 di Impegni finanziati dal Fondo Pluriennale Vincolato dopo l'approvazione del rendiconto dell'esercizio 2021 non reimputati nell'esercizio 2022	Risorse Vincolate nel Risultato di Amministrazione Presunto al 31/12/2022	Risorse Vincolate Presunte al 31/12/2022 applicate al primo esercizio del Bilancio di Previsione
			(Dati Presunti)	(Dati Presunti)	(Dati Presunti)	(Dati Presunti)		(Dati Presunti)	(Dati Presunti)
		(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f)	(g) = (a)+(b) -(c)-(d)-(e)+(f)	(h)
TOTALE RISORSE VINCOLATE (h=h1+h2+h3+h4+h5)		2.259.420,44	0,00	313.139,88	0,00	1.746.280,56	0,00	200.000,00	200.000,00

Totale Quote Accantonate riguardanti le Risorse Vincolate da LEGGE (i/1)	0,00
Totale Quote Accantonate riguardanti le Risorse Vincolate da TRASFERIMENTI (i/2)	0,00
Totale Quote Accantonate riguardanti le Risorse Vincolate da FINANZIAMENTI (i/3)	0,00
Totale Quote Accantonate riguardanti le Risorse Vincolate dall'ENTE (i/4)	0,00
Totale Quote Accantonate riguardanti le Risorse Vincolate da ALTRO (i/5)	0,00
Totale Quote Accantonate riguardanti le Risorse Vincolate (i=i/1+i/2+i/3+i/4+i/5)	0,00
Totale Risorse Vincolate da LEGGE al netto di quelle che sono state oggetto di Accantonamenti (l1=h/1-i/1)	0,00
Totale Risorse Vincolate da TRASFERIMENTI al netto di quelle che sono state oggetto di Accantonamenti (l2=h/2-i/2)	0,00
Totale Risorse Vincolate da FINANZIAMENTI al netto di quelle che sono state oggetto di Accantonamenti (l3=h/3-i/3)	0,00
Totale Risorse Vincolate dall'ENTE al netto di quelle che sono state oggetto di Accantonamenti (l4=h/4-i/4)	200.000,00
Totale Risorse Vincolate da ALTRO al netto di quelle che sono state oggetto di Accantonamenti (l5=h/5-i/5)	0,00
Totale Risorse Vincolate al netto di quelle che sono state oggetto di Accantonamenti (l=h-i)	200.000,00

ESERCIZIO FINANZIARIO 2023

**ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE DESTINATE AGLI INVESTIMENTI NEL RISULTATO DI
AMMINISTRAZIONE PRESUNTO (*)**

Bilancio di Previsione

ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE DESTINATE AGLI INVESTIMENTI NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE PRESUNTO(*)

Bilancio di Previsione

ESU AZIENDA DIRITTO STUDIO UNIVERSITARIO

25/10/2022

ENTRATA Capitolo - Descrizione	SPESA Capitolo - Descrizione	Risorse Destinate agli Investimenti al 1/1/2022	Entrate Destinate agli Investimenti accertate nell'esercizio 2022	Impegni esercizio 2022 finanziati da Entrate Destinate accertate nell'esercizio o da quote Destinate del Risultato di amministrazione	Fondo Pluriennale Vincolato al 31/12/2022 finanziato da Entrate Destinate accertate nell'esercizio o da quote Destinate del Risultato di Amministrazione	Cancellazione di Residui Attivi costituiti da risorse destinate o eliminazione della destinazione su quote del Risultato di Amm.ne (+) e cancellazione di Residui Passivi finanziati da Risorse Destinate (-) (gestione dei residui)	Risorse Destinate agli Investimenti Presunto al 31/12/2022	Risorse Destinate agli Investimenti nel risultato presunto al 31/12/2022 applicato al primo esercizio del Bilancio di Previsione
			(Dati Presunti)	(Dati Presunti)	(Dati Presunti)	(Dati Presunti)	(Dati Presunti)	(Dati Presunti)
		(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f) = (a)+(b)-(c)-(d)-(e)	(g)
AVANZO DESTINATO AGLI INVESTIMENTI								
22AVANZO DI AMMINISTRAZIONE - RISORSE DESTINATE AGLI INVESTIMENTI	RISORSE DESTINATE AGLI INVESTIMENTI	2.223.583,92	0,00	1.936.127,35	0,00	287.456,57	0,00	0,00
TOTALE	AVANZO DESTINATO AGLI INVESTIMENTI	2.223.583,92	0,00	1.936.127,35	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE RISORSE DESTINATE AGLI INVESTIMENTI (f)		2.223.583,92	0,00	1.936.127,35	0,00	287.456,57	0,00	0,00

Totale Quote Accantonate nel Risultato di Amministrazione riguardanti le Risorse Destinate agli Investimenti (g)	0,00
Totale Risorse Destinate nel Risultato di amministrazione al netto di quelle che sono state oggetto di Accantonamenti (h=f-g)	0,00

ESERCIZIO FINANZIARIO 2023

**ELENCO ANALITICO (PER CAPITOLO) DELLE RISORSE DESTINATE AGLI INVESTIMENTI NEL
RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE (*)**

Bilancio di Previsione

ENTRATA Capitolo - Descrizione	SPESA Capitolo - Descrizione	Risorse Destinate agli Investimenti al 1/1/2022	Entrate Destinate agli Investimenti accertate nell'esercizio 2022	Impegni eser. 2022 finanziati da Entrate Destinate accertate nell'esercizio o da quote Destinate del Risultato di amministrazione	Fondo Pluriennale Vincolato al 31/12/2022 finanziato da Entrate Destinate accertate nell'esercizio o da quote Destinate del Risultato di Amministrazione	Cancellazione di Residui Attivi costituiti da risorse destinate o eliminazione della destinazione su quote del Risultato di Amm.ne (+) e cancellazione di Residui Passivi finanziati da Risorse Destinate (-) (gestione dei residui)	Risorse Destinate agli Investimenti Presunto al 31/12/2022	Risorse Destinate agli Investimenti nel risultato presunto al 31/12/2022 applicato al primo esercizio del Bilancio di Previsione
			(Dati Presunti)	(Dati Presunti)	(Dati Presunti)		(Dati Presunti)	(Dati Presunti)
		(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f) = (a)+(b)-(c)-(d)-(e)	(g)
AVANZO DESTINATO AGLI INVESTIMENTI								
SCHEDA Nr. 22								
AVANZO DI AMMINISTRAZIONE		2.223.583,92	0,00	0,00	0,00	0,00	2.223.583,92	0,00
	ACQUISTO, COSTRUZIONE, SISTEMAZIONE IMMOBILI PER I SERVIZI ISTITUZIONALI E GENERALI CON ECONOMIE DELL'AZIENDA	0,00	0,00	1.884.564,00	0,00	0,00	-1.884.564,00	0,00
	ACQUISTI ATTREZZATURE PER I SERVIZI ISTITUZIONALI E GENERALI CON ECONOMIE DELL'AZIENDA	0,00	0,00	0,00	0,00	14.000,00	-14.000,00	0,00
	ACQUISTI MOBILI PER I SERVIZI ISTITUZIONALI E GENERALI CON ECONOMIE DELL'AZIENDA	0,00	0,00	46.360,00	0,00	0,00	-46.360,00	0,00
	ACQUISTI IMPIANTI PER I SERVIZI ISTITUZIONALI E GENERALI CON ECONOMIE DELL'AZIENDA	0,00	0,00	1.097,27	0,00	28.902,73	-30.000,00	0,00
	SPESE PER ACQUISTI HARDWARE E SOFTWARE PER I SERVIZI ISTITUZIONALI E GENERALI CON ECONOMIE DELL'AZIENDA	0,00	0,00	3.106,08	0,00	4.893,92	-8.000,00	0,00
	ACQUISTO, COSTRUZIONE E SISTEMAZIONE IMMOBILI PER I SERVIZI ABITATIVI CON ECONOMIE DELL'AZIENDA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	ACQUISTI ATTREZZATURE PER I SERVIZI ABITATIVI CON ECONOMIE DELL'AZIENDA	0,00	0,00	1.000,00	0,00	23.000,00	-24.000,00	0,00
	ACQUISTI MOBILI PER I SERVIZI ABITATIVI CON ECONOMIE DELL'AZIENDA	0,00	0,00	0,00	0,00	94.659,92	-94.659,92	0,00

ENTRATA Capitolo - Descrizione	SPESA Capitolo - Descrizione	Risorse Destinate agli Investimenti al 1/1/2022	Entrate Destinate agli Investimenti accertate nell'esercizio 2022	Impegni eser. 2022 finanziati da Entrate Destinate accertate nell'esercizio o da quote Destinate del Risultato di amministrazione	Fondo Pluriennale Vincolato al 31/12/2022 finanziato da Entrate Destinate accertate nell'esercizio o da quote Destinate del Risultato di Amministrazione	Cancellazione di Residui Attivi costituiti da risorse destinate o eliminazione della destinazione su quote del Risultato di Amm.ne (+) e cancellazione di Residui Passivi finanziati da Risorse Destinate (-) (gestione dei residui)	Risorse Destinate agli Investimenti Presunto al 31/12/2022	Risorse Destinate agli Investimenti nel risultato presunto al 31/12/2022 applicato al primo esercizio del Bilancio di Previsione
			(Dati Presunti)	(Dati Presunti)	(Dati Presunti)		(Dati Presunti)	(Dati Presunti)
		(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f) = (a)+(b)-(c)-(d)-(e)	(g)
AVANZO DESTINATO AGLI INVESTIMENTI								
SCHEDA Nr. 22								
	ACQUISTI IMPIANTI PER I SERVIZI ABITATIVI CON ECONOMIE DELL'AZIENDA	0,00	0,00	0,00	0,00	30.000,00	-30.000,00	0,00
	SPESE PER ACQUISTI HARDWARE E SOFTWARE PER I SERVIZI ABITATIVI CON ECONOMIE DELL'AZIENDA	0,00	0,00	0,00	0,00	17.000,00	-17.000,00	0,00
	ACQUISTO, COSTRUZIONE E SISTEMAZIONE IMMOBILI PER I SERVIZI DI RISTORAZIONE CON ECONOMIE DELL'AZIENDA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	ACQUISTI ATTREZZATURE PER I SERVIZI DI RISTORAZIONE CON ECONOMIE DELL'AZIENDA	0,00	0,00	0,00	0,00	10.000,00	-10.000,00	0,00
	ACQUISTI MOBILI PER I SERVIZI DI RISTORAZIONE CON ECONOMIE DELL'AZIENDA	0,00	0,00	0,00	0,00	15.000,00	-15.000,00	0,00
	ACQUISTI IMPIANTI PER I SERVIZI DI RISTORAZIONE CON ECONOMIE DELL'AZIENDA	0,00	0,00	0,00	0,00	10.000,00	-10.000,00	0,00
	SPESE PER ACQUISTI HARDWARE E SOFTWARE PER I SERVIZI DI RISTORAZIONE CON ECONOMIE DELL'AZIENDA	0,00	0,00	0,00	0,00	9.000,00	-9.000,00	0,00
	ACQUISTO, COSTRUZIONE E SISTEMAZIONE IMMOBILI PER I SERVIZI BENEFICI AGLI STUDENTI, ORIENTAMENTO, CONSULENZA PSICOLOGICA, ATTIVITA' CULTURALI, RICREATIVE E TURISTICHE CON ECONOMIE DELL'AZIENDA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

ENTRATA Capitolo - Descrizione	SPESA Capitolo - Descrizione	Risorse Destinate agli Investimenti al 1/1/2022	Entrate Destinate agli Investimenti accertate nell'esercizio 2022	Impegni eser. 2022 finanziati da Entrate Destinate accertate nell'esercizio o da quote Destinate del Risultato di amministrazione	Fondo Pluriennale Vincolato al 31/12/2022 finanziato da Entrate Destinate accertate nell'esercizio o da quote Destinate del Risultato di Amministrazione	Cancellazione di Residui Attivi costituiti da risorse destinate o eliminazione della destinazione su quote del Risultato di Amm.ne (+) e cancellazione di Residui Passivi finanziati da Risorse Destinate (-) (gestione dei residui)	Risorse Destinate agli Investimenti Presunto al 31/12/2022	Risorse Destinate agli Investimenti nel risultato presunto al 31/12/2022 applicato al primo esercizio del Bilancio di Previsione
			(Dati Presunti)	(Dati Presunti)	(Dati Presunti)		(Dati Presunti)	(Dati Presunti)
		(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f) = (a)+(b)-(c)-(d)-(e)	(g)
AVANZO DESTINATO AGLI INVESTIMENTI								
SCHEDA Nr. 22								
	ACQUISTI ATTREZZATURE PER I SERVIZI BENEFICI AGLI STUDENTI, ORIENTAMENTO, CONSULENZA PSICOLOGICA, ATTIVITA' CULTURALI, RICREATIVE E TURISTICHE CON ECONOMIE DELL'AZIENDA	0,00	0,00	0,00	0,00	11.000,00	-11.000,00	0,00
	ACQUISTI MOBILI PER I SERVIZI BENEFICI AGLI STUDENTI, ORIENTAMENTO, CONSULENZA PSICOLOGICA, ATTIVITA' CULTURALI, RICREATIVE E TURISTICHE CON ECONOMIE DELL'AZIENDA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	ACQUISTI IMPIANTI PER I SERVIZI BENEFICI AGLI STUDENTI, ORIENTAMENTO, CONSULENZA PSICOLOGICA, ATTIVITA' CULTURALI, RICREATIVE E TURISTICHE CON ECONOMIE DELL'AZIENDA	0,00	0,00	0,00	0,00	2.000,00	-2.000,00	0,00
	SPESE PER ACQUISTI HARDWARE E SOFTWARE PER I SERVIZI BENEFICI AGLI STUDENTI, ORIENTAMENTO, CONSULENZA PSICOLOGICA, ATTIVITA' CULTURALI, RICREATIVE E TURISTICHE CON ECONOMIE DELL'AZIENDA	0,00	0,00	0,00	0,00	18.000,00	-18.000,00	0,00
TOTALE SCHEDA Nr. 22		2.223.583,92	0,00	1.936.127,35	0,00	287.456,57	0,00	0,00
TOTALE AVANZO DESTINATO AGLI INVESTIMENTI		2.223.583,92	0,00	1.936.127,35	0,00	287.456,57	0,00	0,00
TOTALE RISORSE DESTINATE AGLI INVESTIMENTI (f)		2.223.583,92	0,00	1.936.127,35	0,00	287.456,57	0,00	0,00

ELENCO ANALITICO (PER CAPITOLO) DELLE RISORSE DESTINATE AGLI INVESTIMENTI NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE (*)

Bilancio di Previsione

ESU AZIENDA DIRITTO STUDIO UNIVERSITARIO

25/10/2022

Totale Quote Accantonate nel Risultato di Amministrazione riguardanti le Risorse Destinate agli Investimenti (g)	0,00
Totale Risorse Destinate nel Risultato di amministrazione al netto di quelle che sono state oggetto di Accantonamenti (h=f-g)	0,00

Allegato c)

ESU AZIENDA DIRITTO STUDIO UNIVERSITARIO

BILANCIO DI PREVISIONE 2023-2025

**COMPOSIZIONE DELL'ACCANTONAMENTO AL FONDO
CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA'**

Data di stampa : 28/10/2022

BILANCIO DI PREVISIONE 2023-2025

COMPOSIZIONE DELL'ACCANTONAMENTO AL FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA'

ESU AZIENDA DIRITTO STUDIO UNIVERSITARIO

28/10/2022

ESERCIZIO FINANZIARIO 2023					
TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE	STANZIAMENTI DI BILANCIO (a)	ACCANTONAMENTO OBBLIGATORIO AL FONDO (*) (b)	ACCANTONAMENTO EFFETTIVO DI BILANCIO (**) (c)	% di stanziamento accantonato al fondo nel rispetto del principio contabile applicato 3.3 (d)=(c/a)
	TITOLO 1 - ENTRATE CORRENTI DI NATURA TRIBUTARIA, CONTRIBUTIVA E PEREQUATIVA				
1010100	Tipologia 101 - Imposte Tasse E Proventi Assimilati	0,00			
	di cui accertati per cassa sulla base del principio contabile 3.7	0,00			
	Tipologia 101 - Imposte Tasse E Proventi Assimilati non accertati per cassa	0,00	0,00	0,00	0,0000 %
1000000	Totale Titolo 1	0,00	0,00	0,00	0,0000 %
	TITOLO 2 - TRASFERIMENTI CORRENTI				
2010100	Tipologia 101 - Trasferimenti Correnti Da Amministrazioni Pubbliche	3.105.974,50	0,00	0,00	0,0000 %
2010500	Tipologia 105 - Trasferimenti Correnti Dall'Unione Europea E Dal Resto Del Mondo	0,00			
	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea	0,00			
	Trasferimenti correnti dal Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,0000 %
2000000	Totale Titolo 2	3.105.974,50	0,00	0,00	0,0000 %
	TITOLO 3 - ENTRATE EXTRATRIBUTARIE				
3010000	Tipologia 100 - Vendita Di Beni E Servizi E Proventi Derivanti Dalla Gestione Dei Beni	2.008.690,00	5.313,94	5.313,94	0,2645 %
3030000	Tipologia 300 - Interessi Attivi	0,00	0,00	0,00	0,0000 %
3050000	Tipologia 500 - Rimborsi E Altre Entrate Correnti	458.230,00	3.019,73	3.019,73	0,6590 %
3000000	Totale Titolo 3	2.466.920,00	8.333,67	8.333,67	0,3378 %
	TITOLO 4 - ENTRATE IN CONTO CAPITALE				
4020000	Tipologia 200 - Contributi Agli Investimenti	0,00			
	Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche	0,00			
	Contributi agli investimenti da UE	0,00			
	Tipologia 200: Contributi agli investimenti al netto dei contributi da PA e da UE	0,00	0,00	0,00	0,00 %
4040000	Tipologia 400 - Entrate Da Alienazione Di Beni Materiali E Immateriali	0,00	0,00	0,00	0,0000 %
4000000	Totale Titolo 4	0,00	0,00	0,00	0,0000 %
	TOTALE GENERALE (***)	5.572.894,50	8.333,67	8.333,67	0,1495 %
	di cui FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA' DI PARTE CORRENTE (**)	5.572.894,50	8.333,67	8.333,67	0,1495 %
	di cui FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA' IN C/CAPITALE	0,00	0,00	0,00	0,0000 %

* Non richiedono l'accantonamento al fondo crediti di dubbia esigibilità i: a) i trasferimenti da altre Amministrazioni pubbliche e dall'Unione europea; b) i crediti assistiti da fidejussione; c) le entrate tributarie che, sulla base dei nuovi principi contabili, sono accertate per cassa. I principi contabili cui si fa riferimento in questo prospetto sono contenuti nell'allegato 4.2.

** Gli importi della colonna (c) non devono essere inferiori a quelli della colonna (b); se sono superiori le motivazioni della differenza sono indicate nella relazione al bilancio.

*** Il totale generale della colonna (c) corrisponde alla somma degli stanziamenti del bilancio riguardanti il fondo crediti di dubbia esigibilità. Nel bilancio di previsione il fondo crediti di dubbia esigibilità è articolato in due distinti stanziamenti: il fondo crediti di dubbia esigibilità riguardante le entrate di dubbia esigibilità del titolo 4 delle entrate (stanziato nel titolo 2 delle spese), e il fondo riguardante tutte le altre entrate (stanziato nel titolo 1 della spesa). Pertanto, il FCDE di parte corrente comprende anche l'accantonamento riguardante i crediti del titolo 5.

BILANCIO DI PREVISIONE 2023-2025

COMPOSIZIONE DELL'ACCANTONAMENTO AL FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA'

ESU AZIENDA DIRITTO STUDIO UNIVERSITARIO

28/10/2022

ESERCIZIO FINANZIARIO 2024					
TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE	STANZIAMENTI DI BILANCIO (a)	ACCANTONAMENTO OBBLIGATORIO AL FONDO (*) (b)	ACCANTONAMENTO EFFETTIVO DI BILANCIO (**) (c)	% di stanziamento accantonato al fondo nel rispetto del principio contabile applicato 3.3 (d)=(c/a)
	TITOLO 1 - ENTRATE CORRENTI DI NATURA TRIBUTARIA, CONTRIBUTIVA E PEREQUATIVA				
1010100	Tipologia 101 - Imposte Tasse E Proventi Assimilati	0,00			
	di cui accertati per cassa sulla base del principio contabile 3.7	0,00			
	Tipologia 101 - Imposte Tasse E Proventi Assimilati non accertati per cassa	0,00	0,00	0,00	0,0000 %
1000000	Totale Titolo 1	0,00	0,00	0,00	0,0000 %
	TITOLO 2 - TRASFERIMENTI CORRENTI				
2010100	Tipologia 101 - Trasferimenti Correnti Da Amministrazioni Pubbliche	3.287.470,00	0,00	0,00	0,0000 %
2010500	Tipologia 105 - Trasferimenti Correnti Dall'Unione Europea E Dal Resto Del Mondo	0,00			
	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea	0,00			
	Trasferimenti correnti dal Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,0000 %
2000000	Totale Titolo 2	3.287.470,00	0,00	0,00	0,0000 %
	TITOLO 3 - ENTRATE EXTRATRIBUTARIE				
3010000	Tipologia 100 - Vendita Di Beni E Servizi E Proventi Derivanti Dalla Gestione Dei Beni	2.313.720,00	5.340,22	5.340,22	0,2308 %
3030000	Tipologia 300 - Interessi Attivi	0,00	0,00	0,00	0,0000 %
3050000	Tipologia 500 - Rimborsi E Altre Entrate Correnti	349.350,00	3.014,87	3.014,87	0,8630 %
3000000	Totale Titolo 3	2.663.070,00	8.355,09	8.355,09	0,3137 %
	TITOLO 4 - ENTRATE IN CONTO CAPITALE				
4020000	Tipologia 200 - Contributi Agli Investimenti	0,00			
	Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche	0,00			
	Contributi agli investimenti da UE	0,00			
	Tipologia 200: Contributi agli investimenti al netto dei contributi da PA e da UE	0,00	0,00	0,00	0,00 %
4040000	Tipologia 400 - Entrate Da Alienazione Di Beni Materiali E Immateriali	0,00	0,00	0,00	0,0000 %
4000000	Totale Titolo 4	0,00	0,00	0,00	0,0000 %
	TOTALE GENERALE (***)	5.950.540,00	8.355,09	8.355,09	0,1404 %
	di cui FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA' DI PARTE CORRENTE (**)	5.950.540,00	8.355,09	8.355,09	0,1404 %
	di cui FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA' IN C/CAPITALE	0,00	0,00	0,00	0,0000 %

* Non richiedono l'accantonamento al fondo crediti di dubbia esigibilità i: a) i trasferimenti da altre Amministrazioni pubbliche e dall'Unione europea; b) i crediti assistiti da fidejussione; c) le entrate tributarie che, sulla base dei nuovi principi contabili, sono accertate per cassa. I principi contabili cui si fa riferimento in questo prospetto sono contenuti nell'allegato 4.2.

** Gli importi della colonna (c) non devono essere inferiori a quelli della colonna (b); se sono superiori le motivazioni della differenza sono indicate nella relazione al bilancio.

*** Il totale generale della colonna (c) corrisponde alla somma degli stanziamenti del bilancio riguardanti il fondo crediti di dubbia esigibilità. Nel bilancio di previsione il fondo crediti di dubbia esigibilità è articolato in due distinti stanziamenti: il fondo crediti di dubbia esigibilità riguardante le entrate di dubbia esigibilità del titolo 4 delle entrate (stanziato nel titolo 2 delle spese), e il fondo riguardante tutte le altre entrate (stanziato nel titolo 1 della spesa). Pertanto, il FCDE di parte corrente comprende anche l'accantonamento riguardante i crediti del titolo 5.

BILANCIO DI PREVISIONE 2023-2025

COMPOSIZIONE DELL'ACCANTONAMENTO AL FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA'

ESU AZIENDA DIRITTO STUDIO UNIVERSITARIO

28/10/2022

ESERCIZIO FINANZIARIO 2025					
TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE	STANZIAMENTI DI BILANCIO (a)	ACCANTONAMENTO OBBLIGATORIO AL FONDO (*) (b)	ACCANTONAMENTO EFFETTIVO DI BILANCIO (**) (c)	% di stanziamento accantonato al fondo nel rispetto del principio contabile applicato 3.3 (d)=(c/a)
	TITOLO 1 - ENTRATE CORRENTI DI NATURA TRIBUTARIA, CONTRIBUTIVA E PEREQUATIVA				
1010100	Tipologia 101 - Imposte Tasse E Proventi Assimilati	0,00			
	di cui accertati per cassa sulla base del principio contabile 3.7	0,00			
	Tipologia 101 - Imposte Tasse E Proventi Assimilati non accertati per cassa	0,00	0,00	0,00	0,0000 %
1000000	Totale Titolo 1	0,00	0,00	0,00	0,0000 %
	TITOLO 2 - TRASFERIMENTI CORRENTI				
2010100	Tipologia 101 - Trasferimenti Correnti Da Amministrazioni Pubbliche	3.287.470,00	0,00	0,00	0,0000 %
2010500	Tipologia 105 - Trasferimenti Correnti Dall'Unione Europea E Dal Resto Del Mondo	0,00			
	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea	0,00			
	Trasferimenti correnti dal Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,0000 %
2000000	Totale Titolo 2	3.287.470,00	0,00	0,00	0,0000 %
	TITOLO 3 - ENTRATE EXTRATRIBUTARIE				
3010000	Tipologia 100 - Vendita Di Beni E Servizi E Proventi Derivanti Dalla Gestione Dei Beni	2.313.720,00	5.340,22	5.340,22	0,2308 %
3030000	Tipologia 300 - Interessi Attivi	0,00	0,00	0,00	0,0000 %
3050000	Tipologia 500 - Rimborsi E Altre Entrate Correnti	349.350,00	3.014,87	3.014,87	0,8630 %
3000000	Totale Titolo 3	2.663.070,00	8.355,09	8.355,09	0,3137 %
	TITOLO 4 - ENTRATE IN CONTO CAPITALE				
4020000	Tipologia 200 - Contributi Agli Investimenti	0,00			
	Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche	0,00			
	Contributi agli investimenti da UE	0,00			
	Tipologia 200: Contributi agli investimenti al netto dei contributi da PA e da UE	0,00	0,00	0,00	0,00 %
4040000	Tipologia 400 - Entrate Da Alienazione Di Beni Materiali E Immateriali	0,00	0,00	0,00	0,0000 %
4000000	Totale Titolo 4	0,00	0,00	0,00	0,0000 %
	TOTALE GENERALE (***)	5.950.540,00	8.355,09	8.355,09	0,1404 %
	di cui FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA' DI PARTE CORRENTE (**)	5.950.540,00	8.355,09	8.355,09	0,1404 %
	di cui FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA' IN C/CAPITALE	0,00	0,00	0,00	0,0000 %

* Non richiedono l'accantonamento al fondo crediti di dubbia esigibilità i: a) i trasferimenti da altre Amministrazioni pubbliche e dall'Unione europea; b) i crediti assistiti da fidejussione; c) le entrate tributarie che, sulla base dei nuovi principi contabili, sono accertate per cassa. I principi contabili cui si fa riferimento in questo prospetto sono contenuti nell'allegato 4.2.

** Gli importi della colonna (c) non devono essere inferiori a quelli della colonna (b); se sono superiori le motivazioni della differenza sono indicate nella relazione al bilancio.

*** Il totale generale della colonna (c) corrisponde alla somma degli stanziamenti del bilancio riguardanti il fondo crediti di dubbia esigibilità. Nel bilancio di previsione il fondo crediti di dubbia esigibilità è articolato in due distinti stanziamenti: il fondo crediti di dubbia esigibilità riguardante le entrate di dubbia esigibilità del titolo 4 delle entrate (stanziato nel titolo 2 delle spese), e il fondo riguardante tutte le altre entrate (stanziato nel titolo 1 della spesa). Pertanto, il FCDE di parte corrente comprende anche l'accantonamento riguardante i crediti del titolo 5.

TABELLA DEI PARAMETRI OBIETTIVI PER I COMUNI AI FINI DELL'ACCERTAMENTO DELLA CONDIZIONE DI ENTE STRUTTURALMENTE DEFICITARIO

28/10/2022

Esercizio 2023

ESU AZIENDA DIRITTO STUDIO UNIVERSITARIO

P1	Indicatore 1.1 (Incidenza spese rigide - ripiano disavanzo, personale e debito - su entrate correnti) maggiore del %	SI	
P2	Indicatore 2.8 (Incidenza degli incassi delle entrate proprie sulle previsioni definitive di parte corrente) minore del %		NO
P3	Indicatore 3.2 (Anticipazioni chiuse solo contabilmente) maggiore di %		NO
P4	Indicatore 10.3 (Sostenibilita' debiti finanziari) maggiore del %		NO
P5	Indicatore 12.4 (Sostenibilita' disavanzo effettivamente a carico dell'esercizio) maggiore dell'%		NO
P6	Indicatore 13.1 (Debiti riconosciuti e finanziati) maggiore dell'%		NO
P7	[Indicatore 13.2 (Debiti in corso di riconoscimento) + Indicatore 13.3 (Debiti riconosciuti e in corso di finanziamento)] maggiore dello %		NO
P8	Indicatore concernente l'effettiva capacita' di riscossione (riferito al totale delle entrate) minore del %		NO

Gli enti locali che presentano almeno la metà dei parametri deficitari (la condizione "SI" identifica il parametro deficitario) sono strutturalmente deficitari ai sensi dell'articolo 242, comma 1, Tuel.

Sulla base dei parametri suindicati l'ente è da considerarsi in condizioni strutturalmente deficitarie		NO
---	--	-----------

Indicatori sintetici

Bilancio di previsione esercizi 2023 2024 2025

28/10/2022

ESU AZIENDA DIRITTO STUDIO UNIVERSITARIO

TIPOLOGIA INDICATORE	DEFINIZIONE	VALORE INDICATORE (percentuale)		
		2023	2024	2025
1 Rigidita' strutturale di bilancio				
1.1 Incidenza spese rigide (disavanzo, personale e debito) su entrate correnti	[Disavanzo iscritto in spesa + Stanziamenti di competenza (Macroaggregati 1.1 'Redditi di lavoro dipendente' + 1.7 'Interessi passivi' + Titolo 4 'Rimborso prestiti' + 'IRAP' [pdc U.1.02.01.01] - FPV entrata concernente il Macroaggregato 1.1 + FPV spesa concernente il Macroaggregato 1.1)] / (Stanziamenti di competenza dei primi tre titoli delle Entrate + stanziamenti categorie 4.03.07, 4.03.08 e 4.03.09)	0,34	0,31	0,31
2 Entrate correnti				
2.1 Indicatore di realizzazione delle previsioni di competenza concernenti le entrate correnti	Media accertamenti primi tre titoli di entrata nei tre esercizi precedenti / Stanziamenti di competenza dei primi tre titoli delle 'Entrate correnti'	0,99	0,92	0,92
2.2 Indicatore di realizzazione delle previsioni di cassa corrente	Media incassi primi tre titoli di entrata nei tre esercizi precedenti / Stanziamenti di cassa dei primi tre titoli delle 'Entrate correnti'	0,73		
2.3 Indicatore di realizzazione delle previsioni di competenza concernenti le entrate proprie	Media accertamenti nei tre esercizi precedenti (pdc E.1.01.00.00.000 'Tributi' - 'Compartecipazioni di tributi' E.1.01.04.00.000 + E.3.00.00.00.000 'Entrate extratributarie') / Stanziamenti di competenza dei primi tre titoli delle 'Entrate correnti'	0,46	0,43	0,43
2.4 Indicatore di realizzazione delle previsioni di cassa concernenti le entrate proprie	Media incassi nei tre esercizi precedenti (pdc E.1.01.00.00.000 'Tributi' - 'Compartecipazioni di tributi' E.1.01.04.00.000 + E.3.00.00.00.000 'Entrate extratributarie') / Stanziamenti di cassa dei primi tre titoli delle 'Entrate correnti'	0,35		
3 Spesa di personale				
3.1 Incidenza della spesa di personale sulla spesa corrente (Indicatore di equilibrio economico-finanziario)	Stanziamenti di competenza (Macroaggregato 1.1 + IRAP (pdc 1.02.01.01) - FPV entrata concernente il Macroaggregato 1.1 + FPV spesa concernente il Macroaggregato 1.1) / Stanziamenti di	0,32	0,31	0,31

Indicatori sintetici

Bilancio di previsione esercizi 2023 2024 2025

28/10/2022

ESU AZIENDA DIRITTO STUDIO UNIVERSITARIO

TIPOLOGIA INDICATORE	DEFINIZIONE	VALORE INDICATORE (percentuale)		
		2023	2024	2025
3 Spesa di personale				
	competenza (Spesa corrente - FCDE corrente - FPV entrata concernente il Macroaggregato 1.1 + FPV spesa concernente il Macroaggregato 1.1)			
3.2 Incidenza del salario accessorio ed incentivante rispetto al totale della spesa di personale Indica il peso delle componenti afferenti la contrattazione decentrata dell'ente rispetto al totale dei redditi da lavoro	Stanziamanti di competenza (pdc 1.01.01.004 + 1.01.01.008 'indennita' e altri compensi al personale a tempo indeterminato e determinato' + pdc 1.01.01.003 + 1.01.01.007 'straordinario al personale a tempo indeterminato e determinato' + FPV in uscita concernente il Macroaggregato 1.1 - FPV di entrata concernente il Macroaggregato 1.1) / Stanziamanti di competenza (Macroaggregato 1.1 + pdc 1.02.01.01 'IRAP' - FPV di entrata concernente il Macroaggregato 1.1 + FPV spesa concernente il Macroaggregato 1.1)	0,20	0,18	0,18
3.3 Incidenza della spesa di personale con forme di contratto flessibile Indica come gli enti soddisfano le proprie esigenze di risorse umane, mixando le varie alternative contrattuali più rigide (personale dipendente) o meno rigide (forme di lavoro flessibile)	Stanziamanti di competenza (pdc U.1.03.02.010 'Consulenze' + pdc U.1.03.02.12 'lavoro flessibile/LSU/Lavoro interinale') / Stanziamanti di competenza (Macroaggregato 1.1 'Redditi di lavoro dipendente' + pdc U.1.02.01.01 'IRAP' + FPV in uscita concernente il Macroaggregato 1.1 - FPV in entrata concernente il Macroaggregato 1.1)	0,02	0,02	0,01
4 Interessi passivi				
4.1 Incidenza degli interessi passivi sulle entrate correnti (che ne costituiscono la fonte di copertura)	Stanziamanti di competenza Macroaggregato 1.7 'Interessi passivi' / Stanziamanti di competenza primi tre titoli ("Entrate correnti")	0,00	0,00	0,00
4.2 Incidenza degli interessi sulle anticipazioni sul totale degli interessi	Stanziamanti di competenza voce del piano dei conti finanziario U.1.07.06.04.000 'Interessi passivi su anticipazioni di tesoreria' /	0,00	0,00	0,00

Indicatori sintetici

Bilancio di previsione esercizi 2023 2024 2025

28/10/2022

ESU AZIENDA DIRITTO STUDIO UNIVERSITARIO

TIPOLOGIA INDICATORE	DEFINIZIONE	VALORE INDICATORE (percentuale)		
		2023	2024	2025
4 Interessi passivi				
passivi	Stanziamenti di competenza Macroaggregato 1.7 'Interessi passivi'			
4.3 Incidenza degli interessi di mora sul totale degli interessi passivi	Stanziamenti di competenza voce del piano dei conti finanziario U.1.07.06.02.000 'Interessi di mora' / Stanziamenti di competenza Macroaggregato 1.7 'Interessi passivi'	0,00	0,00	0,00
5 Investimenti				
5.1 Incidenza investimenti su spesa corrente e in conto capitale	Totale stanziamento di competenza Macroaggregati 2.2 + 2.3 al netto dei relativi FPV / Totale stanziamento di competenza titolo 1° e 2° della spesa al netto del FPV	0,41	0,00	0,00
5.2 Quota investimenti complessivi finanziati dal risparmio corrente	Margine corrente di competenza / Stanziamenti di competenza (Macroaggregato 2.2 'Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni' + Macroaggregato 2.3 'Contributi agli investimenti')	-0,14		
5.3 Quota investimenti complessivi finanziati dal saldo positivo delle partite finanziarie	Saldo positivo di competenza delle partite finanziarie / Stanziamenti di competenza (Macroaggregato 2.2 'Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni' + Macroaggregato 2.3 'Contributi agli investimenti')	0,00		
5.4 Quota investimenti complessivi finanziati da debito	Stanziamenti di competenza (Titolo 6 'Accensione di prestiti' - Categoria 6.02.02 'Anticipazioni' - Categoria 6.03.03 'Accensione prestiti a seguito di escussione di garanzie' - Accensioni di prestiti da rinegoziazioni) / Stanziamenti di competenza (Macroaggregato 2.2 'Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni' + Macroaggregato 2.3 'Contributi agli investimenti')	0,00		

Indicatori sintetici

Bilancio di previsione esercizi 2023 2024 2025

28/10/2022

ESU AZIENDA DIRITTO STUDIO UNIVERSITARIO

TIPOLOGIA INDICATORE	DEFINIZIONE	VALORE INDICATORE (percentuale)		
		2023	2024	2025
6 Debiti non finanziari				
6.1 Indicatore di smaltimento debiti commerciali	Stanziamiento di cassa (Macroaggregati 1.3 'Acquisto di beni e servizi' + 2.2 'Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni') / Stanziamiento di competenza e residui, al netto dei relativi FPV (Macroaggregati 1.3 'Acquisto di beni e servizi' + 2.2 'Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni')	1,00		
6.2 Indicatore di smaltimento debiti verso altre amministrazioni pubbliche	Stanziamiento di cassa [Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche (U.1.04.01.00.000) + Trasferimenti di tributi (U.1.05.00.00.000) + Fondi perequativi (U.1.06.00.00.000) + Contributi agli investimenti a Amministrazioni pubbliche (U.2.03.01.00.000) + Altri trasferimenti in conto capitale (U.2.04.01.00.000 + U.2.04.11.00.000 + U.2.04.16.00.000 + U.2.04.21.00.000)] / Stanziamiento di competenza e residui al netto dei relativi FPV dei [Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche (U.1.04.01.00.000) + Trasferimenti di tributi (U.1.05.00.00.000) + Fondi perequativi (U.1.06.00.00.000) + Contributi agli investimenti a Amministrazioni pubbliche (U.2.03.01.00.000) + Altri trasferimenti in conto capitale (U.2.04.01.00.000 + U.2.04.11.00.000 + U.2.04.16.00.000 + U.2.04.21.00.000)]			
7 Debiti finanziari				
7.1 Incidenza estinzioni debiti finanziari	Totale competenza Titolo 4 / Debito da finanziamento al 31/12 dell'esercizio precedente			
7.2 Sostenibilita' debiti finanziari	Stanziamiento di competenza [1.7 'Interessi passivi' - 'Interessi di mora' (U.1.07.06.02.000) - 'Interessi per anticipazioni prestiti' (U.1.07.06.04.000)] + Titolo 4 della spesa - [Entrate categoria 4.02.06 'Contributi agli investimenti direttamente destinati al	0,00	0,00	0,00

Indicatori sintetici

Bilancio di previsione esercizi 2023 2024 2025

28/10/2022

ESU AZIENDA DIRITTO STUDIO UNIVERSITARIO

TIPOLOGIA INDICATORE	DEFINIZIONE	VALORE INDICATORE (percentuale)		
		2023	2024	2025
7 Debiti finanziari				
	rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche' + 'Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di amministrazioni pubbliche' (E.4.03.01.00.000) + 'Trasferimenti in conto capitale da parte di amministrazioni pubbliche per cancellazione di debiti dell'amministrazione' (E.4.03.04.00.000)] / Stanziamenti di competenza titoli 1, 2 e 3 delle entrate			
8 Composizione avanzo di amministrazione presunto dell'esercizio precedente				
8.1 Incidenza quota libera di parte corrente nell'avanzo presunto	Quota libera di parte corrente dell'avanzo presunto / Avanzo di amministrazione presunto	0,79		
8.2 Incidenza quota libera in c/capitale nell'avanzo presunto	Quota libera in conto capitale dell'avanzo presunto / Avanzo di amministrazione presunto	0,00		
8.3 Incidenza quota accantonata nell'avanzo presunto	Quota accantonata dell'avanzo presunto / Avanzo di amministrazione presunto	0,14		
8.4 Incidenza quota vincolata nell'avanzo presunto	Quota vincolata dell'avanzo presunto / Avanzo di amministrazione presunto	0,07		
9 Disavanzo di amministrazione presunto dell'esercizio precedente				
9.1 Quota disavanzo che si prevede di ripianare nell'esercizio	Disavanzo iscritto in spesa del bilancio di previsione / Totale disavanzo di amministrazione di cui alla lettera E dell'allegato riguardante il risultato di amministrazione presunto			
9.2 Sostenibilità patrimoniale del disavanzo presunto	Totale disavanzo di amministrazione di cui alla lettera E dell'allegato riguardante il risultato di amministrazione presunto / Patrimonio netto			
9.3 Sostenibilità disavanzo a carico dell'esercizio	Disavanzo iscritto in spesa del bilancio di previsione / (Competenza dei titoli 1, 2 e 3 delle entrate + competenza Categorie 4.03.07, 4.03.08, 4.03.09)	0,00		

Indicatori sintetici

Bilancio di previsione esercizi 2023 2024 2025

28/10/2022

ESU AZIENDA DIRITTO STUDIO UNIVERSITARIO

TIPOLOGIA INDICATORE	DEFINIZIONE	VALORE INDICATORE (percentuale)		
		2023	2024	2025
10 Fondo pluriennale vincolato				
10.1 Utilizzo del FPV	(Fondo pluriennale vincolato corrente e capitale iscritto in entrata del bilancio - Quota del fondo pluriennale vincolato non destinata ad essere utilizzata nel corso dell'esercizio e rinviata agli esercizi successivi) / Fondo pluriennale vincolato corrente e capitale iscritto in entrata nel bilancio			
11 Partite di giro e conto terzi				
11.1 Incidenza partite di giro e conto terzi in entrata	Totale stanziamenti di competenza per Entrate per conto terzi e partite di giro / Totale stanziamenti di competenza per i primi tre titoli di entrata (al netto delle operazioni riguardanti la gestione della cassa vincolata)	0,38	0,36	0,36
11.2 Incidenza partite di giro e conto terzi in uscita	Totale stanziamenti di competenza per Uscite per conto terzi e partite di giro / Totale stanziamenti di competenza del titolo I della spesa (al netto delle operazioni riguardanti la gestione della cassa vincolata)	0,34	0,36	0,36

Indicatori analitici concernenti la composizione delle entrate e l'effettiva capacita' di riscossione

Bilancio di previsione esercizi 2023 2024 2025

28/10/2022

ESU AZIENDA DIRITTO STUDIO UNIVERSITARIO

Titolo, Tipologia	Denominazione	Composizione delle entrate (valori percentuali)				Percentuale di riscossione entrate		
		2023 Previsioni competenza / totale previsioni competenza	2024 Previsioni competenza / totale previsioni competenza	2025 Previsioni competenza / totale previsioni competenza	Media accertamenti nei tre esercizi precedenti / Media Totale accertamenti nei tre esercizi precedenti	2023 Previsioni cassa / (previsioni competenza + residui)	Media riscossioni nei tre esercizi precedenti / Media accertamenti nei tre esercizi precedenti	
1	TITOLO 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa							
10101	Tipologia 101 - Imposte tasse e proventi assimilati	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
10000	Totale TITOLO 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	

Indicatori analitici concernenti la composizione delle entrate e l'effettiva capacita' di riscossione

Bilancio di previsione esercizi 2023 2024 2025

28/10/2022

ESU AZIENDA DIRITTO STUDIO UNIVERSITARIO

Titolo, Tipologia	Denominazione	Composizione delle entrate (valori percentuali)				Percentuale di riscossione entrate		
		2023 Previsioni competenza / totale previsioni competenza	2024 Previsioni competenza / totale previsioni competenza	2025 Previsioni competenza / totale previsioni competenza	Media accertamenti nei tre esercizi precedenti / Media Totale accertamenti nei tre esercizi precedenti	2023 Previsioni cassa / (previsioni competenza + residui)	Media riscossioni nei tre esercizi precedenti / Media accertamenti nei tre esercizi precedenti	
2	TITOLO 2 - Trasferimenti correnti							
20101	Tipologia 101 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	0,40	0,41	0,41	0,43	1,00	0,82	
20105	Tipologia 105 - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,01	1,00	0,02	
20000	Totale TITOLO 2 - Trasferimenti correnti	0,40	0,41	0,41	0,44	1,00	0,79	

Indicatori analitici concernenti la composizione delle entrate e l'effettiva capacita' di riscossione

Bilancio di previsione esercizi 2023 2024 2025

28/10/2022

ESU AZIENDA DIRITTO STUDIO UNIVERSITARIO

Titolo, Tipologia	Denominazione	Composizione delle entrate (valori percentuali)				Percentuale di riscossione entrate		
		2023 Previsioni competenza / totale previsioni competenza	2024 Previsioni competenza / totale previsioni competenza	2025 Previsioni competenza / totale previsioni competenza	Media accertamenti nei tre esercizi precedenti / Media Totale accertamenti nei tre esercizi precedenti	2023 Previsioni cassa / (previsioni competenza + residui)	Media riscossioni nei tre esercizi precedenti / Media accertamenti nei tre esercizi precedenti	
3	TITOLO 3 - Entrate extratributarie							
30100	Tipologia 100 - Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	0,26	0,29	0,29	0,35	1,00	0,85	
30300	Tipologia 300 - Interessi attivi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1,00	
30500	Tipologia 500 - Rimborsi e altre entrate correnti	0,06	0,04	0,04	0,03	1,00	0,71	
30000	Totale TITOLO 3 - Entrate extratributarie	0,32	0,33	0,33	0,38	1,00	0,84	

Indicatori analitici concernenti la composizione delle entrate e l'effettiva capacita' di riscossione

Bilancio di previsione esercizi 2023 2024 2025

28/10/2022

ESU AZIENDA DIRITTO STUDIO UNIVERSITARIO

Titolo, Tipologia	Denominazione	Composizione delle entrate (valori percentuali)				Percentuale di riscossione entrate		
		2023 Previsioni competenza / totale previsioni competenza	2024 Previsioni competenza / totale previsioni competenza	2025 Previsioni competenza / totale previsioni competenza	Media accertamenti nei tre esercizi precedenti / Media Totale accertamenti nei tre esercizi precedenti	2023 Previsioni cassa / (previsioni competenza + residui)	Media riscossioni nei tre esercizi precedenti / Media accertamenti nei tre esercizi precedenti	
4	TITOLO 4 - Entrate in conto capitale							
40200	Tipologia 200 - Contributi agli investimenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
40400	Tipologia 400 - Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
40000	Totale TITOLO 4 - Entrate in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	

Indicatori analitici concernenti la composizione delle entrate e l'effettiva capacita' di riscossione

Bilancio di previsione esercizi 2023 2024 2025

ESU AZIENDA DIRITTO STUDIO UNIVERSITARIO

28/10/2022

Titolo, Tipologia	Denominazione	Composizione delle entrate (valori percentuali)				Percentuale di riscossione entrate		
		2023 Previsioni competenza / totale previsioni competenza	2024 Previsioni competenza / totale previsioni competenza	2025 Previsioni competenza / totale previsioni competenza	Media accertamenti nei tre esercizi precedenti / Media Totale accertamenti nei tre esercizi precedenti	2023 Previsioni cassa / (previsioni competenza + residui)	Media riscossioni nei tre esercizi precedenti / Media accertamenti nei tre esercizi precedenti	
6	TITOLO 6 - Accensione prestiti							
60200	Tipologia 200 - Accensione Prestiti a breve termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
60000	Totale TITOLO 6 - Accensione prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	

Indicatori analitici concernenti la composizione delle entrate e l'effettiva capacita' di riscossione

Bilancio di previsione esercizi 2023 2024 2025

28/10/2022

ESU AZIENDA DIRITTO STUDIO UNIVERSITARIO

Titolo, Tipologia	Denominazione	Composizione delle entrate (valori percentuali)				Percentuale di riscossione entrate		
		2023 Previsioni competenza / totale previsioni competenza	2024 Previsioni competenza / totale previsioni competenza	2025 Previsioni competenza / totale previsioni competenza	Media accertamenti nei tre esercizi precedenti / Media Totale accertamenti nei tre esercizi precedenti	2023 Previsioni cassa / (previsioni competenza + residui)	Media riscossioni nei tre esercizi precedenti / Media accertamenti nei tre esercizi precedenti	
7	TITOLO 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere							
70100	Tipologia 100 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
70000	Totale TITOLO 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	

Indicatori analitici concernenti la composizione delle entrate e l'effettiva capacita' di riscossione

Bilancio di previsione esercizi 2023 2024 2025

28/10/2022

ESU AZIENDA DIRITTO STUDIO UNIVERSITARIO

Titolo, Tipologia	Denominazione	Composizione delle entrate (valori percentuali)				Percentuale di riscossione entrate		
		2023 Previsioni competenza / totale previsioni competenza	2024 Previsioni competenza / totale previsioni competenza	2025 Previsioni competenza / totale previsioni competenza	Media accertamenti nei tre esercizi precedenti / Media Totale accertamenti nei tre esercizi precedenti	2023 Previsioni cassa / (previsioni competenza + residui)	Media riscossioni nei tre esercizi precedenti / Media accertamenti nei tre esercizi precedenti	
9	TITOLO 9 - Entrate per conto terzi e partite di giro							
90100	Tipologia 100 - Entrate per partite di giro	0,11	0,11	0,11	0,08	1,00	0,85	
90200	Tipologia 200 - Entrate per conto terzi	0,16	0,15	0,15	0,09	1,00	0,59	
90000	Totale TITOLO 9 - Entrate per conto terzi e partite di giro	0,28	0,26	0,26	0,18	1,00	0,71	
	Totale entrate	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	0,80	

Indicatori analitici concernenti la composizione delle spese per missioni e programmi e la capacità dell'amministrazione di pagare i debiti negli esercizi di riferimento

Bilancio di previsione esercizi 2023 2024 2025

28/10/2022

ESU AZIENDA DIRITTO STUDIO UNIVERSITARIO

Missioni e Programmi		COMPOSIZIONE DELLE SPESE PER MISSIONI E PROGRAMMI (valori percentuali)															
		Esercizio 2023			Esercizio 2024		Esercizio 2025		Media rendiconti tre esercizi precedenti								
		Incidenza Missione/ Programma: Previsioni stanziamento / totale previsioni missioni	di cui incidenza FPV: Previsioni stanziamento FPV / Previsione FPV totale	Capacità di pagamento: Previsioni cassa/ (previsioni competenza - FPV + residui)	Incidenza Missione/ Programma: Previsioni stanziamento / totale previsioni missioni	di cui incidenza FPV: Previsioni stanziamento FPV / Previsione FPV totale	Incidenza Missione/ Programma: Previsioni stanziamento / totale previsioni missioni	di cui incidenza FPV: Previsioni stanziamento FPV / Previsione FPV totale	Incidenza Missione/ Programma: Media di (Impegni + FPV) / Media (Totale impegni + Totale FPV)	di cui incidenza FPV: Media FPV / Media Totale FPV	Capacità di pagamento: Media (Pagam. c/comp+ Pagam. c/residui) / Media (Impegni + residui definitivi)						
04.00	MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio																
04.07	PROGRAMMA 7 - Diritto allo studio																
	Totale MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio																
20.00	MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti																
20.01	PROGRAMMA 1 - Fondo di riserva																
20.02	PROGRAMMA 2 - Fondo crediti di dubbia esigibilita'																
20.03	PROGRAMMA 3 - Altri fondi																
	Totale MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti																
60.00	MISSIONE 60 - Anticipazioni finanziarie																
60.01	PROGRAMMA 1 - Restituzione anticipazione di tesoreria																
	Totale MISSIONE 60 - Anticipazioni finanziarie																
99.00	MISSIONE 99 - Servizi per conto terzi																
99.01	PROGRAMMA 1 - Servizi per conto terzi e Partite di giro																
	Totale MISSIONE 99 - Servizi per conto terzi																