



Azienda Regionale per il Diritto allo Studio Universitario



# **Bilancio di Previsione**

## **2024 - 2025 - 2026**

**Redatto secondo gli schemi previsti**  
**dal D.Lgs. 118/2011**

# Bilancio di Previsione

## 2024 - 2025 - 2026

Redatto secondo gli schemi previsti dal D.Lgs. 118/2011

### Indice generale

<b>Nota integrativa</b>		pag. 1
Allegato 1	Bilancio di gestione delle entrate;	pag. 38
Allegato 2	Riepilogo generale delle entrate per Titoli;	pag. 45
Allegato 3	Prospetto delle entrate di bil per Tit. Tipol. Cat;	pag. 46
Allegato 4	Prospetto delle entrate competenza + cassa;	pag. 53
Allegato 5	Bilancio di gestione delle spese;	pag. 55
Allegato 6	Riepilogo generale delle spese per Titoli;	pag. 62
Allegato 7	Riepilogo generale delle spese per Missione;	pag. 64
Allegato 8	Bilancio di previsione utilizzo di contributi e trasferimenti EU;	pag. 63
Allegato 9	Spese per titoli e macroaggregati;	pag. 64
Allegato 10	Prospetto delle spese di bilancio per Missioni, programmi e macroaggregati Spese correnti	pag. 66
Allegato 11	Prospetto delle spese di bilancio per Missioni, programmi e macroaggregati spese in c/cap. ed incr. att. finanz.	pag. 69
Allegato 12	Prospetto delle spese di bilancio per Missioni, programmi e macroaggregati spese per rimborso prestiti	pag. 72
Allegato 13	Prospetto delle spese di bilancio per Missioni, programmi e macroaggregati spese per servizi c/terzi e P:G:	pag. 75
Allegato 14	Prospetto delle spese competenza + cassa;	pag. 78
Allegato 15	Composizione per missioni e programmi del fondo pluriennale vincolato	pag. 81
Allegato 16	Quadro generale riassuntivo;	pag. 84
Allegato 17	Equilibri di bilancio;	pag. 85
Allegato 18	Tabella dimostrativa del risultato di amministrazione presunto al 31/12/2023	pag. 91
Allegato 19	El. analitico delle risorse accantonate (all. a/1);	pag. 92
Allegato 20	El. analitico delle risorse vincolate (all. a/2);	pag. 100
Allegato 21	El. analitico delle risorse destinate (all. a/3);	pag. 105
Allegato 22	Verifica congruità accantonamento F.C.D.E.;	pag. 112
Allegato 23	Piano degli indicatori di bilancio - Indicatori sintetici Allegato n. 3-a;	pag. 116
Allegato 24	Piano degli indicatori di bilancio - Indicatori sintetici Allegato n. 3-b;	pag. 122
Allegato 25	Piano degli indicatori di bilancio - Indicatori sintetici Allegato n. 3-c;	pag. 129

# **Nota integrativa**

## **Bilancio di Previsione 2024-2025-2026**

**redatta secondo le modalità previste dall'art. 11 c 5 del D.Lgs. 118/2011**

## Sommario

<i>Premessa</i> .....	3
<i>La nota integrativa al bilancio di previsione</i> .....	4
<i>Obbiettivi aziendali programmatici</i> .....	5
<i>Criteri di valutazione delle previsioni 2023</i> .....	6
<i>Il risultato di amministrazione presunto al 31/12/2022</i> .....	7
<i>Spese di investimento</i> .....	12
<i>Fondo pluriennale vincolato</i> .....	15
<i>La previsione degli stanziamenti di entrata</i> .....	16
<i>La previsione degli stanziamenti di spesa</i> .....	24
<i>Fondo crediti di dubbia esigibilità per la competenza 2022-2023-2024</i> .....	32
<i>Equilibri di bilancio</i> .....	33
<i>Concordanza tra le entrate e le spese correnti a destinazione vincolata</i> .....	35
<i>Spesa del personale</i> .....	36
<i>Piano degli indicatori</i> .....	37
<i>Attestazioni</i> .....	37

## **Premessa**

Il bilancio di previsione finanziario è il documento nel quale vengono rappresentate contabilmente le previsioni di natura finanziaria riferite a ciascun esercizio compreso in un arco temporale, almeno triennale, attraverso il quale gli organi di governo dell'Ente, nell'ambito dell'esercizio della propria funzione di indirizzo e di programmazione, definiscono la distribuzione delle risorse finanziarie tra le attività che l'amministrazione deve realizzare, in coerenza con quanto previsto dagli obiettivi programmatici di mandato.

Il bilancio di previsione finanziario svolge pertanto le seguenti finalità:

- **politico-amministrative** in quanto consente l'esercizio delle prerogative di indirizzo e di controllo ed è lo strumento fondamentale per la gestione amministrativa nel corso dell'esercizio;
- **di programmazione finanziaria** poiché descrive finanziariamente le informazioni necessarie a sostenere le amministrazioni pubbliche nel processo di decisione politica, sociale ed economica;
- **di destinazione delle risorse a preventivo** attraverso la funzione autorizzatoria, connessa alla natura finanziaria del bilancio;
- **di verifica degli equilibri finanziari nel tempo** e, in particolare, della copertura delle spese di funzionamento e di investimento programmate.
- **informative** in quanto fornisce informazioni agli utilizzatori interni (consiglieri ed amministratori, dirigenti, dipendenti, organi di revisione, ecc.) ed esterni (organi di controllo, altri organi pubblici, fornitori e creditori, finanziatori, cittadini, ecc.) in merito ai programmi in corso di realizzazione, nonché in merito all'andamento finanziario dell'amministrazione.

Il bilancio di previsione deve rappresentare con chiarezza non solo gli effetti contabili delle scelte assunte, ma anche la loro motivazione e coerenza con il programma politico dell'amministrazione, con il quadro economico-finanziario e con i vincoli di finanza pubblica. In particolare deve consentire:

- a) di conoscere chiaramente i risultati che l'ente si propone di conseguire;
- b) di valutare il grado di effettivo conseguimento dei risultati al momento della rendicontazione.

Entro il 31 dicembre di ciascun anno il Consiglio di Amministrazione approva il bilancio di previsione riguardante le previsioni di entrata e di spesa riguardanti almeno il triennio successivo.

Il bilancio comprende le previsioni di competenza e di cassa del primo esercizio del periodo considerato e le previsioni di competenza degli esercizi successivi secondo quanto previsto dagli schemi previsti dall'allegato 9 del D.Lgs. n. 118/2011, ed è corredato dei relativi riepiloghi, dei prospetti riguardanti il quadro generale riassuntivo e degli equilibri di bilancio. Al bilancio di previsione finanziario sono inoltre allegati i documenti di cui all' art. 11 c. 3 del medesimo Decreto, tra cui la nota integrativa.

### ***La nota integrativa al bilancio di previsione***

Al bilancio di previsione, è allegata la nota integrativa redatta secondo le modalità previste dall'art. 11, comma 5, del D.Lgs. n. 118/2011 e successive modificazioni.

La nota integrativa costituisce il documento tecnico di accompagnamento al bilancio, con il quale si completano e si arricchiscono le informazioni del bilancio stesso al fine di renderne più chiara e significativa la lettura.

Ai sensi dell'allegato n. 4/1 del D.Lgs. 118/2011, la relazione sulla gestione illustra:

- a) i criteri di valutazione adottati per la formulazione delle previsioni, con particolare riferimento agli stanziamenti riguardanti gli accantonamenti per le spese potenziali e al fondo crediti di dubbia esigibilità, dando illustrazione dei crediti per i quali non è previsto l'accantonamento a tale fondo;
- b) l'elenco analitico delle quote vincolate e accantonate del risultato di amministrazione presunto al 31 dicembre dell'esercizio precedente, distinguendo i vincoli derivanti dalla legge e dai principi contabili, dai trasferimenti, da mutui e altri finanziamenti, vincoli formalmente attribuiti dall'ente;
- c) l'elenco analitico degli utilizzi delle quote vincolate e accantonate del risultato di amministrazione presunto, distinguendo i vincoli derivanti dalla legge e dai principi contabili, dai trasferimenti, da mutui e altri finanziamenti, vincoli formalmente attribuiti dall'ente;
- d) l'elenco degli interventi programmati per spese di investimento finanziati col ricorso al debito e/o con le risorse disponibili;
- e) nel caso in cui gli stanziamenti riguardanti il fondo pluriennale vincolato comprendono anche investimenti ancora in corso di definizione, le cause che non hanno reso possibile porre in essere la programmazione necessaria alla definizione dei relativi cronoprogrammi;
- f) l'elenco delle garanzie principali o sussidiarie prestate dall'ente a favore di enti e di altri soggetti ai sensi delle leggi vigenti;

- g) gli oneri e gli impegni finanziari stimati e stanziati in bilancio, derivanti da contratti relativi a strumenti finanziari derivati o da contratti di finanziamento che includono una componente derivata;
- h) l'elenco dei propri enti ed organismi strumentali, precisando che i relativi bilanci consuntivi sono consultabili nel proprio sito internet fermo restando quanto previsto per gli enti locali dall'articolo 172, comma 1, lettera a) del decreto legislativo 18 agosto 2000, n. 267;
- i) l'elenco delle partecipazioni possedute con l'indicazione della relativa quota percentuale;
- j) altre informazioni riguardanti le previsioni, richieste dalla legge o necessarie per l'interpretazione del bilancio.

### ***Obbiettivi aziendali programmatici***

La crescita aziendale di Esu Venezia è legata alla prospettiva di realizzare ed organizzare nel territorio la più ampia gamma di servizi offerti agli studenti in attuazione delle norme del diritto allo studio universitario.

Nell'ultimo biennio, in particolare, l'attività di sviluppo ha avuto come focus la rimodulazione in termini quantitativi e qualitativi dell'offerta abitativa da attuarsi attraverso la gestione di strutture in forma diretta o la locazione di unità abitative con accordi o convezioni con enti o con privati, che ha determinato la priorità nella scelta allocativa delle risorse disponibili.

Gli obiettivi aziendali per il prossimo triennio, anche in continuità con le decisioni ad oggi assunte, sono quindi rivolti a migliorare e potenziare l'efficienza della gestione amministrativa e orientare la propria azione per perseguire i seguenti obiettivi programmatici:

- a) costante monitoraggio dell'andamento delle entrate proprie e la verifica del mantenimento dell'equilibrio finanziario;
- b) implementazione di forme di facilitazione allo studente per la soddisfacente e celere ricerca di posto alloggio nel territorio;
- c) potenziamento dell'offerta di residenzialità mediante locazione di unità immobiliari a mezzo accordi quadro con amministrazioni pubbliche, (ex art. 15 della Legge 07/08/1990, n. 241) o con privati;
- d) realizzazione di accordi di cooperazione con le Università per la gestione diretta di strutture abitative da destinare agli studenti universitari (ex art. 21, comma 10, della Legge 02.12.1991, n. 390);

- e) realizzazione e gestione di spazi da destinare ad aule studio e a luoghi di socializzazione ed aggregazione di riferimento per lo studente, in particolare pendolare, dove sviluppare soft skills e dove vivere la vita studentesca usufruendo di servizi adeguati e sviluppati in armonia con il contesto accademico;
- f) sviluppo di attività e iniziative culturali destinate alla popolazione universitaria e di supporto all'associazionismo studentesco, previste dalla Legge Regionale e dalla normativa di riferimento, ritenendole di assoluta importanza nel percorso di crescita e sviluppo di ogni giovane universitario;
- g) sviluppo e potenziamento dei rapporti e relazioni con la rete europea degli Enti per il Diritto allo Studio Universitario, in particolare con Ecsta (European Council for Student Affairs) per la condivisione di progetti internazionali condivisi tra cui la carta dello studente universitario europeo;
- h) ristrutturazione e riprogettazione funzionale di locali ed unità immobiliari di proprietà da destinare ad usi istituzionali o per accogliere le attività e la realizzazione dei servizi legati al mondo accademico di cui ai punti precedenti;
- i) potenziamento del servizio di ristorazione nei centri oggetto di appalto del centro storico e ricerca di nuovi locali in terraferma per ampliare l'offerta di ristorazione tramite convenzione esterna;
- j) potenziamento dell'offerta di attività facenti capo l'area dell'orientamento agli studenti in particolare:
  - sviluppo di progettualità per il benessere degli studenti alloggiati nelle residenze ESU
  - incremento del supporto psicologico, anche tramite attività di gruppo, per studenti ed alloggiati
  - consolidamento ed ampliamento dell'offerta per l'orientamento alla scelta post-diploma negli istituti secondari superiori tramite incontri e colloqui individuali

### ***Criteria di valutazione delle previsioni 2023***

Il bilancio di previsione finanziario, come previsto dalla vigente normativa, espone separatamente le entrate e le spese riferite ad un orizzonte temporale triennale ed ha carattere autorizzatorio. Le previsioni riguardanti il primo esercizio sono di competenza e di cassa, e di sola competenza per i due esercizi successivi.

Le previsioni triennali di entrata e di spesa rispettano i principi contabili dell'annualità, dell'unità, dell'universalità, dell'integrità e della prudenza.

L'accuratezza delle previsioni delle entrate e della spesa è condizione essenziale per il mantenimento degli equilibri di bilancio e per il rispetto della veridicità del bilancio stesso.

### **Il risultato di amministrazione presunto al 31/12/2023**

Prima di procedere in dettaglio alla disamina delle previsioni di entrata e di spesa del bilancio 2024-2025-2026 e alla valutazione del risultato di amministrazione presunto per l'anno 2023 è utile evidenziare quanto disposto contabilmente in sede di assestamento al bilancio 2023.

L'avanzo di amministrazione, determinato con il rendiconto 2022 in euro 3.521.304,14 è stato applicato al bilancio di previsione 2023 secondo le seguenti destinazioni:

QUOTE AVANZO DI AMMINISTRAZIONE	AVANZO DI AMMINISTRAZIONE APPLICATO AL BILANCIO 2023 (in base a risultanze Rendiconto 2022)
QUOTA LIBERA a COPERTURA DI SPESE CORRENTI a CARATTERE NON PERMANENTE	150.917,34
QUOTA DESTINATA AD INVESTIMENTI	2.695.569,01
QUOTA ACCANTONATA - F.C.D.E.	120.492,15
QUOTA ACCANTONATA - FONDO "DECRETO BERSANI"	13.664,31
QUOTA ACCANTONATA - FONDO RISCHI	200.000,00
QUOTA ACCANTONATA - F.do PREMIALITA' DIPENDENTI	14.987,14
QUOTA ACCANTONATA - F.do ARRETRATI CONTRATTUALI DIPENDENTI	0,00
QUOTA VINCOLATA- per cofinanziamento l. 338/2000 recupero residenza universitaria Adriatic	325.674,19
<b>TOTALE A RISCONTRO</b>	<b>3.521.304,14</b>

Sintetizzando per tipologia:

Descrizione		Avanzo di amm.ne destinazione
I - risorse accantonate	(allegato a/1 assestamento 2023)	349.143,60
II - risorse vincolate	(allegato a/2 assestamento 2023)	325.674,19
III - risorse destinate agli investimenti	(allegato a/3 assestamento 2023)	2.695.569,01
IV - avanzo libero	(allegato a assestamento 2023)	150.917,34
<b>Totale a riscontro</b>		<b>3.521.304,14</b>

La quota libera del risultato di amministrazione pari ad euro 2.846.486,35 è stata destinata nel seguente modo:

- quanto ad euro **150.917,34** quota libera a copertura di spese correnti a carattere non ricorrente a salvaguardia degli equilibri di Bilancio;
- quanto ad euro **2.695.569,01** ad incremento degli stanziamenti destinati a spese di investimento.

Occorre precisare che la quota di cui al punto 1. è stata applicata al bilancio in funzione della necessità di coprire spese di funzionamento a carattere non ricorrente, che per la straordinarietà del loro verificarsi non devono gravare il bilancio in corso di gestione per non alterarne la rappresentazione veritiera e corretta.

La determinazione del risultato di amministrazione presunto, in occasione della predisposizione del bilancio di previsione, consiste in una previsione formulata in base alla situazione dei conti alla data di elaborazione del bilancio di previsione.

Per quel che concerne l'avanzo presunto di amministrazione al 31/12/2023, elaborato ai fini del Bilancio di Previsione 2024, questo è stato quantificato, prudenzialmente, in complessivi euro 2.328.507,41 e discende dal concorso delle seguenti componenti finanziarie, elaborate alla data del 13/10/2023:

## DETERMINAZIONE AVANZO PRESUNTO AL 31/12/2023

Situazione finanziaria rendiconto Situazione PRESUNTA al 31-12-2023		Composizione		Totale
		Residui	Competenza	
Fondo di cassa iniziale Bil. 2023	(+)			8.423.476,00
Riscossioni al momento della stesura del presente atto 2023	(+)	382.820,55	5.125.510,80	5.508.331,35
Pagamenti al momento della stesura del presente atto 2023	(-)	1.016.840,22	3.945.988,82	4.962.829,04
<b>Fondo PRESUNTO di cassa AL 13/10/2023</b>				<b>8.968.978,31</b>
<b>POSSIBILI INCASSI FINO AL 31 DIC</b>				<b>151.467,71</b>
<b>POSSIBILI PAGAMENTI FINO AL 31 DIC</b>				<b>837.016,21</b>
<b>Fondo PRESUNTO di cassa AL 31/12/2023</b>				<b>8.283.429,81</b>
Residui attivi PRESUNTI	(+)			862.152,55
Residui passivi PRESUNTI	(-)			4.006.290,53
<b>Risultato contabile PRESUNTO al 31/12/2023</b>				<b>5.139.291,83</b>
FPV per spese correnti (FPV/U)	(-)			0,00
FPV per spese in conto capitale (FPV/U)	(-)			2.810.784,42
<b>Risultato EFFETTIVO PRESUNTO al 31/12/2023</b>				<b>2.328.507,41</b>

Segue la composizione del risultato presunto di amministrazione al 31/12/2023:

## AVANZO PRESUNTO APPLICATO AL BILANCIO DI PREVISIONE 2024

QUOTE AVANZO DI AMMINISTRAZIONE	AVANZO DI AMMINISTRAZIONE PRESUNTO APPLICATO AL BILANCIO DI PREV. 2024
QUOTA LIBERA a COPERTURA DI SPESE CORRENTI (SALVAGUARDIA EQUILIBRI DI PARTE CORRETTNE)	0,00
QUOTA LIBERA DESTINATA AD INVESTIMENTI	1.640.792,38
QUOTA ACCANTONATA - F.C.D.E.	139.428,23
QUOTA ACCANTONATA - FONDO "DECRETO BERSANI"	13.664,31
QUOTA ACCANTONATA - FONDO RISCHI	200.000,00
QUOTA ACCANTONATA - F.do PREMIALITA' DIPENDENTI	14.314,00
QUOTA ACCANTONATA - F.do ARRETRATI CONTRATTUALI DIPENDENTI	27.000,00
QUOTA VINCOLATA- per cofinanziamento l.338/2000 recupero residenza universitaria Adriatic	293.308,49
<b>TOTALE A RISCONTRO</b>	<b>2.328.507,41</b>
<b>FPV per spese correnti (FPV/U)</b>	<b>-</b>
<b>FPV per spese in conto capitale (FPV/U)</b>	<b>2.810.784,42</b>

Segue l'aggregazione delle voci secondo la classificazione Arconet:

Descrizione		Avanzo di amm.ne destinazione
I - risorse accantonate	(allegato a/1)	394.406,54
II - risorse vincolate	(allegato a/2)	293.308,49
III - risorse destinate agli investimenti	(allegato a/3)	0,00
IV - avanzo libero		1.640.792,38
<b>Totale a riscontro</b>		<b>2.328.507,41</b>

La quota libera del risultato di amministrazione presunto pari ad euro 1.640.792,38 è stata applicata al Bilancio 2024 con finalità puramente programmatiche per la realizzazione di investimenti destinati in particolare all'ampliamento dei centri ristorativi, in centro storico e nella terraferma di Mestre, e per la realizzazione di spazi da utilizzare a fini culturale ed aggregativi, rimanendo inteso che l'utilizzo di detta quota destinata agli investimenti si intende previa approvazione del Rendiconto 2023.

Alla data di stesura del presente atto non risultano note spese straordinarie o a carattere non ricorrente che possano incidere negativamente nel mantenimento degli equilibri di parte corrente, per le quali venga richiesto, a titolo cautelativo, copertura a mezzo applicazione dell'avanzo libero presunto al 31/12/2023.

La costante verifica del mantenimento dell'equilibrio di bilancio è attività imprescindibile per la corretta gestione finanziaria dell'Ente ed eventuali interventi verranno valutati con opportuni provvedimenti di variazione ed adeguamento in conformità a quanto disposto dal D.lgs. 118/2011.

La **parte accantonata** del risultato di amministrazione di complessivi euro 394.406,54 è così composta:

<b>a. Fondo crediti di dubbia esigibilità:</b>	<b>139.428,23</b>
- di cui per FCDE quota accantonamento al 31/12/2022:	120.492,15
- di cui per FCDE incremento accantonamento in gestione al 31/12/2023:	18.936,08

La dimensione definitiva del fondo sarà calcolata solo con il rendiconto 2023, una volta disponibili i conteggi finali, e comporterà il congelamento della quota dell'avanzo di pari importo.

Nella sostanza, si andrà ad aggiornare lo specifico stanziamento di spesa, assimilabile ad un fondo rischi, con una tecnica che non consente di spendere la quota di avanzo corrispondente all'entità del fondo così costituito.

<b>b. Fondo rischi</b>	<b>200.000,00</b>
------------------------	-------------------

Accantonamento a fondo rischio destinato a coprire passività potenziali, a prescindere dal fatto che alla data di chiusura dell'esercizio siano indeterminati il relativo ammontare o la relativa data di sopravvenienza. La passività è caratterizzata da uno stato di incertezza il cui esito dipende dal verificarsi o meno di uno o più eventi futuri. Rientrano in tale categoria gli accantonamenti ad es. per cause in corso.

<b>c. Altri accantonamenti (Decreto Bersani)</b>	<b>13.664,31</b>
--	------------------

Destinato al fondo (Decreto Bersani) ex D.L. 4.07.06 n. 223 convertito con modificazioni in L. 06/08/06 n. 248 ed ex D.G.R. 3281 del 24/10/06.

In data 05/05/2021 ns. prot. 1161 è stata inoltrata alla Regione Veneto formale richiesta di svincolo delle quote accantonate a Bilancio con questa finalità, attualmente non sono ancora state prese decisioni in merito.

<b>d. Fondo Premialità Dipendenti</b>	<b>14.314,00</b>
---------------------------------------	------------------

Tale accantonamento accoglie le economie registrate nell'anno 2023 rispetto gli stanziamenti destinati allo straordinario del personale dipendente e le economie da Fondo Pluriennale Vincolato inerenti al trattamento accessorio competenza 2022 ma con esigibilità 2023.

<b>e. Fondo Arretrati contrattuali</b>	<b>0</b>
--	----------

Tale accantonamento accoglie, eventuali, economie registrate nell'anno 2023 rispetto gli stanziamenti destinati alla spesa per rinnovi contrattuali del personale dipendente in attesa della stipula del nuovo contratto di comparto delle funzioni locali scaduto nel 2021.

Il contratto di comparto funzioni locali 2022-2024 non è ancora stato approvato, a bilancio pertanto vengono accantonate le quote di rinnovo contrattuale per la competenza degli esercizi 2022 e 2023 secondo una modalità di calcolo presunta.

La **parte vincolata** del risultato di amministrazione di complessivi euro 293.308,49 si riferisce alle risorse vincolate al progetto di recupero della R.U Adriatic legato al cofinanziamento IV bando L. 338/2000.

La **parte disponibile** del risultato di amministrazione di complessivi euro 1.640.792,38 è stata applicata al bilancio 2024, come già espresso, per la realizzazione di investimenti.

## ***Spese di investimento***

Le spese di investimento possono essere distinte in diverse categorie a seconda della fonte di finanziamento. Escluso l'indebitamento, si riscontrano:

- A. spese di investimenti finanziate con fondi assegnati dalla Regione con apposite Delibere di Giunta;

Al riguardo si evidenzia che la Regione Veneto ha azzerato tale entrata dal 2010.

- B. spese di investimenti finanziate con Leggi specifiche;

- C. spese di investimenti finanziate con proprie economie.

Relativamente le spese di investimento finanziate con leggi speciali, si fa presente che Esu Venezia ha partecipato al IV ° Bando (Triennio 2016 – 2018) L. 338/2000 - D.M. 937/2016, risultando assegnatario di una quota cofinanziamento per l'intervento di recupero e riqualificazione della Residenza universitaria "Adriatic" a Marghera in grado di offrire nr. 87 posti alloggi da destinare alla residenzialità studentesca.

Il quadro economico dell'opera prevedeva una spesa di € 5.600.000,00, di cui € 3.048.000,00 finanziabili con fondi legati al IV Bando Legge 338/2000 e per la restante parte, pari ad € 2.551.914,00, da sostenere con economie dell'azienda all'uopo vincolate dall'Amministrazione con l'approvazione del Rendiconto 2018.

Nel corso del 2022 si è preso atto del sensibile mutamento del quadro generale dell'opera in ragione del considerevole aumento generalizzato dei costi dei materiali ex DL. n. 50/2022 e della necessità di apportare una variante, ai sensi dell'art. 106, comma 1, lett. c) D. Lgs. n. 50/2016, per l'adeguamento strutturale dell'immobile.

In considerazione del superamento della soglia di ammissibilità delle varianti, del considerevole aumento della spesa per la realizzazione dell'opera, dell'impossibilità di accedere al cofinanziamento ministeriale per sostenere tale aumento e del rischio di pregiudicare il complessivo equilibrio di bilancio dell'Azienda, il Consiglio di Amministrazione, con delibera n. 31 del 05 dicembre 2023, ha ritenuto necessario ed opportuno rinviare la realizzazione della

"Residenza Universitaria Adriatic" sita a Marghera - Venezia, previo esperimento di una nuova gara, non appena si renderanno disponibili adeguate risorse finanziarie, anche derivanti dai prossimi bandi di cofinanziamento ministeriale in attuazione della legge n. 338/2020.

Una cifra prudenziale di euro 325.674,19 è rimasta vincolata nel 2023 per il soddisfacimento di eventuali spese che la chiusura definitiva del cantiere Adriatic dovesse abbisognare.

Attualmente la demolizione dell'edificio è stata completata e si è dato corso alle attività di indagine di aree precedentemente non ispezionabili finalizzate alla completa bonifica del sito. Allo stato attuale è stata riscontrata la presenza di serbatoi contenenti residui inquinanti da classificare e trattare, eventualmente, come rifiuti speciali per il completo smaltimento.

Ai fini della redazione del bilancio di previsione, sono ristanziate nel 2024 le quote vincolate in entrate e in spesa al netto, degli impegni contabilizzati alla data di redazione del presente documento di bilancio, valutate in euro 293.308,49 a garanzia della copertura di ulteriori spese inerenti al cantiere Adriatic attualmente non quantificabili o non prevedibili.

Ai fini della redazione del bilancio 2024, la situazione presunta al 31/12/2023 è la seguente:

ADRIATIC	STANZIAMENTO 2023	IMPEGNI AL 13/10/2023	ECONOMIE AL 13/10/2023 AVANZO VINCOLATO	PAGAMENTI AL 20/10/2023	RESIDUI CERTI AL 13/10/2023 SOLA COMPETENZA
	721.101,27	427.792,78	293.308,49	52.328,03	375.464,75
<b>di cui al 01/01/2023</b>					
vincolate all. a)2	325.674,19	32.365,70	293.308,49	17.610,00	14.755,70
fpv c/capitale	395.427,08	395.427,08	-	34.718,03	360.709,05

La sussistenza e la precisa quantificazione della quota vincolata del risultato di amministrazione al 31/12/2023 sono da confermare in sede di chiusura del Rendiconto 2023.

Il finanziamento di ulteriori spese di investimento coperte da avanzo libero di amministrazione, di cui al precedente punto C - spese di investimenti finanziate con proprie economie - in questa sede, viene esposto a fini puramente programmatici, appurato che il reale e preciso utilizzo dell'avanzo libero, accertato con il Rendiconto 2023, può essere utilizzato in base agli stanziamenti approvati con il bilancio di previsione 2024 o con provvedimento di variazione di bilancio, solo a seguito dell'approvazione del Rendiconto stesso.

Ciò premesso si rappresenta la volontà di indirizzare le risorse libere per la ristrutturazione e riprogettazione funzionale di locali ed unità immobiliari di proprietà o di terzi da destinare ad usi,

ristorativi, abitativi, istituzionali o per accogliere attività e servizi legati al mondo accademico, secondo il seguente ordine di grandezza:

<b>1.640.792,38</b>	<b>AVANZO LIBERO PRESUNTO AL 31/12/2023: APPLICAZIONE PROGRAMMATICA DELLE RISORSE AL BILANCIO 2024</b>	
	600.000,00	AMPLIAMENTO/COSTRUZIONE NUOVI CENTRI RISTORATIVI
	150.000,00	ATTREZZATURE NUOVI CENTRI RISTORATIVI
	200.000,00	ARREDAMENTI NUOVI CENTRI RISTORATIVI
	306.691,51	AMPLIAMENTO/RISTRUTTURAZIONE NUOVI ALLOGGI
	150.000,00	ARREDAMENTI NUOVI ALLOGGI
	50.000,00	ARREDAMENTI PER LOCALI DESTINATI AGLI STUDENTI (SERVIZI DEDICATI)
	100.000,00	ARREDAMENTI PER LOCALI AD USO ISTITUZIONALE
	84.100,87	INCARICHI PROFESSIONALI PER LA REALIZZAZIONE DI INVESTIMENTI

In continuità con le decisioni di investimento assunte dal Consiglio nel biennio 2022/2023, nel 2024 saranno completati gli investimenti relativi a:

- ristrutturazione dell'edificio denominato "Palazzo Badoer", già sede di un centro di ristorazione aziendale e attualmente sede di alcuni uffici (Tecnico e Orientamento), collocato in una zona centrale e strategica, a pochi passi da Ca' Foscari e adiacente ad alcuni servizi dello Iuav (Scuola di dottorato Iuav, attività didattica dei master, centro studi Classica, aula Tafuri, Media Lab Mela). Il complesso, strutturato su tre piani con ampio giardino, è interessato da un progetto di riqualificazione per diventare un dinamico e importante "contenitore" a supporto dell'attività didattica degli Atenei (aule studio, seminari, lezioni, ecc.), ma anche come nuovo centro di aggregazione per attività culturali destinate agli studenti universitari veneziani, quadro economico aggiornato alla data di stesura del presente atto in euro 2.162.880,74;
- ristrutturazione dell'unità immobiliare denominato Ca' della Zorza, da destinare ad ufficio front office per gli studenti o comunque per accogliere attività di tipo istituzionale, quadro economico aggiornato alla data di stesura del presente atto in euro 592.000,00.;

Nel bilancio 2024 sono stati stanziati spese in conto capitale con complessivamente valutate in euro 4.744.885,29 di cui:

- euro 1.640.792,38 per il finanziamento di spese di investimento dirette al recupero funzionale di unità immobiliari di proprietà o in piena disponibilità dell'Ente secondo gli obiettivi programmatici succitati finanziati mediante utilizzo del risultato presunto di amministrazione al 31/12/2023;
- euro 2.810.784,42 per il finanziamento di spese con esigibilità futura coperte dal fondo pluriennale vincolato di parte capitale iscritto in entrata del bilancio 2024 per il

completamento delle ristrutturazioni funzionali delle unità immobiliari Cà Badoer e Cà delle Zorza.

### ***Fondo pluriennale vincolato***

Il Fondo pluriennale vincolato (FPV) è un saldo finanziario costituito da risorse già accertate destinate al finanziamento di obbligazioni passive dell'ente già impegnate, ma esigibili in esercizi successivi a quello in cui è stata accertata l'entrata.

In fase di predisposizione del bilancio, il FPV di parte corrente non è stato quantificato in quanto non è stata rilevata tale casistica e, di conseguenza, verrà eventualmente definito in sede di riaccertamento ordinario dei residui passivi al 31/12/2023.

Per quanto riguarda la costituzione FPV di parte capitale, stanziato in entrata del bilancio di previsione 2024, la quota presunta di euro 2.810.784,42 al 31/12/2023 finanzia le spese relative agli investimenti di Ca' Badoer e di Cà della Zorza che secondo il cronoprogramma della spesa hanno esigibilità futura, in particolare esso è costituito:

- dalla quota di euro 1.957.573,31 afferente alla conservazione del fondo pluriennale stanziato in entrata al bilancio 2023 a copertura delle spese con esigibilità 2023, previste dal quadro economico delle opere inserito nel programma dei lavori 2022/2024, da riaccertare nel 2024 secondo il cronoprogramma aggiornato della spesa;
- dalla quota di euro 853.211,11 per dare copertura alle spese che si prevede di impegnare entro la chiusura dell'esercizio 2023 da riaccertare nel 2024 secondo il cronoprogramma aggiornato della spesa;

I quadri economici delle due opere sono suscettibili di revisione in base alle esigenze espresse dalla conclusione della redazione del progetto esecutivo, attualmente in itinere. La copertura delle ulteriori eventuali spese, entro la chiusura del presente esercizio finanziario, è assicurata a mezzo utilizzo dell'avanzo libero accertato con la chiusura del Rendiconto 2022, che alla data di stesura del presente atto, ammonta ad euro 2.151.397,49.

## ***La previsione degli stanziamenti di entrata***

La dimensione che assume la gestione economica e finanziaria dell'ente dipende dal volume di risorse che a vario titolo vengono reperite. L'Ente per programmare correttamente l'attività di spesa, infatti, deve conoscere i mezzi finanziari di cui può disporre per garantire un adeguato margine di manovra agli interventi della gestione ordinaria e in c/capitale.

Fondamentale è l'applicazione del principio della contabilità finanziaria potenziata che tiene conto della scadenza del credito rispetto a ciascun esercizio finanziario.

In riferimento al loro utilizzo, le entrate si possono principalmente classificare in entrate correnti, ovvero le risorse impiegate dall'ente per la copertura delle spese di ordinaria amministrazione, e in entrate in conto capitale, ovvero le risorse destinate e/o vincolate alle spese di carattere straordinario.

In base alla loro provenienza esse stesse si qualificano in entrate proprie, proventi derivanti dalla vendita dei servizi, di ristorazione ed alloggio, e derivate ovvero trasferimenti dalla Regione Veneto a titolo di contributo ordinario per le spese di funzionamento a valere sul medesimo Fondo regionale per il funzionamento degli Esu – Aziende Regionali per il Diritto allo Studio Universitario pari al 90% della sua quantificazione e l'ulteriore "riserva 10%".

In sintesi la valutazione dell'aggregato delle poste di entrata tiene quindi conto:

- a.** della stima di avanzo di amministrazione presunto;
- b.** dei trasferimenti Regionali e/o Statali sia di parte corrente sia di parte capitale;
- c.** dei trasferimenti nell'ambito del Fondo Europeo;
- d.** delle entrate proprie o extra tributarie (in particolare proventi derivanti dal servizio mensa e dal servizio alloggi);
- e.** della storicità delle poste di bilancio relativamente alla gestione dei servizi.

## **Considerazioni sulle principali previsioni di entrata**

*Trasferimenti Regionali di funzionamento. Valutazioni oggettive e storiche*

Il trend storico dei trasferimenti erogati dalla Regione Veneto, ordinari e straordinari, a valere sul Fondo regionale per le spese di funzionamento, è molto importante per comprendere l'incidenza dell'apporto della Regione Veneto alla gestione finanziaria dell'Ente.

I criteri di riparto tra gli Esu delle risorse facenti capo al Fondo - storicamente quantificato in euro 10.500.000,00 - vengono stabiliti annualmente con deliberazione della Giunta Regionale, tenendo conto del numero complessivo degli iscritti e dei servizi direttamente erogati dagli enti coinvolti.

Negli esercizi 2017-2019, con deliberazione regionale, parte delle risorse totali destinate al contributo di funzionamento degli Esu è stata distolta dal Fondo per essere destinata al finanziamento di borse di studio per gli studenti universitari in possesso dei requisiti previsti per accedere ai benefici, garantendo per contro agli Esu l'utilizzo del loro avanzo proprio a sostegno delle spese di funzionamento.

In capo ad Esu Venezia, la riduzione del trasferimento ordinario, per gli anni dal 2017 al 2019, disposta dalla Regione Veneto è stata pari ad euro 1.000.000,00. Per compensare la conseguente minore entrata si è reso necessario utilizzare quota parte dell'avanzo di amministrazione.

Nei successivi anni 2020 e 2021 il contributo di funzionamento destinato ad Esu Venezia è stato erogato direttamente in misura ridotta, stante il perdurare del restringimento delle risorse destinate al diritto allo studio stanziato nel bilancio regionale.

La quantificazione del Fondo in misura ridotta è perdurata a tutto l'esercizio finanziario 2021 assestando in euro 8.000.000,00 l'ammontare totale delle risorse trasferite agli Esu a titolo di contributo di funzionamento da ripartirsi secondo i criteri di riparto annualmente stabiliti dalla Giunta.

Per l'esercizio finanziario 2022, la Direzione Risorse Finanziarie, strumentali, ICT ed Enti Locali, ha confermato con nota n. 0478033 del 20/10/2021 l'incremento di euro 2.000.000,00 della misura del Fondo portando il totale delle risorse trasferibili, agli Esu a titolo di contributo spese di funzionamento ad euro 10.000.000,00.

Tale quantificazione piena è prevista anche per il triennio 2024-2024 come indicato nella proposta di legge alla manovra di bilancio 24-26 della Regione Veneto di cui alla consultazione della prima Commissione Consiliare avvenuta il gg. 8 novembre u.m.

Ai fini della stesura del bilancio di Previsione 2024-2026 si quantifica in via presuntiva un contributo di funzionamento in capo ad Esu Venezia pari ad euro 2.292.014,92 per il triennio 2024-2026. Le considerazioni adottate per la quantificazione presuntiva del riparto fondi di questo periodo discendono da valutazioni in merito al contributo erogato nel 2022 che è stato quantificato in euro 2.203.860,50 in base ai dati di riparto 2021 (di cui i più significativi p.l. 715 - n. pasti 129.600). Considerato che nel 2023 (anno base per il riparto 2024) il numero di posti letto messi a concorso è pari a 1000 unità e il numero di pasti (alla data di redazione del presente atto) è pari a 175.239 un incremento del 4% rispetto l'erogato 2022 per il triennio 24-26 sembra verosimile pur mantenendo una quantificazione considerata prudentiale.

Di seguito si rappresenta schematicamente quando sopra esposto:

TRASFERIMENTI DELLA REGIONE VENETO A TITOLO DI FUNZIONAMENTO

TRASFERIMENTI DELLA REGIONE VENETO A TITOLO DI FUNZIONAMENTO								BILANCIO 2024-2026		
contributo ordinario	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026
Importo contributo PREVISTO	2.105.902,00	2.105.902,00	2.105.902,00	2.265.145,54	1.726.970,00	2.164.970,00	1.983.474,50	2.062.813,48	2.062.813,48	2.062.813,48
VARIAZIONE DI ASSESTAMENTO	49.263,74	63.077,84	159.243,54	-538.175,54	-30.443,64	-181.495,50	-88.593,50			
Importo contributo SPETTANTE	2.155.165,74	2.168.979,84	2.265.145,54	1.726.970,00	1.696.526,35	1.983.474,50	1.894.881,00	0	0	0
VARIAZIONE DI ADEGUAMENTO IN BASE AD ULTERIORI CRITERI DI RIPARTO	-250.000,00	-400.000,00	-350.000,00		0	0	0			
Importo finale erogato	1.905.165,74	1.768.979,84	1.915.145,55	1.726.970,00	1.696.526,36	1.983.474,50	1.894.881,00	2.062.813,48	2.062.813,48	2.062.813,48
contributo straordinario (riparto 10%)	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2023	2024	2024
Importo contributo PREVISTO	234.440,40	165.872,00	200.000,00	186.000,00	441.000,00	220.000,00	220.000,00	229.201,44	229.201,44	229.201,44
VARIAZIONE DI ASSESTAMENTO	-68.658,40	13.013,01	-13.183,03	5.885,54	-252.497,04		-9.826,48			
Importo contributo SPETTANTE	165.782,00	178.885,01	186.816,97	191.885,54	188.502,96	220.000,00	210.173,52	0	0	0
VARIAZIONE DI ADEGUAMENTO IN BASE AD ULTERIORI CRITERI DI RIPARTO				250.000,00						
Importo finale erogato	165.782,00	178.885,01	186.816,97	441.885,54	188.502,96	220.000,00	210.173,52	229.201,44	229.201,44	229.201,44
<b>totale complessivo</b>	<b>2.070.947,74</b>	<b>1.947.864,85</b>	<b>2.101.962,52</b>	<b>2.168.855,54</b>	<b>1.885.029,32</b>	<b>2.203.474,50</b>	<b>2.105.054,52</b>	<b>2.292.014,92</b>	<b>2.292.014,92</b>	<b>2.292.014,92</b>

La valutazione fatta in merito allo stanziamento del contributo complessivo che la Regione destina ad Esu Venezia, verrà parificata a quanto effettivamente erogato in sede di assestamento al bilancio di previsione 2024-2026.

*Entrate servizi di ristorazione ed alloggio - valutazioni oggettive e storiche*

Con riferimento le entrate extra tributarie legate agli introiti provenienti dai servizi (in particolare ristorazione e alloggio), si constata che il trend di realizzo è in linea con i dati del 2020, periodo antecedente pertanto alla crisi registrata durante il periodo pandemico.

Per quanto concerne il servizio di ristorazione (diminuzione dei pasti del 58% registrata nel 2020, del 35% nel 2021 e del 16% nel 2022 rispetto all'anno pre-pandemico del 2019), si è constatato per l'anno accademico 2022/2023 e per l'avvio del corrente anno accademico 2023/2024 un ottimo incremento nella fruizione del servizio da parte dell'utenza. I numeri a tutto il mese di ottobre per l'anno 2023 indicano un totale pasti di 175.239, erogati sia dai centri

oggetto di appalto sia dai centri in convenzione esterna. Tale volume è superiore al totale consumazioni annuale dell'anno 2022, senza includere ovviamente le due mensilità finali dell'anno solare. La previsione è dunque di pieno ritorno anzi addirittura di incremento rispetto ai numeri registrati nell'annualità precedente la Pandemia. Esu Venezia eroga i pasti servendo l'utenza pienamente ritornata alle attività accademiche in presenza, oltre a gestire servizi di fornitura pasti in favore di soggetti esterni/terzi richiedenti lo stesso dietro convenzioni. In considerazione del considerevole ampliamento dei posti letto Esu in particolare su Mestre, per il 2024 si prevede un'ulteriore crescita da questo punto di vista, a fronte della quale l'azienda valuta di predisporre modalità aggiuntive e rafforzative di erogazione del servizio stesso.

Ancora, la spesa per il servizio ristorazione per l'anno 2023, pur considerevole per ovvie ragioni alla luce dell'incremento sopra descritto oltre che dell'adeguamento tariffario Istat contrattuale riconosciuto alla ditta affidataria dell'appalto da quest'anno, trova però una buona copertura a fronte di un aumento delle quote mensa previste corrisposte dagli atenei Ca' Foscari e Luav e relative ai percettori di borsa di studio, le quali per effetto della dgr 875/2022 sono passate da € 600,00 a € 700,00 per gli studenti aventi status di fuori sede e da € 400,00 ad € 500,00 per gli studenti aventi status di pendolari. Anche con riferimento alla previsione per l'anno 2024, avendo la dgr 863/2023 ulteriormente incrementato tali quote a € 760,00 per i fuori sede e € 540,00 per i pendolari, si prevede una ulteriore entrata a copertura di tali spese. Infine, la medesima dgr - avente effetto sull'annualità 2024 - per la prima volta non prevedrà gratuità mensa per i borsisti idonei non vincitori e vincitori aventi status in sede, e ciò comporterà una possibilità concreta di ulteriore copertura dei costi del servizio mediante compartecipazione da parte di tale utenza.

Per il triennio 2024-2026 le previsioni di entrata legate al servizio di ristorazione sono state quantificate in linea con i dati della competenza 2023 per un totale di euro 1.540.000,00.

Inerentemente le entrate legate al servizio alloggio, la ripresa per il triennio 2024-2026 del gettito è riferibile all'ampliamento dell'offerta dei posti letto per l'a.a. 2023/2024, che beneficia dell'apertura dei nuovi centri abitativi situati nella terraferma di Mestre (aumento di 410 p.l. di cui 210 p.l. in gestione diretta), in grado di riportare i valori delle entrate in linea a standard registrati prima della pandemia, ma anche prima della chiusura delle residenze San Tomà, Maria Ausliatrice e Junghans, che hanno comportato una forte riduzione dell'offerta di questo fondamentale servizio di attuazione del diritto allo studio.

A tal fine si conferma, come in premessa meglio delineato, che obiettivo primario e stringente per l'Azienda, allo stato attuale, è la ricerca di ulteriori soluzioni in grado di far fronte alla crescente richiesta di posti alloggio da parte degli studenti fuori sede parimenti fortificare l'offerta ristorativa.

Storicamente le entrate legate ai servizi commerciali derivano principalmente:

- ✓ dal riversamento, da parte degli Atenei (Ca' Foscari e IUAV) delle quote da loro trattenute su borse di studio pagate agli studenti aventi diritto;
- ✓ dalle trattenute effettuate da Esu al momento del pagamento di borse di studio pagate a studenti dell'Accademia di Belle Arti e al Conservatorio di Venezia e finanziate con i fondi regionali e con il gettito della tassa regionale.

Nel passato erano ricomprese anche le entrate derivanti dalla gestione di foresteria estiva, attività questa, attualmente, non perseguibile.

Il trend storico complessivo, alla data del 30/09/2023, per queste tipologie di entrate è il seguente:

PROVENTI RELATIVI AI SERVIZIO ALLOGGIO E RISTORAZIONE (Entrate Titolo 3 - Tipologia 100)

PROVENTI	Accertamento 2017	Accertamenti 2018	Accertamenti 2019	Accertamenti 2020	Accertamenti 2021	Accertamenti 2022	Accertamenti 2023	BILANCIO 2024-2026		
								Competenza 2024	Competenza 2025	Competenza 2026
Da Atenei per Alloggio	133.881,00	166.650,00	231.522,00	168.735,37	127.895,39	59.487,50	33.650,00	116.500,00	116.500,00	116.500,00
Da Atenei per Ristorazione	853.685,07	1.158.504,64	1.234.628,20	1.069.273,25	1.298.224,91	1.300.064,03	1.369.800,00	1.380.000,00	1.380.000,00	1.380.000,00
Alloggio	726.309,97	794.320,37	926.547,33	498.119,58	302.373,30	434.410,27	229.330,16	735.060,00	737.660,00	737.660,00
Foresteria	225.700,00	281.263,86	149.812,46	-	-	250.166,58	663,98	-	-	-
Ristorazione	119.333,68	92.776,11	168.516,91	93.082,96	116.810,30	149.265,33	149.265,33	160.000,00	160.000,00	160.000,00
<b>TOTALE</b>	<b>2.058.909,72</b>	<b>2.493.514,98</b>	<b>2.711.026,90</b>	<b>1.829.211,16</b>	<b>1.845.303,90</b>	<b>2.044.128,38</b>	<b>1.782.709,47</b>	<b>2.391.560,00</b>	<b>2.394.160,00</b>	<b>2.394.160,00</b>
<i>di cui da Atenei per trattenute Alloggio e Mensa BDS studenti beneficiari</i>	987.566,07	1.325.154,64	1.466.150,20	1.238.008,62	1.426.120,30	1.359.551,53	1.403.450,00	1.496.500,00	1.496.500,00	1.496.500,00

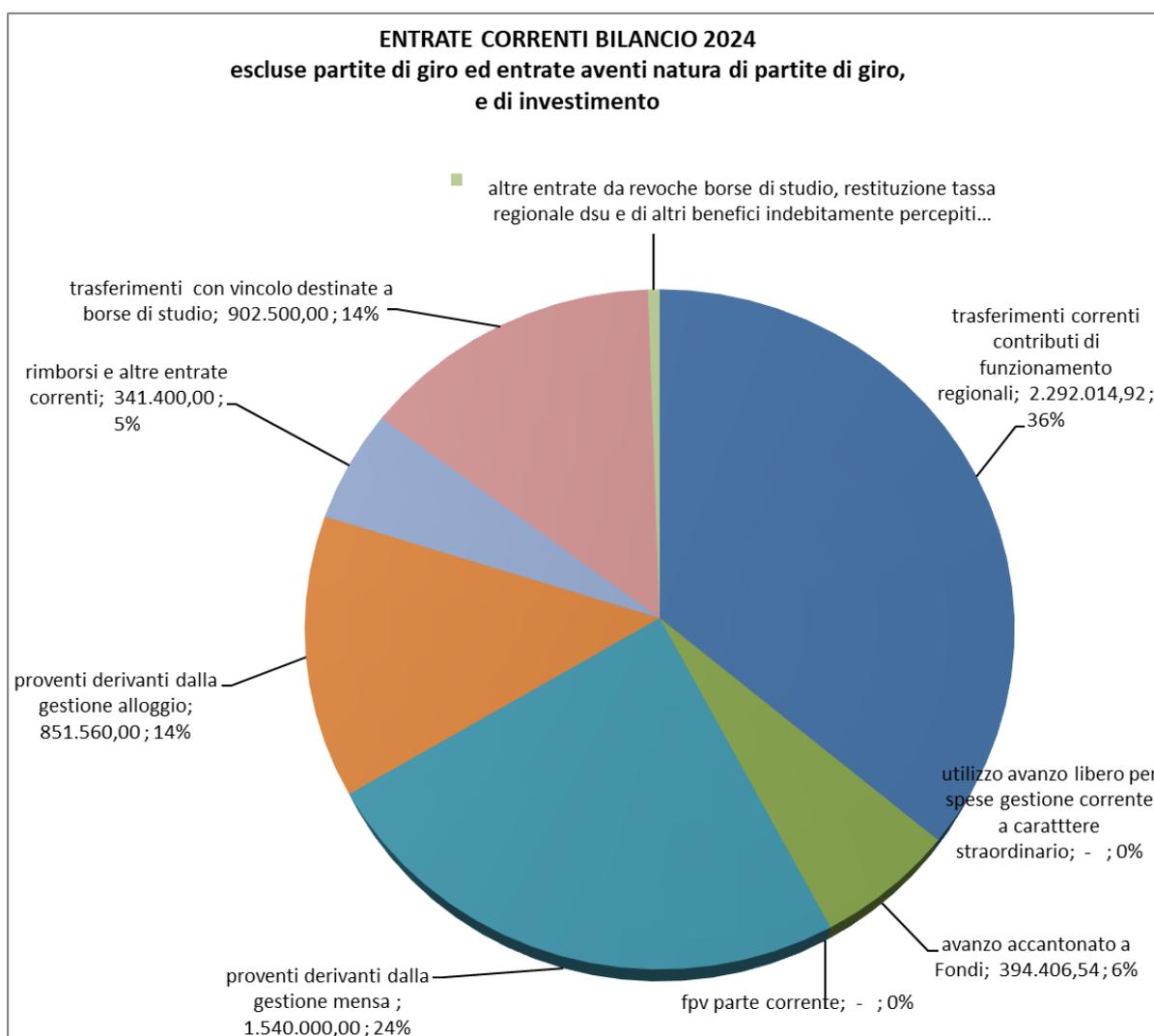
Gli stanziamenti iniziali dovranno essere attentamente monitorati nel corso dell'esercizio finanziario e opportunamente adeguati in base ad esigenze ed a fatti gestionali che sopraggiungeranno in modo dinamico e continuativo, con opportuni provvedimenti di variazione ed assestamento, sempre nel rispetto dell'equilibrio di bilancio e in conformità a quanto disposto dal D.Lgs. 118/2011.

Questo discorso vale in particolare per le eventuali maggiori entrate, rispetto il dato previsionale, relative i riversamenti da parte degli Atenei delle trattenute mensa ed alloggio.

La valutazione prudenziale dell'aggregato delle entrate in base alle informazioni acquisite o acquisibili alla data di redazione del bilancio di previsione, è principio cardine a cui attenersi per non intraprendere azioni, dal lato della spesa, che possano rivelarsi pregiudizievoli per gli equilibri di bilancio.

Il grafico che segue rappresenta un elemento essenziale dell'informativa di bilancio perché consente una dinamica analisi di quali sono le principali fonti di entrate di ESU, con riferimento alle entrate correnti, per l'anno 2024:

entrate di natura corrente (escluse partite di giro, aventi natura di partite di giro e spese di investimento).	importo
Entrate derivate (trasferimenti regionali a titolo di contributo di funzionamento)	2.292.014,92
Entrate proprie (proventi dalla vendita di servizi e altre entrate n.a.c.)	2.732.960,00
Altre entrate n.a.c. con vincolo di destinazione a borse di studio (revoche benefici non dovuti a studenti)	35.000,00
Trasferimenti da Amministrazioni Pubbliche con vincolo di destinazione a borse di studio	902.500,00
Utilizzo avanzo libero per spese della gestione corrente a carattere non ricorrente	0,00
Avanzo accantonato a Fondi	394.406,54
Fondo pluriennale vincolato parte corrente	0,00
<b>Totale di entrate parziali</b>	<b>6.356.881,46</b>



Dall'analisi delle entrate complessive che si presumono di acquisire nell'anno 2024, si rileva quanto segue:

Entrate di natura corrente e relativa % di incidenza per tipologia dell'entrata sul totale dell'entrata corrente	valore stanziato	%
contributi di funzionamento regionale	2.292.014,92	36%
entrate proprie	2.732.960,00	43%
utilizzo avanzo per gestione corrente e fpv	394.406,54	6%
trasferimenti con vincolo destinate a borse di studio	902.500,00	14%
altre entrate da revoche borse di studio, restituzione tassa regionale dsu e di altri benefici indebitamente percepiti vincolate a borse di studio	35.000,00	1%
<b>totale</b>	<b>6.356.881,46</b>	

A riscontro rispetto il totale complessivo del bilancio 2024 si considerino inoltre le seguenti entrate per l'anno 2024:

altre tipologie di entrata	importo
utilizzo avanzo di amministrazione per spese di investimento (di cui euro 293.308,49 vincolati l. 338/2000 demolizione R.U. Adriatic)	1.934.100,87
Fondi pluriennali vincolati parte capitale	2.810.784,42
Contributi da Amministrazioni Pubbliche per spese di investimento	0,00
Contributi da Università (Contributo MUR trasferito da Università Ca' Foscari per arredi Campus Via Torino come da convenzione)	0,00
Entrate per conto terzi e partite di giro	2.326.000,00
<b>Totale entrate parziale</b>	<b>7.070.885,29</b>
<b>Totale generale delle entrate</b>	<b>13.427.766,75</b>

Di seguito si rappresenta il complesso delle entrate presunte del bilancio di previsione 2024-2026, aggregate per natura, inserite in una disamina di raffronto rispetto i corrispondenti dati di ricavo rilevati a consuntivo nel 2022 e ai dati afferenti agli stanziamenti e ai ricavi dell'anno 2023 desumibili alla data di redazione del presente atto:

TABELLA RIASSUNTIVA DELLE ENTRATE BILANCIO DI PREVISIONE 2024 - 2025 -2026

Etichette di riga	Stanz. Esec. 2023	(PREVISIONE) Stanziamenti 2024	(PREVISIONE) Stanziamenti 2025	(PREVISIONE) Stanziamenti 2026
<b>AVANZO ACCANTONATO</b>	<b>349.143,60</b>	<b>394.406,54</b>		
Quota RdA: FONDO VINCOLATO 'DECRETO BERSANI'	13.664,31	13.664,31		
Quota RdA: FONDO RISCHI	200.000,00	200.000,00		
Quota RdA: FONDO CREDITI DUBBIA ESIGIBILITA'	120.492,15	139.428,23		
Quota RdA: FONDO PREMILITATA' DIPENDENTI	14.987,14	14.314,00		
Quota RdA: FONDO ARRETRATI DIPENDENTI	-	27.000,00		
<b>AVANZO VINCOLATO</b>	<b>325.674,19</b>	<b>293.308,49</b>		
Quota RdA: VINCOLATA a Recupero RU ADRIATIC (COFINANZ.) - ECONOMIE DELL'AZIENDA	325.674,19	293.308,49		
<b>AVANZO LIBERO</b>	<b>2.846.486,35</b>	<b>1.640.792,38</b>		
Quota RdA PER RIEQUILIBRIO GESTIONE CORRENTE	150.917,34	-		
Quota RdA PER SPESE DI INVESTIMENTO	2.695.569,01	1.640.792,38		
<b>subtotale a riscontro AVANZO</b>	<b>3.521.304,14</b>	<b>2.328.507,41</b>		
FONDO PLURIENNALE VINCOLATO PARTE CORRENTE	144.961,71	-		
FONDO PLURIENNALE VINCOLATE PARTE CAPITALE	2.312.726,96	2.810.784,42		

Etichette di riga	Accertamenti 2022	Stanz. Esec. 2023 (al 15/10/2023)	Accertamenti 2023 (al 15/10/2023)	(PREVISIONE) Stanziamenti 2024	(PREVISIONE) Stanziamenti 2025	(PREVISIONE) Stanziamenti 2026
<b>TITOLO 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa</b>	-	-	-	-	-	-
<b>Tipologia 101 - Imposte tasse e proventi assimilati</b>	-	-	-	-	-	-
<b>TITOLO 2 - Trasferimenti correnti</b>	<b>3.220.738,55</b>	<b>3.007.156,52</b>	<b>2.138.908,03</b>	<b>3.194.514,92</b>	<b>3.194.514,92</b>	<b>3.194.514,92</b>
<b>Tipologia 101 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche</b>	<b>3.203.343,49</b>	<b>3.007.156,52</b>	<b>2.138.908,03</b>	<b>3.194.514,92</b>	<b>3.194.514,92</b>	<b>3.194.514,92</b>
Trasferimenti correnti da Comuni	-	-	-	-	-	-
Trasferimenti correnti da Ministeri	192.609,17	-	-	-	-	-
Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome	3.010.734,32	3.007.156,52	2.138.908,03	3.194.514,92	3.194.514,92	3.194.514,92
Trasferimenti correnti da Università	-	-	-	-	-	-
<b>Tipologia 105 - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo</b>	<b>17.395,06</b>	-	-	-	-	-
Fondo europeo di sviluppo regionale (FESR)	17.395,06	-	-	-	-	-
<b>TITOLO 3 - Entrate extratributarie</b>	<b>2.288.585,34</b>	<b>2.370.398,84</b>	<b>1.945.549,84</b>	<b>2.767.960,00</b>	<b>2.770.560,00</b>	<b>2.770.560,00</b>
<b>Tipologia 100 - Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni</b>	<b>2.051.283,90</b>	<b>1.927.825,98</b>	<b>1.770.026,37</b>	<b>2.393.560,00</b>	<b>2.396.160,00</b>	<b>2.396.160,00</b>
Locazioni di altri beni immobili	-	-	-	-	-	-
Proventi da alberghi	-	6.600,00	663,98	-	-	-
Proventi da mense	1.419.348,95	1.499.500,00	1.441.865,55	1.480.000,00	1.480.000,00	1.480.000,00
Proventi da servizi n.a.c.	631.934,95	421.725,98	327.496,84	913.560,00	916.160,00	916.160,00
<b>Tipologia 300 - Interessi attivi</b>	<b>0,09</b>	-	<b>0,05</b>	-	-	-
Altri interessi attivi da altri soggetti	-	-	-	-	-	-
Interessi attivi da conti della tesoreria dello Stato o di altre Amministrazioni pubbliche	-	-	-	-	-	-
Interessi attivi da depositi bancari o postali	0,09	-	0,05	-	-	-
<b>Tipologia 500 - Rimborsi e altre entrate correnti</b>	<b>237.301,35</b>	<b>442.572,86</b>	<b>175.523,42</b>	<b>374.400,00</b>	<b>374.400,00</b>	<b>374.400,00</b>
Altre entrate correnti n.a.c.	179.115,69	221.640,00	104.031,12	298.400,00	298.400,00	298.400,00
Altri indennizzi di assicurazione contro i danni	-	-	-	-	-	-
Entrate da rimborsi di imposte dirette	25.200,00	20.000,00	17.631,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00
Entrate da rimborsi di IVA a credito	7.323,00	-	5.347,00	-	-	-
Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso	6.579,61	35.000,00	24.175,66	35.000,00	35.000,00	35.000,00
Entrate per sterilizzazione Inversione contabile IVA (reverse charge)	13.453,05	34.000,00	8.903,74	21.000,00	21.000,00	21.000,00
Fondi incentivanti il personale (art. 113 del d.lgs. 50/2016)	121.077,72	131.932,86	15.434,90	-	-	-
Indennizzi di assicurazione su beni immobili	5.630,00	-	-	-	-	-
Indennizzi di assicurazione su beni mobili	-	-	-	-	-	-
<b>TITOLO 4 - Entrate in conto capitale</b>	-	<b>203.040,00</b>	<b>203.040,00</b>	-	-	-
<b>Tipologia 200 - Contributi agli investimenti</b>	-	<b>203.040,00</b>	<b>203.040,00</b>	-	-	-
Contributi agli investimenti da Ministeri	-	-	-	-	-	-
Contributi agli investimenti da Regioni e province autonome	-	-	-	-	-	-
Contributi agli investimenti da Università	-	203.040,00	203.040,00	-	-	-
<b>Tipologia 400 - Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali</b>	-	-	-	-	-	-
Alienazione di Fabbricati ad uso commerciale	-	-	-	-	-	-
Alienazione di mobili e arredi n.a.c.	-	-	-	-	-	-
Alienazione di mobili e arredi per ufficio	-	-	-	-	-	-
<b>TITOLO 9 - Entrate per conto terzi e partite di giro</b>	<b>1.372.152,88</b>	<b>2.331.200,00</b>	<b>1.345.439,90</b>	<b>2.326.000,00</b>	<b>2.326.000,00</b>	<b>2.326.000,00</b>
<b>Tipologia 100 - Entrate per partite di giro</b>	<b>538.166,70</b>	<b>880.000,00</b>	<b>527.410,56</b>	<b>880.000,00</b>	<b>880.000,00</b>	<b>880.000,00</b>
Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	7.857,98	30.000,00	14.432,46	30.000,00	30.000,00	30.000,00
Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	260.109,01	350.000,00	269.861,76	350.000,00	350.000,00	350.000,00
Ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	149.121,99	300.000,00	107.110,44	300.000,00	300.000,00	300.000,00
Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	121.077,72	200.000,00	136.005,90	200.000,00	200.000,00	200.000,00
<b>Tipologia 200 - Entrate per conto terzi</b>	<b>833.986,18</b>	<b>1.451.200,00</b>	<b>818.029,34</b>	<b>1.446.000,00</b>	<b>1.446.000,00</b>	<b>1.446.000,00</b>
Altre entrate per conto terzi	417.202,43	810.400,00	581.477,06	805.200,00	805.200,00	805.200,00
Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	104.685,00	340.000,00	85.684,90	340.000,00	340.000,00	340.000,00
Riscossione di imposte di natura corrente per conto di terzi	312.098,75	300.800,00	150.867,38	300.800,00	300.800,00	300.800,00
<b>subtotale entrate Titoli da 1 a 9</b>	<b>6.881.476,77</b>	<b>7.911.795,36</b>	<b>5.632.937,77</b>	<b>8.288.474,92</b>	<b>8.291.074,92</b>	<b>8.291.074,92</b>
<b>TOTALE GENERALE ENTRATE</b>	<b>6.881.476,77</b>	<b>13.890.788,17</b>	<b>5.632.937,77</b>	<b>13.427.766,75</b>	<b>8.291.074,92</b>	<b>8.291.074,92</b>

## ***La previsione degli stanziamenti di spesa***

L'analisi delle spese è indicativa per valutare l'efficienza e l'economicità dell'amministrazione ed è fondamentale per la ricerca di nuove soluzioni tese a migliorare la gestione dell'Ente, l'allocazione delle risorse e per raggiungere uno standard qualitativo sempre più elevato, oltre che per utilizzare al meglio la propria capacità di spesa mantenendo, sia ad inizio esercizio che durante l'intera gestione, un costante equilibrio di bilancio.

L'Ente per programmare correttamente l'attività di spesa, deve conoscere i mezzi finanziari di cui può disporre per garantire un adeguato margine di manovra agli interventi della gestione ordinaria e in c/capitale.

Importante è primariamente rispettare la destinazione delle risorse vincolate e, a seguire, definire l'allocazione delle rimanenti risorse in base alle esigenze funzionali e agli obiettivi concretamente perseguibili.

## **Considerazioni sulle principali previsioni di spesa**

Le previsioni degli stanziamenti di spesa sono state formulate nel rispetto dell'applicazione del principio della contabilità finanziaria potenziata, che tiene conto della scadenza del debito rispetto a ciascun esercizio finanziario.

La spesa relativa agli investimenti, essendo strettamente legata alle fonti che la finanziano, è stata già ampiamente trattata nella sezione dedicata alla disamina dell'avanzo di amministrazione e alle entrate in conto capitale.

Con riferimento alla gestione corrente, bisogna considerare che a fronte di entrate, la cui quantificazione precisa è comunque soggetta a dei margini di variabilità, le spese da sostenere, per quanto razionalizzate, sono comunque necessarie per garantire agli studenti servizi validi dal punto di vista quantitativo e qualitativo. Questo costringe a concentrare ogni attenzione sugli obiettivi di:

1. ottimizzazione dei costi di gestione;
2. mantenimento dell'equilibrio finanziario.

L'ottimizzazione dei costi di gestione è principio cardine ancor più strategico in una pubblica Amministrazione dove l'obiettivo principale non è la riduzione delle spese per la massimizzazione dei

profitti, ma estendere quanto più possibile la gamma dei servizi offerti in modo da massimizzare la soddisfazione degli utenti di riferimento (stakeholders).

In un quadro di disponibilità limitata di risorse, la conveniente allocazione delle risorse risulta fondamentale e il controllo di gestione deve costituire uno strumento operativo imprescindibile per verificare l'efficacia, l'efficienza e l'economicità dell'azione amministrativa al fine di ottimizzare i costi di gestione, anche mediante interventi correttivi;

Per quanto riguarda i servizi abitativi, il processo di ottimizzazione dei costi di gestione nell'ultimo biennio si è incentrato soprattutto sulla completa cessazione dei contratti di locazione onerosa con il Comune di Venezia relativi ai due stabili adibiti a Residenze Universitarie, S. Maria Ausiliatrice ed ex-Junghans. I due immobili, bisognosi di consistenti interventi di adeguamento strutturale, gravavano il bilancio di alti costi manutentivi, che ne compromettevano la sostenibilità finanziaria. La dismissione cominciata nel 2021 con la chiusura della residenza S. Maria Ausiliatrice e si è conclusa solo nel maggio 2022 con la formale restituzione dello stabile ex-Junghans.

Superato il periodo pandemico caratterizzato da una forte riduzione delle entrate legate ai servizi agli studenti e affrontata la successiva crisi energetica contraddistinta per contro da costi di approvvigionamento tra i massimi storici, il periodo prossimo venturo non sembra presagire un peggioramento tale da costringere ad anticipare con il bilancio di previsione manovre di bilancio emergenziali per il mantenimento dell'equilibri di parte corrente, come invece è stato necessario negli ultimi esercizi.

La peculiarità del bilancio 2024-2026 riferisce invece alla quantificazione contabile delle poste di spesa delle nuove residenze a gestione diretta per le quali non esistono dati a consuntivo, che possano fungere da base di calcolo per la programmazione; si è proceduto pertanto utilizzando il costo/consumo registrato in strutture simili per destinazione d'uso (residenza o appartamento) e per capacità ricettiva.

L'aggregazione delle poste di bilancio, sia di entrata che di spesa, riesce a ben rappresentare per singolo centro di costo/contribuzione il gettito di entrate prodotto e l'ammontare delle risorse necessarie per la produzione del servizio abitativo. Il risultato operativo, inteso come differenza tra entrate uscite, esprime la bontà delle scelte allocative e gestionali fornendo importanti informazioni sui correttivi da apportare.

Per quanto riguarda le entrate presunte afferenti i centri in gestione diretta, per il triennio 2024-2026 si possono individuare le seguenti poste suddivise per centro di contribuzione:

Tab. rappresentativa delle entrate presunte del Bil. Prev. 24-26 per centro di contribuzione

entrata presunta per centro di contribuzione	entrate complessive annue (solo costi diretti)			p.i. in gestione diretta	entrate medie annue per posto letto			entrate medie mensili per posto letto (10 mesi per a.a.)		
	2024	2025	2026		2024	2025	2026	2024	2025	2026
R.U. ABAZIA	132.020,00	132.020,00	132.020,00	46	2.870,00	2.870,00	2.870,00	287,00	287,00	287,00
R.U. RAGUSEI	96.900,00	96.900,00	96.900,00	20	4.845,00	4.845,00	4.845,00	484,50	484,50	484,50
APP.TI VE-TV (Ater Venezia)	189.220,00	189.220,00	189.220,00	46	4.113,48	4.113,48	4.113,48	411,35	411,35	411,35
CAMPUS VIA TORINO	381.890,00	381.890,00	381.890,00	142	2.689,37	2.689,37	2.689,37	268,94	268,94	268,94
R.U. LE TETTOIE	125.950,00	125.950,00	125.950,00	35	3.598,57	3.598,57	3.598,57	359,86	359,86	359,86
MINICAMPUS OASI CA' MARCELLO	96.480,00	99.080,00	99.080,00	30	3.216,00	3.302,67	3.302,67	321,60	330,27	330,27
<b>TOTALE ENTRATE</b>	<b>1.022.460,00</b>	<b>1.025.060,00</b>	<b>1.025.060,00</b>	<b>319</b>						

L'analisi che segue considera i costi di gestione preventivati per il prossimo triennio di diretta imputazione, si escludono quindi i costi indiretti di gestione e l'attribuzione pro quota dei costi afferenti all'area istituzionale.

Tab. rappresentativa dei costi diretti presunti del Bil. Prev. 24-26 per centro di costo

spesa presunta per centro di costo in gestione diretta	costo complessivo annuo (solo costi diretti)			p.i. in gestione diretta	costo complessivo annuo per posto letto			costo complessivo mensile per posto letto (12 mesi per a.a.)		
	2024	2025	2026		2024	2025	2026	2024	2025	2026
R.U. ABAZIA	89.854,00	90.354,00	90.854,00	46	1.953,35	1.964,22	1.975,09	195,33	196,42	197,51
R.U. RAGUSEI	53.004,00	53.404,00	54.004,00	20	2.650,20	2.670,20	2.700,20	265,02	267,02	270,02
APP.TI VE-TV (Ater Venezia)	171.500,00	172.700,00	174.900,00	46	3.728,26	3.754,35	3.802,17	372,83	375,43	380,22
CAMPUS VIA TORINO	394.397,60	395.397,60	396.897,60	142	2.777,45	2.784,49	2.795,05	277,74	278,45	279,51
R.U. LE TETTOIE	124.800,00	126.000,00	127.300,00	35	3.565,71	3.600,00	3.637,14	356,57	360,00	363,71
MINICAMPUS OASI CA' MARCELLO	84.200,00	86.500,00	88.900,00	30	2.806,67	2.883,33	2.963,33	280,67	288,33	296,33
<b>TOTALE SPESE</b>	<b>917.755,60</b>	<b>924.355,60</b>	<b>932.855,60</b>	<b>319</b>						

Ogni centro abitativo concorre al risultato finale di gestione con margini di contribuzione che dipendono dalla tipologia di utenza alloggiata, dall'efficienza energetica della struttura e dai costi di gestione che interessano la singola struttura (vigilanza, pulizie, manutenzioni etc). Scelte di gestione diverse possono condurre a risultati sensibilmente diversi.

Ricordiamo che il bilancio di previsione è documento programmatico che funge da base operativa, le cui previsioni di entrata e di spesa devono essere opportunamente riviste, qualora si rendesse necessario, in base ai dati verificati a consuntivo nei controlli di gestione condotti periodicamente. Questo è tanto più vero per le nove strutture che, come visto, non beneficiano di dati storici di consumo.

Venendo alle previsioni riguardanti i centri ristorativi, verificato a tutto il 2023 il trend di costante fruizione del servizio sia in appalto che in convenzione, mantenuto comunque un approccio prudentiale nella composizione dell'aggregato delle entrate, la quantificazione delle poste viene sintetizzata come di seguito rappresentato:

Tab. di valutazione delle entrate e delle spese servizio di ristorazione	ENTRATE	SPESE	MARGINE OPERATIVO	% di copertura delle spese con entrate proprie	note su dati a base di calcolo
ANNO 2022	1.766.963,76	1.048.037,32	718.926,44 (effettivo)	1,69	calcolo su dati di accertamento ed impegno (Rendiconto 2022)
ANNO 2023	1.519.065,33	845.000,00	674.065,33 (effettivo)	1,80	calcolo su dati di accertamento ed impegno (Report monitoraggio al 25/10/2023)
TRIENNIO 2024-2026	1.540.000,00	1.076.500,00	463.500,00 (presunto)	1,43	calcolo su dati di stanziamento presunto di entrata e di spesa Bil Prev. 24-26

Le entrate per il prossimo triennio sono in linea con i dati di consuntivo 2023 alla data del 25 ottobre elaborati in occasione della redazione del Report Entrate Extratributarie (entrate regolate al 30/09/2023).

Il margine operativo, pur positivo, è inferiore rispetto ai periodi raffronto; il risultato infatti risente della maggiore quantificazione delle spese, in ragione del fatto che i costi della ristorazione aumentano in modo direttamente proporzionale rispetto alla fruizione del servizio e per l'adeguamento Istat da riconoscere alla ditta appaltatrice, come sta già avvenendo nel 2023.

Per le previsioni della ristorazione vale quanto asserito per le previsioni inerenti al servizio alloggio: gli stanziamenti opportunamente monitorati rispetto al trend di accesso ai centri di ristorazione saranno suscettibili di correttivi in base ai dati registrati a consuntivo.

Sempre sul fronte della spesa corrente, con il bilancio di previsione 2024-2026 si è ritenuto di indispensabile riservare una quota di risorse da destinare alle attività di sviluppo di iniziative culturali rivolte alla popolazione universitaria e al supporto dell'associazionismo studentesco, previste dalla Legge Regionale e dalla normativa di riferimento, ritenendole di assoluta importanza nel percorso di crescita e sviluppo di ogni giovane universitario. Questo settore, ritenuto strategico e imprescindibile, necessità di ulteriori azioni di consolidamento che si pongono come principale obiettivo quello di moltiplicare e diversificare gli interventi per la promozione, progettazione e gestione dei servizi culturali e aggregativi rivolti alla popolazione studentesca universitaria, attivando partnership con enti e istituzioni pubbliche, organizzazioni no profit, aziende e imprese private, realtà culturali radicate del territorio. In questo contesto diventa fondamentale e decisivo anche il sostegno delle varie attività culturali, sociali e sportive progettate e realizzate dalle Associazioni studentesche degli Atenei veneziani attraverso periodici bandi di finanziamento, capaci di stimolare un forte e diretto coinvolgimento degli studenti universitari.

La quota di euro 70.533,42 stabilita a bilancio è destinata a finanziare spese dirette a potenziare l'attività di informazione e comunicazione d'istituto, spese per l'erogazione di contributi alle organizzazioni studentesche e a sostegno di attività culturali, ricreative e turistiche.

Una quota di risorse pari ad euro 12.000,00 è destinata per lo sviluppo di attività e potenziamento dei rapporti e relazioni con la rete europea degli Enti per il Diritto allo Studio Universitario, in particolare con Ecsta (European Council for Student Affairs) per la condivisione di progetti internazionali condivisi tra cui la carta dello studente universitario europeo.

Giova ricordare che anche il bilancio 2024 sconta una quota di indetraibilità dell'iva che costituisce costo di esercizio. Da giugno 2017, a norma del D.L. 50 del 24 aprile 2017, i servizi di vitto e di alloggio in favore degli studenti universitari sono considerati esenti a norma dell'art. 10, 1° c. n. 20, del D.P.R. 26/10/1972 n. 633.

Dal 2017 quindi Esu Venezia rientra formalmente in regime di detraibilità dell'IVA secondo il criterio del PRO-RATA, determinando una quota di IVA NON DETRAIBILE che di fatto diviene un costo.

Al 30/12/2022 la quota di maggiori oneri per iva non detraibile ammontava ad euro 708.322,41. La quota prevista per il 2023 è valutata in circa euro 94.749,53 determinando una quota totale di maggiori costi al 31/12/2023 pari ad 803.071,94

Una cifra analoga alla quota presunta per il 2023 è la quota destinata a copertura dell'iva indetraibile anche nel bilancio del triennio 2024-2026.

Ai fini delle valutazioni sulla previsione della spesa si consideri che:

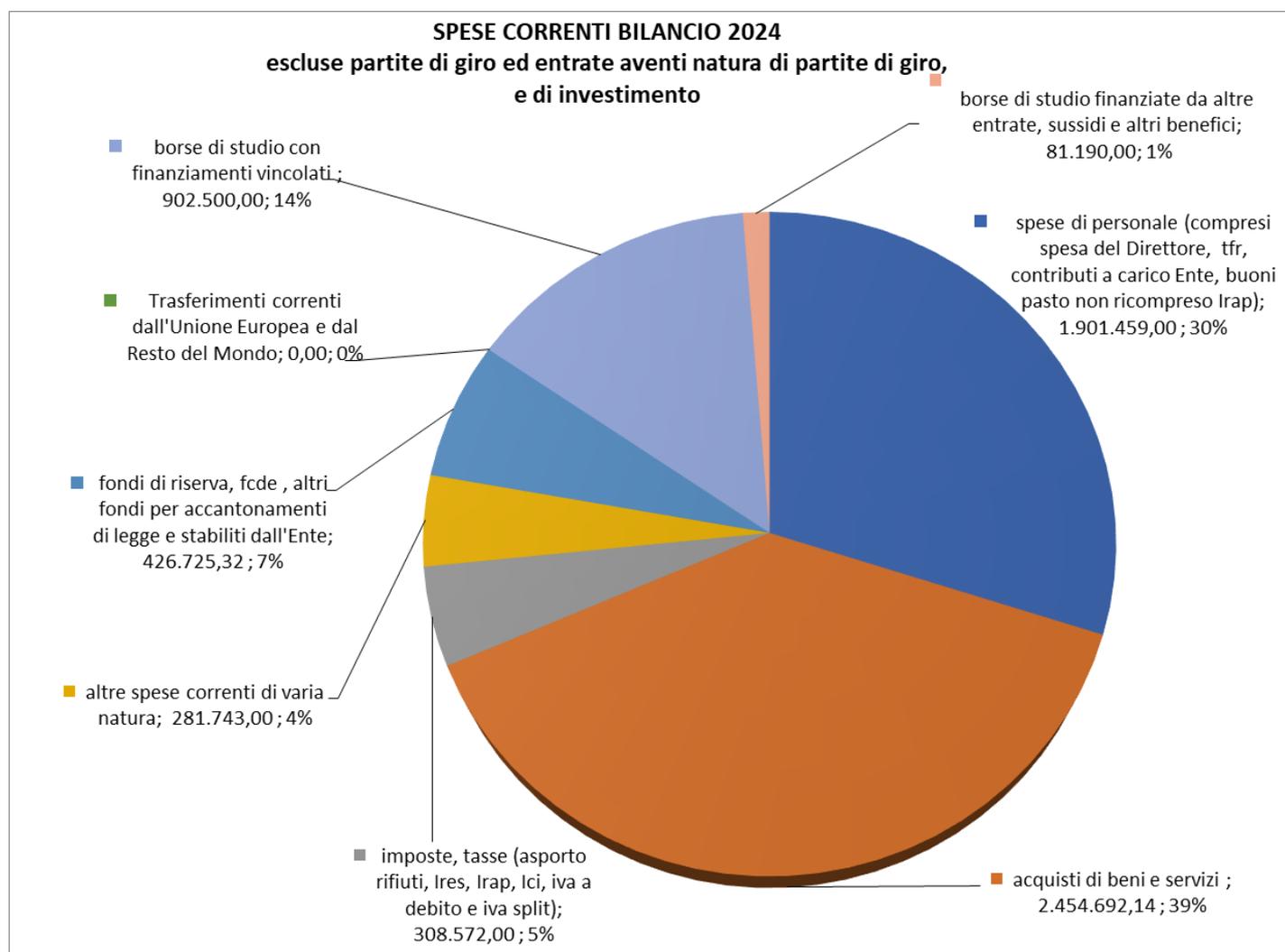
- ✓ le proposte formulate dai vari responsabili sono state opportunamente riviste alla luce delle risorse disponibili per il triennio, anche in considerazione del trend di spesa registrato negli esercizi precedenti;
- ✓ è stata considerata prioritaria la copertura di spese obbligatorie e spese derivanti da obbligazioni già assunte in esercizi precedenti.

Gli stanziamenti delle seguenti tipologie di spese sono stati così previsti:

- ✓ le spese di personale - sulla base dei contratti di lavoro dipendente in corso tenuto conto di pensionamenti programmati e sostituzioni in coerenza con il programma triennale di fabbisogno del personale dell'ente;
- ✓ le spese per acquisti di beni e servizi - sulla base delle esigenze e delle effettive disponibilità finanziarie;
- ✓ il fondo crediti di dubbia esigibilità è stato determinato accantonando la quota così come previsto dalla normativa vigente (si rinvia all'apposito paragrafo);
- ✓ l'utilizzo dell'avanzo presunto per spese di investimento rimane subordinato alla concreta realizzazione che sarà certificata successivamente alla stesura del rendiconto 2022.

Gli stanziamenti iniziali dovranno essere attentamente monitorati nel corso dell'esercizio finanziario e opportunamente adeguati in base ad esigenze ed a fatti gestionali che sopraggiungeranno in modo dinamico e continuativo, con opportuni provvedimenti di variazione e assestamento, sempre nel rispetto dell'equilibrio di bilancio e in conformità a quanto disposto dal D.lgs. 118/2011.

Il grafico che segue rappresenta un elemento essenziale della informativa di bilancio perché consente una dinamica analisi di quali siano le principali spese del bilancio di ESU, con particolare riferimento alle spese correnti, il cui ammontare presunto per il 2024 ammonta ad euro 6.356.881,46



Dall'analisi delle spese complessive presunte nell'anno 2024, si rileva quanto segue:

Spese di natura corrente e relativa % di incidenza per tipologia della spesa sul totale della spesa corrente	valore stanziato	%
spese di personale (compresi spesa del Direttore, tfr, contributi a carico Ente, buoni pasto non ricompreso Irap)	1.901.459,00	30%
acquisti di beni e servizi	2.454.692,14	39%
imposte, tasse (asporto rifiuti, Ires, Irap, Ici, iva a debito e iva split)	308.572,00	5%
altre spese correnti di varia natura	281.743,00	4%
fondi di riserva, fcde, altri fondi per accantonamenti di legge e stabiliti dall'Ente	426.725,32	7%
Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00	0%
borse di studio con finanziamenti vincolati	902.500,00	14%
sussidi a favore studenti ed altre varie a favore studenti	81.190,00	1%
	6.356.881,46	

A questi valori si sommano le spese di seguito indicate, a riscontro con il totale complessivo delle spese del bilancio di previsione per l'anno 2024:

altre tipologie di spesa	importo
spese coperte da avanzo - investimenti	1.640.792,38
spese coperte da fpv parte capitale	2.810.784,42
avanzo vincolato a progetto di recupero R.U. Adriatic	293.308,49
investimenti coperti da contributi di università o altra amministrazione pubblica	-
spese per conto terzi e partite di giro	2.326.000,00
<b>Subtotale altre tipologie di spesa</b>	<b>7.070.885,29</b>
<b>totale generale delle spese</b>	<b>13.427.766,75</b>

Di seguito si rappresenta il complesso delle spese presunte del bilancio di previsione 2024-2026, aggregate per natura, inserite in una disamina di raffronto rispetto i corrispondenti dati di spesa sostenuta nel 2022 e ai dati assestati degli stanziamenti dell'anno 2023 desumibili alla data di redazione del presente atto:

TABELLA RIASSUNTIVA DELLE SPESE BILANCIO DI PREVISIONE 2024 - 2025 -2026

Etichette di riga	Accertamenti 2022	Stanz. Esec. 2023 (al 15/10/2023)	IMPEGNI 2023 (al 15/10/2023)	(PREVISIONE) Stanziamenti 2024	(PREVISIONE) Stanziamenti 2025	(PREVISIONE) Stanziamenti 2026
MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio - PROGRAMMA 7 diritto allo studio	5.010.114,70	11.200.587,52	7.228.648,25	10.639.041,43	5.911.208,60	5.911.001,60
TITOLO 01 - Spese correnti	4.641.721,84	5.663.577,36	3.851.105,88	5.894.156,14	5.911.208,60	5.911.001,60
<b>Macroaggregato 1 - Redditi da lavoro dipendente</b>	<b>1.466.213,64</b>	<b>1.948.420,06</b>	<b>1.489.155,09</b>	<b>1.790.818,00</b>	<b>1.814.818,00</b>	<b>1.815.211,00</b>
Altre spese per il personale n.a.c.	1.400,00	1.000,00	-	6.000,00	6.000,00	6.000,00
Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo indeterminato	-	27.000,00	-	-	-	-
Buoni pasto	9.777,05	10.000,00	9.871,68	10.000,00	10.000,00	10.000,00
Contributi obbligatori per il personale	337.282,31	390.307,69	339.808,03	409.700,00	411.700,00	411.700,00
Contributi per indennita' di fine rapporto erogata tramite INPS	12.515,07	44.771,39	22.063,26	20.000,00	12.000,00	14.000,00
Contributi previdenza complementare	444,94	1.720,00	800,00	2.080,00	2.080,00	2.080,00
Indennita ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale	307.853,88	551.446,98	327.622,91	348.564,00	358.564,00	356.957,00
Straordinario per il personale a tempo indeterminato	915,47	12.974,00	4.227,19	12.974,00	12.974,00	12.974,00
Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	796.024,92	909.200,00	784.762,02	981.500,00	1.001.500,00	1.001.500,00
<b>Macroaggregato 2 - Imposte e tasse a carico dell'ente</b>	<b>161.707,60</b>	<b>251.017,61</b>	<b>207.846,10</b>	<b>308.572,00</b>	<b>311.072,00</b>	<b>311.572,00</b>
Imposta comunale sugli immobili (ICI)	5.729,00	5.932,00	5.932,00	17.662,00	17.662,00	17.662,00
Imposta di registro e di bollo	-	-	-	-	-	-
Imposta regionale sulle attivita' produttive (IRAP)	75.244,11	149.207,00	129.817,05	166.260,00	168.260,00	168.260,00
Imposta sul reddito delle persone giuridiche (ex IRPEG)	20.930,89	33.300,00	28.356,05	33.300,00	33.300,00	33.300,00
Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	634,00	5.061,94	2.791,00	4.150,00	4.150,00	4.150,00
Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	59.169,60	57.516,67	40.550,00	87.200,00	87.700,00	88.200,00
<b>Macroaggregato 3 - Acquisto di beni e servizi</b>	<b>1.797.047,26</b>	<b>2.187.241,55</b>	<b>1.767.857,92</b>	<b>2.565.333,14</b>	<b>2.555.385,60</b>	<b>2.554.285,60</b>
Acqua	15.776,74	19.800,00	13.800,00	21.500,00	24.600,00	26.600,00
Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c.	5.115,00	13.350,00	5.170,98	4.100,00	4.100,00	4.100,00
Altre forme di lavoro flessibile n.a.c.	5.056,00	11.034,00	9.943,00	28.000,00	28.000,00	28.000,00
Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	55.506,98	44.500,00	37.679,35	59.000,00	59.000,00	59.000,00
Altre spese per contratti di servizio pubblico	1.000,00	3.100,00	100,00	2.600,00	2.600,00	2.600,00
Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicita' n.a.c.	16.266,66	48.799,92	48.799,92	32.533,42	-	-
Altre spese per servizi amministrativi	13.849,44	15.600,00	303,70	14.000,00	14.000,00	14.000,00
Altre spese sostenute per utilizzo di beni di terzi n.a.c.	11.662,48	6.550,00	3.237,97	17.300,00	17.700,00	18.300,00
Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	9.234,80	17.336,57	10.071,54	24.350,00	24.650,00	24.650,00
Altri servizi ausiliari n.a.c.	-	27.847,00	27.847,00	-	-	-
Altri servizi di ristorazione	800.863,24	946.079,85	845.000,00	1.040.000,00	1.040.000,00	1.040.000,00
Altri servizi diversi n.a.c.	25.298,16	45.830,00	9.455,98	38.000,00	38.000,00	38.000,00
Carta, cancelleria e stampati	918,03	2.200,00	1.734,72	1.150,00	1.150,00	1.150,00
Collaborazioni coordinate e a progetto	3.926,17	-	-	2.475,00	2.475,00	2.475,00
Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali	5.224,00	5.224,00	5.224,00	5.224,00	5.224,00	5.224,00
Energia elettrica	110.528,00	100.416,67	66.431,67	121.550,00	136.450,00	140.550,00
Esperti per commissioni, comitati e consigli	1.110,80	1.000,00	-	-	-	-
Gas	88.207,26	87.857,67	79.750,00	106.300,00	121.500,00	123.700,00
Gestione e manutenzione applicazioni	73.319,95	92.698,50	91.899,29	91.000,00	91.000,00	91.000,00
Giornali e riviste	2.059,70	904,00	303,70	1.054,00	1.304,00	1.304,00
Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	9.884,10	45.925,82	45.858,60	38.064,12	-	-
Indennita di missione e di trasferta	200,00	-	-	500,00	500,00	500,00
Locazione di beni immobili	101.991,20	125.368,00	102.595,68	182.450,00	185.450,00	188.450,00
Mantenuzione ordinaria e riparazioni di beni immobili	4.917,25	6.600,00	2.694,32	45.000,00	50.000,00	50.000,00
Mantenuzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	81.290,66	97.696,70	83.381,97	140.100,00	140.100,00	140.100,00
Mantenuzione ordinaria e riparazioni di mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e	-	-	-	1.000,00	1.000,00	1.000,00
Materiale informatico	2.308,24	-	-	-	-	-
Noleggi di impianti e macchinari	3.042,36	4.500,00	2.863,40	4.600,00	4.600,00	4.600,00
Oneri per servizio di tesoreria	3.538,13	4.000,00	3.502,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00
Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennita	120.316,71	140.481,51	114.748,91	130.611,00	130.611,00	130.611,00
Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi	-	1.000,00	-	1.000,00	1.000,00	1.000,00
Patrocinio legale	6.200,06	8.000,00	7.000,00	-	-	-
Pubblicazione bandi di gara	-	1.500,00	35,00	900,00	900,00	900,00
Quote di associazioni	1.789,56	2.500,00	1.440,00	1.600,00	1.600,00	1.600,00
Rimborso per viaggio e trasloco	1.357,80	4.650,00	3.465,60	5.850,00	5.850,00	5.850,00
Servizi di gestione documentale	12.417,64	10.800,00	9.479,24	10.800,00	10.800,00	10.800,00
Servizi di pulizia e lavanderia	42.125,16	53.033,33	42.347,23	91.000,00	97.500,00	97.500,00
Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	39.983,56	45.400,00	42.904,59	45.400,00	45.400,00	45.400,00
Servizi di sicurezza	6.039,00	-	-	7.000,00	-	-
Servizi di sorveglianza, e custodia e accoglienza	64.960,92	79.894,01	27.988,06	222.817,60	222.817,60	222.817,60
Servizi per attivita di rappresentanza	500,00	2.500,00	-	2.500,00	2.500,00	2.500,00
Servizi per sistemi e relativa manutenzione	14.806,00	12.656,00	11.150,50	16.000,00	16.000,00	16.000,00
Spese postali	100,00	250,00	100,00	100,00	100,00	100,00
Stampa e rilegatura	303,70	504,00	303,70	304,00	304,00	304,00
Telefonia fissa	10.366,24	7.000,00	4.955,00	2.100,00	2.100,00	2.100,00
Telefonia mobile	5.247,39	4.500,00	4.500,00	6.000,00	6.000,00	6.000,00
Trasporto, traslochi e facchinaggio	13.215,00	38.154,00	100,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00
Vestitario	5.423,17	-	-	1.000,00	6.000,00	6.000,00
<b>Macroaggregato 4 - Trasferimenti correnti</b>	<b>960.992,86</b>	<b>901.292,00</b>	<b>268.202,69</b>	<b>901.690,00</b>	<b>901.690,00</b>	<b>901.690,00</b>
Altri assegni e sussidi assistenziali	4.190,00	-	-	4.190,00	4.190,00	4.190,00
Borse di studio	960.992,86	897.102,00	268.202,69	897.500,00	897.500,00	897.500,00
<b>Macroaggregato 7 - Interessi passivi</b>	<b>-</b>	<b>750,00</b>	<b>-</b>	<b>750,00</b>	<b>750,00</b>	<b>750,00</b>
Altri interessi passivi ad altri soggetti	-	750,00	-	750,00	750,00	750,00
<b>Macroaggregato 9 - Rimborsi e poste correttive delle entrate</b>	<b>78.452,82</b>	<b>86.000,00</b>	<b>9.199,50</b>	<b>82.000,00</b>	<b>82.000,00</b>	<b>82.000,00</b>
Rimborsi di parte corrente a Famiglie di somme non dovute o incassate in eccesso	78.452,82	86.000,00	9.199,50	82.000,00	82.000,00	82.000,00
<b>Macroaggregato 10 - Altre spese correnti</b>	<b>177.307,66</b>	<b>288.856,14</b>	<b>108.844,58</b>	<b>244.993,00</b>	<b>245.493,00</b>	<b>245.493,00</b>
Altre spese correnti n.a.c.	50.208,25	80.635,14	22.576,94	39.500,00	39.500,00	39.500,00
Premi di assicurazione per responsabilita civile verso terzi	6.010,00	6.070,00	2.470,00	6.070,00	6.070,00	6.070,00
Premi di assicurazione su beni immobili	2.793,93	5.195,00	3.845,00	3.845,00	3.845,00	3.845,00
Premi di assicurazione su beni mobili	2.893,84	4.656,00	2.656,00	4.778,00	4.778,00	4.778,00
Spese donate e sanzioni	181,83	2.300,00	158,36	1.300,00	1.300,00	1.300,00
Versamenti IVA a debito per le gestioni commerciali	115.219,81	190.000,00	77.138,28	190.000,00	190.000,00	190.000,00
<b>TITOLO 2 - Spese in conto capitale</b>	<b>368.392,86</b>	<b>5.537.010,15</b>	<b>3.377.542,37</b>	<b>4.744.885,29</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Macroaggregato 2 - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni</b>	<b>368.392,86</b>	<b>5.537.010,15</b>	<b>3.377.542,37</b>	<b>4.744.885,29</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Attrezzature n.a.c.	1.000,00	21.456,40	3.958,32	150.000,00	-	-
Fabbricati ad uso commerciale	74.875,17	3.476.108,25	1.854.496,10	3.466.142,50	-	-
Hardware n.a.c.	3.106,08	9.890,00	8.438,13	-	-	-
Impianti	1.097,27	117.626,26	-	-	-	-
Incarichi professionali per la realizzazione di investimenti	288.314,34	282.469,25	151.666,22	346.582,79	-	-
Mezzi di trasporto stradali	-	50.000,00	-	65.000,00	-	-
Mobili e arredi n.a.c.	-	56.120,00	56.120,00	256.120,00	-	-
Mobili e arredi per alloggi e pertinenze	-	1.362.300,00	1.141.823,60	150.000,00	-	-
Mobili e arredi per ufficio	-	161.040,00	161.040,00	311.040,00	-	-
MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti	-	359.000,65	-	462.725,32	53.866,32	54.073,32
PROGRAMMA 8 - Fondo di riserva - TITOLO 1 Spese correnti	-	359.000,65	-	462.725,32	53.866,32	54.073,32
<b>Macroaggregato 10 - Altre spese correnti</b>	<b>-</b>	<b>359.000,65</b>	<b>-</b>	<b>462.725,32</b>	<b>53.866,32</b>	<b>54.073,32</b>
Altri fondi n.a.c.	-	213.664,31	-	213.664,31	-	-
Fondi di riserva	-	5.908,11	-	95.769,97	40.003,51	40.210,51
Fondo crediti di dubbia e difficile esazione di parte corrente	-	139.428,23	-	153.291,04	13.862,81	13.862,81
MISSIONE 99 - Servizi per conto terzi	1.372.152,87	2.331.200,00	1.192.777,32	2.326.000,00	2.326.000,00	2.326.000,00
TITOLO 7 - Spese per conto terzi e partite di giro	1.372.152,87	2.331.200,00	1.192.777,32	2.326.000,00	2.326.000,00	2.326.000,00
<b>Macroaggregato 1 - Uscite per partite di giro</b>	<b>905.369,12</b>	<b>1.490.400,00</b>	<b>1.111.825,81</b>	<b>1.485.200,00</b>	<b>1.485.200,00</b>	<b>1.485.200,00</b>
Altre uscite per partite di giro n.a.c.	367.202,42	610.400,00	581.115,25	605.200,00	605.200,00	605.200,00
Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	7.857,98	30.000,00	14.432,46	30.000,00	30.000,00	30.000,00
Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	260.109,01	350.000,00	273.161,76	350.000,00	350.000,00	350.000,00
Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	121.077,72	200.000,00	136.050,90	200.000,00	200.000,00	200.000,00
Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	149.121,99	300.000,00	107.110,44	300.000,00	300.000,00	300.000,00
<b>Macroaggregato 2 - Uscite per conto terzi</b>	<b>466.788,75</b>	<b>840.800,00</b>	<b>80.951,51</b>	<b>840.800,00</b>	<b>840.800,00</b>	<b>840.800,00</b>
Altre uscite per conto terzi n.a.c.	50.000,00	200.000,00	261,81	200.000,00	200.000,00	200.000,00
Restituzione di depositi cauzionali e contrattuali di terzi	104.685,00	340.000,00	25.684,90	340.000,00	340.000,00	340.000,00
Versamenti di impost						

## ***Fondo crediti di dubbia esigibilità per la competenza 2024-2025-2026***

Una delle principali novità del nuovo ordinamento contabile introdotto dal D.Lgs. 118/2011 è quella relativa all'obbligatorietà di prevedere un accantonamento annuo al fondo crediti di dubbia esigibilità. È un fondo diretto ad evitare che le entrate previste e accertate nel corso dell'esercizio, possano finanziare delle spese non esigibili nel corso del medesimo esercizio.

La determinazione dell'accantonamento al fondo crediti di dubbia esigibilità per gli anni 2024-2025-2026 è stata pertanto preceduta da una dettagliata e puntuale analisi delle categorie di entrate stanziare che possono dare luogo a crediti di dubbia e difficile esazione, dopo di che si è proceduto con il calcolo per ciascuna entrata della quota da accantonare, mediante l'applicazione delle formule matematiche contenute nel principio contabile di cui all'allegato 4/2 del D.Lgs. 118/2011.

La norma (allegato A/2 del D. Lgs.126/14, punto 3.3) lascia peraltro libera scelta all'ente di individuare le poste di entrata oggetto di difficile esazione, prevedendo che non siano soggette a svalutazione le poste relative a:

- trasferimenti da altre P.A.;
- entrate assistite da fideiussione;
- entrate tributarie che possono essere ancora accertate per cassa.

Il periodo storico preso in considerazione è il quinquennio 2018/2022.

Le categorie di entrata che sono state individuate riguardano in particolare tutti i proventi relativi al servizio mensa ed alloggi, entrate correnti di varia natura quali ad esempio recupero costi sostenuti da Esu, ma in capo ad altri soggetti, o recupero di somme indebitamente percepiti da parte di studenti. Di seguito si elencano i capitoli / articoli di entrata oggetto di analisi che presentano stanziamenti di bilancio:

Cap/art	Descrizione	Previsione 2024	Previsione 2025	Previsione 2026
<b>Tit. 3</b>	<b>Entrate extra tributarie</b>			
30/1	contributo alloggio borsisti Esu	34.500,00	34.500,00	34.500,00
30/2	proventi alloggio concorso Esu non borsisti	81.280,00	81.280,00	81.280,00
30/3	proventi derivanti da locazione appartamenti Ater	343.880,00	346.480,00	346.480,00
30/4	proventi alloggio altri utenti	270.400,00	270.400,00	270.400,00
40/1	contributi mensa borsisti Esu	80.000,00	80.000,00	80.000,00
40/4	proventi mensa con incasso diretto	20.000,00	20.000,00	20.000,00
80/3	rimborso costi di pulizia-lavanderia da parte dello studente	10.000,00	10.000,00	10.000,00
80/4	rimborso costi di utenze e condominiali da parte dello studente	165.900,00	165.900,00	165.900,00
80/5	rimborso danni e interventi manutentivi a carico studente	0,00	0,00	0,00
90/3	altre entrate servizio abitativo penalità amm.va addebitata allo studente	1.000,00	1.000,00	1.000,00
90/6	altre entrate per il servizio di ristorazione	60.000,00	60.000,00	60.000,00
90/10	altre entrate da revoche BDS, restituzione tassa regionale e altri benefici indebitamente percepiti	35.000,00	35.000,00	35.000,00

L'ammontare dell'accantonamento è determinato in considerazione della dimensione degli stanziamenti relativi ai crediti che si prevede si formeranno negli anni 2024-25-26, della loro natura e dell'andamento del fenomeno negli ultimi cinque esercizi precedenti.

Quest'ultimo parametro (grado di riscossione rilevato negli ultimi cinque esercizi precedenti a quello di riferimento 2018-2028) è determinato dalla media tra incassi in c/competenza ed in c/residui ed accertamenti degli ultimi cinque esercizi.

Ciò detto si precisa che l'accantonamento del fondo applicato al triennio in esame è il seguente:

	Previsione 2024	Previsione 2025	Previsione 2026
<b>Accantonamento obbligatorio ed effettivo applicato a Bil. Di Prev. 2024-2026</b>	<b>13.862,81</b>	<b>13.862,81</b>	<b>13.862,81</b>

Tale accantonamento si ritiene congruo ed è ritenuto funzionale a costituire ad una riserva di sicurezza in grado di coprire l'eventuale difficoltà ad esigere i crediti assumibili negli stanziamenti su rappresentati.

### ***Equilibri di bilancio***

Il bilancio di previsione è deliberato in pareggio finanziario complessivo per la competenza, comprensivo dell'avanzo di amministrazione. Per la previsione di cassa, il bilancio deve garantire un fondo cassa finale non negativo.

L'equilibrio di parte corrente viene verificato nella seguente tabella:

Descrizione	Anno 2024	Anno 2025	Anno 2026
titolo 1 delle entrate	-	-	-
titolo 2 delle entrate	3.194.514,92	3.194.514,92	3.194.514,92
titolo 3 delle entrate	2.767.960,00	2.770.560,00	2.770.560,00
<b>totale titoli 1+2+3 delle entrate</b>	<b>5.962.474,92</b>	<b>5.965.074,92</b>	<b>5.965.074,92</b>
totale titolo 1 delle spese	6.356.881,46	5.965.074,92	5.950.540,00
spese correnti coperte da AVANZO (*)	394.406,54	0	0
<b>totale spese correnti nette</b>	<b>5.962.474,92</b>	<b>5.965.074,92</b>	<b>5.965.074,92</b>
<b>EQUILIBRIO DI PARTE CORRENTE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

A riscontro si elencano le poste ricomprese nella quota di **utilizzo avanzo per spese correnti**:

(\*) La quota di AVANZO applicata al bilancio 2024 comprende:

utilizzo risultato presunto di amministrazione per il finanziamento di spese correnti (*)	-	Avanzo libero applicato al bilancio N+1 a salvaguardia equilibri di parte corrente - spese correnti a carattere straordinario
fondo vincolato 'Decreto Bersani'	13.664,31	quota di avanzo accantonato
fondo rischi	200.000,00	quota di avanzo accantonato
fondo crediti dubbia esigibilita'	139.428,23	quota di avanzo accantonato
fondo premilita' dipendenti	14.314,00	quota di avanzo accantonato
fondo arretrati contrattuali dipendenti	27.000,00	quota di avanzo accantonato
<b>totale a riscontro</b>	<b>394.406,54</b>	

L'equilibrio di parte capitale viene verificato nella seguente tabella:

Descrizione	Anno 2024	Anno 2025	Anno 2026
AVANZO a copertura di spese in conto capitale (*)	1.934.100,87	-	-
fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale iscritto in entrata	2.810.784,42		
Entrate Titoli 4.00	-	-	-
<b>TOTALE ENTRATE DESTINATE AD INVESTIMENTI</b>	<b>4.744.885,29</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTALE Spese Titolo 2.00 - Spese in conto capitale</b>	<b>4.744.885,29</b>	<b>0</b>	<b>-</b>

A riscontro si elencano le poste ricomprese nella quota di utilizzo avanzo per spese di investimento:

(\*) La quota di AVANZO applicata al bilancio 2024 comprende:

utilizzo risultato presunto di amministrazione per il finanziamento di spese di investimento	1.640.792,38	Avanzo libero applicato al bilancio 2024 per la realizzazione di investimenti
AVANZO VINCOLATO recupero R.U. Adriatic	293.308,49	Avanzo Vincolato alla realizzazione di investimenti per la residenza universitaria Adriatic, quota con economie dell'azienda ad integrazione cofinanziamento iv bando l. 338/2000
totale a riscontro	<b>1.934.100,87</b>	

## Concordanza tra le entrate e le spese correnti a destinazione vincolata

La tabella che segue rappresenta e dimostra la precisa corrispondenza tra le entrate e le spese con destinazione vincolata all'erogazione di borse di studio:

### TRASFERIMENTI REGIONALI

DESCRIZIONE	ENTRATA		SPESA	
	CAP/ART	IMPORTO	CAP/ART	IMPORTO
<b>TASSA REGIONALE</b>				
VINCOLATO A BORSA DI STUDIO	120/12	300.000,00	501/4	260.000,00
VINCOLATO A EVENTUALE RESTITUZIONE DELLA TASSA			501/6	40.000,00
<b>FONDO INTEGRATIVO STATALE</b>				
VINCOLATO A BORSE DI STUDIO	120/4	350.000,00	501/2	350.000,00
<b>RISORSE AGGIUNTIVE REGIONALI</b>				
VINCOLATI A BORSE DI STUDIO	120/8	250.000,00	501/5	250.000,00
<b>RISORSE AGGIUNTIVE REGIONALI</b>				
VINCOLATI AL SOSTEGNO MOBILITA' INTERNAZIONALE	120/10	2.500,00	501/24	2.500,00
<b>TOTALE</b>		<b>902.500,00</b>		<b>902.500,00</b>

### ULTERIORI RISORSE DESTINATE A BORSE DI STUDIO NON FINANZIATE DA TRASFERIMENTI

DESCRIZIONE	ENTRATA		SPESA	
	CAP/ART	IMPORTO	CAP/ART	IMPORTO
ENTRATE DA REVOCHE BORSE DI STUDIO, RESTITUZIONE TASSA REGIONALE DSU E DI ALTRI BENEFICI INDEBITAMENTE PERCEPITI (IMPORTI A DESTINAZIONE VINCOLATA ALL'EROGAZIONE BORSE DI STUDIO)	90/10	35.000,00	501/07	35.000,00
		<b>35.000,00</b>		<b>35.000,00</b>

Totale fondi a disposizione per borse di studio e restituzione Tassa Regionale	<b>937.500,00</b>
<hr/>	
Totale a disposizione per Borse di Studio	897.500,00
Totale a disposizione per restituzione Tassa Regionale	40.000,00

## Spesa del personale

La spesa per il personale indicata nella seguente tabella, per il triennio 2024-2025-2026, corrisponde alla programmazione stabilita in conformità alle previsioni del Piano Triennale del Fabbisogno del Personale per il triennio 2023-2024-2025.

Dati riferiti al 31.12 dell'anno di riferimento:

Periodi di riferimento	Anno 2024	Anno 2025	Anno 2026
Direttore	140.941,00	140.941,00	140.941,00
Dirigenti	110.156,00	110.156,00	110.156,00
Dipendenti	1.650.362,00	1.674.362,00	1.674.755,00
<b>Totale</b>	<b>1.901.459,00</b>	<b>1.925.459,00</b>	<b>1.925.852,00</b>

La spesa presunta per il personale (escluso Irap) è la seguente:

Tipologie di spesa stipendiale	BILANCIO DI PREVISIONE 2024-2026		
	2024	2025	2026
<b>Stipendi lordo e oneri a carico azienda PERSONALE DIPENDENTE</b> (Macroaggregato 1) dedotti	<b>1.760.518,00</b>	<b>1.784.518,00</b>	<b>1.784.911,00</b>
fondi incentivanti il personale rif. Art. 113 dlgs 50/2016 e Art. 45 dlgs 36/2023	0,00	0,00	0,00
oneri a carico azienda sui fondi incentivanti il personale rif. Art. 113 dlgs 50/2016 e Art. 44 dlgs 36/2023	0,00	0,00	0,00
<b>Stipendi lordo e oneri a carico azienda DIRETTORE</b>	<b>140.941,00</b>	<b>140.941,00</b>	<b>140.941,00</b>
<b>Totale</b>	<b>1.901.459,00</b>	<b>1.925.459,00</b>	<b>1.925.852,00</b>

Ai fini del rispetto del limite di spesa del triennio per il personale pari ad euro 1.991.593,55, si consideri:

	2024	2025	2026
<b>Totale spesa di personale iscritta nel Bilancio di Previsione</b>	<b>1.901.459,00</b>	<b>1.925.459,00</b>	<b>1.925.852,00</b>
voci escluse dal tetto massimo - Fonte normativa art. 1 c557 bis L. 266/2006			
Arretrati tabellari (CCNL 2019-2021) corrisposti nel 2022 al personale in servizio	- 68.545,00	- 68.545,00	- 68.545,00
IRAP	96.260,00	98.260,00	98.260,00
<b>Totale spesa di personale depurato</b>	<b>1.929.174,00</b>	<b>1.955.174,00</b>	<b>1.955.567,00</b>
<b>limite spesa del triennio</b>		<b>1.991.593,55</b>	

Nel Bilancio di Previsione per il triennio 2024-2026, la spesa per il personale indicata comprende anche i costi dei rinnovi contrattuali succedutesi nel tempo (incrementi di cui al CCNL triennio 2016-2018 e triennio 2019-2021) oltre ad altre voci minoritarie escluse dal limite (ex art. 1, commi 557, della legge n. 296/2006). Dalla spesa per il personale viene detratto quanto corrisposto (al solo personale in servizio) a titolo di beneficio contrattuale previsto dall'ultimo rinnovo, configurandosi quale differenza di retribuzione e oneri rispetto al rinnovo temporalmente antecedente.

Si conferma il rispetto del limite previsto per il triennio 2024-2026.

## ***Piano degli indicatori***

Il Ministero dell'economia e delle finanze con proprio decreto del 9 dicembre 2015 ha approvato il sistema comune di indicatori di risultato delle Regioni e dei loro enti e organismi strumentali, la cui adozione è obbligatoria a decorrere dall'esercizio 2016.

Il D.Lgs. 118/2011 richiede i seguenti documenti:

- **1/a:** indicatori sintetici;
- **1/b:** indicatori analitici concernenti la composizione delle entrate e l'effettiva capacità di riscossione;
- **1/c:** indicatori analitici concernenti la composizione delle spese per missioni, programmi e la capacità dell'amministrazione di onorare i debiti negli esercizi di riferimento.

## ***Attestazioni***

Esu Venezia:

- non è collegata in alcun modo ad enti ed organismi ad essa strumentali;
- non detiene garanzie dirette o sussidiarie prestate a favore di enti o di altri soggetti;
- non possiede partecipazioni;
- garantisce il rispetto dei principi contabili ex D.Lgs. n. 118/2011;
- garantisce il rispetto la programmazione aziendale;
- effettua valutazioni prudenti delle entrate correnti tenendo conto dei risultati conseguiti nell'esercizio finanziario 2023 alla data di redazione del presente atto;
- effettua valutazioni prudenti delle spese correnti rispetto alle richieste dei vari servizi e le iscrive a bilancio preventivo compatibilmente con i vincoli di bilancio;
- effettua valutazioni prudenti delle spese di investimento, in attesa della quantificazione del risultato di amministrazione da accertarsi con il rendiconto 2023;
- garantisce l'equilibrio di bilancio di parte corrente e di parte capitale.

**BILANCIO DI PREVISIONE  
ENTRATE**

ESU AZIENDA DIRITTO STUDIO UNIVERSITARIO

TITOLO TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2023		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2023	PREVISIONI	PREVISIONI	PREVISIONI
					DELL'ANNO 2024	DELL'ANNO 2025	DELL'ANNO 2026
	<b>Fondo pluriennale vincolato per spese correnti</b>		competenza	144.961,71	0,00	0,00	0,00
	<b>Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale</b>		competenza	2.312.726,96	2.810.784,42	0,00	0,00
	<b>Utilizzo avanzo di Amministrazione</b>		competenza	3.521.304,14	2.328.507,41	0,00	0,00
	- di cui avanzo utilizzato anticipatamente		competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
	- di cui Utilizzo Fondo anticipazioni liquidità		competenza				
	<b>Fondo di cassa all'1/1/2024</b>		cassa	8.423.476,00	8.283.429,81		
<b>1.000</b>	<b>TITOLO 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa</b>						
<b>1.101</b>	<b>Tipologia 101 - Imposte tasse e proventi assimilati</b>	0,00	competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			cassa	0,00	0,00		
<b>1.000</b>	<b>Totale TITOLO 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa</b>	0,00	competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			cassa	0,00	0,00		

**BILANCIO DI PREVISIONE  
ENTRATE**

ESU AZIENDA DIRITTO STUDIO UNIVERSITARIO

TITOLO TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2023		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2023	PREVISIONI	PREVISIONI	PREVISIONI
					DELL'ANNO 2024	DELL'ANNO 2025	DELL'ANNO 2026
<b>2.000</b>	<b>TITOLO 2 - Trasferimenti correnti</b>						
<b>2.101</b>	<b>Tipologia 101 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche</b>	6.357,11	competenza	3.007.156,52	3.194.514,92	3.194.514,92	3.194.514,92
			cassa	3.253.853,82	3.200.872,03		
<b>2.105</b>	<b>Tipologia 105 - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo</b>	36.023,38	competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			cassa	36.023,38	36.023,38		
<b>2.000</b>	<b>Totale TITOLO 2 - Trasferimenti correnti</b>	42.380,49	competenza	3.007.156,52	3.194.514,92	3.194.514,92	3.194.514,92
			cassa	3.289.877,20	3.236.895,41		

**BILANCIO DI PREVISIONE  
ENTRATE**

ESU AZIENDA DIRITTO STUDIO UNIVERSITARIO

TITOLO TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2023		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2023	PREVISIONI	PREVISIONI	PREVISIONI
					DELL'ANNO 2024	DELL'ANNO 2025	DELL'ANNO 2026
<b>3.000</b>	<b>TITOLO 3 - Entrate extratributarie</b>						
<b>3.100</b>	<b>Tipologia 100 - Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni</b>	200.431,63	competenza	1.927.825,98	2.393.560,00	2.396.160,00	2.396.160,00
			cassa	2.119.525,34	2.593.991,63		
<b>3.300</b>	<b>Tipologia 300 - Interessi attivi</b>	0,00	competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			cassa	0,00	0,00		
<b>3.500</b>	<b>Tipologia 500 - Rimborsi e altre entrate correnti</b>	267.536,73	competenza	442.572,86	374.400,00	374.400,00	374.400,00
			cassa	736.723,93	641.936,73		
<b>3.000</b>	<b>Totale TITOLO 3 - Entrate extratributarie</b>	467.968,36	competenza	2.370.398,84	2.767.960,00	2.770.560,00	2.770.560,00
			cassa	2.856.249,27	3.235.928,36		

**BILANCIO DI PREVISIONE  
ENTRATE**

ESU AZIENDA DIRITTO STUDIO UNIVERSITARIO

TITOLO TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2023		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2023	PREVISIONI	PREVISIONI	PREVISIONI
					DELL'ANNO 2024	DELL'ANNO 2025	DELL'ANNO 2026
<b>4.000</b>	<b>TITOLO 4 - Entrate in conto capitale</b>						
<b>4.200</b>	<b>Tipologia 200 - Contributi agli investimenti</b>	203.040,00	competenza	203.040,00	0,00	0,00	0,00
			cassa	203.040,00	203.040,00		
<b>4.400</b>	<b>Tipologia 400 - Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali</b>	0,00	competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			cassa	0,00	0,00		
<b>4.000</b>	<b>Totale TITOLO 4 - Entrate in conto capitale</b>	203.040,00	competenza	203.040,00	0,00	0,00	0,00
			cassa	203.040,00	203.040,00		

**BILANCIO DI PREVISIONE  
ENTRATE**

ESU AZIENDA DIRITTO STUDIO UNIVERSITARIO

TITOLO TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2023		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2023	PREVISIONI	PREVISIONI	PREVISIONI
					DELL'ANNO 2024	DELL'ANNO 2025	DELL'ANNO 2026
<b>6.000</b>	<b>TITOLO 6 - Accensione prestiti</b>						
<b>6.200</b>	<b>Tipologia 200 - Accensione Prestiti a breve termine</b>	0,00	competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			cassa	0,00	0,00		
<b>6.000</b>	<b>Totale TITOLO 6 - Accensione prestiti</b>	0,00	competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			cassa	0,00	0,00		

**BILANCIO DI PREVISIONE  
ENTRATE**

ESU AZIENDA DIRITTO STUDIO UNIVERSITARIO

TITOLO TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2023		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2023	PREVISIONI	PREVISIONI	PREVISIONI
					DELL'ANNO 2024	DELL'ANNO 2025	DELL'ANNO 2026
<b>7.000</b>	<b>TITOLO 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</b>						
<b>7.100</b>	<b>Tipologia 100 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</b>	0,00	competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			cassa	0,00	0,00		
<b>7.000</b>	<b>Totale TITOLO 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</b>	0,00	competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			cassa	0,00	0,00		

**BILANCIO DI PREVISIONE  
ENTRATE**

ESU AZIENDA DIRITTO STUDIO UNIVERSITARIO

TITOLO TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2023		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2023	PREVISIONI	PREVISIONI	PREVISIONI
					DELL'ANNO 2024	DELL'ANNO 2025	DELL'ANNO 2026
<b>9.000</b>	<b>TITOLO 9 - Entrate per conto terzi e partite di giro</b>						
<b>9.100</b>	<b>Tipologia 100 - Entrate per partite di giro</b>	1.246,69	competenza	880.000,00	880.000,00	880.000,00	880.000,00
			cassa	884.731,50	881.246,69		
<b>9.200</b>	<b>Tipologia 200 - Entrate per conto terzi</b>	147.517,01	competenza	1.451.200,00	1.446.000,00	1.446.000,00	1.446.000,00
			cassa	1.566.911,23	1.593.517,01		
<b>9.000</b>	<b>Totale TITOLO 9 - Entrate per conto terzi e partite di giro</b>	148.763,70	competenza	2.331.200,00	2.326.000,00	2.326.000,00	2.326.000,00
			cassa	2.451.642,73	2.474.763,70		
	<b>Totale Titoli</b>	862.152,55	competenza	7.911.795,36	8.288.474,92	8.291.074,92	8.291.074,92
			cassa	8.800.809,20	9.150.627,47		
	<b>Totale Generale delle Entrate</b>	862.152,55	competenza	13.890.788,17	13.427.766,75	8.291.074,92	8.291.074,92
			cassa	17.224.285,20	17.434.057,28		

**BILANCIO DI PREVISIONE**  
**RIEPILOGO GENERALE DELLE ENTRATE PER TITOLI**

ESU AZIENDA DIRITTO STUDIO UNIVERSITARIO

TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2023		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2023	PREVISIONI	PREVISIONI	PREVISIONI
					DELL'ANNO 2024	DELL'ANNO 2025	DELL'ANNO 2026
	<b>Fondo pluriennale vincolato per spese correnti</b>		competenza	144.961,71	0,00	0,00	0,00
	<b>Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale</b>		competenza	2.312.726,96	2.810.784,42	0,00	0,00
	<b>Utilizzo avanzo di Amministrazione</b>		competenza	3.521.304,14	2.328.507,41	0,00	0,00
	- di cui avanzo utilizzato anticipatamente		competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
	- di cui Utilizzo Fondo anticipazioni liquidità		competenza				
	<b>Fondo di cassa all'1/1/2024</b>		cassa	8.423.476,00	8.283.429,81		
<b>1</b>	<b>TITOLO 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa</b>	0,00	competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			cassa	0,00	0,00		
<b>2</b>	<b>TITOLO 2 - Trasferimenti correnti</b>	42.380,49	competenza	3.007.156,52	3.194.514,92	3.194.514,92	3.194.514,92
			cassa	3.289.877,20	3.236.895,41		
<b>3</b>	<b>TITOLO 3 - Entrate extratributarie</b>	467.968,36	competenza	2.370.398,84	2.767.960,00	2.770.560,00	2.770.560,00
			cassa	2.856.249,27	3.235.928,36		
<b>4</b>	<b>TITOLO 4 - Entrate in conto capitale</b>	203.040,00	competenza	203.040,00	0,00	0,00	0,00
			cassa	203.040,00	203.040,00		
<b>6</b>	<b>TITOLO 6 - Accensione prestiti</b>	0,00	competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			cassa	0,00	0,00		
<b>7</b>	<b>TITOLO 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</b>	0,00	competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			cassa	0,00	0,00		
<b>9</b>	<b>TITOLO 9 - Entrate per conto terzi e partite di giro</b>	148.763,70	competenza	2.331.200,00	2.326.000,00	2.326.000,00	2.326.000,00
			cassa	2.451.642,73	2.474.763,70		
	<b>Totale Titoli</b>	862.152,55	competenza	7.911.795,36	8.288.474,92	8.291.074,92	8.291.074,92
			cassa	8.800.809,20	9.150.627,47		
	<b>Totale Generale delle Entrate</b>	862.152,55	competenza	13.890.788,17	13.427.766,75	8.291.074,92	8.291.074,92
			cassa	17.224.285,20	17.434.057,28		

PREVISIONI DI COMPETENZA

24/10/2023

ESU AZIENDA DIRITTO STUDIO UNIVERSITARIO

TITOLO TIPOLOGIA CATEGORIA	DENOMINAZIONE	PREVISIONI DELL'ANNO 2024		PREVISIONI DELL'ANNO 2025		PREVISIONI DELL'ANNO 2026	
		Totale	di cui entrate non ricorrenti	Totale	di cui entrate non ricorrenti	Totale	di cui entrate non ricorrenti
<b>1.000.00</b>	<b>TITOLO 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa</b>						
<b>1.101.00</b>	<b>Tipologia 101 - Imposte tasse e proventi assimilati</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
1.101.46	Categoria 46 - Tassa regionale per il diritto allo studio universitario	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>1.000.00</b>	<b>Totale TITOLO 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

## PREVISIONI DI COMPETENZA

24/10/2023

ESU AZIENDA DIRITTO STUDIO UNIVERSITARIO

TITOLO TIPOLOGIA CATEGORIA	DENOMINAZIONE	PREVISIONI DELL'ANNO 2024		PREVISIONI DELL'ANNO 2025		PREVISIONI DELL'ANNO 2026	
		Totale	di cui entrate non ricorrenti	Totale	di cui entrate non ricorrenti	Totale	di cui entrate non ricorrenti
<b>2.000.00</b>	<b>TITOLO 2 - Trasferimenti correnti</b>						
<b>2.101.00</b>	<b>Tipologia 101 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche</b>	<b>3.194.514,92</b>	<b>300.000,00</b>	<b>3.194.514,92</b>	<b>300.000,00</b>	<b>3.194.514,92</b>	<b>300.000,00</b>
2.101.01	Categoria 1 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.101.02	Categoria 2 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali	3.194.514,92	300.000,00	3.194.514,92	300.000,00	3.194.514,92	300.000,00
<b>2.105.00</b>	<b>Tipologia 105 - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
2.105.01	Categoria 1 - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>2.000.00</b>	<b>Totale TITOLO 2 - Trasferimenti correnti</b>	<b>3.194.514,92</b>	<b>300.000,00</b>	<b>3.194.514,92</b>	<b>300.000,00</b>	<b>3.194.514,92</b>	<b>300.000,00</b>

PREVISIONI DI COMPETENZA

24/10/2023

ESU AZIENDA DIRITTO STUDIO UNIVERSITARIO

TITOLO TIPOLOGIA CATEGORIA	DENOMINAZIONE	PREVISIONI DELL'ANNO 2024		PREVISIONI DELL'ANNO 2025		PREVISIONI DELL'ANNO 2026	
		Totale	di cui entrate non ricorrenti	Totale	di cui entrate non ricorrenti	Totale	di cui entrate non ricorrenti
<b>3.000.00</b>	<b>TITOLO 3 - Entrate extratributarie</b>						
<b>3.100.00</b>	<b>Tipologia 100 - Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni</b>	<b>2.393.560,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.396.160,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.396.160,00</b>	<b>0,00</b>
3.102.00	Categoria 2 - Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi	2.393.560,00	0,00	2.396.160,00	0,00	2.396.160,00	0,00
3.103.00	Categoria 3 - Proventi derivanti dalla gestione dei beni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>3.300.00</b>	<b>Tipologia 300 - Interessi attivi</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
3.303.00	Categoria 3 - Altri interessi attivi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>3.500.00</b>	<b>Tipologia 500 - Rimborsi e altre entrate correnti</b>	<b>374.400,00</b>	<b>121.000,00</b>	<b>374.400,00</b>	<b>121.000,00</b>	<b>374.400,00</b>	<b>121.000,00</b>
3.501.00	Categoria 1 - Indennizzi di assicurazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.502.00	Categoria 2 - Rimborsi in entrata	55.000,00	0,00	55.000,00	0,00	55.000,00	0,00
3.599.00	Categoria 99 - Altre entrate correnti n.a.c.	319.400,00	121.000,00	319.400,00	121.000,00	319.400,00	121.000,00
<b>3.000.00</b>	<b>Totale TITOLO 3 - Entrate extratributarie</b>	<b>2.767.960,00</b>	<b>121.000,00</b>	<b>2.770.560,00</b>	<b>121.000,00</b>	<b>2.770.560,00</b>	<b>121.000,00</b>

PREVISIONI DI COMPETENZA

24/10/2023

ESU AZIENDA DIRITTO STUDIO UNIVERSITARIO

TITOLO TIPOLOGIA CATEGORIA	DENOMINAZIONE	PREVISIONI DELL'ANNO 2024		PREVISIONI DELL'ANNO 2025		PREVISIONI DELL'ANNO 2026	
		Totale	di cui entrate non ricorrenti	Totale	di cui entrate non ricorrenti	Totale	di cui entrate non ricorrenti
<b>4.000.00</b>	<b>TITOLO 4 - Entrate in conto capitale</b>						
<b>4.200.00</b>	<b>Tipologia 200 - Contributi agli investimenti</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
4.201.00	Categoria 1 - Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>4.400.00</b>	<b>Tipologia 400 - Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
4.401.00	Categoria 1 - Alienazione di beni materiali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>4.000.00</b>	<b>Totale TITOLO 4 - Entrate in conto capitale</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

PREVISIONI DI COMPETENZA

24/10/2023

ESU AZIENDA DIRITTO STUDIO UNIVERSITARIO

TITOLO TIPOLOGIA CATEGORIA	DENOMINAZIONE	PREVISIONI DELL'ANNO 2024		PREVISIONI DELL'ANNO 2025		PREVISIONI DELL'ANNO 2026	
		Totale	di cui entrate non ricorrenti	Totale	di cui entrate non ricorrenti	Totale	di cui entrate non ricorrenti
<b>6.000.00</b>	<b>TITOLO 6 - Accensione prestiti</b>						
<b>6.200.00</b>	<b>Tipologia 200 - Accensione Prestiti a breve termine</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
6.201.00	Categoria 1 - Finanziamenti a breve termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>6.000.00</b>	<b>Totale TITOLO 6 - Accensione prestiti</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

PREVISIONI DI COMPETENZA

24/10/2023

ESU AZIENDA DIRITTO STUDIO UNIVERSITARIO

TITOLO TIPOLOGIA CATEGORIA	DENOMINAZIONE	PREVISIONI DELL'ANNO 2024		PREVISIONI DELL'ANNO 2025		PREVISIONI DELL'ANNO 2026	
		Totale	di cui entrate non ricorrenti	Totale	di cui entrate non ricorrenti	Totale	di cui entrate non ricorrenti
<b>7.000.00</b>	<b>TITOLO 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</b>						
<b>7.100.00</b>	<b>Tipologia 100 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
7.101.00	Categoria 1 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>7.000.00</b>	<b>Totale TITOLO 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

PREVISIONI DI COMPETENZA

24/10/2023

ESU AZIENDA DIRITTO STUDIO UNIVERSITARIO

TITOLO TIPOLOGIA CATEGORIA	DENOMINAZIONE	PREVISIONI DELL'ANNO 2024		PREVISIONI DELL'ANNO 2025		PREVISIONI DELL'ANNO 2026	
		Totale	di cui entrate non ricorrenti	Totale	di cui entrate non ricorrenti	Totale	di cui entrate non ricorrenti
<b>9.000.00</b>	<b>TITOLO 9 - Entrate per conto terzi e partite di giro</b>						
<b>9.100.00</b>	<b>Tipologia 100 - Entrate per partite di giro</b>	<b>880.000,00</b>	<b>880.000,00</b>	<b>880.000,00</b>	<b>880.000,00</b>	<b>880.000,00</b>	<b>880.000,00</b>
9.101.00	Categoria 1 - Altre ritenute	300.000,00	300.000,00	300.000,00	300.000,00	300.000,00	300.000,00
9.102.00	Categoria 2 - Ritenute su redditi da lavoro dipendente	550.000,00	550.000,00	550.000,00	550.000,00	550.000,00	550.000,00
9.103.00	Categoria 3 - Ritenute su redditi da lavoro autonomo	30.000,00	30.000,00	30.000,00	30.000,00	30.000,00	30.000,00
<b>9.200.00</b>	<b>Tipologia 200 - Entrate per conto terzi</b>	<b>1.446.000,00</b>	<b>1.446.000,00</b>	<b>1.446.000,00</b>	<b>1.446.000,00</b>	<b>1.446.000,00</b>	<b>1.446.000,00</b>
9.204.00	Categoria 4 - Depositi di/presso terzi	340.000,00	340.000,00	340.000,00	340.000,00	340.000,00	340.000,00
9.205.00	Categoria 5 - Riscossione imposte e tributi per conto terzi	300.800,00	300.800,00	300.800,00	300.800,00	300.800,00	300.800,00
9.299.00	Categoria 99 - Altre entrate per conto terzi	805.200,00	805.200,00	805.200,00	805.200,00	805.200,00	805.200,00
<b>9.000.00</b>	<b>Totale TITOLO 9 - Entrate per conto terzi e partite di giro</b>	<b>2.326.000,00</b>	<b>2.326.000,00</b>	<b>2.326.000,00</b>	<b>2.326.000,00</b>	<b>2.326.000,00</b>	<b>2.326.000,00</b>
<b>Totale Titoli</b>		8.288.474,92	2.747.000,00	8.291.074,92	2.747.000,00	8.291.074,92	2.747.000,00

**ELENCO DELLE PREVISIONI ANNUALI DI COMPETENZA E DI CASSA  
SECONDO LA STRUTTURA DEL PIANO DEI CONTI**

ESU AZIENDA DIRITTO STUDIO UNIVERSITARIO

CODIFICA DEL PIANO DEI CONTI	DENOMINAZIONE VOCE DEL PIANO DEI CONTI	PREVISIONI DELL'ANNO 2024	
		COMPETENZA	CASSA
E1.00.00.00.000	Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	0,00	0,00
E1.01.00.00.000	Tributi	0,00	0,00
E1.01.01.00.000	Imposte, tasse e proventi assimilati	0,00	0,00
E1.01.01.46.000	Tassa regionale per il diritto allo studio universitario	0,00	0,00
E2.00.00.00.000	Trasferimenti correnti	3.194.514,92	3.236.895,41
E2.01.00.00.000	Trasferimenti correnti	3.194.514,92	3.236.895,41
E2.01.01.00.000	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	3.194.514,92	3.200.872,03
E2.01.01.01.000	Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali	0,00	6.357,11
E2.01.01.02.000	Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali	3.194.514,92	3.194.514,92
E2.01.05.00.000	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00	36.023,38
E2.01.05.01.000	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea	0,00	36.023,38
E3.00.00.00.000	Entrate extratributarie	2.767.960,00	3.235.928,36
E3.01.00.00.000	Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	2.393.560,00	2.593.991,63
E3.01.02.00.000	Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi	2.393.560,00	2.593.991,63
E3.01.02.01.000	Entrate dalla vendita di servizi	2.393.560,00	2.593.991,63
E3.01.03.00.000	Proventi derivanti dalla gestione dei beni	0,00	0,00
E3.01.03.02.000	Fitti, noleggi e locazioni	0,00	0,00
E3.03.00.00.000	Interessi attivi	0,00	0,00
E3.03.03.00.000	Altri interessi attivi	0,00	0,00
E3.03.03.03.000	Interessi attivi da conti della tesoreria dello Stato o di altre Amministrazioni pubbliche	0,00	0,00
E3.03.03.04.000	Interessi attivi da depositi bancari o postali	0,00	0,00
E3.03.03.99.000	Altri interessi attivi diversi	0,00	0,00
E3.05.00.00.000	Rimborsi e altre entrate correnti	374.400,00	641.936,73
E3.05.01.00.000	Indennizzi di assicurazione	0,00	0,00
E3.05.01.01.000	Indennizzi di assicurazione contro i danni	0,00	0,00
E3.05.02.00.000	Rimborsi in entrata	55.000,00	303.441,83
E3.05.02.01.000	Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc.)	0,00	0,00
E3.05.02.02.000	Entrate per rimborsi di imposte	20.000,00	234.492,31
E3.05.02.03.000	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso	35.000,00	68.949,52
E3.05.99.00.000	Altre entrate correnti n.a.c.	319.400,00	338.494,90
E3.05.99.02.000	Fondi incentivanti il personale (art. 113 del d.lgs. 50/2016)	0,00	15.434,90
E3.05.99.03.000	Entrate per sterilizzazione Inversione contabile IVA (reverse charge)	21.000,00	21.000,00
E3.05.99.99.000	Altre entrate correnti n.a.c.	298.400,00	302.060,00
E4.00.00.00.000	Entrate in conto capitale	0,00	203.040,00
E4.02.00.00.000	Contributi agli investimenti	0,00	203.040,00

**ELENCO DELLE PREVISIONI ANNUALI DI COMPETENZA E DI CASSA  
SECONDO LA STRUTTURA DEL PIANO DEI CONTI**

ESU AZIENDA DIRITTO STUDIO UNIVERSITARIO

CODIFICA DEL PIANO DEI CONTI	DENOMINAZIONE VOCE DEL PIANO DEI CONTI	PREVISIONI DELL'ANNO 2024	
		COMPETENZA	CASSA
E4.02.01.00.000	Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche	0,00	203.040,00
E4.02.01.01.000	Contributi agli investimenti da Amministrazioni Centrali	0,00	0,00
E4.02.01.02.000	Contributi agli investimenti da Amministrazioni Locali	0,00	203.040,00
E4.04.00.00.000	Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	0,00	0,00
E4.04.01.00.000	Alienazione di beni materiali	0,00	0,00
E4.04.01.03.000	Alienazione di mobili e arredi	0,00	0,00
E4.04.01.08.000	Alienazione di Beni immobili	0,00	0,00
E6.00.00.00.000	Accensione Prestiti	0,00	0,00
E6.02.00.00.000	Accensione prestiti a breve termine	0,00	0,00
E6.02.01.00.000	Finanziamenti a breve termine	0,00	0,00
E6.02.01.02.000	Finanziamenti a breve termine da Amministrazioni Locali	0,00	0,00
E7.00.00.00.000	Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00
E9.00.00.00.000	Entrate per conto terzi e partite di giro	2.326.000,00	2.474.763,70
E9.01.00.00.000	Entrate per partite di giro	880.000,00	881.246,69
E9.01.01.00.000	Altre ritenute	300.000,00	301.246,69
E9.01.01.02.000	Ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	300.000,00	301.246,69
E9.01.02.00.000	Ritenute su redditi da lavoro dipendente	550.000,00	550.000,00
E9.01.02.01.000	Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	350.000,00	350.000,00
E9.01.02.02.000	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	200.000,00	200.000,00
E9.01.03.00.000	Ritenute su redditi da lavoro autonomo	30.000,00	30.000,00
E9.01.03.01.000	Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	30.000,00	30.000,00
E9.02.00.00.000	Entrate per conto terzi	1.446.000,00	1.593.517,01
E9.02.04.00.000	Depositi di/presso terzi	340.000,00	343.240,00
E9.02.04.01.000	Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	340.000,00	343.240,00
E9.02.05.00.000	Riscossione imposte e tributi per conto terzi	300.800,00	328.646,35
E9.02.05.01.000	Riscossione di imposte di natura corrente per conto di terzi	300.800,00	328.646,35
E9.02.99.00.000	Altre entrate per conto terzi	805.200,00	921.630,66
E9.02.99.99.000	Altre entrate per conto terzi	805.200,00	921.630,66
E0.00.00.00.000	Totale Entrate	8.288.474,92	9.150.627,47

# BILANCIO DI PREVISIONE SPESE

ESU AZIENDA DIRITTO STUDIO UNIVERSITARIO

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2023		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2023			
					PREVISIONI DELL'ANNO 2024	PREVISIONI DELL'ANNO 2025	PREVISIONI DELL'ANNO 2026
	<b>DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE</b>			0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>DISAVANZO DERIVANTE DA DEBITO AUTORIZZATO E NON CONTRATTO</b>			0,00	0,00	0,00	0,00
<b>04.00.0</b>	<b>MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio</b>						
<b>04.07.0</b>	<b>PROGRAMMA 7 - Diritto allo studio</b>						
<b>04.07.1</b>	<b>TITOLO 1 - Spese correnti</b>	2.249.204,58	di competenza	5.663.577,36	5.894.156,14	5.911.208,60	5.911.001,60
			di cui impegnato		428.310,66	61.095,87	0,00
			di cui fondo plu.vinc.	0,00	0,00	0,00	0,00
			cassa	8.319.252,67	8.143.360,72		
<b>04.07.2</b>	<b>TITOLO 2 - Spese in conto capitale</b>	1.506.146,79	di competenza	5.537.010,16	4.744.885,29	0,00	0,00
			di cui impegnato		0,00	0,00	0,00
			di cui fondo plu.vinc.	0,00	0,00	0,00	0,00
			cassa	5.890.504,67	6.251.032,08		
<b>04.07.0</b>	<b>Totale PROGRAMMA 7 - Diritto allo studio</b>	3.755.351,37	di competenza	11.200.587,52	10.639.041,43	5.911.208,60	5.911.001,60
			di cui impegnato		428.310,66	61.095,87	0,00
			di cui fondo plu.vinc.	0,00	0,00	0,00	0,00
			cassa	14.209.757,34	14.394.392,80		
<b>04.00.0</b>	<b>Totale MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio</b>	3.755.351,37	di competenza	11.200.587,52	10.639.041,43	5.911.208,60	5.911.001,60
			di cui impegnato		428.310,66	61.095,87	0,00
			di cui fondo plu.vinc.	0,00	0,00	0,00	0,00
			cassa	14.209.757,34	14.394.392,80		

# BILANCIO DI PREVISIONE SPESE

ESU AZIENDA DIRITTO STUDIO UNIVERSITARIO

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2023		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2023			
					PREVISIONI DELL'ANNO 2024	PREVISIONI DELL'ANNO 2025	PREVISIONI DELL'ANNO 2026
<b>20.00.0</b>	<b>MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti</b>						
<b>20.01.0</b>	<b>PROGRAMMA 1 - Fondo di riserva</b>						
<b>20.01.1</b>	<b>TITOLO 1 - Spese correnti</b>	0,00	di competenza	5.908,11	95.769,97	40.003,51	40.210,51
			di cui impegnato		0,00	0,00	0,00
			di cui fondo plu.vinc.	0,00	0,00	0,00	0,00
			cassa	5.908,11	95.769,97		
<b>20.01.0</b>	<b>Totale PROGRAMMA 1 - Fondo di riserva</b>	0,00	di competenza	5.908,11	95.769,97	40.003,51	40.210,51
			di cui impegnato		0,00	0,00	0,00
			di cui fondo plu.vinc.	0,00	0,00	0,00	0,00
			cassa	5.908,11	95.769,97		
<b>20.02.0</b>	<b>PROGRAMMA 2 - Fondo crediti di dubbia esigibilita'</b>						
<b>20.02.1</b>	<b>TITOLO 1 - Spese correnti</b>	0,00	di competenza	139.428,23	153.291,04	13.862,81	13.862,81
			di cui impegnato		0,00	0,00	0,00
			di cui fondo plu.vinc.	0,00	0,00	0,00	0,00
			cassa	139.428,23	153.291,04		
<b>20.02.0</b>	<b>Totale PROGRAMMA 2 - Fondo crediti di dubbia esigibilita'</b>	0,00	di competenza	139.428,23	153.291,04	13.862,81	13.862,81
			di cui impegnato		0,00	0,00	0,00
			di cui fondo plu.vinc.	0,00	0,00	0,00	0,00
			cassa	139.428,23	153.291,04		
<b>20.03.0</b>	<b>PROGRAMMA 3 - Altri fondi</b>						
<b>20.03.1</b>	<b>TITOLO 1 - Spese correnti</b>	0,00	di competenza	213.664,31	213.664,31	0,00	0,00
			di cui impegnato		0,00	0,00	0,00
			di cui fondo plu.vinc.	0,00	0,00	0,00	0,00
			cassa	213.664,31	213.664,31		

# BILANCIO DI PREVISIONE SPESE

ESU AZIENDA DIRITTO STUDIO UNIVERSITARIO

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2023		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2023			
					PREVISIONI DELL'ANNO 2024	PREVISIONI DELL'ANNO 2025	PREVISIONI DELL'ANNO 2026
<b>20.03.0</b>	<b>Totale PROGRAMMA 3 - Altri fondi</b>	0,00	di competenza	213.664,31	213.664,31	0,00	0,00
			di cui impegnato		0,00	0,00	0,00
			di cui fondo plu.vinc.	0,00	0,00	0,00	0,00
			cassa	213.664,31	213.664,31		
<b>20.00.0</b>	<b>Totale MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti</b>	0,00	di competenza	359.000,65	462.725,32	53.866,32	54.073,32
			di cui impegnato		0,00	0,00	0,00
			di cui fondo plu.vinc.	0,00	0,00	0,00	0,00
			cassa	359.000,65	462.725,32		

# BILANCIO DI PREVISIONE SPESE

ESU AZIENDA DIRITTO STUDIO UNIVERSITARIO

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2023		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2023				
					PREVISIONI DELL'ANNO 2024	PREVISIONI DELL'ANNO 2025	PREVISIONI DELL'ANNO 2026	
<b>60.00.0</b>	<b>MISSIONE 60 - Anticipazioni finanziarie</b>							
<b>60.01.0</b>	<b>PROGRAMMA 1 - Restituzione anticipazione di tesoreria</b>							
<b>60.01.5</b>	<b>TITOLO 5 - Chiusura anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</b>	0,00	di competenza di cui impegnato di cui fondo plu.vinc. cassa	0,00	0,00 0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00 0,00
<b>60.01.0</b>	<b>Totale PROGRAMMA 1 - Restituzione anticipazione di tesoreria</b>	0,00	di competenza di cui impegnato di cui fondo plu.vinc. cassa	0,00	0,00 0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00 0,00
<b>60.00.0</b>	<b>Totale MISSIONE 60 - Anticipazioni finanziarie</b>	<b>0,00</b>	<b>di competenza di cui impegnato di cui fondo plu.vinc. cassa</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00 0,00 0,00 0,00</b>	<b>0,00 0,00 0,00 0,00</b>	<b>0,00 0,00 0,00 0,00</b>	<b>0,00 0,00 0,00 0,00</b>

# BILANCIO DI PREVISIONE SPESE

ESU AZIENDA DIRITTO STUDIO UNIVERSITARIO

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2023		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2023			
					PREVISIONI DELL'ANNO 2024	PREVISIONI DELL'ANNO 2025	PREVISIONI DELL'ANNO 2026
<b>99.00.0</b>	<b>MISSIONE 99 - Servizi per conto terzi</b>						
<b>99.01.0</b>	<b>PROGRAMMA 1 - Servizi per conto terzi e Partite di giro</b>						
<b>99.01.4</b>	<b>TITOLO 4 - Rimborso di prestiti</b>	0,00	di competenza di cui impegnato di cui fondo plu.vinc. cassa	0,00  0,00 0,00	0,00 0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00 0,00
<b>99.01.7</b>	<b>TITOLO 7 - Spese per conto terzi e partite di giro</b>	250.939,16	di competenza di cui impegnato di cui fondo plu.vinc. cassa	2.331.200,00  0,00 2.655.527,21	2.326.000,00 0,00 0,00 2.576.939,16	2.326.000,00 0,00 0,00 0,00	2.326.000,00 0,00 0,00 0,00
<b>99.01.0</b>	<b>Totale PROGRAMMA 1 - Servizi per conto terzi e Partite di giro</b>	250.939,16	di competenza di cui impegnato di cui fondo plu.vinc. cassa	2.331.200,00  0,00 2.655.527,21	2.326.000,00 0,00 0,00 2.576.939,16	2.326.000,00 0,00 0,00 0,00	2.326.000,00 0,00 0,00 0,00
<b>99.00.0</b>	<b>Totale MISSIONE 99 - Servizi per conto terzi</b>	<b>250.939,16</b>	<b>di competenza di cui impegnato di cui fondo plu.vinc. cassa</b>	<b>2.331.200,00 0,00 2.655.527,21</b>	<b>2.326.000,00 0,00 0,00 2.576.939,16</b>	<b>2.326.000,00 0,00 0,00 0,00</b>	<b>2.326.000,00 0,00 0,00 0,00</b>
	<b>Totale Missioni</b>	<b>4.006.290,53</b>	<b>di competenza di cui impegnato di cui fondo plu.vinc. cassa</b>	<b>13.890.788,17 428.310,66 0,00 17.224.285,20</b>	<b>13.427.766,75 428.310,66 0,00 17.434.057,28</b>	<b>8.291.074,92 61.095,87 0,00 0,00</b>	<b>8.291.074,92 0,00 0,00 0,00</b>
	<b>Totale Generale delle Spese</b>	<b>4.006.290,53</b>	<b>di competenza di cui impegnato di cui fondo plu.vinc. cassa</b>	<b>13.890.788,17 428.310,66 0,00 17.224.285,20</b>	<b>13.427.766,75 428.310,66 0,00 17.434.057,28</b>	<b>8.291.074,92 61.095,87 0,00 0,00</b>	<b>8.291.074,92 0,00 0,00 0,00</b>

**BILANCIO DI PREVISIONE**  
**RIEPILOGO GENERALE DELLE SPESE PER TITOLI**

24/10/2023

ESU AZIENDA DIRITTO STUDIO UNIVERSITARIO

TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2023		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2023	PREVISIONI		
					DELL'ANNO 2024	DELL'ANNO 2025	DELL'ANNO 2026
<b>DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE</b>							
<b>DISAVANZO DERIVANTE DA DEBITO AUTORIZZATO E NON CONTRATTO</b>							
<b>1</b>	<b>TITOLO 1 - Spese correnti</b>	2.249.204,58	di competenza	6.022.578,01	6.356.881,46	5.965.074,92	5.965.074,92
			di cui impegnato		428.310,66	61.095,87	0,00
			di cui f. plu.vinc.	0,00	0,00	0,00	0,00
			cassa	8.678.253,32	8.606.086,04		
<b>2</b>	<b>TITOLO 2 - Spese in conto capitale</b>	1.506.146,79	di competenza	5.537.010,16	4.744.885,29	0,00	0,00
			di cui impegnato		0,00	0,00	0,00
			di cui f. plu.vinc.	0,00	0,00	0,00	0,00
			cassa	5.890.504,67	6.251.032,08		
<b>4</b>	<b>TITOLO 4 - Rimborso di prestiti</b>	0,00	di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui impegnato		0,00	0,00	0,00
			di cui f. plu.vinc.	0,00	0,00	0,00	0,00
			cassa	0,00	0,00		
<b>5</b>	<b>TITOLO 5 - Chiusura anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</b>	0,00	di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui impegnato		0,00	0,00	0,00
			di cui f. plu.vinc.	0,00	0,00	0,00	0,00
			cassa	0,00	0,00		
<b>7</b>	<b>TITOLO 7 - Spese per conto terzi e partite di giro</b>	250.939,16	di competenza	2.331.200,00	2.326.000,00	2.326.000,00	2.326.000,00
			di cui impegnato		0,00	0,00	0,00
			di cui f. plu.vinc.	0,00	0,00	0,00	0,00
			cassa	2.655.527,21	2.576.939,16		
	<b>Totale Titoli</b>	<b>4.006.290,53</b>	<b>di competenza</b>	<b>13.890.788,17</b>	<b>13.427.766,75</b>	<b>8.291.074,92</b>	<b>8.291.074,92</b>
			<b>di cui impegnato</b>		<b>428.310,66</b>	<b>61.095,87</b>	<b>0,00</b>
			<b>di cui f. plu.vinc.</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
			<b>cassa</b>	<b>17.224.285,20</b>	<b>17.434.057,28</b>		

**BILANCIO DI PREVISIONE  
RIEPILOGO GENERALE DELLE SPESE PER TITOLI**

24/10/2023

ESU AZIENDA DIRITTO STUDIO UNIVERSITARIO

TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2023		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2023			
					PREVISIONI DELL'ANNO 2024	PREVISIONI DELL'ANNO 2025	PREVISIONI DELL'ANNO 2026
	<b>Totale Generale delle Spese</b>	<b>4.006.290,53</b>		<b>13.890.788,17</b>	<b>13.427.766,75</b>	<b>8.291.074,92</b>	<b>8.291.074,92</b>
			di competenza		428.310,66	61.095,87	0,00
			di cui impegnato				
			di cui f. plu.vinc.	0,00	0,00	0,00	0,00
			cassa	17.224.285,20	17.434.057,28		

**BILANCIO DI PREVISIONE**  
**RIEPILOGO GENERALE DELLE SPESE PER MISSIONE**

24/10/2023

ESU AZIENDA DIRITTO STUDIO UNIVERSITARIO

MISSIONE	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2023		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2023	PREVISIONI		
					DELL'ANNO 2024	DELL'ANNO 2025	DELL'ANNO 2026
<b>DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE</b>							
<b>DISAVANZO DERIVANTE DA DEBITO AUTORIZZATO E NON CONTRATTO</b>							
<b>04</b>	<b>MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio</b>	3.755.351,37	di competenza	11.200.587,52	10.639.041,43	5.911.208,60	5.911.001,60
			di cui impegnato		428.310,66	61.095,87	0,00
			di cui f. plu.vinc.	0,00	0,00	0,00	0,00
			cassa	14.209.757,34	14.394.392,80		
<b>20</b>	<b>MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti</b>	0,00	di competenza	359.000,65	462.725,32	53.866,32	54.073,32
			di cui impegnato		0,00	0,00	0,00
			di cui f. plu.vinc.	0,00	0,00	0,00	0,00
			cassa	359.000,65	462.725,32		
<b>60</b>	<b>MISSIONE 60 - Anticipazioni finanziarie</b>	0,00	di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui impegnato		0,00	0,00	0,00
			di cui f. plu.vinc.	0,00	0,00	0,00	0,00
			cassa	0,00	0,00		
<b>99</b>	<b>MISSIONE 99 - Servizi per conto terzi</b>	250.939,16	di competenza	2.331.200,00	2.326.000,00	2.326.000,00	2.326.000,00
			di cui impegnato		0,00	0,00	0,00
			di cui f. plu.vinc.	0,00	0,00	0,00	0,00
			cassa	2.655.527,21	2.576.939,16		
	<b>Totale Missioni</b>	<b>4.006.290,53</b>	<b>di competenza</b>	<b>13.890.788,17</b>	<b>13.427.766,75</b>	<b>8.291.074,92</b>	<b>8.291.074,92</b>
			<b>di cui impegnato</b>		<b>428.310,66</b>	<b>61.095,87</b>	<b>0,00</b>
			<b>di cui f. plu.vinc.</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
			<b>cassa</b>	<b>17.224.285,20</b>	<b>17.434.057,28</b>		
	<b>Totale Generale delle Spese</b>	<b>4.006.290,53</b>	<b>di competenza</b>	<b>13.890.788,17</b>	<b>13.427.766,75</b>	<b>8.291.074,92</b>	<b>8.291.074,92</b>
			<b>di cui impegnato</b>		<b>428.310,66</b>	<b>61.095,87</b>	<b>0,00</b>
			<b>di cui f. plu.vinc.</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
			<b>cassa</b>	<b>17.224.285,20</b>	<b>17.434.057,28</b>		

**BILANCIO DI PREVISIONE - UTILIZZO DI CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI  
DA PARTE DI ORGANISMI COMUNITARI E INTERNAZIONALI**

ESU AZIENDA DIRITTO STUDIO UNIVERSITARIO

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2023		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2023			
					PREVISIONI DELL'ANNO 2024	PREVISIONI DELL'ANNO 2025	PREVISIONI DELL'ANNO 2026
<b>04.00.0</b>	<b>MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio</b>						
<b>04.07.0</b>	<b>PROGRAMMA 7 - Diritto allo studio</b>						
<b>04.07.1</b>	<b>TITOLO 1 - Spese correnti</b>	0,00	di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui impegnato		0,00	0,00	0,00
			di cui fondo plu.vinc.	0,00	0,00	0,00	0,00
			cassa	0,94	0,00		
<b>04.07.0</b>	<b>Totale PROGRAMMA 7 - Diritto allo studio</b>	0,00	di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui impegnato		0,00	0,00	0,00
			di cui fondo plu.vinc.	0,00	0,00	0,00	0,00
			cassa	0,94	0,00		
<b>04.00.0</b>	<b>Totale MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio</b>	<b>0,00</b>	<b>di competenza</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
			<b>di cui impegnato</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
			<b>di cui fondo plu.vinc.</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
			<b>cassa</b>	<b>0,94</b>	<b>0,00</b>		
	<b>Totale Missioni</b>	<b>0,00</b>	<b>di competenza</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
			<b>di cui impegnato</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
			<b>di cui fondo plu.vinc.</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
			<b>cassa</b>	<b>0,94</b>	<b>0,00</b>		

**SPESE PER TITOLI E MACROAGGREGATI  
PREVISIONI DI COMPETENZA**

ESU AZIENDA DIRITTO STUDIO UNIVERSITARIO

TITOLI E MACROAGGREGATI DI SPESA		PREVISIONI DELL'ANNO 2024	- di cui non ricorrenti	PREVISIONI DELL'ANNO 2025	- di cui non ricorrenti	PREVISIONI DELL'ANNO 2026	- di cui non ricorrenti
	<b>TITOLO 1 - Spese correnti</b>						
101	Macroaggregato 1 - Redditi da lavoro dipendente	1.790.818,00	100.410,00	1.814.818,00	100.410,00	1.815.211,00	100.410,00
102	Macroaggregato 2 - Imposte e tasse a carico dell'ente	308.572,00	33.300,00	311.072,00	33.300,00	311.572,00	33.300,00
103	Macroaggregato 3 - Acquisto di beni e servizi	2.565.333,14	12.000,00	2.555.385,60	12.000,00	2.554.285,60	12.000,00
104	Macroaggregato 4 - Trasferimenti correnti	901.690,00	0,00	901.690,00	0,00	901.690,00	0,00
105	Macroaggregato 5 - Trasferimenti di tributi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
107	Macroaggregato 7 - Interessi passivi	750,00	0,00	750,00	0,00	750,00	0,00
109	Macroaggregato 9 - Rimborsi e poste correttive delle entrate	82.000,00	0,00	82.000,00	0,00	82.000,00	0,00
110	Macroaggregato 10 - Altre spese correnti	707.718,32	379.955,35	299.359,32	26.862,81	299.566,32	26.862,81
<b>100</b>	<b>Totale TITOLO 1 - Spese correnti</b>	<b>6.356.881,46</b>	<b>525.665,35</b>	<b>5.965.074,92</b>	<b>172.572,81</b>	<b>5.965.074,92</b>	<b>172.572,81</b>
	<b>TITOLO 2 - Spese in conto capitale</b>						
202	Macroaggregato 2 - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	4.744.885,29	4.744.885,29	0,00	0,00	0,00	0,00
205	Macroaggregato 5 - Altre spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>200</b>	<b>Totale TITOLO 2 - Spese in conto capitale</b>	<b>4.744.885,29</b>	<b>4.744.885,29</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>TITOLO 4 - Rimborso di prestiti</b>						
403	Macroaggregato 3 - Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>400</b>	<b>Totale TITOLO 4 - Rimborso di prestiti</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>TITOLO 5 - Chiusura anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</b>						
501	Macroaggregato 1 - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>500</b>	<b>Totale TITOLO 5 - Chiusura anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

**SPESE PER TITOLI E MACROAGGREGATI  
PREVISIONI DI COMPETENZA**

ESU AZIENDA DIRITTO STUDIO UNIVERSITARIO

TITOLI E MACROAGGREGATI DI SPESA		PREVISIONI DELL'ANNO 2024	- di cui non ricorrenti	PREVISIONI DELL'ANNO 2025	- di cui non ricorrenti	PREVISIONI DELL'ANNO 2026	- di cui non ricorrenti
701	<b>TITOLO 7 - Spese per conto terzi e partite di giro</b> Macroaggregato 1 - Uscite per partite di giro	1.485.200,00	1.485.200,00	1.485.200,00	1.485.200,00	1.485.200,00	1.485.200,00
702	Macroaggregato 2 - Uscite per conto terzi	840.800,00	840.800,00	840.800,00	840.800,00	840.800,00	840.800,00
<b>700</b>	<b>Totale TITOLO 7 - Spese per conto terzi e partite di giro</b>	<b>2.326.000,00</b>	<b>2.326.000,00</b>	<b>2.326.000,00</b>	<b>2.326.000,00</b>	<b>2.326.000,00</b>	<b>2.326.000,00</b>
<b>Totale</b>		<b>13.427.766,75</b>	<b>7.596.550,64</b>	<b>8.291.074,92</b>	<b>2.498.572,81</b>	<b>8.291.074,92</b>	<b>2.498.572,81</b>

SPESE CORRENTI - PREVISIONE DI COMPETENZA

2024

24/10/2023

ESU AZIENDA DIRITTO STUDIO UNIVERSITARIO

	MISSIONI E PROGRAMMI \ MACROAGGREGATI	Redditi da lavoro dipendente	Imposte e tasse a carico dell'ente	Acquisto beni e servizi	Trasferimenti correnti	Interessi passivi	Altre spese per redditi da capitale	Rimborsi e poste corretirve	Altre spese correnti	Totale
		101	102	103	104	107	108	109	110	100
04	<b>MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio</b>									
07	PROGRAMMA 7 - Diritto allo studio	1.790.818,00	308.572,00	2.565.333,14	901.690,00	750,00	0,00	82.000,00	244.993,00	5.894.156,14
	<b>Totale MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio</b>	<b>1.790.818,00</b>	<b>308.572,00</b>	<b>2.565.333,14</b>	<b>901.690,00</b>	<b>750,00</b>	<b>0,00</b>	<b>82.000,00</b>	<b>244.993,00</b>	<b>5.894.156,14</b>
20	<b>MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti</b>									
01	PROGRAMMA 1 - Fondo di riserva	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	95.769,97	95.769,97
02	PROGRAMMA 2 - Fondo crediti di dubbia esigibilita'	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	153.291,04	153.291,04
03	PROGRAMMA 3 - Altri fondi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	213.664,31	213.664,31
	<b>Totale MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>462.725,32</b>	<b>462.725,32</b>
	<b>Totale Macroaggregati</b>	<b>1.790.818,00</b>	<b>308.572,00</b>	<b>2.565.333,14</b>	<b>901.690,00</b>	<b>750,00</b>	<b>0,00</b>	<b>82.000,00</b>	<b>707.718,32</b>	<b>6.356.881,46</b>

SPESE CORRENTI - PREVISIONE DI COMPETENZA

2025

24/10/2023

ESU AZIENDA DIRITTO STUDIO UNIVERSITARIO

	MISSIONI E PROGRAMMI \ MACROAGGREGATI	Redditi da lavoro dipendente	Imposte e tasse a carico dell'ente	Acquisto beni e servizi	Trasferimenti correnti	Interessi passivi	Altre spese per redditi da capitale	Rimborsi e poste corretirve	Altre spese correnti	Totale
		101	102	103	104	107	108	109	110	100
<b>04</b>	<b>MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio</b>									
07	PROGRAMMA 7 - Diritto allo studio	1.814.818,00	311.072,00	2.555.385,60	901.690,00	750,00	0,00	82.000,00	245.493,00	5.911.208,60
	<b>Totale MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio</b>	<b>1.814.818,00</b>	<b>311.072,00</b>	<b>2.555.385,60</b>	<b>901.690,00</b>	<b>750,00</b>	<b>0,00</b>	<b>82.000,00</b>	<b>245.493,00</b>	<b>5.911.208,60</b>
<b>20</b>	<b>MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti</b>									
01	PROGRAMMA 1 - Fondo di riserva	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	40.003,51	40.003,51
02	PROGRAMMA 2 - Fondo crediti di dubbia esigibilita'	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	13.862,81	13.862,81
03	PROGRAMMA 3 - Altri fondi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>53.866,32</b>	<b>53.866,32</b>
	<b>Totale Macroaggregati</b>	<b>1.814.818,00</b>	<b>311.072,00</b>	<b>2.555.385,60</b>	<b>901.690,00</b>	<b>750,00</b>	<b>0,00</b>	<b>82.000,00</b>	<b>299.359,32</b>	<b>5.965.074,92</b>

## SPESE CORRENTI - PREVISIONE DI COMPETENZA

2026

24/10/2023

ESU AZIENDA DIRITTO STUDIO UNIVERSITARIO

	MISSIONI E PROGRAMMI \ MACROAGGREGATI	Redditi da lavoro dipendente	Imposte e tasse a carico dell'ente	Acquisto beni e servizi	Trasferimenti correnti	Interessi passivi	Altre spese per redditi da capitale	Rimborsi e poste corretirve	Altre spese correnti	Totale
		101	102	103	104	107	108	109	110	100
04	<b>MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio</b>									
07	PROGRAMMA 7 - Diritto allo studio	1.815.211,00	311.572,00	2.554.285,60	901.690,00	750,00	0,00	82.000,00	245.493,00	5.911.001,60
	<b>Totale MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio</b>	<b>1.815.211,00</b>	<b>311.572,00</b>	<b>2.554.285,60</b>	<b>901.690,00</b>	<b>750,00</b>	<b>0,00</b>	<b>82.000,00</b>	<b>245.493,00</b>	<b>5.911.001,60</b>
20	<b>MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti</b>									
01	PROGRAMMA 1 - Fondo di riserva	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	40.210,51	40.210,51
02	PROGRAMMA 2 - Fondo crediti di dubbia esigibilita'	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	13.862,81	13.862,81
03	PROGRAMMA 3 - Altri fondi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>54.073,32</b>	<b>54.073,32</b>
	<b>Totale Macroaggregati</b>	<b>1.815.211,00</b>	<b>311.572,00</b>	<b>2.554.285,60</b>	<b>901.690,00</b>	<b>750,00</b>	<b>0,00</b>	<b>82.000,00</b>	<b>299.566,32</b>	<b>5.965.074,92</b>

**PROSPETTO DELLE SPESE DI BILANCIO PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI  
SPESE IN CONTO CAPITALE E SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE PREVISIONI DI  
COMPETENZA**

ESU AZIENDA DIRITTO STUDIO UNIVERSITARIO

2024

MISSIONI E PROGRAMMI \ MACROAGGREGATI	Tributi in conto capitale a carico dell'ente	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	Contributi agli investimenti	Altri trasferimenti in conto capitale	Altre spese in conto capitale	Totale SPESE IN CONTO CAPITALE	Acquisizioni di attività finanziarie	Concessione crediti di breve termine	Concessione crediti di medio-lungo termine	Altre spese per incremento di attività finanziarie	Totale SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE
	201	202	203	204	205	200	301	302	303	304	300
<b>04 - MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio</b>											
07 - PROGRAMMA 7 - Diritto allo studio	0,00	4.744.885,29	0,00	0,00	0,00	4.744.885,29	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio</b>	<b>0,00</b>	<b>4.744.885,29</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>4.744.885,29</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Totale Macroaggregati</b>	<b>0,00</b>	<b>4.744.885,29</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>4.744.885,29</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

**PROSPETTO DELLE SPESE DI BILANCIO PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI**  
**SPESE IN CONTO CAPITALE E SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE PREVISIONI DI**  
**COMPETENZA**

ESU AZIENDA DIRITTO STUDIO UNIVERSITARIO

2025

MISSIONI E PROGRAMMI \ MACROAGGREGATI	Tributi in conto capitale a carico dell'ente	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	Contributi agli investimenti	Altri trasferimenti in conto capitale	Altre spese in conto capitale	Totale SPESE IN CONTO CAPITALE	Acquisizioni di attività finanziarie	Concessione crediti di breve termine	Concessione crediti di medio-lungo termine	Altre spese per incremento di attività finanziarie	Totale SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE
	201	202	203	204	205	200	301	302	303	304	300
<b>04 - MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio</b>											
07 - PROGRAMMA 7 - Diritto allo studio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Totale Macroaggregati</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

**PROSPETTO DELLE SPESE DI BILANCIO PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI  
SPESE IN CONTO CAPITALE E SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE PREVISIONI DI  
COMPETENZA**

ESU AZIENDA DIRITTO STUDIO UNIVERSITARIO

2026

MISSIONI E PROGRAMMI \ MACROAGGREGATI	Tributi in conto capitale a carico dell'ente	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	Contributi agli investimenti	Altri trasferimenti in conto capitale	Altre spese in conto capitale	Totale SPESE IN CONTO CAPITALE	Acquisizioni di attività finanziarie	Concessione crediti di breve termine	Concessione crediti di medio-lungo termine	Altre spese per incremento di attività finanziarie	Totale SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE
	201	202	203	204	205	200	301	302	303	304	300
<b>04 - MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio</b>											
07 - PROGRAMMA 7 - Diritto allo studio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Totale Macroaggregati</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

**PROSPETTO DELLE SPESE DI BILANCIO PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI**  
**SPESE PER RIMBORSO DI PRESTITI - PREVISIONI DI COMPETENZA**

**2024**

24/10/2023

ESU AZIENDA DIRITTO STUDIO UNIVERSITARIO

	MISSIONI E PROGRAMMI \ MACROAGGREGATI	Rimborso di titoli obbligazionari	Rimborso prestiti a breve termine	Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	Rimborso di altre forme di indebitamento	Totale
		<b>401</b>	<b>402</b>	<b>403</b>	<b>404</b>	<b>400</b>
99	<b>MISSIONE 99 - Servizi per conto terzi</b>					
01	PROGRAMMA 1 - Servizi per conto terzi e Partite di giro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale MISSIONE 99 - Servizi per conto terzi</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>Totale Macroaggregati</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

**PROSPETTO DELLE SPESE DI BILANCIO PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI**  
**SPESE PER RIMBORSO DI PRESTITI - PREVISIONI DI COMPETENZA**

2025

24/10/2023

ESU AZIENDA DIRITTO STUDIO UNIVERSITARIO

	MISSIONI E PROGRAMMI \ MACROAGGREGATI	Rimborso di titoli obbligazionari	Rimborso prestiti a breve termine	Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	Rimborso di altre forme di indebitamento	Totale
		<b>401</b>	<b>402</b>	<b>403</b>	<b>404</b>	<b>400</b>
99	<b>MISSIONE 99 - Servizi per conto terzi</b>					
01	PROGRAMMA 1 - Servizi per conto terzi e Partite di giro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale MISSIONE 99 - Servizi per conto terzi</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>Totale Macroaggregati</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

**PROSPETTO DELLE SPESE DI BILANCIO PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI**  
**SPESE PER RIMBORSO DI PRESTITI - PREVISIONI DI COMPETENZA**

2026

24/10/2023

ESU AZIENDA DIRITTO STUDIO UNIVERSITARIO

	MISSIONI E PROGRAMMI \ MACROAGGREGATI	Rimborso di titoli obbligazionari	Rimborso prestiti a breve termine	Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	Rimborso di altre forme di indebitamento	Totale
		<b>401</b>	<b>402</b>	<b>403</b>	<b>404</b>	<b>400</b>
99	<b>MISSIONE 99 - Servizi per conto terzi</b>					
01	PROGRAMMA 1 - Servizi per conto terzi e Partite di giro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale MISSIONE 99 - Servizi per conto terzi</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>Totale Macroaggregati</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

**PROSPETTO DELLE SPESE DI BILANCIO PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI**  
**SPESE PER SERVIZI PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO - PREVISIONI DI COMPETENZA**  
**2024**

ESU AZIENDA DIRITTO STUDIO UNIVERSITARIO

MISSIONI E PROGRAMMI \ MACROAGGREGATI		Uscite per partite di giro	Uscite per conto terzi	Totale
		701	702	700
99	<b>MISSIONE 99 - Servizi per conto terzi</b>			
01	PROGRAMMA 1 - Servizi per conto terzi e Partite di giro	1.485.200,00	840.800,00	2.326.000,00
	<b>Totale MISSIONE 99 - Servizi per conto terzi</b>	<b>1.485.200,00</b>	<b>840.800,00</b>	<b>2.326.000,00</b>
	<b>Totale Macroaggregati</b>	<b>1.485.200,00</b>	<b>840.800,00</b>	<b>2.326.000,00</b>

**PROSPETTO DELLE SPESE DI BILANCIO PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI**  
**SPESE PER SERVIZI PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO - PREVISIONI DI COMPETENZA**  
**2025**

ESU AZIENDA DIRITTO STUDIO UNIVERSITARIO

MISSIONI E PROGRAMMI \ MACROAGGREGATI		Uscite per partite di giro	Uscite per conto terzi	Totale
		701	702	700
99	<b>MISSIONE 99 - Servizi per conto terzi</b>			
01	PROGRAMMA 1 - Servizi per conto terzi e Partite di giro	1.485.200,00	840.800,00	2.326.000,00
	<b>Totale MISSIONE 99 - Servizi per conto terzi</b>	<b>1.485.200,00</b>	<b>840.800,00</b>	<b>2.326.000,00</b>
	<b>Totale Macroaggregati</b>	<b>1.485.200,00</b>	<b>840.800,00</b>	<b>2.326.000,00</b>

**PROSPETTO DELLE SPESE DI BILANCIO PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI**  
**SPESE PER SERVIZI PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO - PREVISIONI DI COMPETENZA**  
**2026**

ESU AZIENDA DIRITTO STUDIO UNIVERSITARIO

MISSIONI E PROGRAMMI \ MACROAGGREGATI		Uscite per partite di giro	Uscite per conto terzi	Totale
		701	702	700
99	<b>MISSIONE 99 - Servizi per conto terzi</b>			
01	PROGRAMMA 1 - Servizi per conto terzi e Partite di giro	1.485.200,00	840.800,00	2.326.000,00
	<b>Totale MISSIONE 99 - Servizi per conto terzi</b>	<b>1.485.200,00</b>	<b>840.800,00</b>	<b>2.326.000,00</b>
	<b>Totale Macroaggregati</b>	<b>1.485.200,00</b>	<b>840.800,00</b>	<b>2.326.000,00</b>

**ELENCO DELLE PREVISIONI ANNUALI DI COMPETENZA E DI CASSA  
SECONDO LA STRUTTURA DEL PIANO DEI CONTI**

ESU AZIENDA DIRITTO STUDIO UNIVERSITARIO

CODIFICA DEL PIANO DEI CONTI	DENOMINAZIONE VOCE DEL PIANO DEI CONTI	PREVISIONI DELL'ANNO 2024	
		COMPETENZA	CASSA
U1.00.00.00.000	Spese correnti	6.356.881,46	8.606.086,04
U1.01.00.00.000	Redditi da lavoro dipendente	1.790.818,00	1.790.818,00
U1.01.01.00.000	Retribuzioni lorde	1.359.038,00	1.359.038,00
U1.01.01.01.000	Retribuzioni in denaro	1.343.038,00	1.343.038,00
U1.01.01.02.000	Altre spese per il personale	16.000,00	16.000,00
U1.01.02.00.000	Contributi sociali a carico dell'ente	431.780,00	431.780,00
U1.01.02.01.000	Contributi sociali effettivi a carico dell'ente	431.780,00	431.780,00
U1.02.00.00.000	Imposte e tasse a carico dell'ente	308.572,00	311.312,40
U1.02.01.00.000	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	308.572,00	311.312,40
U1.02.01.01.000	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	166.260,00	166.260,00
U1.02.01.02.000	Imposta di registro e di bollo	0,00	0,00
U1.02.01.06.000	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	87.200,00	89.500,00
U1.02.01.10.000	Imposta sul reddito delle persone giuridiche (ex IRPEG)	33.300,00	33.300,00
U1.02.01.11.000	Imposta comunale sugli immobili (ICI)	17.662,00	17.662,00
U1.02.01.99.000	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	4.150,00	4.590,40
U1.03.00.00.000	Acquisto di beni e servizi	2.565.333,14	4.545.607,62
U1.03.01.00.000	Acquisto di beni	27.554,00	27.554,00
U1.03.01.01.000	Giornali, riviste e pubblicazioni	1.054,00	1.054,00
U1.03.01.02.000	Altri beni di consumo	26.500,00	26.500,00
U1.03.02.00.000	Acquisto di servizi	2.537.779,14	4.518.053,62
U1.03.02.01.000	Organi e incarichi istituzionali dell'amministrazione	136.835,00	147.228,48
U1.03.02.02.000	Organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta	38.883,42	55.383,42
U1.03.02.04.000	Acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell'ente	4.100,00	7.186,98
U1.03.02.05.000	Utenze e canoni	257.450,00	314.155,00
U1.03.02.07.000	Utilizzo di beni di terzi	204.350,00	1.713.446,78
U1.03.02.09.000	Manutenzione ordinaria e riparazioni	186.100,00	243.650,74
U1.03.02.10.000	Consulenze	38.064,12	58.204,24
U1.03.02.11.000	Prestazioni professionali e specialistiche	59.000,00	100.995,92
U1.03.02.12.000	Lavoro flessibile, quota LSU e acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale	30.475,00	44.638,00
U1.03.02.13.000	Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente	315.621,60	334.871,60
U1.03.02.14.000	Servizi di ristorazione	1.040.000,00	1.252.000,00
U1.03.02.15.000	Contratti di servizio pubblico	2.600,00	2.600,00
U1.03.02.16.000	Servizi amministrativi	15.000,00	15.000,00
U1.03.02.17.000	Servizi finanziari	4.000,00	4.000,00
U1.03.02.19.000	Servizi informatici e di telecomunicazioni	163.200,00	180.450,00

**ELENCO DELLE PREVISIONI ANNUALI DI COMPETENZA E DI CASSA  
SECONDO LA STRUTTURA DEL PIANO DEI CONTI**

ESU AZIENDA DIRITTO STUDIO UNIVERSITARIO

CODIFICA DEL PIANO DEI CONTI	DENOMINAZIONE VOCE DEL PIANO DEI CONTI	PREVISIONI DELL'ANNO 2024	
		COMPETENZA	CASSA
U1.03.02.99.000	Altri servizi	42.100,00	44.242,46
U1.04.00.00.000	Trasferimenti correnti	901.690,00	1.132.117,39
U1.04.01.00.000	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	0,00	0,00
U1.04.01.02.000	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali	0,00	0,00
U1.04.02.00.000	Trasferimenti correnti a Famiglie	901.690,00	1.132.117,39
U1.04.02.02.000	Interventi assistenziali	4.190,00	27.231,66
U1.04.02.03.000	Borse di studio, dottorati di ricerca e contratti di formazione specialistica area medica	897.500,00	1.104.885,73
U1.04.02.05.000	Altri trasferimenti a famiglie	0,00	0,00
U1.05.00.00.000	Trasferimenti di tributi	0,00	0,00
U1.05.01.00.000	Trasferimenti di tributi a titolo di devoluzioni	0,00	0,00
U1.05.01.19.000	Imposte sul reddito delle società (ex IRPEG)	0,00	0,00
U1.07.00.00.000	Interessi passivi	750,00	750,00
U1.07.06.00.000	Altri interessi passivi	750,00	750,00
U1.07.06.04.000	Interessi passivi su anticipazioni di tesoreria degli istituti tesorerieri/cassieri	0,00	0,00
U1.07.06.99.000	Altri interessi passivi diversi	750,00	750,00
U1.09.00.00.000	Rimborsi e poste correttive delle entrate	82.000,00	96.901,72
U1.09.01.00.000	Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc.)	0,00	0,00
U1.09.01.01.000	Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc.)	0,00	0,00
U1.09.99.00.000	Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso	82.000,00	96.901,72
U1.09.99.04.000	Rimborsi di parte corrente a Famiglie di somme non dovute o incassate in eccesso	82.000,00	96.901,72
U1.10.00.00.000	Altre spese correnti	707.718,32	728.578,91
U1.10.01.00.000	Fondi di riserva e altri accantonamenti	462.725,32	462.725,32
U1.10.01.01.000	Fondo di riserva	95.769,97	95.769,97
U1.10.01.03.000	Fondo crediti di dubbia e difficile esazione di parte corrente	153.291,04	153.291,04
U1.10.01.99.000	Altri fondi e accantonamenti	213.664,31	213.664,31
U1.10.02.00.000	Fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00
U1.10.02.01.000	Fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00
U1.10.03.00.000	Versamenti IVA a debito	190.000,00	190.000,00
U1.10.03.01.000	Versamenti IVA a debito per le gestioni commerciali	190.000,00	190.000,00
U1.10.04.00.000	Premi di assicurazione	14.193,00	14.193,00
U1.10.04.01.000	Premi di assicurazione contro i danni	14.193,00	14.193,00
U1.10.05.00.000	Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi	1.300,00	1.300,00
U1.10.05.01.000	Spese dovute a sanzioni	1.300,00	1.300,00
U1.10.05.04.000	Oneri da contenzioso	0,00	0,00
U1.10.99.00.000	Altre spese correnti n.a.c.	39.500,00	60.360,59
U1.10.99.99.000	Altre spese correnti n.a.c.	39.500,00	60.360,59
U2.00.00.00.000	Spese in conto capitale	4.744.885,29	6.251.032,08

**ELENCO DELLE PREVISIONI ANNUALI DI COMPETENZA E DI CASSA  
SECONDO LA STRUTTURA DEL PIANO DEI CONTI**

ESU AZIENDA DIRITTO STUDIO UNIVERSITARIO

CODIFICA DEL PIANO DEI CONTI	DENOMINAZIONE VOCE DEL PIANO DEI CONTI	PREVISIONI DELL'ANNO 2024	
		COMPETENZA	CASSA
U2.02.00.00.000	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	4.744.885,29	6.251.032,08
U2.02.01.00.000	Beni materiali	4.453.360,99	5.829.537,11
U2.02.01.01.000	Mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico	65.000,00	65.000,00
U2.02.01.03.000	Mobili e arredi	717.160,00	1.784.204,10
U2.02.01.04.000	Impianti e macchinari	0,00	0,00
U2.02.01.05.000	Attrezzature	150.000,00	150.000,00
U2.02.01.07.000	Hardware	0,00	0,00
U2.02.01.09.000	Beni immobili	3.521.200,99	3.830.333,01
U2.02.03.00.000	Beni immateriali	291.524,30	421.494,97
U2.02.03.05.000	Incarichi professionali per la realizzazione di investimenti	291.524,30	421.494,97
U2.05.00.00.000	Altre spese in conto capitale	0,00	0,00
U2.05.02.00.000	Fondi pluriennali vincolati c/capitale	0,00	0,00
U2.05.02.01.000	Fondi pluriennali vincolati c/capitale	0,00	0,00
U4.00.00.00.000	Rimborso Prestiti	0,00	0,00
U4.03.00.00.000	Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	0,00	0,00
U4.03.01.00.000	Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	0,00	0,00
U4.03.01.02.000	Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine a Amministrazioni Locali	0,00	0,00
U5.00.00.00.000	Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00
U7.00.00.00.000	Uscite per conto terzi e partite di giro	2.326.000,00	2.576.939,16
U7.01.00.00.000	Uscite per partite di giro	1.485.200,00	1.503.050,53
U7.01.01.00.000	Versamenti di altre ritenute	300.000,00	300.000,00
U7.01.01.02.000	Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	300.000,00	300.000,00
U7.01.02.00.000	Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente	550.000,00	550.000,00
U7.01.02.01.000	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	350.000,00	350.000,00
U7.01.02.02.000	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	200.000,00	200.000,00
U7.01.03.00.000	Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo	30.000,00	30.380,00
U7.01.03.01.000	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	30.000,00	30.380,00
U7.01.99.00.000	Altre uscite per partite di giro	605.200,00	622.670,53
U7.01.99.99.000	Altre uscite per partite di giro n.a.c.	605.200,00	622.670,53
U7.02.00.00.000	Uscite per conto terzi	840.800,00	1.073.888,63
U7.02.04.00.000	Depositi di/presso terzi	340.000,00	573.088,63
U7.02.04.02.000	Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	340.000,00	573.088,63
U7.02.05.00.000	Versamenti di imposte e tributi riscosse per conto terzi	300.800,00	300.800,00
U7.02.05.01.000	Versamenti di imposte e tasse di natura corrente riscosse per conto di terzi	300.800,00	300.800,00
U7.02.99.00.000	Altre uscite per conto terzi	200.000,00	200.000,00
U7.02.99.99.000	Altre uscite per conto terzi n.a.c.	200.000,00	200.000,00
U0.00.00.00.000	Totale Spese	13.427.766,75	17.434.057,28

## COMPOSIZIONE PER MISSIONI E PROGRAMMI DEL FONDO PLURIENNALE VINCOLATO

24/10/2023

ESU AZIENDA DIRITTO STUDIO UNIVERSITARIO

MISSIONI E PROGRAMMI  ESERCIZIO 2024	Fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2023	Spese impegnate negli esercizi precedenti con copertura costituita dal fondo pluriennale vincolato e imputate all'esercizio 2024	Quota del fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2023, non destinate ad essere utilizzate nell'esercizio 2024 e rinviate all'esercizio 2025 e successivi	Spese che si prevede di impegnare nell'esercizio 2024, con copertura costituita dal fondo pluriennale vincolato con imputazione agli esercizi:				Fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2024
				2025	2026	Anni successivi	Imputazione non ancora definita	
	(a)	(b)	(c) = (a) - (b)	(d)	(e)	(f)	(g)	
04.00 <b>MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio</b>								
04.07 PROGRAMMA 7 - Diritto allo studio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
20.00 <b>MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti</b>								
20.01 PROGRAMMA 1 - Fondo di riserva	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20.02 PROGRAMMA 2 - Fondo crediti di dubbia esigibilita'	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20.03 PROGRAMMA 3 - Altri fondi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
60.00 <b>MISSIONE 60 - Anticipazioni finanziarie</b>								
60.01 PROGRAMMA 1 - Restituzione anticipazione di tesoreria	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale MISSIONE 60 - Anticipazioni finanziarie</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
99.00 <b>MISSIONE 99 - Servizi per conto terzi</b>								
99.01 PROGRAMMA 1 - Servizi per conto terzi e Partite di giro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale MISSIONE 99 - Servizi per conto terzi</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Totale</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

## COMPOSIZIONE PER MISSIONI E PROGRAMMI DEL FONDO PLURIENNALE VINCOLATO

24/10/2023

ESU AZIENDA DIRITTO STUDIO UNIVERSITARIO

MISSIONI E PROGRAMMI  ESERCIZIO 2025	Fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2024	Spese impegnate negli esercizi precedenti con copertura costituita dal fondo pluriennale vincolato e imputate all'esercizio 2025	Quota del fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2024, non destinate ad essere utilizzate nell'esercizio 2025 e rinviate all'esercizio 2026 e successivi	Spese che si prevede di impegnare nell'esercizio 2025, con copertura costituita dal fondo pluriennale vincolato con imputazione agli esercizi:				Fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2025
				2026	2027	Anni successivi	Imputazione non ancora definita	
	(a)	(b)	(c) = (a) - (b)	(d)	(e)	(f)	(g)	
04.00 <b>MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio</b>								
04.07 PROGRAMMA 7 - Diritto allo studio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
20.00 <b>MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti</b>								
20.01 PROGRAMMA 1 - Fondo di riserva	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20.02 PROGRAMMA 2 - Fondo crediti di dubbia esigibilita'	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20.03 PROGRAMMA 3 - Altri fondi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
60.00 <b>MISSIONE 60 - Anticipazioni finanziarie</b>								
60.01 PROGRAMMA 1 - Restituzione anticipazione di tesoreria	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale MISSIONE 60 - Anticipazioni finanziarie</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
99.00 <b>MISSIONE 99 - Servizi per conto terzi</b>								
99.01 PROGRAMMA 1 - Servizi per conto terzi e Partite di giro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale MISSIONE 99 - Servizi per conto terzi</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Totale</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

## COMPOSIZIONE PER MISSIONI E PROGRAMMI DEL FONDO PLURIENNALE VINCOLATO

24/10/2023

ESU AZIENDA DIRITTO STUDIO UNIVERSITARIO

MISSIONI E PROGRAMMI  ESERCIZIO 2026	Fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2025	Spese impegnate negli esercizi precedenti con copertura costituita dal fondo pluriennale vincolato e imputate all'esercizio 2026	Quota del fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2025, non destinate ad essere utilizzate nell'esercizio 2026 e rinviate all'esercizio 2027 e successivi	Spese che si prevede di impegnare nell'esercizio 2026, con copertura costituita dal fondo pluriennale vincolato con imputazione agli esercizi:				Fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2026
				2027	2028	Anni successivi	Imputazione non ancora definita	
	(a)	(b)	(c) = (a) - (b)	(d)	(e)	(f)	(g)	
04.00 <b>MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio</b>								
04.07 PROGRAMMA 7 - Diritto allo studio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
20.00 <b>MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti</b>								
20.01 PROGRAMMA 1 - Fondo di riserva	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20.02 PROGRAMMA 2 - Fondo crediti di dubbia esigibilita'	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20.03 PROGRAMMA 3 - Altri fondi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
60.00 <b>MISSIONE 60 - Anticipazioni finanziarie</b>								
60.01 PROGRAMMA 1 - Restituzione anticipazione di tesoreria	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale MISSIONE 60 - Anticipazioni finanziarie</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
99.00 <b>MISSIONE 99 - Servizi per conto terzi</b>								
99.01 PROGRAMMA 1 - Servizi per conto terzi e Partite di giro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale MISSIONE 99 - Servizi per conto terzi</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Totale</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

ESERCIZIO FINANZIARIO 2024  
**QUADRO GENERALE RIASSUNTIVO**  
 Bilancio di PREVISIONE

ESU AZIENDA DIRITTO STUDIO UNIVERSITARIO

ENTRATE	CASSA ANNO DI RIFERIMENTO DEL BILANCIO 2024	COMPETENZA ANNO DI RIFERIMENTO DEL BILANCIO 2024	COMPETENZA ANNO 2025	COMPETENZA ANNO 2026	SPESE	CASSA ANNO DI RIFERIMENTO DEL BILANCIO 2024	COMPETENZA ANNO DI RIFERIMENTO DEL BILANCIO 2024	COMPETENZA ANNO 2025	COMPETENZA ANNO 2026
Fondo di cassa presunto all'inizio dell'esercizio	8.283.429,81								
Utilizzo avanzo presunto di amministrazione		2.328.507,41	0,00	0,00	<b>Disavanzo di amministrazione</b>		0,00	0,00	0,00
-di cui Utilizzo Fondo anticipazioni di liquidità					Disavanzo derivante da debito autorizzato e non contratto		0,00	0,00	0,00
<b>Fondo pluriennale vincolato</b>		2.810.784,42	0,00	0,00					
<b>Titolo 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	<b>Titolo 1 - Spese correnti</b>	8.606.086,04	6.356.881,46	5.965.074,92	5.965.074,92
<b>Titolo 2 - Trasferimenti correnti</b>	3.236.895,41	3.194.514,92	3.194.514,92	3.194.514,92	- di cui fondo pluriennale vincolato		0,00	0,00	0,00
<b>Titolo 3 - Entrate extratributarie</b>	3.235.928,36	2.767.960,00	2.770.560,00	2.770.560,00					
<b>Titolo 4 - Entrate in conto capitale</b>	203.040,00	0,00	0,00	0,00	<b>Titolo 2 - Spese in conto capitale</b>	6.251.032,08	4.744.885,29	0,00	0,00
					- di cui fondo pluriennale vincolato		0,00	0,00	0,00
<b>Titolo 5 - Entrate di riduzione di attività finanziarie</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	<b>Titolo 3 - Spese per incremento di attività finanziarie</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
					- di cui fondo pluriennale vincolato		0,00	0,00	0,00
<b>Totale entrate finali.....</b>	6.675.863,77	5.962.474,92	5.965.074,92	5.965.074,92	<b>Totale spese finali.....</b>	14.857.118,12	11.101.766,75	5.965.074,92	5.965.074,92
<b>Titolo 6 - Accensione di prestiti</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	<b>Titolo 4 - Rimborso di prestiti</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
					- di cui Fondo anticipazioni di liquidità		0,00	0,00	0,00
<b>Titolo 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	<b>Titolo 5 - Chiusura Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Titolo 9 - Entrate per conto di terzi e partite di giro</b>	2.474.763,70	2.326.000,00	2.326.000,00	2.326.000,00	<b>Titolo 7 - Spese per conto terzi e partite di giro</b>	2.576.939,16	2.326.000,00	2.326.000,00	2.326.000,00
<b>Totale titoli.....</b>	9.150.627,47	8.288.474,92	8.291.074,92	8.291.074,92	<b>Totale titoli.....</b>	17.434.057,28	13.427.766,75	8.291.074,92	8.291.074,92
<b>TOTALE COMPLESSIVO ENTRATE</b>	17.434.057,28	13.427.766,75	8.291.074,92	8.291.074,92	<b>TOTALECOMPLESSIVO SPESE</b>	17.434.057,28	13.427.766,75	8.291.074,92	8.291.074,92
<b>Fondo di cassa finale presunto</b>	0,00								

# **ESU AZIENDA DIRITTO STUDIO UNIVERSITARIO**

BILANCIO DI PREVISIONE 2024-2026

## **EQUILIBRI DI BILANCIO**

Data di stampa : 31/10/2023

**BILANCIO DI PREVISIONE 2024-2026**  
**EQUILIBRI DI BILANCIO**

ESU AZIENDA DIRITTO STUDIO UNIVERSITARIO

31/10/2023

EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO		COMPETENZA ANNO DI RIFERIMENTO DEL BILANCIO 2024	COMPETENZA ANNO 2025	COMPETENZA ANNO 2026
Utilizzo risultato di amministrazione presunto per il finanziamento di spese correnti e al rimborso di prestiti		394.406,54	0,00	0,00
Ripiano disavanzo presunto di amministrazione esercizio precedente (1)	(-)	0,00	0,00	0,00
Fondo pluriennale vincolato per spese correnti iscritto in entrata	(+)	0,00	0,00	0,00
Entrate Titoli 1 - 2 - 3	(+)	5.962.474,92	5.965.074,92	5.965.074,92
Entrate in conto capitale per Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche(2)	(+)	0,00	0,00	0,00
Entrate Titolo 4.03 - Altri trasferimenti in conto capitale	(+)	0,00	0,00	0,00
Entrate in c/capitale destinate all'estinzione anticipata di prestiti (3)	(+)	0,00	0,00	0,00
Entrate per accensione di prestiti destinate all'estinzione anticipata di prestiti	(+)	0,00	0,00	0,00
Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(+)	0,00	0,00	0,00
Spese correnti	(-)	6.356.881,46	5.965.074,92	5.965.074,92
- di cui: fondo pluriennale vincolato		0,00	0,00	0,00
Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale	(-)	0,00	0,00	0,00
Variazioni di attività finanziarie (se negativo)	(-)	0,00	0,00	0,00
Rimborso Prestiti	(-)	0,00	0,00	0,00
- di cui Fondo anticipazioni di liquidità				
- di cui per estinzione anticipata di prestiti		0,00	0,00	0,00
<b>A) EQUILIBRIO DI PARTE CORRENTE</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

BILANCIO DI PREVISIONE 2024-2026  
EQUILIBRI DI BILANCIO

ESU AZIENDA DIRITTO STUDIO UNIVERSITARIO

31/10/2023

EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO		COMPETENZA ANNO DI RIFERIMENTO DEL BILANCIO 2024	COMPETENZA ANNO 2025	COMPETENZA ANNO 2026
Utilizzo risultato presunto di amministrazione vincolato per il finanziamento di spese d'investimento	(+)	1.934.100,87	0,00	0,00
Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale iscritto in entrata	(+)	2.810.784,42	0,00	0,00
Entrate in conto capitale (Titolo 4)	(+)	0,00	0,00	0,00
Entrate Titolo 5.01.01- Alienazioni di partecipazioni	(+)	0,00	0,00	0,00
Entrate per accensione di prestiti (Titolo 6)	(+)	0,00	0,00	0,00
Entrate in conto capitale per Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche(2)	(-)	0,00	0,00	0,00
Entrate in c/capitale destinate all'estinzione anticipata di prestiti (3)	(-)	0,00	0,00	0,00
Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)	0,00	0,00	0,00
Entrate per accensione di prestiti destinate all'estinzione anticipata di prestiti	(-)	0,00	0,00	0,00
Entrate Titolo 4.03 - Altri trasferimenti in conto capitale	(-)	0,00	0,00	0,00
Spese in conto capitale	(-)	4.744.885,29	0,00	0,00
- di cui fondo pluriennale vincolato	(-)	0,00	0,00	0,00
Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale	(+)	0,00	0,00	0,00
Spese Titolo 3.01.01 - Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale	(-)	0,00	0,00	0,00
Ripiano disavanzo pregresso derivante da debito autorizzato e non contratto (presunto)	(-)	0,00	0,00	0,00
Variazioni di attività finanziarie (se positivo)	(+)	0,00	0,00	0,00
<b>B) EQUILIBRIO DI PARTE CAPITALE</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

**BILANCIO DI PREVISIONE 2024-2026**  
**EQUILIBRI DI BILANCIO**

ESU AZIENDA DIRITTO STUDIO UNIVERSITARIO

31/10/2023

EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO		COMPETENZA ANNO DI RIFERIMENTO DEL BILANCIO 2024	COMPETENZA ANNO 2025	COMPETENZA ANNO 2026
Utilizzo risultato presunto di amministrazione vincolato al finanziamento di attività finanziarie	(+)	0,00	0,00	0,00
Fondo pluriennale vincolato per incremento di attività finanziarie iscritto in entrata	(+)	0,00	0,00	0,00
Entrate Titolo 5.00 - Riduzioni attività finanziarie	(+)	0,00	0,00	0,00
Spese Titolo 3.00 - Incremento attività finanziarie	(-)	0,00	0,00	0,00
Entrate Titolo 5.01.01 - Alienazioni di partecipazioni	(-)	0,00	0,00	0,00
Spese Titolo 3.01.01 - Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale	(+)	0,00	0,00	0,00
<b>C) VARIAZIONI ATTIVITA' FINANZIARIA</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>EQUILIBRIO FINALE ( D=A+B)</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

**BILANCIO DI PREVISIONE 2024-2026**  
**EQUILIBRI DI BILANCIO**

ESU AZIENDA DIRITTO STUDIO UNIVERSITARIO

31/10/2023

EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO	COMPETENZA ANNO DI RIFERIMENTO DEL BILANCIO 2024	COMPETENZA ANNO 2025	COMPETENZA ANNO 2026
<b>Saldo corrente ai fini della copertura degli investimenti pluriennali delle Regioni a statuto ordinario (5)</b>			
<b>A) Equilibrio di parte corrente</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Utilizzo risultato di amministrazione destinato al finanziamento di spese correnti e al rimborso di prestiti al netto del Fondo anticipazione di liquidità	(-)	0,00	
Fondo pluriennale vincolato per spese correnti iscritto in entrata al netto delle componenti non vincolate derivanti dal riaccertamento ord.	(-)	0,00	0,00
Entrate titoli 1-2-3 non sanitarie con specifico vincolo di destinazione	(-)	0,00	0,00
Entrate titoli 1-2-3 destinate al finanziamento del SSN	(-)	0,00	0,00
Spese correnti non sanitarie finanziate da entrate con specifico vincolo di destinazione	(+)	0,00	0,00
Fondo pluriennale vincolato di parte corrente (di spesa) al netto delle componenti non vincolate derivanti dal riaccertamento ord.	(+)	0,00	0,00
Spese correnti finanziate da entrate destinate al SSN	(+)	0,00	0,00
<b>Equilibrio di parte corrente ai fini della copertura degli investimenti pluriennali.</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Saldo corrente ai fini della copertura degli investimenti pluriennali delle Autonomie speciali</b>			
<b>A) Equilibrio di parte corrente</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Utilizzo risultato di amministrazione per il finanziamento di spese correnti e al rimborso di prestiti al netto del Fondo anticipazione di liquidità	(-)	0,00	
<b>Equilibrio di parte corrente ai fini della copertura degli investimenti pluriennali.</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

**BILANCIO DI PREVISIONE 2024-2026  
EQUILIBRI DI BILANCIO**

ESU AZIENDA DIRITTO STUDIO UNIVERSITARIO

31/10/2023

EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO	COMPETENZA ANNO DI RIFERIMENTO DEL BILANCIO 2024	COMPETENZA ANNO 2025	COMPETENZA ANNO 2026
----------------------------------	--	-------------------------	-------------------------

**(1)** Escluso il disavanzo derivante dal debito autorizzato e non contratto. Corrisponde alla prima voce del conto del bilancio spese.

**(2)** Corrispondono alle entrate in conto capitale relative ai soli contributi agli investimenti destinati al rimborso prestiti corrispondenti alla voce del piano dei conti finanziario con codifica E.4.02.06.00.000.

**(3)** Il corrispettivo della cessione di beni immobili può essere destinato all'estinzione anticipata di prestiti - principio applicato della contabilità finanziaria 3.13.

**(4)** Le spese correnti finanziate da entrate con specifico vincolo di destinazione comprendono quelle finanziate da entrate vincolate accertate nell'esercizio, da FPV d'entrata. Gli stanziamenti di spesa considerati nella voce comprendono il relativo FPV di spesa.

**(5)** Con riferimento a ciascun esercizio, il saldo positivo dell'equilibrio di parte corrente in termini di competenza finanziaria può costituire copertura agli investimenti imputati agli esercizi successivi per un importo non superiore al minore valore tra la media dei saldi di parte corrente in termini di competenza e la media dei saldi di parte corrente in termini di cassa registrati negli ultimi tre esercizi rendicontati, se sempre positivi, determinati al netto dell'utilizzo dell'avanzo di amministrazione, del fondo di cassa, e delle entrate non ricorrenti che non hanno dato copertura a impegni, o pagamenti, delle gestioni vincolati e delle risorse riguardanti il finanziamento del Servizio sanitario nazionale.

**(6)** Con riferimento a ciascun esercizio, il saldo positivo dell'equilibrio di parte corrente in termini di competenza finanziaria può costituire copertura agli investimenti imputati agli esercizi successivi per un importo non superiore alla media dei saldi di parte corrente in termini di competenza registrati negli ultimi tre esercizi rendicontati, se sempre positivi, determinati al netto dell'utilizzo dell'avanzo di amministrazione, del fondo di cassa, e delle entrate non ricorrenti che non hanno dato copertura a impegni, o pagamenti.

**(7)** Corrisponde alla seconda voce iscritta nel conto del bilancio spesa.

**ESERCIZIO FINANZIARIO 2024**  
**TABELLA DIMOSTRATIVA DEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE PRESUNTO**  
 Bilancio di PREVISIONE

Pagina 1

**ESU AZIENDA DIRITTO STUDIO UNIVERSITARIO**

31/10/2023

<b>1) Determinazione del risultato di amministrazione presunto al 31/12/2023:</b>		
<b>+</b>	<b>Risultato di amministrazione iniziale dell'esercizio 2023</b>	<b>3.521.304,14</b>
<b>+</b>	<b>Fondo pluriennale vincolato iniziale dell'esercizio 2023</b>	<b>2.457.688,67</b>
+	Entrate già accertate nell'esercizio 2023	5.632.937,77
-	Uscite già impegnate nell'esercizio 2023	6.472.638,75
-	Riduzione dei residui attivi già verificatesi nell'esercizio 2023	0,00
+	Incremento dei residui attivi già verificatesi nell'esercizio 2023	0,00
+	Riduzione dei residui passivi già verificatesi nell'esercizio 2023	0,00
<b>=</b>	<b>Risultato di amministrazione dell'esercizio 2023 alla data di redazione del bilancio di previsione dell'anno 2024</b>	<b>5.139.291,83</b>
+	Entrate che prevedo di accertare per il restante periodo dell'esercizio 2023	0,00
-	Spese che prevedo di impegnare per il restante periodo dell'esercizio 2023	0,00
-	Riduzione dei residui attivi presunta per il restante periodo dell'esercizio 2023	0,00
+	Incremento dei residui attivi presunto per il restante periodo dell'esercizio 2023	0,00
+	Riduzione dei residui passivi presunta per il restante periodo dell'esercizio 2023	0,00
-	Fondo pluriennale vincolato finale presunto dell'esercizio 2023	2.810.784,42
<b>=</b>	<b>A) Risultato di amministrazione presunto al 31/12/2023</b>	<b>2.328.507,41</b>
<b>2) Composizione del risultato di amministrazione presunto al 31/12/2023:</b>		
<b>Parte accantonata</b>		
	FONDO ANTICIPAZIONI LIQUIDITA	0,00
	FONDO PERDITE SOCIETA PARTECIPATE	0,00
	FONDO CONTEZIOSO	0,00
	FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA	139.428,23
	ACCANTONAMENTO RESIDUI PERENTI (solo per le regioni)	0,00
	ALTRI ACCANTONAMENTI	254.978,31
	<b>B) Totale parte accantonata</b>	<b>394.406,54</b>
<b>Parte vincolata</b>		
	VINCOLI DERIVANTI DALLA LEGGE	0,00
	VINCOLI DERIVANTI DA TRASFERIMENTI	0,00
	VINCOLI DERIVANTI DA FINANZIAMENTI	0,00
	VINCOLI FORMALMENTE ATTRIBUITI DALL'ENTE	293.308,49
	ALTRI VINCOLI	0,00
	<b>C) Totale parte vincolata</b>	<b>293.308,49</b>
<b>Parte destinata agli investimenti</b>		
	<b>D) Totale destinata agli investimenti</b>	<b>0,00</b>
	<b>E) TOTALE PARTE DISPONIBILE (E=A-B-C-D)</b>	<b>1.640.792,38</b>
	F) di cui Disavanzo da debito autorizzato e non contratto	0,00
<b>Se E è negativo, tale importo è iscritto tra le spese del bilancio di previsione dell'esercizio 2024</b>		
<b>3) Utilizzo quote del risultato di amministrazione presunto al 31/12/2023 previsto nel Bilancio:</b>		
	UTILIZZO QUOTA DISPONIBILE (previa approvazione del rendiconto)	0,00
	UTILIZZO QUOTA ACCANTONATA (da consuntivo anno precedente o previa verifica di preconsuntivo - salvo l'utilizzo del FAL)	394.406,54
	UTILIZZO QUOTA VINCOLATA	293.308,49
	UTILIZZO QUOTA DESTINATA AGLI INVESTIMENTI (previa approvazione del rendiconto)	0,00
	<b>Totale utilizzo avanzo di amministrazione presunto</b>	<b>687.715,03</b>

ESERCIZIO FINANZIARIO 2024

**ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE ACCANTONATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE  
PRESUNTO (\*)**

Bilancio di Previsione

**ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE ACCANTONATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE PRESUNTO(\*)**

Bilancio di Previsione

ESU AZIENDA DIRITTO STUDIO UNIVERSITARIO

30/10/2023

SPESA Capitolo - Descrizione	Risorse Accantonate al 1/1/2023	Risorse Accantonate applicate al bilancio dell'esercizio 2023 (con segno -)  (Dati Presunti)	Risorse Accantonate Stanziare nella spesa del Bilancio dell'esercizio 2023  (Dati Presunti)	Variazione Accantonamenti effettuata in sede di rendiconto (con segno +/-)  (Dati Presunti)	Risorse Accantonate nel risultato di Amministrazione al 31/12/2023  (Dati Presunti)	Risorse accantonate presunte al 31/12/2023 applicate al primo esercizio del bilancio di previsione  (f)
	(a)	(b)	(c)	(d)	(e) = (a)+(b)+(c)+(d)	
<b>FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA'</b>						
3 FONDO CREDITI DUBBIA ESIGIBILITA' - FINANZIATO CON AVANZO - SERVIZIO ABITATIVO	65.764,34	0,00		7,90	65.772,24	65.772,24
9 FONDO CREDITI DUBBIA ESIGIBILITA' - FINANZIATO CON AVANZO - SERVIZIO BENEFICI	25.911,74	0,00	0,00	10.552,05	36.463,79	36.463,79
8 FONDO CREDITI DUBBIA ESIGIBILITA' - FINANZIATO CON AVANZO - SERVIZIO DI RISTORAZIONE	28.591,32	0,00	0,00	8.371,27	36.962,59	36.962,59
7 FONDO CREDITI DUBBIA ESIGIBILITA' - FINANZIATO CON AVANZO - SERVIZIO GENERALE	224,75	0,00	0,00	4,86	229,61	229,61
<b>TOTALE FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA'</b>	<b>120.492,15</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>18.936,08</b>	<b>139.428,23</b>	<b>139.428,23</b>

## ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE ACCANTONATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE PRESUNTO(\*)

## Bilancio di Previsione

ESU AZIENDA DIRITTO STUDIO UNIVERSITARIO

30/10/2023

SPESA Capitolo - Descrizione		Risorse Accantonate al 1/1/2023	Risorse Accantonate applicate al bilancio dell'esercizio 2023 (con segno -)	Risorse Accantonate Stanziare nella spesa del Bilancio dell'esercizio 2023	Variatione Accantonamenti effettuata in sede di rendiconto (con segno +/-)	Risorse Accantonate nel risultato di Amministrazione al 31/12/2023	Risorse accantonate presunte al 31/12/2023 applicate al primo esercizio del bilancio di previsione
		(a)	(b)	(c)	(d)	(e) = (a)+(b)+(c)+(d)	(f)
<b>ALTRI ACCANTONAMENTI</b>							
31	PREMIALITA' DIPENDENTI ECONOMIE	2.051,24	0,00	133.783,00	-135.834,24	0,00	0,00
23	PREMIALITA' DIPENDENTI ECONOMIE	0,00	0,00	21.826,00	-21.826,00	0,00	0,00
24	PREMIALITA' DIPENDENTI ECONOMIE	877,37	0,00	36.225,00	-35.762,37	1.340,00	1.340,00
25	PREMIALITA' DIPENDENTI ECONOMIE	0,00	0,00	14.910,00	-14.910,00	0,00	0,00
26	ARRETRATI PERSONALE DIPENDENTE	0,00	0,00	16.000,00	0,00	16.000,00	16.000,00
27	ARRETRATI PERSONALE DIPENDENTE	0,00	0,00	3.500,00	0,00	3.500,00	3.500,00
28	ARRETRATI PERSONALE DIPENDENTE	0,00	0,00	800,00	0,00	800,00	800,00
29	ARRETRATI PERSONALE DIPENDENTE	0,00	0,00	5.000,00	0,00	5.000,00	5.000,00
30	ARRETRATI PERSONALE DIPENDENTE	0,00	0,00	1.700,00	0,00	1.700,00	1.700,00
20	STRAORDINARIO PERSONALE	1.461,93	0,00	1.500,00	-1.461,93	1.500,00	1.500,00
19	STRAORDINARIO DIPENDENTI	8.096,60	0,00	8.974,00	-8.096,60	8.974,00	8.974,00
4	ACCANTONAMENTO FONDO A DESTINAZIONE VINCOLATA EX DL 4.07.06 N. 223 CONVERTITO CON MODIFICAZIONI IN L. 6.08.06 N. 248 E EX DGR 3281 DEL 24.10.06	13.664,31	0,00	13.664,31	-13.664,31	13.664,31	13.664,31
2	FONDO RISCHI SU CREDITI	200.000,00	0,00	200.000,00	-200.000,00	200.000,00	200.000,00
21	STRAORDINARIO PERSONALE	2.500,00	0,00	2.500,00	-2.500,00	2.500,00	2.500,00
<b>TOTALE ALTRI ACCANTONAMENTI</b>		<b>228.651,45</b>	<b>0,00</b>	<b>460.382,31</b>	<b>-434.055,45</b>	<b>254.978,31</b>	<b>254.978,31</b>
<b>TOTALE RISORSE ACCANTONATE</b>		<b>349.143,60</b>	<b>0,00</b>	<b>460.382,31</b>	<b>-415.119,37</b>	<b>394.406,54</b>	<b>394.406,54</b>

ESERCIZIO FINANZIARIO 2024

**ELENCO ANALITICO (PER CAPITOLO) DELLE RISORSE ACCANTONATE NEL RISULTATO DI  
AMMINISTRAZIONE (\*)**

Bilancio di Previsione

## ELENCO ANALITICO (PER CAPITOLO) DELLE RISORSE ACCANTONATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE (\*)

## Bilancio di Previsione

ESU AZIENDA DIRITTO STUDIO UNIVERSITARIO

30/10/2023

SPESA Capitolo - Descrizione	Risorse Accantonate al 1/1/2023	Risorse Accantonate applicate al bilancio dell'esercizio 2023 (con segno -)	Risorse Accantonate Stanziate nella spesa del Bilancio dell'esercizio 2023	Variazione Accantonamenti effettuata in sede di rendiconto (con segno +/-)	Risorse Accantonate nel risultato di Amministrazione al 31/12/2023	Risorse accantonate presunte al 31/12/2023 applicate al primo esercizio del bilancio di previsione
	(a)	(b)	(c)	(d)	(e) = (a)+(b)+(c)+(d)	(f)
<b>FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA</b>						
<b>SCHEDA Nr. 3</b>						
<b>315/0</b> FONDO CREDITI DUBBIA ESIGIBILITA' - FINANZIATO CON AVANZO - SERVIZIO ABITATIVO	65.764,34	0,00		7,90	65.772,24	65.772,24
<b>TOTALE SCHEDA Nr. 3</b>	<b>65.764,34</b>	<b>0,00</b>		<b>7,90</b>	<b>65.772,24</b>	<b>65.772,24</b>
<b>SCHEDA Nr. 7</b>						
<b>235/0</b> FONDO CREDITI DUBBIA ESIGIBILITA' - FINANZIATO CON AVANZO - SERVIZIO GENERALE	224,75	0,00	0,00	4,86	229,61	229,61
<b>TOTALE SCHEDA Nr. 7</b>	<b>224,75</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>4,86</b>	<b>229,61</b>	<b>229,61</b>
<b>SCHEDA Nr. 8</b>						
<b>435/0</b> FONDO CREDITI DUBBIA ESIGIBILITA' - FINANZIATO CON AVANZO - SERVIZIO DI RISTORAZIONE	28.591,32	0,00	0,00	8.371,27	36.962,59	36.962,59
<b>TOTALE SCHEDA Nr. 8</b>	<b>28.591,32</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>8.371,27</b>	<b>36.962,59</b>	<b>36.962,59</b>
<b>SCHEDA Nr. 9</b>						
<b>535/0</b> FONDO CREDITI DUBBIA ESIGIBILITA' - FINANZIATO CON AVANZO - SERVIZIO BENEFICI	25.911,74	0,00	0,00	10.552,05	36.463,79	36.463,79
<b>TOTALE SCHEDA Nr. 9</b>	<b>25.911,74</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>10.552,05</b>	<b>36.463,79</b>	<b>36.463,79</b>
<b>TOTALE FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA</b>	<b>120.492,15</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>18.936,08</b>	<b>139.428,23</b>	<b>139.428,23</b>

## ELENCO ANALITICO (PER CAPITOLO) DELLE RISORSE ACCANTONATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE (\*)

## Bilancio di Previsione

ESU AZIENDA DIRITTO STUDIO UNIVERSITARIO

30/10/2023

SPESA Capitolo - Descrizione	Risorse Accantonate al 1/1/2023	Risorse Accantonate applicate al bilancio dell'esercizio 2023 (con segno -)	Risorse Accantonate Stanziate nella spesa del Bilancio dell'esercizio 2023	Variazione Accantonamenti effettuata in sede di rendiconto (con segno +/-)	Risorse Accantonate nel risultato di Amministrazione al 31/12/2023	Risorse accantonate presunte al 31/12/2023 applicate al primo esercizio del bilancio di previsione
	(a)	(b)	(c)	(d)	(e) = (a)+(b)+(c)+(d)	(f)
<b>ALTRI ACCANTONAMENTI</b>						
<b>SCHEDA Nr. 2</b>						
<b>193/6</b> FONDO RISCHI SU CREDITI	200.000,00	0,00	200.000,00	-200.000,00	200.000,00	200.000,00
<b>TOTALE SCHEDA Nr. 2</b>	<b>200.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>200.000,00</b>	<b>-200.000,00</b>	<b>200.000,00</b>	<b>200.000,00</b>
<b>SCHEDA Nr. 4</b>						
<b>193/2</b> ACCANTONAMENTO FONDO A DESTINAZIONE VINCOLATA EX DL 4.07.06 N. 223 CONVERTITO CON MODIFICAZIONI IN L. 6.08.06 N. 248 E EX DGR 3281 DEL 24.10.06	13.664,31	0,00	13.664,31	-13.664,31	13.664,31	13.664,31
<b>TOTALE SCHEDA Nr. 4</b>	<b>13.664,31</b>	<b>0,00</b>	<b>13.664,31</b>	<b>-13.664,31</b>	<b>13.664,31</b>	<b>13.664,31</b>
<b>SCHEDA Nr. 19</b>						
<b>133/2</b> STRAORDINARIO PERSONALE DEL SERVIZIO GENERALE	8.096,60	0,00	8.974,00	-8.096,60	8.974,00	8.974,00
<b>TOTALE SCHEDA Nr. 19</b>	<b>8.096,60</b>	<b>0,00</b>	<b>8.974,00</b>	<b>-8.096,60</b>	<b>8.974,00</b>	<b>8.974,00</b>
<b>SCHEDA Nr. 20</b>						
<b>133/4</b> STRAORDINARIO PERSONALE DEL SERVIZIO ABITATIVO	1.461,93	0,00	1.500,00	-1.461,93	1.500,00	1.500,00
<b>TOTALE SCHEDA Nr. 20</b>	<b>1.461,93</b>	<b>0,00</b>	<b>1.500,00</b>	<b>-1.461,93</b>	<b>1.500,00</b>	<b>1.500,00</b>
<b>SCHEDA Nr. 21</b>						
<b>133/8</b> STRAORDINARIO PERSONALE DEL SERVIZIO BENEFICI	2.500,00	0,00	2.500,00	-2.500,00	2.500,00	2.500,00
<b>TOTALE SCHEDA Nr. 21</b>	<b>2.500,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.500,00</b>	<b>-2.500,00</b>	<b>2.500,00</b>	<b>2.500,00</b>
<b>SCHEDA Nr. 23</b>						
<b>131/22</b> PREMI CORRELATI ALLA PERFORMANCE ORGANIZATIVA E INDIVIDUALE PERSONALE DEL SERVIZIO ABITATIVO	0,00	0,00	21.826,00	-21.826,00	0,00	0,00
<b>TOTALE SCHEDA Nr. 23</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>21.826,00</b>	<b>-21.826,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

## ELENCO ANALITICO (PER CAPITOLO) DELLE RISORSE ACCANTONATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE (\*)

## Bilancio di Previsione

ESU AZIENDA DIRITTO STUDIO UNIVERSITARIO

30/10/2023

SPESA Capitolo - Descrizione	Risorse Accantonate al 1/1/2023	Risorse Accantonate applicate al bilancio dell'esercizio 2023 (con segno -)	Risorse Accantonate Stanziate nella spesa del Bilancio dell'esercizio 2023	Variazione Accantonamenti effettuata in sede di rendiconto (con segno +/-)	Risorse Accantonate nel risultato di Amministrazione al 31/12/2023	Risorse accantonate presunte al 31/12/2023 applicate al primo esercizio del bilancio di previsione
	(a)	(b)	(c)	(d)	(e) = (a)+(b)+(c)+(d)	(f)
<b>ALTRI ACCANTONAMENTI</b>						
<b>SCHEDA Nr. 24</b>						
<b>131/46</b> PREMI CORRELATI ALLA PERFORMANCE ORGANIZATIVA E INDIVIDUALE PERSONALE DEL SERVIZIO BENEFICI	877,37	0,00	36.225,00	-35.762,37	1.340,00	1.340,00
<b>TOTALE SCHEDA Nr. 24</b>	<b>877,37</b>	<b>0,00</b>	<b>36.225,00</b>	<b>-35.762,37</b>	<b>1.340,00</b>	<b>1.340,00</b>
<b>SCHEDA Nr. 25</b>						
<b>131/58</b> PREMI CORRELATI ALLA PERFORMANCE ORGANIZATIVA E INDIVIDUALE PERSONALE DEL SERVIZIO ORIENTAMENTO	0,00	0,00	14.910,00	-14.910,00	0,00	0,00
<b>TOTALE SCHEDA Nr. 25</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>14.910,00</b>	<b>-14.910,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>SCHEDA Nr. 26</b>						
<b>61/1</b> ARRETRATI PER ANNI PRECEDENTI CORRISPOSTI AL PERSONALE DEL SERVIZIO GENERALE A TEMPO INDETERMINATO	0,00	0,00	16.000,00	0,00	16.000,00	16.000,00
<b>TOTALE SCHEDA Nr. 26</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>16.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>16.000,00</b>	<b>16.000,00</b>
<b>SCHEDA Nr. 27</b>						
<b>241/1</b> ARRETRATI PER ANNI PRECEDENTI CORRISPOSTI AL PERSONALE ADDETTO ALLE STRUTTURE ABITATIVE A TEMPO INDETERMINATO	0,00	0,00	3.500,00	0,00	3.500,00	3.500,00
<b>TOTALE SCHEDA Nr. 27</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3.500,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3.500,00</b>	<b>3.500,00</b>
<b>SCHEDA Nr. 28</b>						
<b>361/1</b> ARRETRATI PER ANNI PRECEDENTI CORRISPOSTI AL PERSONALE DEL SERVIZIO DI RISTORAZIONE IN APPALTO A TEMPO INDETERMINATO	0,00	0,00	800,00	0,00	800,00	800,00
<b>TOTALE SCHEDA Nr. 28</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>800,00</b>	<b>0,00</b>	<b>800,00</b>	<b>800,00</b>

## ELENCO ANALITICO (PER CAPITOLO) DELLE RISORSE ACCANTONATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE (\*)

## Bilancio di Previsione

ESU AZIENDA DIRITTO STUDIO UNIVERSITARIO

30/10/2023

SPESA Capitolo - Descrizione	Risorse Accantonate al 1/1/2023	Risorse Accantonate applicate al bilancio dell'esercizio 2023 (con segno -)	Risorse Accantonate Stanziare nella spesa del Bilancio dell'esercizio 2023	Variazione Accantonamenti effettuata in sede di rendiconto (con segno +/-)	Risorse Accantonate nel risultato di Amministrazione al 31/12/2023	Risorse accantonate presunte al 31/12/2023 applicate al primo esercizio del bilancio di previsione
	(a)	(b)	(c)	(d)	(e) = (a)+(b)+(c)+(d)	(f)
<b>ALTRI ACCANTONAMENTI</b>						
<b>SCHEDA Nr. 29</b>						
<b>461/1</b> ARRETRATI PER ANNI PRECEDENTI CORRISPOSTI AL PERSONALE UFFICIO BENEFICI AGLI STUD3ENTI A TEMPO INDETERMINATO	0,00	0,00	5.000,00	0,00	5.000,00	5.000,00
<b>TOTALE SCHEDA Nr. 29</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>5.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>5.000,00</b>	<b>5.000,00</b>
<b>SCHEDA Nr. 30</b>						
<b>541/1</b> ARRETRATI PER ANNI PRECEDENTI CORRISPOSTI AL PERSONALE DEL SERVIZIO DI ORIENTAMENTO E CONSULENZA PSICOLOGICA A TEMPO INDETERMINATO	0,00	0,00	1.700,00	0,00	1.700,00	1.700,00
<b>TOTALE SCHEDA Nr. 30</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.700,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.700,00</b>	<b>1.700,00</b>
<b>SCHEDA Nr. 31</b>						
<b>131/10</b> PREMI CORRELATI ALLA PERFORMANCE ORGANIZATIVA E INDIVIDUALE PERSONALE DEL SERVIZIO GENERALE	2.051,24	0,00	133.783,00	-135.834,24	0,00	0,00
<b>TOTALE SCHEDA Nr. 31</b>	<b>2.051,24</b>	<b>0,00</b>	<b>133.783,00</b>	<b>-135.834,24</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTALE ALTRI ACCANTONAMENTI</b>	<b>228.651,45</b>	<b>0,00</b>	<b>460.382,31</b>	<b>-434.055,45</b>	<b>254.978,31</b>	<b>254.978,31</b>
<b>TOTALE RISORSE ACCANTONATE</b>	<b>349.143,60</b>	<b>0,00</b>	<b>460.382,31</b>	<b>-415.119,37</b>	<b>394.406,54</b>	<b>394.406,54</b>

ESERCIZIO FINANZIARIO 2024

**ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE VINCOLATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE PRESUNTO (\*)**

Bilancio di Previsione

## ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE VINCOLATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE PRESUNTO(\*)

## Bilancio di Previsione

ESU AZIENDA DIRITTO STUDIO UNIVERSITARIO

31/10/2023

ENTRATA Capitolo - Descrizione	SPESA Capitolo - Descrizione	Risorse Vincolate nel risultato di amministrazione al 1/1/2023	Entrate Vincolate accertate nell'esercizio 2023  (Dati Presunti)	Impegni eser. 2023 finanziati da Entrate Vincolate accertate nell'esercizio o da quote Vincolate del Risultato di amministrazione  (Dati Presunti)	Fondo Pluriennale Vincolato al 31/12/2023 finanziato da Entrate Vincolate accertate nell'esercizio o da quote Vincolate del Risultato di amministrazione  (Dati Presunti)	Cancellazione di Residui Attivi o eliminazione del vincolo su quote del Risultato di amministrazione (+) e cancellazione di Residui Passivi finanziati da Risorse Vincolate (-) (gestione dei residui)  (Dati Presunti)	Cancellazione nell'esercizio 2023 di Impegni finanziati dal Fondo Pluriennale Vincolato dopo l'approvazione del rendiconto dell'esercizio 2022 non reimputati nell'esercizio 2023	Risorse Vincolate nel Risultato di Amministrazione Presunto al 31/12/2023  (Dati Presunti)	Risorse Vincolate Presunte al 31/12/2023 applicate al primo esercizio del Bilancio di Previsione  (Dati Presunti)
		(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f)	(g) = (a)+(b) -(c)-(d)-(e)+(f)	(h)
<b>VINCOLI FORMALMENTE ATTRIBUITI DALL'ENTE</b>									
1 AVANZO DI AMMINISTRAZIONE VINCOLATO A RU ADRIATIC (COFINANZIAMENTO L.338/2000.) - AVANZO DI AMMINISTRAZIONE	INVESTIMENTI VINCOLATI AD INTEGRAZIONE DEL COFINANZIAMENTO L. 338/2000	325.674,19	0,00	32.365,70	0,00	0,00	0,00	293.308,49	293.308,49
<b>TOTALE VINCOLI FORMALMENTE ATTRIBUITI DALL'ENTE (h/4)</b>		<b>325.674,19</b>	<b>0,00</b>	<b>32.365,70</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>293.308,49</b>	<b>293.308,49</b>
<b>TOTALE RISORSE VINCOLATE (h=h/1+h2+h3+h4+h5)</b>		<b>325.674,19</b>	<b>0,00</b>	<b>32.365,70</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>293.308,49</b>	<b>293.308,49</b>

Totale Quote Accantonate riguardanti le Risorse Vincolate da LEGGE (i/1)	0,00
Totale Quote Accantonate riguardanti le Risorse Vincolate da TRASFERIMENTI (i/2)	0,00
Totale Quote Accantonate riguardanti le Risorse Vincolate da FINANZIAMENTI (i/3)	0,00
Totale Quote Accantonate riguardanti le Risorse Vincolate dall'ENTE (i/4)	0,00
Totale Quote Accantonate riguardanti le Risorse Vincolate da ALTRO (i/5)	0,00
<b>Totale Quote Accantonate riguardanti le Risorse Vincolate (i=i/1+i/2+i/3+i/4+i/5)</b>	<b>0,00</b>
Totale Risorse Vincolate da LEGGE al netto di quelle che sono state oggetto di Accantonamenti (l1=h/1-i/1)	0,00
Totale Risorse Vincolate da TRASFERIMENTI al netto di quelle che sono state oggetto di Accantonamenti (l2=h/2-i/2)	0,00
Totale Risorse Vincolate da FINANZIAMENTI al netto di quelle che sono state oggetto di Accantonamenti (l3=h/3-i/3)	0,00
Totale Risorse Vincolate dall'ENTE al netto di quelle che sono state oggetto di Accantonamenti (l4=h/4-i/4)	293.308,49
Totale Risorse Vincolate da ALTRO al netto di quelle che sono state oggetto di Accantonamenti (l5=h/5-i/5)	0,00
<b>Totale Risorse Vincolate al netto di quelle che sono state oggetto di Accantonamenti (l=h-i)</b>	<b>293.308,49</b>

ESERCIZIO FINANZIARIO 2024

**ELENCO ANALITICO (per Capitolo) DELLE RISORSE VINCOLATE NEL RISULTATO DI  
AMMINISTRAZIONE PRESUNTO (\*)**

Bilancio di Previsione

## ELENCO ANALITICO (per Capitolo) DELLE RISORSE VINCOLATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE PRESUNTO(\*)

## Bilancio di Previsione

ESU AZIENDA DIRITTO STUDIO UNIVERSITARIO

31/10/2023

ENTRATA Capitolo - Descrizione	SPESA Capitolo - Descrizione	Risorse Vincolate nel risultato di amministrazione al 1/1/2023	Entrate Vincolate accertate nell'esercizio 2023	Impegni eser. 2023 finanziati da Entrate Vincolate accertate nell'esercizio o da quote Vincolate del Risultato di amministrazione	Fondo Pluriennale Vincolato al 31/12/2023 finanziato da Entrate Vincolate accertate nell'esercizio o da quote Vincolate del Risultato di amministrazione	Cancellazione di Residui Attivi o eliminazione del vincolo su quote del Risultato di amministrazione (+) e cancellazione di Residui Passivi finanziati da Risorse Vincolate (-) (gestione dei residui)	Cancellazione nell'esercizio 2023 di Impegni finanziati dal Fondo Pluriennale Vincolato dopo l'approvazione del rendiconto dell'esercizio 2022 non reimputati nell'esercizio 2023	Risorse Vincolate nel Risultato di Amministrazione Presunte al 31/12/2023	Risorse Vincolate Presunte al 31/12/2023 applicate al primo esercizio del Bilancio di Previsione
		(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f)	(g) = (a)+(b) -(c)-(d)-(e)+(f)	(h)
<b>VINCOLI FORMALMENTE ATTRIBUITI DALL'ENTE</b>									
<b>SCHEDA Nr. 1</b>									
AVANZO DI AMMINISTRAZIONE VINCOLATO A RU ADRIATIC (COFINANZIAMENTO L.338/2000.)		325.674,19	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	325.674,19	0,00
	INCARICHI PROFESSIONALI FINALIZZATI ALLA REALIZZAZIONE DI INVESTIMENTI PER LA RESIDENZA UNIVERSITARIA ADRIATIC, QUOTA CON ECONOMIE DELL'AZIENDA AD INTEGRAZIONE COFINANZIAMENTO IV BANDO L. 338/2000	0,00	0,00	30.615,70	0,00	0,00	0,00	-30.615,70	55.058,49
	SISTEMAZIONE IMMOBILE RESIDENZA UNIVERSITARIA ADRIATIC QUOTA CON ECONOMIE DELL'AZIENDA AD INTEGRAZIONE COFINANZIAMENTO IV BANDO L. 338/2000	0,00	0,00	1.750,00	0,00	0,00	0,00	-1.750,00	238.250,00
	ACQUISTO ATTREZZATURE PER RESIDENZA UNIVERSITARIA ADRIATIC QUOTA CON ECONOMIE DELL'AZIENDA AD INTEGRAZIONE COFINANZIAMENTO IV BANDO L. 338/2000	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	ACQUISTO MOBILI E ARREDI PER RESIDENZA UNIVERSITARIA ADRIATIC QUOTA CON ECONOMIE DELL'AZIENDA AD INTEGRAZIONE COFINANZIAMENTO IV BANDO L. 338/2000	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	ACQUISTO IMPIANTI PER RESIDENZA UNIVERSITARIA ADRIATIC QUOTA CON ECONOMIE DELL'AZIENDA AD INTEGRAZIONE COFINANZIAMENTO IV BANDO L. 338/2000	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE SCHEDA Nr. 1</b>		<b>325.674,19</b>	<b>0,00</b>	<b>32.365,70</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>293.308,49</b>	<b>293.308,49</b>
<b>TOTALE VINCOLI FORMALMENTE ATTRIBUITI DALL'ENTE (h/4)</b>		<b>325.674,19</b>	<b>0,00</b>	<b>32.365,70</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>293.308,49</b>	<b>293.308,49</b>

## ELENCO ANALITICO (per Capitolo) DELLE RISORSE VINCOLATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE PRESUNTO(\*)

## Bilancio di Previsione

ESU AZIENDA DIRITTO STUDIO UNIVERSITARIO

31/10/2023

ENTRATA Capitolo - Descrizione	SPESA Capitolo - Descrizione	Risorse Vincolate nel risultato di amministrazione al 1/1/2023	Entrate Vincolate accertate nell'esercizio 2023	Impegni eser. 2023 finanziati da Entrate Vincolate accertate nell'esercizio o da quote Vincolate del Risultato di amministrazione	Fondo Pluriennale Vincolato al 31/12/2023 finanziato da Entrate Vincolate accertate nell'esercizio o da quote Vincolate del Risultato di amministrazione	Cancellazione di Residui Attivi o eliminazione del vincolo su quote del Risultato di amministrazione (+) e cancellazione di Residui Passivi finanziati da Risorse Vincolate (-) (gestione dei residui)	Cancellazione nell'esercizio 2023 di Impegni finanziati dal Fondo Pluriennale Vincolato dopo l'approvazione del rendiconto dell'esercizio 2022 non reimputati nell'esercizio 2023	Risorse Vincolate nel Risultato di Amministrazione Presunto al 31/12/2023	Risorse Vincolate Presunte al 31/12/2023 applicate al primo esercizio del Bilancio di Previsione
			(Dati Presunti)	(Dati Presunti)	(Dati Presunti)	(Dati Presunti)		(Dati Presunti)	(Dati Presunti)
		(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f)	(g) = (a)+(b) -(c)-(d)-(e)+(f)	(h)
<b>TOTALE RISORSE VINCOLATE (h=h1+h2+h3+h4+h5)</b>		<b>325.674,19</b>	<b>0,00</b>	<b>32.365,70</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>293.308,49</b>	<b>293.308,49</b>

Totale Quote Accantonate riguardanti le Risorse Vincolate da LEGGE (i/1)	0,00
Totale Quote Accantonate riguardanti le Risorse Vincolate da TRASFERIMENTI (i/2)	0,00
Totale Quote Accantonate riguardanti le Risorse Vincolate da FINANZIAMENTI (i/3)	0,00
Totale Quote Accantonate riguardanti le Risorse Vincolate dall'ENTE (i/4)	0,00
Totale Quote Accantonate riguardanti le Risorse Vincolate da ALTRO (i/5)	0,00
<b>Totale Quote Accantonate riguardanti le Risorse Vincolate (i=i/1+i/2+i/3+i/4+i/5)</b>	<b>0,00</b>
Totale Risorse Vincolate da LEGGE al netto di quelle che sono state oggetto di Accantonamenti (l1=h/1-i/1)	0,00
Totale Risorse Vincolate da TRASFERIMENTI al netto di quelle che sono state oggetto di Accantonamenti (l2=h/2-i/2)	0,00
Totale Risorse Vincolate da FINANZIAMENTI al netto di quelle che sono state oggetto di Accantonamenti (l3=h/3-i/3)	0,00
Totale Risorse Vincolate dall'ENTE al netto di quelle che sono state oggetto di Accantonamenti (l4=h/4-i/4)	293.308,49
Totale Risorse Vincolate da ALTRO al netto di quelle che sono state oggetto di Accantonamenti (l5=h/5-i/5)	0,00
<b>Totale Risorse Vincolate al netto di quelle che sono state oggetto di Accantonamenti (l=h-i)</b>	<b>293.308,49</b>

ESERCIZIO FINANZIARIO 2024

**ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE DESTINATE AGLI INVESTIMENTI NEL RISULTATO DI  
AMMINISTRAZIONE PRESUNTO (\*)**

Bilancio di Previsione

## ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE DESTINATE AGLI INVESTIMENTI NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE PRESUNTO(\*)

## Bilancio di Previsione

ESU AZIENDA DIRITTO STUDIO UNIVERSITARIO

31/10/2023

ENTRATA Capitolo - Descrizione	SPESA Capitolo - Descrizione	Risorse Destinate agli Investimenti al 1/1/2023	Entrate Destinate agli Investimenti accertate nell'esercizio 2023	Impegni esercizio 2023 finanziati da Entrate Destinate accertate nell'esercizio o da quote Destinate del Risultato di amministrazione	Fondo Pluriennale Vincolato al 31/12/2023 finanziato da Entrate Destinate accertate nell'esercizio o da quote Destinate del Risultato di Amministrazione	Cancellazione di Residui Attivi costituiti da risorse destinate o eliminazione della destinazione su quote del Risultato di Amm.ne (+) e cancellazione di Residui Passivi finanziati da Risorse Destinate (-) (gestione dei residui)	Risorse Destinate agli Investimenti Presunto al 31/12/2023	Risorse Destinate agli Investimenti nel risultato presunto al 31/12/2023 applicato al primo esercizio del Bilancio di Previsione
			(Dati Presunti)	(Dati Presunti)	(Dati Presunti)	(Dati Presunti)	(Dati Presunti)	(Dati Presunti)
		(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f) = (a)+(b)-(c)-(d)-(e)	(g)
<b>AVANZO DESTINATO AGLI INVESTIMENTI</b>								
22 AVANZO DI AMMINISTRAZIONE - RISORSE DESTINATE AGLI INVESTIMENTI	RISORSE DESTINATE AGLI INVESTIMENTI	0,00	2.695.569,01	837.480,01	853.211,11	1.004.877,89	0,00	0,00
<b>TOTALE AVANZO DESTINATO AGLI INVESTIMENTI</b>		<b>0,00</b>	<b>2.695.569,01</b>	<b>837.480,01</b>	<b>853.211,11</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTALE RISORSE DESTINATE AGLI INVESTIMENTI (f)</b>		<b>0,00</b>	<b>2.695.569,01</b>	<b>837.480,01</b>	<b>853.211,11</b>	<b>1.004.877,89</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

<b>Totale Quote Accantonate nel Risultato di Amministrazione riguardanti le Risorse Destinate agli Investimenti (g)</b>	<b>0,00</b>
<b>Totale Risorse Destinate nel Risultato di amministrazione al netto di quelle che sono state oggetto di Accantonamenti (h=f-g)</b>	<b>0,00</b>

ESERCIZIO FINANZIARIO 2024

**ELENCO ANALITICO (PER CAPITOLO) DELLE RISORSE DESTINATE AGLI INVESTIMENTI NEL  
RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE (\*)**

Bilancio di Previsione

## ELENCO ANALITICO (PER CAPITOLO) DELLE RISORSE DESTINATE AGLI INVESTIMENTI NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE (\*)

## Bilancio di Previsione

ESU AZIENDA DIRITTO STUDIO UNIVERSITARIO

31/10/2023

ENTRATA Capitolo - Descrizione	SPESA Capitolo - Descrizione	Risorse Destinate agli Investimenti al 1/1/2023	Entrate Destinate agli Investimenti accertate nell'esercizio 2023	Impegni eser. 2023 finanziati da Entrate Destinate accertate nell'esercizio o da quote Destinate del Risultato di amministrazione	Fondo Pluriennale Vincolato al 31/12/2023 finanziato da Entrate Destinate accertate nell'esercizio o da quote Destinate del Risultato di Amministrazione	Cancellazione di Residui Attivi costituiti da risorse destinate o eliminazione della destinazione su quote del Risultato di Amm.ne (+) e cancellazione di Residui Passivi finanziati da Risorse Destinate (-) (gestione dei residui)	Risorse Destinate agli Investimenti Presunte al 31/12/2023	Risorse Destinate agli Investimenti nel risultato presunte al 31/12/2023 applicato al primo esercizio del Bilancio di Previsione
			(Dati Presunti)	(Dati Presunti)	(Dati Presunti)		(Dati Presunti)	(Dati Presunti)
		(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f) = (a)+(b)-(c)-(d)-(e)	(g)
<b>AVANZO DESTINATO AGLI INVESTIMENTI</b>								
<b>SCHEDA Nr. 22</b>								
AVANZO DI AMMINISTRAZIONE		0,00	2.695.569,01	0,00	0,00	0,00	2.695.569,01	0,00
	ACQUISTO DI MEZZI STRADALI PER I SERVIZI ABITATIVI CON ECONOMIE DELL'AZIENDA	0,00	0,00	0,00	65.000,00	0,00	-65.000,00	0,00
	ACQUISTO, COSTRUZIONE, SISTEMAZIONE IMMOBILI PER I SERVIZI ISTITUZIONALI E GENERALI CON ECONOMIE DELL'AZIENDA	0,00	0,00	4.392,00	112.690,23	171.876,24	-288.958,47	0,00
	ACQUISTI ATTREZZATURE PER I SERVIZI ISTITUZIONALI E GENERALI CON ECONOMIE DELL'AZIENDA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	ACQUISTI MOBILI PER I SERVIZI ISTITUZIONALI E GENERALI CON ECONOMIE DELL'AZIENDA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	ACQUISTI IMPIANTI PER I SERVIZI ISTITUZIONALI E GENERALI CON ECONOMIE DELL'AZIENDA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	SPESE PER ACQUISTI HARDWARE E SOFTWARE PER I SERVIZI ISTITUZIONALI E GENERALI CON ECONOMIE DELL'AZIENDA	0,00	0,00	3.548,13	0,00	1.451,87	-5.000,00	0,00
	INCARICHI PROFESSIONALI FINALIZZATI ALLA REALIZZAZIONE DI INVESTIMENTI PER I SERVIZI ISTITUZIONALI e GENERALI	0,00	0,00	8.808,40	0,00	16.191,60	-25.000,00	0,00
	ACQUISTO, COSTRUZIONE E SISTEMAZIONE IMMOBILI PER I SERVIZI ABITATIVI CON ECONOMIE DELL'AZIENDA	0,00	0,00	0,00	0,00	50.000,00	-50.000,00	0,00

## ELENCO ANALITICO (PER CAPITOLO) DELLE RISORSE DESTINATE AGLI INVESTIMENTI NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE (\*)

## Bilancio di Previsione

ESU AZIENDA DIRITTO STUDIO UNIVERSITARIO

31/10/2023

ENTRATA Capitolo - Descrizione	SPESA Capitolo - Descrizione	Risorse Destinate agli Investimenti al 1/1/2023	Entrate Destinate agli Investimenti accertate nell'esercizio 2023	Impegni eser. 2023 finanziati da Entrate Destinate accertate nell'esercizio o da quote Destinate del Risultato di amministrazione	Fondo Pluriennale Vincolato al 31/12/2023 finanziato da Entrate Destinate accertate nell'esercizio o da quote Destinate del Risultato di Amministrazione	Cancellazione di Residui Attivi costituiti da risorse destinate o eliminazione della destinazione su quote del Risultato di Amm.ne (+) e cancellazione di Residui Passivi finanziati da Risorse Destinate (-) (gestione dei residui)	Risorse Destinate agli Investimenti Presunto al 31/12/2023	Risorse Destinate agli Investimenti nel risultato presunto al 31/12/2023 applicato al primo esercizio del Bilancio di Previsione
		(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f) = (a)+(b)-(c)-(d)-(e)	(g)
<b>AVANZO DESTINATO AGLI INVESTIMENTI</b>								
<b>SCHEDA Nr. 22</b>								
	ACQUISTI ATTREZZATURE PER I SERVIZI ABITATIVI CON ECONOMIE DELL'AZIENDA	0,00	0,00	3.958,32	0,00	17.498,08	-21.456,40	0,00
	ACQUISTI MOBILI PER I SERVIZI ABITATIVI CON ECONOMIE DELL'AZIENDA	0,00	0,00	776.523,60	0,00	220.476,40	-997.000,00	0,00
	ACQUISTI IMPIANTI PER I SERVIZI ABITATIVI CON ECONOMIE DELL'AZIENDA	0,00	0,00	0,00	0,00	25.000,00	-25.000,00	0,00
	SPESE PER ACQUISTI HARDWARE E SOFTWARE PER I SERVIZI ABITATIVI CON ECONOMIE DELL'AZIENDA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	INCARICHI PROFESSIONALI FINALIZZATI ALLA REALIZZAZIONE DI INVESTIMENTI PER I SERVIZI ABITATIVI	0,00	0,00	8.070,30	0,00	21.929,70	-30.000,00	0,00
	ACQUISTO, COSTRUZIONE E SISTEMAZIONE IMMOBILI PER I SERVIZI DI RISTORAZIONE CON ECONOMIE DELL'AZIENDA	0,00	0,00	0,00	355.234,49	358.274,80	-713.509,29	0,00
	ACQUISTI ATTREZZATURE PER I SERVIZI DI RISTORAZIONE CON ECONOMIE DELL'AZIENDA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	ACQUISTI MOBILI PER I SERVIZI DI RISTORAZIONE CON ECONOMIE DELL'AZIENDA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	ACQUISTI IMPIANTI PER I SERVIZI DI RISTORAZIONE CON ECONOMIE DELL'AZIENDA	0,00	0,00	0,00	0,00	20.000,00	-20.000,00	0,00

## ELENCO ANALITICO (PER CAPITOLO) DELLE RISORSE DESTINATE AGLI INVESTIMENTI NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE (\*)

## Bilancio di Previsione

ESU AZIENDA DIRITTO STUDIO UNIVERSITARIO

31/10/2023

ENTRATA Capitolo - Descrizione	SPESA Capitolo - Descrizione	Risorse Destinate agli Investimenti al 1/1/2023	Entrate Destinate agli Investimenti accertate nell'esercizio 2023	Impegni eser. 2023 finanziati da Entrate Destinate accertate nell'esercizio o da quote Destinate del Risultato di amministrazione	Fondo Pluriennale Vincolato al 31/12/2023 finanziato da Entrate Destinate accertate nell'esercizio o da quote Destinate del Risultato di Amministrazione	Cancellazione di Residui Attivi costituiti da risorse destinate o eliminazione della destinazione su quote del Risultato di Amm.ne (+) e cancellazione di Residui Passivi finanziati da Risorse Destinate (-) (gestione dei residui)	Risorse Destinate agli Investimenti Presunto al 31/12/2023	Risorse Destinate agli Investimenti nel risultato presunto al 31/12/2023 applicato al primo esercizio del Bilancio di Previsione
		(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f) = (a)+(b)-(c)-(d)-(e)	(g)
<b>AVANZO DESTINATO AGLI INVESTIMENTI</b>								
<b>SCHEDA Nr. 22</b>								
	SPESE PER ACQUISTI HARDWARE E SOFTWARE PER I SERVIZI DI RISTORAZIONE CON ECONOMIE DELL'AZIENDA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	INCARICHI PROFESSIONALI FINALIZZATI ALLA REALIZZAZIONE DI INVESTIMENTI PER I SERVIZI DI RISTORAZIONE	0,00	0,00	12.723,53	0,00	12.276,47	-25.000,00	0,00
	ACQUISTO, COSTRUZIONE E SISTEMAZIONE IMMOBILI PER I SERVIZI BENEFICI AGLI STUDENTI, ORIENTAMENTO, CONSULENZA PSICOLOGICA, ATTIVITA' CULTURALI, RICREATIVE E TURISTICHE CON ECONOMIE DELL'AZIENDA	0,00	0,00	6.732,20	320.286,39	0,00	-327.018,59	0,00
	ACQUISTI ATTREZZATURE PER I SERVIZI BENEFICI AGLI STUDENTI, ORIENTAMENTO, CONSULENZA PSICOLOGICA, ATTIVITA' CULTURALI, RICREATIVE E TURISTICHE CON ECONOMIE DELL'AZIENDA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	ACQUISTI MOBILI PER I SERVIZI BENEFICI AGLI STUDENTI, ORIENTAMENTO, CONSULENZA PSICOLOGICA, ATTIVITA' CULTURALI, RICREATIVE E TURISTICHE CON ECONOMIE DELL'AZIENDA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	ACQUISTI IMPIANTI PER I SERVIZI BENEFICI AGLI STUDENTI, ORIENTAMENTO, CONSULENZA PSICOLOGICA, ATTIVITA' CULTURALI, RICREATIVE E TURISTICHE CON ECONOMIE DELL'AZIENDA	0,00	0,00	0,00	0,00	72.626,26	-72.626,26	0,00

## ELENCO ANALITICO (PER CAPITOLO) DELLE RISORSE DESTINATE AGLI INVESTIMENTI NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE (\*)

Bilancio di Previsione

ESU AZIENDA DIRITTO STUDIO UNIVERSITARIO

31/10/2023

ENTRATA Capitolo - Descrizione	SPESA Capitolo - Descrizione	Risorse Destinate agli Investimenti al 1/1/2023	Entrate Destinate agli Investimenti accertate nell'esercizio 2023	Impegni eser. 2023 finanziati da Entrate Destinate accertate nell'esercizio o da quote Destinate del Risultato di amministrazione	Fondo Pluriennale Vincolato al 31/12/2023 finanziato da Entrate Destinate accertate nell'esercizio o da quote Destinate del Risultato di Amministrazione	Cancellazione di Residui Attivi costituiti da risorse destinate o eliminazione della destinazione su quote del Risultato di Amm.ne (+) e cancellazione di Residui Passivi finanziati da Risorse Destinate (-) (gestione dei residui)	Risorse Destinate agli Investimenti Presunte al 31/12/2023	Risorse Destinate agli Investimenti nel risultato presunte al 31/12/2023 applicato al primo esercizio del Bilancio di Previsione
		(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f) = (a)+(b)-(c)-(d)-(e)	(g)
<b>AVANZO DESTINATO AGLI INVESTIMENTI</b>								
<b>SCHEDA Nr. 22</b>								
	SPESA PER ACQUISTI HARDWARE E SOFTWARE PER I SERVIZI BENEFICI AGLI STUDENTI, ORIENTAMENTO, CONSULENZA PSICOLOGICA, ATTIVITA' CULTURALI, RICREATIVE E TURISTICHE CON ECONOMIE DELL'AZIENDA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	INCARICHI PROFESSIONALI FINALIZZATI ALLA REALIZZAZIONE DI INVESTIMENTI PER I SERVIZI BENEFICI AGLI STUDENTI, ORIENTAMENTO, CONSULENZA PSICOLOGICA, ATTIVITA' CULTURALI, RICREATIVE E TURISTICHE CON ECONOMIE DELL'AZIENDA	0,00	0,00	12.723,53	0,00	17.276,47	-30.000,00	0,00
	<b>TOTALE SCHEDA Nr. 22</b>	<b>0,00</b>	<b>2.695.569,01</b>	<b>837.480,01</b>	<b>853.211,11</b>	<b>1.004.877,89</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>TOTALE AVANZO DESTINATO AGLI INVESTIMENTI</b>	<b>0,00</b>	<b>2.695.569,01</b>	<b>837.480,01</b>	<b>853.211,11</b>	<b>1.004.877,89</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>TOTALE RISORSE DESTINATE AGLI INVESTIMENTI (f)</b>	<b>0,00</b>	<b>2.695.569,01</b>	<b>837.480,01</b>	<b>853.211,11</b>	<b>1.004.877,89</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

Totale Quote Accantonate nel Risultato di Amministrazione riguardanti le Risorse Destinate agli Investimenti (g) 0,00

Totale Risorse Destinate nel Risultato di amministrazione al netto di quelle che sono state oggetto di Accantonamenti (h=f-g) 0,00

Allegato c)

**ESU AZIENDA DIRITTO STUDIO UNIVERSITARIO**

BILANCIO DI PREVISIONE 2024-2026

**COMPOSIZIONE DELL'ACCANTONAMENTO AL FONDO  
CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA'**

Data di stampa : 20/10/2023

BILANCIO DI PREVISIONE 2024-2026

## COMPOSIZIONE DELL'ACCANTONAMENTO AL FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA'

ESU AZIENDA DIRITTO STUDIO UNIVERSITARIO

20/10/2023

ESERCIZIO FINANZIARIO 2024					
TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE	STANZIAMENTI DI BILANCIO (a)	ACCANTONAMENTO OBBLIGATORIO AL FONDO (*) (b)	ACCANTONAMENTO EFFETTIVO DI BILANCIO (**) (c)	% di stanziamento accantonato al fondo nel rispetto del principio contabile applicato 3.3 (d)=(c/a)
	<b>TITOLO 1 - ENTRATE CORRENTI DI NATURA TRIBUTARIA, CONTRIBUTIVA E PEREQUATIVA</b>				
1010100	Tipologia 101 - Imposte Tasse E Proventi Assimilati	0,00			
	di cui accertati per cassa sulla base del principio contabile 3.7	0,00			
	Tipologia 101 - Imposte Tasse E Proventi Assimilati non accertati per cassa	0,00	0,00	0,00	0,0000 %
1000000	<b>Totale Titolo 1</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,0000 %</b>
	<b>TITOLO 2 - TRASFERIMENTI CORRENTI</b>				
2010100	Tipologia 101 - Trasferimenti Correnti Da Amministrazioni Pubbliche	3.194.514,92	0,00	0,00	0,0000 %
2010500	Tipologia 105 - Trasferimenti Correnti Dall'Unione Europea E Dal Resto Del Mondo	0,00			
	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea	0,00			
	Trasferimenti correnti dal Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,0000 %
2000000	<b>Totale Titolo 2</b>	<b>3.194.514,92</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,0000 %</b>
	<b>TITOLO 3 - ENTRATE EXTRATRIBUTARIE</b>				
3010000	Tipologia 100 - Vendita Di Beni E Servizi E Proventi Derivanti Dalla Gestione Dei Beni	2.393.560,00	6.457,12	6.457,12	0,2698 %
3030000	Tipologia 300 - Interessi Attivi	0,00	0,00	0,00	0,0000 %
3050000	Tipologia 500 - Rimborsi E Altre Entrate Correnti	374.400,00	7.405,69	7.405,69	1,9780 %
3000000	<b>Totale Titolo 3</b>	<b>2.767.960,00</b>	<b>13.862,81</b>	<b>13.862,81</b>	<b>0,5008 %</b>
	<b>TITOLO 4 - ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>				
4020000	Tipologia 200 - Contributi Agli Investimenti	0,00			
	Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche	0,00			
	Contributi agli investimenti da UE	0,00			
	Tipologia 200: Contributi agli investimenti al netto dei contributi da PA e da UE	0,00	0,00	0,00	0,00 %
4040000	Tipologia 400 - Entrate Da Alienazione Di Beni Materiali E Immateriali	0,00	0,00	0,00	0,0000 %
4000000	<b>Totale Titolo 4</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,0000 %</b>
	<b>TOTALE GENERALE (***)</b>	<b>5.962.474,92</b>	<b>13.862,81</b>	<b>13.862,81</b>	<b>0,2325 %</b>
	di cui FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA' DI PARTE CORRENTE (**)	5.962.474,92	13.862,81	13.862,81	0,2325 %
	di cui FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA' IN C/CAPITALE	0,00	0,00	0,00	0,0000 %

\* Non richiedono l'accantonamento al fondo crediti di dubbia esigibilità i: a) i trasferimenti da altre Amministrazioni pubbliche e dall'Unione europea; b) i crediti assistiti da fidejussione; c) le entrate tributarie che, sulla base dei nuovi principi contabili, sono accertate per cassa. I principi contabili cui si fa riferimento in questo prospetto sono contenuti nell'allegato 4.2.

\*\* Gli importi della colonna (c) non devono essere inferiori a quelli della colonna (b); se sono superiori le motivazioni della differenza sono indicate nella relazione al bilancio.

\*\*\* Il totale generale della colonna (c) corrisponde alla somma degli stanziamenti del bilancio riguardanti il fondo crediti di dubbia esigibilità. Nel bilancio di previsione il fondo crediti di dubbia esigibilità è articolato in due distinti stanziamenti: il fondo crediti di dubbia esigibilità riguardante le entrate di dubbia esigibilità del titolo 4 delle entrate (stanziato nel titolo 2 delle spese), e il fondo riguardante tutte le altre entrate (stanziato nel titolo 1 della spesa). Pertanto, il FCDE di parte corrente comprende anche l'accantonamento riguardante i crediti del titolo 5.

## BILANCIO DI PREVISIONE 2024-2026

## COMPOSIZIONE DELL'ACCANTONAMENTO AL FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA'

ESU AZIENDA DIRITTO STUDIO UNIVERSITARIO

20/10/2023

ESERCIZIO FINANZIARIO 2025					
TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE	STANZIAMENTI DI BILANCIO (a)	ACCANTONAMENTO OBBLIGATORIO AL FONDO (*) (b)	ACCANTONAMENTO EFFETTIVO DI BILANCIO (**) (c)	% di stanziamento accantonato al fondo nel rispetto del principio contabile applicato 3.3 (d)=(c/a)
	<b>TITOLO 1 - ENTRATE CORRENTI DI NATURA TRIBUTARIA, CONTRIBUTIVA E PEREQUATIVA</b>				
1010100	Tipologia 101 - Imposte Tasse E Proventi Assimilati	0,00			
	di cui accertati per cassa sulla base del principio contabile 3.7	0,00			
	Tipologia 101 - Imposte Tasse E Proventi Assimilati non accertati per cassa	0,00	0,00	0,00	0,0000 %
1000000	<b>Totale Titolo 1</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,0000 %</b>
	<b>TITOLO 2 - TRASFERIMENTI CORRENTI</b>				
2010100	Tipologia 101 - Trasferimenti Correnti Da Amministrazioni Pubbliche	3.194.514,92	0,00	0,00	0,0000 %
2010500	Tipologia 105 - Trasferimenti Correnti Dall'Unione Europea E Dal Resto Del Mondo	0,00			
	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea	0,00			
	Trasferimenti correnti dal Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,0000 %
2000000	<b>Totale Titolo 2</b>	<b>3.194.514,92</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,0000 %</b>
	<b>TITOLO 3 - ENTRATE EXTRATRIBUTARIE</b>				
3010000	Tipologia 100 - Vendita Di Beni E Servizi E Proventi Derivanti Dalla Gestione Dei Beni	2.396.160,00	6.457,12	6.457,12	0,2695 %
3030000	Tipologia 300 - Interessi Attivi	0,00	0,00	0,00	0,0000 %
3050000	Tipologia 500 - Rimborsi E Altre Entrate Correnti	374.400,00	7.405,69	7.405,69	1,9780 %
3000000	<b>Totale Titolo 3</b>	<b>2.770.560,00</b>	<b>13.862,81</b>	<b>13.862,81</b>	<b>0,5004 %</b>
	<b>TITOLO 4 - ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>				
4020000	Tipologia 200 - Contributi Agli Investimenti	0,00			
	Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche	0,00			
	Contributi agli investimenti da UE	0,00			
	Tipologia 200: Contributi agli investimenti al netto dei contributi da PA e da UE	0,00	0,00	0,00	0,00 %
4040000	Tipologia 400 - Entrate Da Alienazione Di Beni Materiali E Immateriali	0,00	0,00	0,00	0,0000 %
4000000	<b>Totale Titolo 4</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,0000 %</b>
	<b>TOTALE GENERALE (***)</b>	<b>5.965.074,92</b>	<b>13.862,81</b>	<b>13.862,81</b>	<b>0,2324 %</b>
	di cui FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA' DI PARTE CORRENTE (**)	5.965.074,92	13.862,81	13.862,81	0,2324 %
	di cui FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA' IN C/CAPITALE	0,00	0,00	0,00	0,0000 %

\* Non richiedono l'accantonamento al fondo crediti di dubbia esigibilità i: a) i trasferimenti da altre Amministrazioni pubbliche e dall'Unione europea; b) i crediti assistiti da fidejussione; c) le entrate tributarie che, sulla base dei nuovi principi contabili, sono accertate per cassa. I principi contabili cui si fa riferimento in questo prospetto sono contenuti nell'allegato 4.2.

\*\* Gli importi della colonna (c) non devono essere inferiori a quelli della colonna (b); se sono superiori le motivazioni della differenza sono indicate nella relazione al bilancio.

\*\*\* Il totale generale della colonna (c) corrisponde alla somma degli stanziamenti del bilancio riguardanti il fondo crediti di dubbia esigibilità. Nel bilancio di previsione il fondo crediti di dubbia esigibilità è articolato in due distinti stanziamenti: il fondo crediti di dubbia esigibilità riguardante le entrate di dubbia esigibilità del titolo 4 delle entrate (stanziato nel titolo 2 delle spese), e il fondo riguardante tutte le altre entrate (stanziato nel titolo 1 della spesa). Pertanto, il FCDE di parte corrente comprende anche l'accantonamento riguardante i crediti del titolo 5.

## COMPOSIZIONE DELL'ACCANTONAMENTO AL FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA'

ESU AZIENDA DIRITTO STUDIO UNIVERSITARIO

20/10/2023

ESERCIZIO FINANZIARIO 2026					
TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE	STANZIAMENTI DI BILANCIO (a)	ACCANTONAMENTO OBBLIGATORIO AL FONDO (*) (b)	ACCANTONAMENTO EFFETTIVO DI BILANCIO (**) (c)	% di stanziamento accantonato al fondo nel rispetto del principio contabile applicato 3.3 (d)=(c/a)
	<b>TITOLO 1 - ENTRATE CORRENTI DI NATURA TRIBUTARIA, CONTRIBUTIVA E PEREQUATIVA</b>				
1010100	Tipologia 101 - Imposte Tasse E Proventi Assimilati	0,00			
	di cui accertati per cassa sulla base del principio contabile 3.7	0,00			
	Tipologia 101 - Imposte Tasse E Proventi Assimilati non accertati per cassa	0,00	0,00	0,00	0,0000 %
1000000	<b>Totale Titolo 1</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,0000 %</b>
	<b>TITOLO 2 - TRASFERIMENTI CORRENTI</b>				
2010100	Tipologia 101 - Trasferimenti Correnti Da Amministrazioni Pubbliche	3.194.514,92	0,00	0,00	0,0000 %
2010500	Tipologia 105 - Trasferimenti Correnti Dall'Unione Europea E Dal Resto Del Mondo	0,00			
	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea	0,00			
	Trasferimenti correnti dal Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,0000 %
2000000	<b>Totale Titolo 2</b>	<b>3.194.514,92</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,0000 %</b>
	<b>TITOLO 3 - ENTRATE EXTRATRIBUTARIE</b>				
3010000	Tipologia 100 - Vendita Di Beni E Servizi E Proventi Derivanti Dalla Gestione Dei Beni	2.396.160,00	6.457,12	6.457,12	0,2695 %
3030000	Tipologia 300 - Interessi Attivi	0,00	0,00	0,00	0,0000 %
3050000	Tipologia 500 - Rimborsi E Altre Entrate Correnti	374.400,00	7.405,69	7.405,69	1,9780 %
3000000	<b>Totale Titolo 3</b>	<b>2.770.560,00</b>	<b>13.862,81</b>	<b>13.862,81</b>	<b>0,5004 %</b>
	<b>TITOLO 4 - ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>				
4020000	Tipologia 200 - Contributi Agli Investimenti	0,00			
	Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche	0,00			
	Contributi agli investimenti da UE	0,00			
	Tipologia 200: Contributi agli investimenti al netto dei contributi da PA e da UE	0,00	0,00	0,00	0,00 %
4040000	Tipologia 400 - Entrate Da Alienazione Di Beni Materiali E Immateriali	0,00	0,00	0,00	0,0000 %
4000000	<b>Totale Titolo 4</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,0000 %</b>
	<b>TOTALE GENERALE (***)</b>	<b>5.965.074,92</b>	<b>13.862,81</b>	<b>13.862,81</b>	<b>0,2324 %</b>
	di cui FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA' DI PARTE CORRENTE (**)	5.965.074,92	13.862,81	13.862,81	0,2324 %
	di cui FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA' IN C/CAPITALE	0,00	0,00	0,00	0,0000 %

\* Non richiedono l'accantonamento al fondo crediti di dubbia esigibilità i: a) i trasferimenti da altre Amministrazioni pubbliche e dall'Unione europea; b) i crediti assistiti da fidejussione; c) le entrate tributarie che, sulla base dei nuovi principi contabili, sono accertate per cassa. I principi contabili cui si fa riferimento in questo prospetto sono contenuti nell'allegato 4.2.

\*\* Gli importi della colonna (c) non devono essere inferiori a quelli della colonna (b); se sono superiori le motivazioni della differenza sono indicate nella relazione al bilancio.

\*\*\* Il totale generale della colonna (c) corrisponde alla somma degli stanziamenti del bilancio riguardanti il fondo crediti di dubbia esigibilità. Nel bilancio di previsione il fondo crediti di dubbia esigibilità è articolato in due distinti stanziamenti: il fondo crediti di dubbia esigibilità riguardante le entrate di dubbia esigibilità del titolo 4 delle entrate (stanziato nel titolo 2 delle spese), e il fondo riguardante tutte le altre entrate (stanziato nel titolo 1 della spesa). Pertanto, il FCDE di parte corrente comprende anche l'accantonamento riguardante i crediti del titolo 5.

## Indicatori sintetici

Bilancio di previsione esercizi 2024 2025 2026

02/11/2023

ESU AZIENDA DIRITTO STUDIO UNIVERSITARIO

TIPOLOGIA INDICATORE	DEFINIZIONE	VALORE INDICATORE (percentuale)		
		2024	2025	2026
<b>1 Rigidita' strutturale di bilancio</b>				
1.1 Incidenza spese rigide (disavanzo, personale e debito) su entrate correnti	[Disavanzo iscritto in spesa + Stanziamenti di competenza (Macroaggregati 1.1 'Redditi di lavoro dipendente' + 1.7 'Interessi passivi' + Titolo 4 'Rimborso prestiti' + 'IRAP' [pdc U.1.02.01.01] - FPV entrata concernente il Macroaggregato 1.1 + FPV spesa concernente il Macroaggregato 1.1)] / (Stanziamenti di competenza dei primi tre titoli delle Entrate + stanziamenti categorie 4.03.07, 4.03.08 e 4.03.09)	0,33	0,33	0,33
<b>2 Entrate correnti</b>				
2.1 Indicatore di realizzazione delle previsioni di competenza concernenti le entrate correnti	Media accertamenti primi tre titoli di entrata nei tre esercizi precedenti / Stanziamenti di competenza dei primi tre titoli delle 'Entrate correnti'	0,88	0,88	0,88
2.2 Indicatore di realizzazione delle previsioni di cassa corrente	Media incassi primi tre titoli di entrata nei tre esercizi precedenti / Stanziamenti di cassa dei primi tre titoli delle 'Entrate correnti'	0,69		
2.3 Indicatore di realizzazione delle previsioni di competenza concernenti le entrate proprie	Media accertamenti nei tre esercizi precedenti (pdc E.1.01.00.00.000 'Tributi' - 'Compartecipazioni di tributi' E.1.01.04.00.000 + E.3.00.00.00.000 'Entrate extratributarie') / Stanziamenti di competenza dei primi tre titoli delle 'Entrate correnti'	0,38	0,38	0,38
2.4 Indicatore di realizzazione delle previsioni di cassa concernenti le entrate proprie	Media incassi nei tre esercizi precedenti (pdc E.1.01.00.00.000 'Tributi' - 'Compartecipazioni di tributi' E.1.01.04.00.000 + E.3.00.00.00.000 'Entrate extratributarie') / Stanziamenti di cassa dei primi tre titoli delle 'Entrate correnti'	0,31		
<b>3 Spesa di personale</b>				
3.1 Incidenza della spesa di personale sulla spesa corrente (Indicatore di equilibrio economico-finanziario)	Stanziamenti di competenza (Macroaggregato 1.1 + IRAP (pdc 1.02.01.01) - FPV entrata concernente il Macroaggregato 1.1 + FPV spesa concernente il Macroaggregato 1.1) / Stanziamenti	0,32	0,33	0,33

## Indicatori sintetici

Bilancio di previsione esercizi 2024 2025 2026

02/11/2023

ESU AZIENDA DIRITTO STUDIO UNIVERSITARIO

TIPOLOGIA INDICATORE	DEFINIZIONE	VALORE INDICATORE (percentuale)		
		2024	2025	2026
<b>3 Spesa di personale</b>				
	di competenza (Spesa corrente - FCDE corrente - FPV entrata concernente il Macroaggregato 1.1 + FPV spesa concernente il Macroaggregato 1.1 )			
3.2 Incidenza del salario accessorio ed incentivante rispetto al totale della spesa di personale Indica il peso delle componenti afferenti la contrattazione decentrata dell'ente rispetto al totale dei redditi da lavoro	Stanziamanti di competenza (pdc 1.01.01.004 + 1.01.01.008 'indennita' e altri compensi al personale a tempo indeterminato e determinato' + pdc 1.01.01.003 + 1.01.01.007 'straordinario al personale a tempo indeterminato e determinato' + FPV in uscita concernente il Macroaggregato 1.1 - FPV di entrata concernente il Macroaggregato 1.1) / Stanziamanti di competenza (Macroaggregato 1.1 + pdc 1.02.01.01 'IRAP' - FPV di entrata concernente il Macroaggregato 1.1 + FPV spesa concernente il Macroaggregato 1.1)	0,18	0,19	0,19
3.3 Incidenza della spesa di personale con forme di contratto flessibile Indica come gli enti soddisfano le proprie esigenze di risorse umane, mixando le varie alternative contrattuali più rigide (personale dipendente) o meno rigide (forme di lavoro flessibile)	Stanziamanti di competenza (pdc U.1.03.02.010 'Consulenze' + pdc U.1.03.02.12 'lavoro flessibile/LSU/Lavoro interinale') / Stanziamanti di competenza (Macroaggregato 1.1 'Redditi di lavoro dipendente' + pdc U.1.02.01.01 'IRAP' + FPV in uscita concernente il Macroaggregato 1.1 - FPV in entrata concernente il Macroaggregato 1.1)	0,04	0,02	0,02
<b>4 Interessi passivi</b>				
4.1 Incidenza degli interessi passivi sulle entrate correnti (che ne costituiscono la fonte di copertura)	Stanziamanti di competenza Macroaggregato 1.7 'Interessi passivi' / Stanziamanti di competenza primi tre titoli ("Entrate correnti")	0,00	0,00	0,00
4.2 Incidenza degli interessi sulle anticipazioni sul totale degli interessi	Stanziamanti di competenza voce del piano dei conti finanziario U.1.07.06.04.000 'Interessi passivi su anticipazioni di tesoreria' /	0,00	0,00	0,00

## Indicatori sintetici

Bilancio di previsione esercizi 2024 2025 2026

02/11/2023

ESU AZIENDA DIRITTO STUDIO UNIVERSITARIO

TIPOLOGIA INDICATORE	DEFINIZIONE	VALORE INDICATORE (percentuale)		
		2024	2025	2026
<b>4 Interessi passivi</b>				
passivi	Stanziamanti di competenza Macroaggregato 1.7 'Interessi passivi'			
4.3 Incidenza degli interessi di mora sul totale degli interessi passivi	Stanziamanti di competenza voce del piano dei conti finanziario U.1.07.06.02.000 'Interessi di mora' / Stanziamanti di competenza Macroaggregato 1.7 'Interessi passivi'	0,00	0,00	0,00
<b>5 Investimenti</b>				
5.1 Incidenza investimenti su spesa corrente e in conto capitale	Totale stanziamento di competenza Macroaggregati 2.2 + 2.3 al netto dei relativi FPV / Totale stanziamento di competenza titolo 1° e 2° della spesa al netto del FPV	0,43	0,00	0,00
5.2 Quota investimenti complessivi finanziati dal risparmio corrente	Margine corrente di competenza / Stanziamanti di competenza (Macroaggregato 2.2 'Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni' + Macroaggregato 2.3 'Contributi agli investimenti')	-0,08		
5.3 Quota investimenti complessivi finanziati dal saldo positivo delle partite finanziarie	Saldo positivo di competenza delle partite finanziarie / Stanziamanti di competenza (Macroaggregato 2.2 'Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni' + Macroaggregato 2.3 'Contributi agli investimenti')	0,00		
5.4 Quota investimenti complessivi finanziati da debito	Stanziamanti di competenza (Titolo 6 'Accensione di prestiti' - Categoria 6.02.02 'Anticipazioni' - Categoria 6.03.03 'Accensione prestiti a seguito di escussione di garanzie' - Accensioni di prestiti da rinegoziazioni) / Stanziamanti di competenza (Macroaggregato 2.2 'Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni' + Macroaggregato 2.3 'Contributi agli investimenti')	0,00		

## Indicatori sintetici

Bilancio di previsione esercizi 2024 2025 2026

02/11/2023

ESU AZIENDA DIRITTO STUDIO UNIVERSITARIO

TIPOLOGIA INDICATORE	DEFINIZIONE	VALORE INDICATORE (percentuale)			
		2024	2025	2026	
<b>6</b>	<b>Debiti non finanziari</b>				
6.1	Indicatore di smaltimento debiti commerciali	Stanziamiento di cassa (Macroaggregati 1.3 'Acquisto di beni e servizi' + 2.2 'Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni') / Stanziamenti di competenza e residui, al netto dei relativi FPV (Macroaggregati 1.3 'Acquisto di beni e servizi' + 2.2 'Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni')	1,00		
6.2	Indicatore di smaltimento debiti verso altre amministrazioni pubbliche	Stanziamiento di cassa [Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche (U.1.04.01.00.000) + Trasferimenti di tributi (U.1.05.00.00.000) + Fondi perequativi (U.1.06.00.00.000) + Contributi agli investimenti a Amministrazioni pubbliche (U.2.03.01.00.000) + Altri trasferimenti in conto capitale (U.2.04.01.00.000 + U.2.04.11.00.000 + U.2.04.16.00.000 + U.2.04.21.00.000)] / Stanziamenti di competenza e residui al netto dei relativi FPV dei [Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche (U.1.04.01.00.000) + Trasferimenti di tributi (U.1.05.00.00.000) + Fondi perequativi (U.1.06.00.00.000) + Contributi agli investimenti a Amministrazioni pubbliche (U.2.03.01.00.000) + Altri trasferimenti in conto capitale (U.2.04.01.00.000 + U.2.04.11.00.000 + U.2.04.16.00.000 + U.2.04.21.00.000)]			
<b>7</b>	<b>Debiti finanziari</b>				
7.1	Incidenza estinzioni debiti finanziari	Totale competenza Titolo 4 / Debito da finanziamento al 31/12 dell'esercizio precedente			
7.2	Sostenibilita' debiti finanziari	Stanziamiento di competenza [1.7 'Interessi passivi' - 'Interessi di mora' (U.1.07.06.02.000) - 'Interessi per anticipazioni prestiti' (U.1.07.06.04.000)] + Titolo 4 della spesa - [Entrate categoria 4.02.06 'Contributi agli investimenti direttamente destinati al	0,00	0,00	0,00

## Indicatori sintetici

Bilancio di previsione esercizi 2024 2025 2026

02/11/2023

ESU AZIENDA DIRITTO STUDIO UNIVERSITARIO

TIPOLOGIA INDICATORE	DEFINIZIONE	VALORE INDICATORE (percentuale)		
		2024	2025	2026
<b>7 Debiti finanziari</b>				
	rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche' + 'Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di amministrazioni pubbliche' (E.4.03.01.00.000) + 'Trasferimenti in conto capitale da parte di amministrazioni pubbliche per cancellazione di debiti dell'amministrazione' (E.4.03.04.00.000)] / Stanziamenti di competenza titoli 1, 2 e 3 delle entrate			
<b>8 Composizione avanzo di amministrazione presunto dell'esercizio precedente</b>				
8.1 Incidenza quota libera di parte corrente nell'avanzo presunto	Quota libera di parte corrente dell'avanzo presunto / Avanzo di amministrazione presunto			0,00
8.2 Incidenza quota libera in c/capitale nell'avanzo presunto	Quota libera in conto capitale dell'avanzo presunto / Avanzo di amministrazione presunto			0,00
8.3 Incidenza quota accantonata nell'avanzo presunto	Quota accantonata dell'avanzo presunto / Avanzo di amministrazione presunto			0,17
8.4 Incidenza quota vincolata nell'avanzo presunto	Quota vincolata dell'avanzo presunto / Avanzo di amministrazione presunto			0,13
<b>9 Disavanzo di amministrazione presunto dell'esercizio precedente</b>				
9.1 Quota disavanzo che si prevede di ripianare nell'esercizio	Disavanzo iscritto in spesa del bilancio di previsione / Totale disavanzo di amministrazione di cui alla lettera E dell'allegato riguardante il risultato di amministrazione presunto			
9.2 Sostenibilità patrimoniale del disavanzo presunto	Totale disavanzo di amministrazione di cui alla lettera E dell'allegato riguardante il risultato di amministrazione presunto / Patrimonio netto			
9.3 Sostenibilità disavanzo a carico dell'esercizio	Disavanzo iscritto in spesa del bilancio di previsione / (Competenza dei titoli 1, 2 e 3 delle entrate + competenza Categorie 4.03.07, 4.03.08, 4.03.09)			0,00

## Indicatori sintetici

Bilancio di previsione esercizi 2024 2025 2026

02/11/2023

ESU AZIENDA DIRITTO STUDIO UNIVERSITARIO

TIPOLOGIA INDICATORE	DEFINIZIONE	VALORE INDICATORE (percentuale)		
		2024	2025	2026
<b>10 Fondo pluriennale vincolato</b>				
10.1 Utilizzo del FPV	(Fondo pluriennale vincolato corrente e capitale iscritto in entrata del bilancio - Quota del fondo pluriennale vincolato non destinata ad essere utilizzata nel corso dell'esercizio e rinviata agli esercizi successivi) / Fondo pluriennale vincolato corrente e capitale iscritto in entrata nel bilancio			
<b>11 Partite di giro e conto terzi</b>				
11.1 Incidenza partite di giro e conto terzi in entrata	Totale stanziamenti di competenza per Entrate per conto terzi e partite di giro / Totale stanziamenti di competenza per i primi tre titoli di entrata (al netto delle operazioni riguardanti la gestione della cassa vincolata)	0,39	0,39	0,39
11.2 Incidenza partite di giro e conto terzi in uscita	Totale stanziamenti di competenza per Uscite per conto terzi e partite di giro / Totale stanziamenti di competenza del titolo I della spesa (al netto delle operazioni riguardanti la gestione della cassa vincolata)	0,37	0,39	0,39

## Indicatori analitici concernenti la composizione delle entrate e l'effettiva capacita' di riscossione

Bilancio di previsione esercizi 2024 2025 2026

02/11/2023

ESU AZIENDA DIRITTO STUDIO UNIVERSITARIO

Titolo, Tipologia	Denominazione	Composizione delle entrate (valori percentuali)				Percentuale di riscossione entrate		
		2024 Previsioni competenza / totale previsioni competenza	2025 Previsioni competenza / totale previsioni competenza	2026 Previsioni competenza / totale previsioni competenza	Media accertamenti nei tre esercizi precedenti / Media Totale accertamenti nei tre esercizi precedenti	2024 Previsioni cassa / (previsioni competenza + residui)	Media riscossioni nei tre esercizi precedenti / Media accertamenti nei tre esercizi precedenti	
<b>1</b>	<b>TITOLO 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa</b>							
10101	Tipologia 101 - Imposte tasse e proventi assimilati	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
10000	Totale TITOLO 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	

## Indicatori analitici concernenti la composizione delle entrate e l'effettiva capacita' di riscossione

Bilancio di previsione esercizi 2024 2025 2026

02/11/2023

ESU AZIENDA DIRITTO STUDIO UNIVERSITARIO

Titolo, Tipologia	Denominazione	Composizione delle entrate (valori percentuali)				Percentuale di riscossione entrate		
		2024 Previsioni competenza / totale previsioni competenza	2025 Previsioni competenza / totale previsioni competenza	2026 Previsioni competenza / totale previsioni competenza	Media accertamenti nei tre esercizi precedenti / Media Totale accertamenti nei tre esercizi precedenti	2024 Previsioni cassa / (previsioni competenza + residui)	Media riscossioni nei tre esercizi precedenti / Media accertamenti nei tre esercizi precedenti	
<b>2</b>	<b>TITOLO 2 - Trasferimenti correnti</b>							
20101	Tipologia 101 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	0,39	0,39	0,39	0,46	1,00	0,84	
20105	Tipologia 105 - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,01	1,00	0,06	
<b>20000</b>	<b>Totale TITOLO 2 - Trasferimenti correnti</b>	<b>0,39</b>	<b>0,39</b>	<b>0,39</b>	<b>0,47</b>	<b>1,00</b>	<b>0,82</b>	

## Indicatori analitici concernenti la composizione delle entrate e l'effettiva capacita' di riscossione

Bilancio di previsione esercizi 2024 2025 2026

02/11/2023

ESU AZIENDA DIRITTO STUDIO UNIVERSITARIO

Titolo, Tipologia	Denominazione	Composizione delle entrate (valori percentuali)				Percentuale di riscossione entrate		
		2024 Previsioni competenza / totale previsioni competenza	2025 Previsioni competenza / totale previsioni competenza	2026 Previsioni competenza / totale previsioni competenza	Media accertamenti nei tre esercizi precedenti / Media Totale accertamenti nei tre esercizi precedenti	2024 Previsioni cassa / (previsioni competenza + residui)	Media riscossioni nei tre esercizi precedenti / Media accertamenti nei tre esercizi precedenti	
<b>3</b>	<b>TITOLO 3 - Entrate extratributarie</b>							
30100	Tipologia 100 - Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	0,29	0,29	0,29	0,31	1,00	0,91	
30300	Tipologia 300 - Interessi attivi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1,00	
30500	Tipologia 500 - Rimborsi e altre entrate correnti	0,05	0,05	0,05	0,03	1,00	0,81	
30000	<b>Totale TITOLO 3 - Entrate extratributarie</b>	<b>0,33</b>	<b>0,33</b>	<b>0,33</b>	<b>0,35</b>	<b>1,00</b>	<b>0,90</b>	

## Indicatori analitici concernenti la composizione delle entrate e l'effettiva capacita' di riscossione

Bilancio di previsione esercizi 2024 2025 2026

02/11/2023

ESU AZIENDA DIRITTO STUDIO UNIVERSITARIO

Titolo, Tipologia	Denominazione	Composizione delle entrate (valori percentuali)				Percentuale di riscossione entrate		
		2024 Previsioni competenza / totale previsioni competenza	2025 Previsioni competenza / totale previsioni competenza	2026 Previsioni competenza / totale previsioni competenza	Media accertamenti nei tre esercizi precedenti / Media Totale accertamenti nei tre esercizi precedenti	2024 Previsioni cassa / (previsioni competenza + residui)	Media riscossioni nei tre esercizi precedenti / Media accertamenti nei tre esercizi precedenti	
<b>4</b>	<b>TITOLO 4 - Entrate in conto capitale</b>							
40200	Tipologia 200 - Contributi agli investimenti	0,00	0,00	0,00	0,00	1,00	0,00	
40400	Tipologia 400 - Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
40000	<b>Totale TITOLO 4 - Entrate in conto capitale</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1,00</b>	<b>0,00</b>	

## Indicatori analitici concernenti la composizione delle entrate e l'effettiva capacita' di riscossione

Bilancio di previsione esercizi 2024 2025 2026

02/11/2023

ESU AZIENDA DIRITTO STUDIO UNIVERSITARIO

Titolo, Tipologia	Denominazione	Composizione delle entrate (valori percentuali)				Percentuale di riscossione entrate		
		2024 Previsioni competenza / totale previsioni competenza	2025 Previsioni competenza / totale previsioni competenza	2026 Previsioni competenza / totale previsioni competenza	Media accertamenti nei tre esercizi precedenti / Media Totale accertamenti nei tre esercizi precedenti	2024 Previsioni cassa / (previsioni competenza + residui)	Media riscossioni nei tre esercizi precedenti / Media accertamenti nei tre esercizi precedenti	
<b>6</b>	<b>TITOLO 6 - Accensione prestiti</b>							
<b>60200</b>	<b>Tipologia 200 - Accensione Prestiti a breve termine</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
<b>60000</b>	<b>Totale TITOLO 6 - Accensione prestiti</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	

## Indicatori analitici concernenti la composizione delle entrate e l'effettiva capacita' di riscossione

Bilancio di previsione esercizi 2024 2025 2026

02/11/2023

ESU AZIENDA DIRITTO STUDIO UNIVERSITARIO

Titolo, Tipologia	Denominazione	Composizione delle entrate (valori percentuali)				Percentuale di riscossione entrate		
		2024 Previsioni competenza / totale previsioni competenza	2025 Previsioni competenza / totale previsioni competenza	2026 Previsioni competenza / totale previsioni competenza	Media accertamenti nei tre esercizi precedenti / Media Totale accertamenti nei tre esercizi precedenti	2024 Previsioni cassa / (previsioni competenza + residui)	Media riscossioni nei tre esercizi precedenti / Media accertamenti nei tre esercizi precedenti	
<b>7</b>	<b>TITOLO 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</b>							
<b>70100</b>	<b>Tipologia 100 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
<b>70000</b>	<b>Totale TITOLO 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	

## Indicatori analitici concernenti la composizione delle entrate e l'effettiva capacita' di riscossione

Bilancio di previsione esercizi 2024 2025 2026

02/11/2023

ESU AZIENDA DIRITTO STUDIO UNIVERSITARIO

Titolo, Tipologia	Denominazione	Composizione delle entrate (valori percentuali)				Percentuale di riscossione entrate		
		2024 Previsioni competenza / totale previsioni competenza	2025 Previsioni competenza / totale previsioni competenza	2026 Previsioni competenza / totale previsioni competenza	Media accertamenti nei tre esercizi precedenti / Media Totale accertamenti nei tre esercizi precedenti	2024 Previsioni cassa / (previsioni competenza + residui)	Media riscossioni nei tre esercizi precedenti / Media accertamenti nei tre esercizi precedenti	
<b>9</b>	<b>TITOLO 9 - Entrate per conto terzi e partite di giro</b>							
90100	Tipologia 100 - Entrate per partite di giro	0,11	0,11	0,11	0,08	1,00	0,94	
90200	Tipologia 200 - Entrate per conto terzi	0,17	0,17	0,17	0,10	1,00	0,66	
90000	Totale TITOLO 9 - Entrate per conto terzi e partite di giro	<b>0,28</b>	<b>0,28</b>	<b>0,28</b>	<b>0,18</b>	<b>1,00</b>	<b>0,79</b>	
	<b>Totale entrate</b>	<b>1,00</b>	<b>1,00</b>	<b>1,00</b>	<b>1,00</b>	<b>1,00</b>	<b>0,84</b>	

**Indicatori analitici concernenti la composizione delle spese per missioni e programmi e la capacità dell'amministrazione di pagare i debiti negli esercizi di riferimento**

Bilancio di previsione esercizi 2024 2025 2026

02/11/2023

ESU AZIENDA DIRITTO STUDIO UNIVERSITARIO

Missioni e Programmi		COMPOSIZIONE DELLE SPESE PER MISSIONI E PROGRAMMI (valori percentuali)									
		Esercizio 2024			Esercizio 2025		Esercizio 2026		Media rendiconti tre esercizi precedenti		
		Incidenza Missione/ Programma: Previsioni stanziamenlo / totale previsioni missioni	di cui incidenza FPV: Previsioni stanziamenlo / Previsione FPV totale	Capacità di pagamento: Previsioni cassa/ (previsioni competenza - FPV + residui)	Incidenza Missione/ Programma: Previsioni stanziamenlo / totale previsioni missioni	di cui incidenza FPV: Previsioni stanziamenlo / FPV Previsione FPV totale	Incidenza Missione/ Programma: Previsioni stanziamenlo / totale previsioni missioni	di cui incidenza FPV: Previsioni stanziamenlo / FPV Previsione FPV totale	Incidenza Missione/ Programma: Media (Impegni + FPV) / Media (Totale impegni + Totale FPV)	di cui incidenza FPV: Media FPV / Media Totale FPV	Capacità di pagamento: Media (Pagam. c/comp+ Pagam. c/residui ) / Media (Impegni + residui definitivi)
04.00	<b>MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio</b>										
04.07	PROGRAMMA 7 - Diritto allo studio	0,79	1,00	0,71		0,71		0,83	1,00	0,59	
	<b>Totale MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio</b>	<b>0,79</b>	<b>1,00</b>	<b>0,71</b>		<b>0,71</b>		<b>0,83</b>	<b>1,00</b>	<b>0,59</b>	
20.00	<b>MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti</b>										
20.01	PROGRAMMA 1 - Fondo di riserva	0,01	1,00	0,00		0,00		0,00	0,00	0,00	
20.02	PROGRAMMA 2 - Fondo crediti di dubbia esigibilità	0,01	1,00	0,00		0,00		0,00	0,00	0,00	
20.03	PROGRAMMA 3 - Altri fondi	0,02	1,00	0,00		0,00		0,00	0,00	0,00	
	<b>Totale MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti</b>	<b>0,03</b>	<b>1,00</b>	<b>0,01</b>		<b>0,01</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
60.00	<b>MISSIONE 60 - Anticipazioni finanziarie</b>										
60.01	PROGRAMMA 1 - Restituzione anticipazione di tesoreria	0,00	0,00	0,00		0,00		0,00	0,00	0,00	
	<b>Totale MISSIONE 60 - Anticipazioni finanziarie</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>		<b>0,00</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
99.00	<b>MISSIONE 99 - Servizi per conto terzi</b>										
99.01	PROGRAMMA 1 - Servizi per conto terzi e Partite di giro	0,17	1,00	0,28		0,28		0,17	0,00	0,69	
	<b>Totale MISSIONE 99 - Servizi per conto terzi</b>	<b>0,17</b>	<b>1,00</b>	<b>0,28</b>		<b>0,28</b>		<b>0,17</b>	<b>0,00</b>	<b>0,69</b>	