

**DICHIARAZIONE SOSTITUTIVA DI ATTO DI NOTORIETA'**  
**(ARTT. 46 e 47 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445 e s. i. e m.)**

Il sottoscritto MERLIN MATTEO nato a \_\_\_\_\_ il \_\_\_\_\_ e residente a \_\_\_\_\_ in \_\_\_\_\_, Codice Fiscale \_\_\_\_\_, consapevole di quanto previsto dagli articoli 75 e 76 del D.P.R. n. 445/2000 in merito alla decadenza dai benefici concessi sulla base di dichiarazioni non veritiere, nonché alla responsabilità penale conseguente al rilascio di dichiarazioni mendaci e alla formazione e uso di atti falsi, sotto la propria responsabilità

**DICHIARA**

**INFORMAZIONI PERSONALI**

**Matteo Merlin**



 37053 Cerea (VR) (Italia) 

 [info@matteomerlin.it](mailto:info@matteomerlin.it)

 <http://www.matteomerlin.it>

 Skype

Data di nascita | Nazionalità

**DICHIARAZIONI PERSONALI**

Codice Fiscale:

Partita Iva:

PEC:

**ESPERIENZA PROFESSIONALE**

1995–alla data attuale

**Amministratore**

Merlin & Associati s.a.s. di Merlin Dr. Matteo & C., Cerea (Italia)

Consulenti di Direzione Aziendale  
Contabilità analitica, cost accounting e sistemi di controllo di gestione.

1995–alla data attuale

**Consulente di direzione aziendale**

- Consulente free lance presso importanti studi professionali che operano principalmente con aziende del nord Italia.

- Ho partecipato a progetti di innovazione organizzativa, Lean Thinking, implementazione di indicatori di performance (KPI) per l'innovazione dei processi.

- Affiancamento ad operazioni di cambio generazionale.

- Mentore in progetti di start-up di nuove imprese, in azioni di riposizionamento strategico e nel lancio di nuovi prodotti.

2019–alla data attuale

**Libero professionista**

- Da agosto 2022 – Manager del Distretto Territoriale del Commercio di San Vito di Leguzzano. Malo, Monte di Malo in provincia di Vicenza.

- Dal febbraio 2020 – Manager del Distretto Territoriale del Commercio “Le Terre Piane” in provincia di Verona, composto dai comuni di Cerea (capofila) Bovolone, Casaleone, Sanguinetto.

- Dal novembre 2019 - Iscritto nell'elenco degli esperti della Camera di commercio di Padova per assistenze specialistiche di primo orientamento in ambito Pianificazione e sviluppo di impresa: Pianificazione, Marketing e Web Marketing.
- Dal 2010 al 2013 Coordinatore di progetti transnazionali con la Romania, in particolare nei Programmi Settoriali di Sviluppo delle Risorse Umane (POSDRU)
- Auditor Aziendale selezionato da Veneto Innovazione in riferimento al DOCUP Ob.2 2000 - 2006 Misura 1.5 "Servizi alle Imprese"

2000–alla data attuale **Docente - Formatore**

Libero Professionista

Mi sono occupato di progettazione, coordinamento e docenza in attività formative presso svariati Enti di Formazione, Aziende, Istituzioni private e Associazioni.  
In particolare nell'area relativa alla pianificazione aziendale, business plan, budget e gestione del marketing mix.  
Strategie di impresa e progetti di innovazione economica.

CCIAA, Padova, APCO c/o PROGETTO MANIFATTURA – Rovereto, FONDAZIONE RUMOR - CPV, Vicenza, T2i, Verona e Rovigo, CONFARTIGIANATO, Verona e Vicenza, UNIONSERVICE Verona, VERONA INNOVAZIONE, ASCOM, Verona, Padova e Rovigo, SVILUPPO MANTOVA, Mantova, CENTRO SERVIZI CISL, Verona, API SERVIZI - APINDUSTRIA Verona, LAVORO & SOCIETA' Scarl, CONFCOMMERCIO, Verona, FONDAZIONE TONIOLO, CIEFFE SRL, Trento, ASSOCIAZIONE APPIO SPAGNOLO, Cerea, IRECOOP VENETO, CONSORZIO PROMOVER, FOCAVER - Distretto calzaturiero Veronese, CTS Scrl Confindustria Toscana Servizi, CNA Servizi impresa, INIAPA Veneto, IMPRESA VERDE - Coldiretti Rovigo

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

2006–alla data attuale **Laurea Triennale in Sociologia**

Università degli Studi di Trento, Trento (Italia)

Esami terminati, in fase di redazione della tesi di laurea

1985–1993 **Laurea Magistrale in Economia e Commercio**

Università degli Studi di Verona, Verona (Italia)

1980–1985 **Diploma di Ragioniere e Perito Commerciale**

Istituto Tecnico Commerciale Statale, Cerea (Italia)

COMPETENZE PERSONALI

Lingua madre italiano

Lingue straniere

inglese

COMPRESIONE		PARLATO		PRODUZIONE SCRITTA
Ascolto	Lettura	Interazione	Produzione orale	
A2	B1	A2	A2	A1

Livelli: A1 e A2: Utente base - B1 e B2: Utente autonomo - C1 e C2: Utente avanzato  
Quadro Comune Europeo di Riferimento delle Lingue

**Competenze comunicative** Ottime competenze comunicative e relazionali, maturate nel corso della mia esperienza come assessore del Comune di Cerea (VR) nel periodo 2002-2007 con deleghe a bilancio, attività artigianali e industriali, promozione e innovazione economica

**Competenze organizzative e gestionali** Ottime competenze manageriali e organizzative acquisite durante la mia esperienza di presidente o componente del consiglio direttivo di associazioni ed enti pubblici e privati

- dal 2022 referente di Presidi Slow Food della "Stortina Veronese" e del "Melo Decio di Belfiore"
- dal 2010 al 2022 Fiduciario della Condotta Slow Food Valli Grandi Veronesi
- dal 2007 al 2010 Presidente del Circolo Didattico "Olga Visentini" di Cerea
- dal 2000 al 2002 Presidente dell'Associazione "Appio Spagnolo" - Scuola di disegno applicato all'artigianato del mobile d'arte

Tra gli altri incarichi trascorsi:

- Vicepresidente del Centro Servizi Pianura Veronese
- Consigliere di amministrazione dell'Istituto per anziani "Casa De Battisti" di Cerea
- Membro della consulta per l'artigianato del Comune di Cerea

**Competenze professionali** **Manager Distretto del Commercio – Regione del Veneto**

Nell'attività di Manager di Distretto mi sono occupando del coordinamento delle attività previste nel piano operativo approvato dalla Regione, in particolare della predisposizione della documentazione, dell'assistenza alle imprese e del supporto al comune capofila nella stesura della graduatoria, per quanto riguarda il bando imprese. Organizzato le riunioni del comitato di gestione (composto dai partner pubblici aderenti al patto di Distretto) e relazionato periodicamente sulle attività svolte. Ho gestito direttamente le attività di comunicazione e di supervisione degli interventi di animazione, promozione e comunicazione previsti nel piano di distretto, coordinando le attività dei soggetti coinvolti nel programma di interventi del Distretto. Organizzato seminari e corsi di formazioni rivolti alle aziende del distretto.

**Ricerca, tutela e promozione di prodotti enogastronomici**

**Costituzione di Presidi Slow Food e coordinamento di attività commerciali dirette: produttore – consumatore**

Come fiduciario della Condotta Slow Food Valli Grandi Veronesi, ho contribuito all'avvio dei Presidi della Stortina Veronese e della Mela Decio di Belfiore.

Mi sono occupato in particolare delle attività di predisposizione della documentazione e del disciplinare di produzione, del coordinamento dei produttori e del fundraising,

Attualmente sono referente dei due Presidi e mi occupo della gestione dei rapporti tra Slow Food e i produttori, dell'organizzazione tecnica e del coordinamento delle attività di promozione

**Promozione e innovazione economica**

**Marketing territoriale e progetti di nuovi insediamenti commerciali e produttivi**

Durante la mia attività di amministratore pubblico (2000 – 2007) ho seguito personalmente progetti di insediamenti commerciali e artigianali.

Mi sono occupato di organizzazione di eventi e manifestazioni di promozione territoriale in collaborazione con la provincia di Verona e la Regione del Veneto.

Ho contribuito all'avvio dell'area fieristica del Comune di Cerea e attraverso la società di gestione "La Fabbrica Srl" all'organizzazione di fiere ed eventi locali e nazionali

**Amministrazione – finanza – controllo**

**Business plan e budgeting di attività commerciali, artigianali e industriali.**

Durante l'attività di consulenza professionale ho contribuito all'avvio e/o al riposizionamento di imprese nel settore enogastronomico, del calzaturiero, del settore fashion, dell'arredamento, del design e del settore metalmeccanico, occupandomi in particolare della pianificazione economico – finanziaria, del pricing e della Lean Organization.

## Competenze digitali

AUTOVALUTAZIONE				
Elaborazione delle informazioni	Comunicazione	Creazione di Contenuti	Sicurezza	Risoluzione di problemi
Utente avanzato	Utente avanzato	Utente autonomo	Utente avanzato	Utente autonomo

Competenze digitali - Scheda per l'autovalutazione

Patente di guida A, B

## ULTERIORI INFORMAZIONI

**Certificazioni** - Certified facilitator of LEGO® SERIOUSPLAY® method and materials  
- Dal 1992 socio A.P.C.O. (Associazione Italiana dei Consulenti di Direzione e Organizzazione Aziendale) con Certificazione C.M.C. n. 19960041

**Trattamento dei dati personali** Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n. 196 "Codice in materia di protezione dei dati personali.

In merito ai criteri utili alla definizione del punteggio di valutazione si dettaglia quanto segue

### **ISTRUZIONE E FORMAZIONE**

Laurea Magistrale in Economia e Commercio conseguita nel 1993 presso l'Università degli Studi di Verona  
Laureando in Sociologia presso l'Università degli studi di Trento – esami terminati in attesa della tesi di laurea

Corso di formazione organizzato da ANCI – 16 giugno – 2 luglio 2020

“Politiche attive nei centri minori: buone pratiche per l’attivazione e il monitoraggio dei progetti nei Distretti del Commercio”

### **RAPPORTI CON PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI**

- dal 2007 al 2010 Presidente del Circolo Didattico "Olga Visentini" di Cerea
- dal 2002 al 2007 Assessore del Comune di Cerea con deleghe a bilancio, attività artigianali e industriali, promozione e innovazione economica
- dal 2000 al 2002 Presidente dell'Associazione "Appio Spagnolo" - Scuola di disegno applicato all'artigianato del mobile d'arte

In periodi precedenti sono stato

- Consigliere di amministrazione dell'Istituto per anziani "Casa De Battisti" di Cerea
- Vicepresidente del Centro Servizi Pianura Veronese
- Membro della consulta per l'artigianato del Comune di Cerea

### **ATTIVITÀ DI RELAZIONI CON IL PUBBLICO ED OPERATORI ECONOMICI**

Tra le principali attività svolte che hanno comportato importanti attività di relazioni con il pubblico e gli operatori economici, oltre alla gestione delle specifiche attività previste all'interno dei progetti dei Distretti del Commercio, segnalo:

#### **ORGANIZZAZIONE EVENTO FIERISTICO**

Luogo: CEREА – Quattro edizioni 2018 – 2019 – 2020 – 2022

Ideazione e pianificazione strategica dell'evento

Ricerca, contatto e selezione degli espositori

Coordinamento promozionale, logistico ed amministrativo

<http://www.pianuragolosa.it>

#### **ORGANIZZAZIONE DI INIZIATIVE DI PROMOZIONE ENOGASTRONOMICHE**

Dal 2010

Ideazione e pianificazione strategica

Business plan e piano finanziario – coordinamento del comitato operativo

Promozione on line e off line dell'evento

#### **PRESIDENTE ASSOCIAZIONE SLOW FOOD – CONDOTTA VALLI GRANDI VERONESI**

Dal 2010 al 2022 – Attività di programmazione (quadriennale) 2010 – 2014 – 2018 - 2022

Elaborazione documento congressuale quadriennale (strategico) e annuale (previsionale e consuntivo – operativo).

Progettazione piano delle attività (ogni 4 anni) – Gestione delle attività amministrative – Rendicontazione annuale alla APS nazionale. Presidenza del comitato direttivo.

Partecipazione a seminari e convegni nelle scuole, nei corsi di orientamento e in varie occasioni pubbliche e private per promuovere l'associazione e le attività locali, nazionali e internazionali.

Coordinamento delle attività di promozione on line e off line, in particolare in occasione di corsi/eventi/fiere. Stesura del piano comunicativo e gestione dei rapporti con le web agency, agenzie di pubblicità tv radio e stampa e supervisione alla realizzazione del materiale promozionale (verificare la coerenza con le finalità e i principi dell'associazione e che l'uso degli strumenti grafici sia realizzato correttamente in riferimento ai regolamenti sull'uso dei marchi registrati).

## **ATTIVITÀ FORMATIVA SUI TEMI DEL COMMERCIO URBANO**

Ho svolto le seguenti attività di docenza rivolte alle PMI del commercio

Docente – “marketing – In teoria ma anche in pratica”

Luogo: Webinar – CCIAA PD

Periodo: 2020

Attività svolta: Progettazione seminario e Docenza

Docente – “modelli di business per il retail moderno”

Luogo: Centro Conferenze alla Stanga (PD) – per il Servizio Nuova Impresa CCIAA PD

Periodo: dal 2018 - 2020

Attività svolta: Progettazione corso e Docenza

Modulo all'interno del percorso “Business Plan” nei corsi di formazione per aspiranti imprenditori. Principalmente nel settore dei servizi, dell'artigianato e del commercio al dettaglio.

Docente – “modelli di business per il retail moderno”

Luogo: CCIAA VICENZA – per Centro Produttività Veneto

Periodo: dal 2012 - 2019

Attività svolta: Progettazione corso e Docenza

Modulo all'interno del percorso “Business Plan” nei corsi di formazione per aspiranti imprenditori. Principalmente nel settore dei servizi, dell'artigianato e del commercio al dettaglio.

## **INCARICHI PROFESSIONALI SUI TEMI DEL COMMERCIO URBANO**

Attualmente sono manager del Distretto Territoriale del Commercio di San Vito di Leguzzano (capofila), Malo e Monte di Malo e già Manager del Distretto Territoriale del Commercio “Le Terre Piane” in provincia di Verona, composto dai comuni di Cerea (capofila) Bovolone, Casaleone, Sanguinetto.

Relativamente a quanto approvato dai Bandi Regionali, mi sono occupato dei seguenti punti:

- Bando Imprese: predisposizione del bando e dello schema di domanda di partecipazione. Della gestione dello sportello informativo di assistenza alle imprese nella compilazione della domanda e per le attività di rendicontazione. Coordinamento della commissione di valutazione e supporto al comune capofila nella stesura della graduatoria.
- Iniziativa di sensibilizzazione del commercio di vicinato coinvolgendo le scuole con la possibilità di ottenere dei contributi in materiale didattico in relazione agli acquisti effettuati nei negozi del Distretto.
- Rinnovo, potenziamento e promozione del Portale di Distretto, con integrazione con la piattaforma di e-commerce
- Sviluppo di un piano di comunicazione integrato di Distretto
- Implementazione di un calendario eventi comune del Distretto e la realizzazione di un concorso a premi con lo scopo di creare rete tra le attività commerciali, raccogliere informazioni utili sui comportamenti di acquisto dei clienti e organizzare un database per azioni di marketing diretto.
- Coordinamento e messa in rete degli interventi volti al recupero ed alla valorizzazione di antiche tradizioni legate al territorio ed alle sue tipicità, in collaborazione con le Pro Loco dell'area del Distretto.
- Progettazione e realizzazione di corsi di formazione (digital marketing, tecniche di vendita) e seminari informativi (modelli di business per il settore turistico, il marketing di rete nei distretti territoriali del commercio).
- Progettazione e realizzazione di alcuni “itinerari di attrattività” legati all'arte e alla cultura, all'ambiente, all'enogastronomia ed allo Slow Tourism.
- Politiche attive sul riuso di immobili commerciali sfitti attraverso un censimento e la messa in rete di opportunità di utilizzo di spazi commerciali inutilizzati
- In collaborazione con l'ufficio studi e ricerche della CCIAA, la raccolta e l'elaborazione di dati a scopi di monitoraggio dell'andamento del comparto del commercio nell'area del Distretto.



# CERTIFICATO

RILASCIATO A

*MATTEO MERLIN*

POLITICHE ATTIVE NEI CENTRI MINORI - Buone  
pratiche per l'attivazione e il monitoraggio dei  
progetti nei Distretti del Commercio

2-lug-2020

Data di rilascio

*ANCIVENETO Formazione*

Organizzatore

