



INFORMAZIONI PERSONALI

Cognome e nome, nazionalità

Indirizzo

E-mail, PEC e telefono

Data di nascita e dati fiscali

ESPERIENZA LAVORATIVA 2022 – 1997

Incarichi di Organismo Indipendente di Valutazione OIV e di Nucleo di Valutazione NV

Tipo di impiego

Principali mansioni e responsabilità

Bevilacqua Pietro – nazionalità italiana

Via Campo Marzio, 1 – 42121 Reggio Emilia (RE) - Italia

p.bevilacqua@valorepa.it - pietro.bevilacqua@pec.it - cell. 3483710717

Nato il 12/07/1955 – C. F.: BVLPTR55L12H223Q – P. IVA: 01941490359

Valutatore di Performance pubbliche

Responsabile scientifico della formazione permanente degli OIV per APCO Italia

Iscritto in Elenco Nazionale OIV Fascia 3 n. 621 dal 20/02/2017, rinnovato al 19/02/2023

Incarichi di Organismo Indipendente di Valutazione/Nucleo di Valutazione, attivi e cessati:

- **Autorità di Sistema Portuale**, Enti vigilati dal MIMS Ministero infrastrutture e mobilità sostenibili: presiedo l'OIV di AdSP Mar Tirreno Centro Settentrionale, Civitavecchia RM dal 2021; sono OIV monocratico di AdSP Mar Ligure Orientale, SP dal 2017; **Cessati**: OIV AdSP Mar Adriatico Settentrionale (2018/21) e AdSP Mar Tirreno Centrale (2017/20);
- **MI Ministero dell'Istruzione, Cessato**: membro esterno di Nucleo di Valutazione della Dirigenza scolastica, USR Emilia-Romagna (2017-2019);
- **Regioni e Province Autonome: Cessati**: Presidente dell'OIV Regione Abruzzo ed Enti strumentali (2015/21); Presidente del Nucleo di Valutazione della dirigenza della Provincia Autonoma di Trento ed Enti strumentali (2015/17); membro dell'OIV Regione Emilia-Romagna, Assemblea Legislativa ed Enti strumentali (2018/2020);
- **Province**: presiedo i NV delle Province di Caltanissetta dal 2021, di Ravenna dal 2020 e di Massa-Carrara dal 2016. **Cessati**: Presidente dei NV delle Province di Prato (2009/16), Ascoli Piceno (2010/15), Pistoia (2011/13-2018/21), Reggio Emilia (2009/14); componente dei Nuclei delle Provv. di Teramo (1998/09) e Gorizia (1997/2003);
- **Comuni**: presiedo i NV di Ravenna dal 2011, Isernia dal 2021, Fondi LT dal 2011; sono membro del NV di Lucca dal 2018; sono organo monocratico del Comune di Comacchio FE (OIV) dal 2019, Maranello MO e Quarrata PT dal 2000; Arcugnano VI e Bagnoli d/S PD dal 2012; Pernumia PD dal 2014; Castelmassa RO, Barbarano-Mossano VI, Arzergrande PD dal 2017; Merlara PD, Villaga VI e Ortona CH dal 2018; Lanciano CH dal 2019; Spoleto PG, Stimigliano RI, Calestano PR; Castellalto TE e Terrazzo VR dal 2021, Roccapinalveti CH, Badia Polesine RO dal 2022.; **Cessati**: Cremona (2014/21); La Spezia (2011/17), Belluno (2000/2006), Cento FE (2010/22); Fabriano AN (2018/22); Fidenza PR (2014/20), Monsummano PT (2015/19), Adria RO (2011/17), Salsomaggiore PR (2011/17), Fiorenzuola PC (2013/16), Bollate MI (2010/15), Arese MI (2010/13), Giulianova TE (2004/09) e altri;
- **Unioni di Comuni**. presiedo il NV dell'Un. Valmarecchia RN dal 2021, sono NV monocratico delle Un. Pianura Reggiana RE dal 2021; Un. Tarso Ceno PR dal 2020, Un. Sorbara MO dal 2019, Un. Parma Est PR dal 2016, Un. Tresinaro Secchia RE dal 2011; sono membro NV di Un. Terra di Mezzo RE dal 2021, Un. Bassa Reggiana RE dal 2013; Un. Mugello FI dal 2011; **Cessati**: Un. Rubicone Mare. (2016/19), Un. Basso Vicentino (2010/17), Un. Val d'Enza (2014/17);
- **Convenzioni tra Comuni**: Sono NV delle convenzioni: capofila Borgo S. Lorenzo FI dal 2014, capofila S. Cesario s/P MO dal 2016, capofila Maserà di Padova PD dal 2020; capofila Fossacesia CH dal 2017, capofila Filetto CH dal 2021; capofila Montelupo FI dal 2019. **Cessati** capofila Longare VI (2011/20) capofila Monselice PD (2015/20), capofila San Benedetto VdS BO (2011/17), capofila Lonigo VI (2001/2016), capofila Tribano PD (2010/14), capofila Felino PR (2010/14);
- **Servizi alla Persona**: ASP Magiera Ansaloni San Martino in Rio RE e ASP Terre d'Argine Carpi MO dal 2021; ASP Fidenza PR, ASP Repetto Castelfranco E. MO e ASP Luzzara RE dal 2018, Azienda Speciale Millefiori Novellara RE dal 2019; SdS Mugello FI dal 2015; SdS Firenze Nord Ovest FI dal 2018. **Cessati**: ASP San Polo d'Enza RE (2016/17);
- **Altri Enti**: sono NV dei Parchi Regionali dell'Emilia-Romagna "Emilia Centrale" e "Delta Po" dal 2018; **Cessati**: Consorzio Universitario Piceno AP (2002/21), Partecipanza Agraria - Cento (2019/21); ATER Umbria (2019/21); Parco Reg.le Emilia-Romagna Emilia Occidentale (2014/21), ACAM SP (2012/17); Consorzi Universitari di Verona, del Friuli UD, di Ragusa, di Terni (2000/13), IACP/ACER di Reggio Emilia e di Modena (1998/2005);

Presidente o componente di OIV o Nuclei di Valutazione – incarico istituzionale

Valutatore di performance (rif. DLgs 150/2009, altre norme specifiche e regolamenti interni)

periodo 2022-2000
Incarichi di consulenza e
formazione in tema di
valutazione di performance,
pianificazione strategica e
prevenzione della corruzione

Principali mansioni e responsabilità
Datore di lavoro

2022 – 1990
2022 - Datore di lavoro

Principali mansioni e responsabilità

- 2022 - Datore di lavoro
- 2022 - 2010 - Datore di lavoro
- 2022 - 2018 - Datore di lavoro
- 2022 - 2017 - Datore di lavoro
- 2021-2020 - Datore di lavoro
- 2021-2010 - Datore di lavoro
- 2018 - Datore di lavoro

Principali mansioni e responsabilità

2019-2011 - Datore di lavoro
Principali mansioni e responsabilità

Pubblica Amministrazione Centrale: AdSP Mar Tirreno Centrale, NA, 2019; MIT Ministero Infrastrutture e Trasporti – Provveditorato OOPP Genova 2015; INAPP Roma 2016; ANVUR Roma, 2016; SSPAL Scuola Superiore Pubblica Amm.ne Locale, 2010-11-12 e altri;

Regioni: Reg. Marche 2022; Assemblea Legislativa Regionale Emilia-Romagna 2022-2018-2011; Assemblea Legislativa Regione Umbria 2020, Reg. Calabria 2019-2014-2013; Reg. Campania 2018-2017-2012; Reg. Autonoma Valle d'Aosta 2016; ARPA Sicilia 2014; Consiglio Regionale Abruzzo 2012; Aziende Regionali Sarde 2012; Reg. Abruzzo 2006-2004 e altri;

Città Metropolitane e Province: Città Metropolitana di Firenze 06 e 07/2019; Province di Lucca febbraio 2018, Potenza 2011, Monza – Brianza 2011;

Comuni - Unioni di Comuni: 2021 Langhirano PR, Terni, Unione Tresinaro Secchia RE; 2019 Oristano, Piacenza, Unione Colli Euganei PD; 2016 Cagliari, Grugliasco TO, Comuni del Basso Padovano PD; 2015 Sarno SA, Grottaglie TA, Erice TP, Pompei NA; 2014 Comuni del Polesine (RO, FE e VE), Comuni della Valle Caudina (CE/BN); 2012 Ascoli Piceno; 2010 Lonigo VI; 2007 Patto Territoriale Area Berica VI; 2003 Ferrara; 2001 Lecco; 2018/19/20 Unione Montana Parma Est PR, Unione Bassa Reggiana RE; 2000/2006 Comunità Montana Giovo SV;

Atenei: Università di Trieste 2015, Università di Verona 2011, Politecnico di Bari 2014, Università Mediterranea di Reggio Calabria 2013, Seconda Università di Napoli 2013; Istituto Italiano di Scienze Umane FI 2011 e altri;

Aziende Sanitarie: Az. Sanitaria Triestina (per conto dell'Università di Trieste) 2015; ASL 7 Carbonia – Iglesias 2011, ASL 5 La Spezia 2010;

Altri Enti e Aziende: ASP Fidenza 2022/19; ASP Piacenza, 2012; ASBR Azienda Servizi Bassa Reggiana RE 2013, ANCI Roma, 2013/10, ANCI Emilia-Romagna, 2016/08; UPI Emilia-Romagna, 2010/07; Gruppo HERA FE 2005, Consorzio Bonifica Emilia Centrale RE e altri

Consulente/formatore in tema di PIAO, valutazione di performance e prevenzione corruzione
Rapporto diretto con gli Enti o per conto di agenzie formative

Consulente di direzione e formatore

REGIONE MARCHE, Direzione. Risorse Umane e Strumentali, Ancona

ERAP Ente Regionale per l'Abitazione Pubblica Marche, Ancona

Agenzia per il Trasporto Pubblico Locale di Cremona e Mantova

consulente e formatore per la prima stesura del PIAO - pianificazione strategica:

Scuola Regionale di Formazione per la PA - Regione Marche - Ancona

UPI Unione Province d'Italia - Emilia-Romagna, Bologna

APCO Associazione Professionale Italiana Consulenti di Management, Milano

PromoPA Fondazione, Lucca - Agenzia formativa per il settore pubblico

Scuola Umbra di Amministrazione – Regione Umbria, Perugia - Agenzia formativa pubblica

Mediaconsult srl, Barletta BAT – Agenzia formativa;

SusioSistema srl, Cernusco s/N MI – società di consulenza e formazione per la PA

Centinaia di ore di docenza a corsi su *management* pubblico, *performance*, PIAO, lavoro agile

Presidenza del Consiglio dei Ministri – Dipartimento Funzione Pubblica – FORMEZ, Roma

Coordinatore tecnico di progetto, consulente senior

2019 Progetto “FormaCalabria Macro Area 2 - Regione Calabria”: formatore della dirigenza regionale su ciclo della *performance* e valutazione di *performance*;

2017-2016 Progetto “Piano Performance Regione Campania”, consulente esperto per la predisposizione del Piano della Performance e del sistema di valutazione della performance;

2016–2014 Progetto “Pesatura posizioni dirigenziali Regione Campania”, consulente esperto per l'impostazione metodologica della pesatura di circa 200 posizioni dirigenziali con approccio CAF *Common Assessment Framework*;

2015 Progetto “Assistenza ai piani di riassetto delle Province dopo la L. 56/2014”, consulente esperto per l'assistenza alla definizione dei piani di riassetto della Città Metropolitana di Napoli e delle Province campane e molisane;

2015 Progetto “Valutazione delle performance – Grandi Enti”, consulente esperto per il Controllo Strategico e il Documento Unico di Programmazione del Comune di Palermo;

2015-2012 Progetto “Performance PA”, coordinatore tecnico e consulente esperto per il Piano Performance, indicatori, valutazione di performance organizzativa e dirigenziale di Regioni, Enti Locali ed Atenei delle regioni Obiettivo 1 Calabria, Campania, Puglia e Sicilia;

2013-2011 Progetto “Innovare”, consulente esperto per l'impostazione metodologica e strumentale per la valutazione della performance organizzativa di Ente e la valutazione della

performance individuale della dirigenza, la formazione di valutatori interni di Atenei, Regioni e Autonomie locali delle Regioni Obiettivo 1 Calabria, Campania, Puglia e Sicilia;

2021/19 - Datore di lavoro Principali mansioni e responsabilità	Partecipanza Agraria di Cento – Cento FE Consulente di direzione - Revisione organizzativa e regolamentare dell'Ente
2017-2014 - Datore di lavoro Tipo di azienda/settore e tipo d'impiego Principali mansioni e responsabilità	ANCI Emilia Romagna BO Associazione regionale tra Comuni - Consulente di direzione e formatore : formazione dirigenza e funzionari apicali dell'Unione dei Comuni del Sorbara MO su strategia, programmazione e controllo, DUP Documento Unico di Programmazione, PEG.
2017-2015	Comune di Cagliari: formazione per Amministratori e dirigenti su pianificazione strategica e programmazione (2015); formazione e consulenza per redazione di Carte dei Servizi (2017).
2016 Tipo di azienda/settore e tipo d'impiego	Regione Autonoma Valle d'Aosta – Région Autonome Vallée d'Aoste: formazione della dirigenza regionale su pianificazione strategica e programmazione (2016). Pubblica Amministrazione (per conto di agenzia formativa) - Consulente di direzione/formatore
2014-2013 - Datore di lavoro Principali mansioni e responsabilità	Università Politecnica delle Marche AN – Dipartimento di Management Consulente di organizzazione. Macro diagnosi e analisi comparativa dell'assetto organizzativo dell'Università Politecnica delle Marche finalizzata alla riorganizzazione dell'Ateneo
2013-2011 - Datore di lavoro Tipo di azienda/settore e tipo d'impiego	ANCUn Associazione Nazionale Consorzi Universitari – Roma Pubblica Amministrazione - Segretario Generale
2013-2011 - Datore di lavoro Principali mansioni e responsabilità	ANCI Nazionale, Roma - K2P, Milano coordinatore scientifico del Corso Nazionale ANCI di alta formazione per l'accreditamento dei componenti di Nuclei di Valutazione/OIV - progettazione didattica e docenza.
2012-2010 - Datore di lavoro Tipo di azienda/settore e tipo d'impiego Principali mansioni e responsabilità	SSPAL Scuola Superiore Pubblica Amministrazione Locale – Roma Ente pubblico - Docente a contratto ai corsi sulla Riforma Brunetta - DLgs 150/2009 per Segretari Enti locali sul ciclo della performance e sui sistemi premiali. Progettazione didattica e docenza in Emilia Romagna, Liguria, Piemonte, Lombardia, Campania e Puglia,
2015 - Datore di lavoro Principali mansioni e responsabilità	Università degli Studi di Trieste TS Docente sul ciclo della <i>performance</i> per i dirigenti dell'Azienda Sanitaria Triestina
2015 - Datore di lavoro Principali mansioni e responsabilità	TSM Trentino School of Management – Università di Trento TN Docente sul ciclo della <i>performance</i> rivolta ai dirigenti della Prov. Aut.ma di Trento
2011 - Datore di lavoro Principali mansioni e responsabilità	Università degli Studi di Verona, Master II liv. "Direzione Aziende Pubbliche Docente su ciclo e valutazione della <i>performance</i>
2011 - Datore di lavoro Principali mansioni e responsabilità	INPS - Direzione Generale Regionale del Veneto – Venezia Formatore della dirigenza regionale su gestione, valorizzazione e valutazione del personale.
2006-2004 - Datore di lavoro Principali mansioni e responsabilità	REGIONE ABRUZZO per conto di Ernst & Young, Roma Formatore della dirigenza regionale su contabilità analitica e controllo di gestione
Periodo 2011-1990 Altri incarichi di consulenza di direzione e formazione manageriale acquisiti direttamente o per conto di società di consulenza e agenzie formative	Comuni: Trieste 1991/2000: consulenza di mgt, revisione organizzativa, controllo strategico e di gestione; Venezia 1995/98: consulenza di direzione, controllo di gestione, Mantova 2003/02 e 1995/96, Catania 2002, Ferrara 2000, Massa 2000, Milano 1999, Pescara 1997/1995, Gorizia 1998/96, Reggio Emilia 1997, Cinisello Balsamo MI 2006/07, Civitanova Marche MC 1996/95, Aosta 1994 e altri: consulenze tematiche, revisioni organizzative; Province: Roma 1999/2000 consulenza di direzione, prima redazione del bilancio di mandato, Milano 1998/99 consulenza di direzione, comunicazione istituzionale;

Trieste 1997/99, Ravenna 2005, Ferrara 2001, Pesaro 2002, Latina 2007 e altre;

Regioni:

Calabria 2000, Emilia-Romagna 2000/03, Reg. Aut. Siciliana 2000;

Consigli Regionali:

Campania 2011, Ass. Leg.va Emilia-Romagna 2011, Abruzzo 2010;

INPS Istituto Nazionale Previdenza Sociale, formazione manageriale della dirigenza 1996/98;

Sanità: ASL 5 La Spezia 2011, ASL 7 Carbonia Iglesias 2011; AUSSL 18 Este PD 2009/2010, AUSSL 12 Veneziana 1999/2000, formazione della dirigenza

Patti Territoriali: Area Sistema Casarano LE 2007/2009, Area Berica 2002, Nord Barese-Ofantino 2000, Alto Belice-Corleonese 2000, Calatino 2000;

Altri Enti: CERISDI Palermo 2011, CCIAAA Emilia-Romagna 2011;

Settore Privato: UNISYS MI 2010, IFOA RE 1989/2007, Ernst & Young Roma 2002/05, Gruppo HERA BO 2004, IPSOA MI 2000, Confindustria Roma 2000, Ely Lilly FI 1999.

Tipo di azienda/settore e impiego
Principali mansioni e responsabilità

Enti pubblici e aziende private - Consulente di direzione e organizzazione, formatore
Coordinamento di progetti complessi, anche di ampia estensione temporale
consulenza di management e organizzazione, formazione dirigenti e quadri intermedi

2022 - 1980

Incarichi speciali e attività lavorativa precedente al 1990

2022

Province di Pistoia e Prato, membro stabile del Comitato dei Garanti

2021

Provincia di Reggio Emilia, membro di commissione per selezione della Consigliera di Parità

dal 2020

Tipo di azienda e ruolo

APCO Associazione Professionale Italiana Consulenti di Management - Milano

Associazione nazionale di categoria – membro del Consiglio Direttivo

2018-2011

Studio Bevilacqua & Partners – Reggio Emilia, Amministratore unico

2009-2004

Valore SRL – Reggio Emilia, Società di consulenza di direzione - Amministratore unico

2008

2008

Co-relatore a tesi di laurea Controllo di gestione negli EELL, UniMORE, relatore prof. Macri.
Componente di commissione di concorso per dirigenti pubblici;

2004 - 2000

Fondazione Cassa di Risparmio di Reggio Emilia, membro del Consiglio Generale;

2004 - 2000

Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia, membro del Consiglio di Amministrazione;

2004 - 2000

ACRI Associazione tra le Casse di Risparmio, Roma

Componente della Commissione Nazionale per la Comunicazione Esterna;

1999-2000

Provincia di Roma, componente la Commissione sistemi informativi;

1996

Comune di Trieste, membro del Nucleo Stabile per il Cambiamento Organizzativo per nomina del Sindaco Riccardo Illy d.d. 20.03.1996;

1990 - 1988

IBM Italia Spa - Business partner – Imprenditore

1988 - 1987 Tipo di azienda o settore

Tipo di impiego

GENERAL ELECTRIC S.p.A. – Milano, Azienda multinazionale di attività diversificate

Area Manager nord Italia Divisione Sistemi Informativi territoriali GIS e CAD-CAM-CAE

1987 - 1982 Tipo di azienda o settore

Tipo di impiego

Principali mansioni e responsabilità

HONEYWELL I.S.I. S.p.A. – Milano, Azienda multinazionale - Settore informatico

Analista di procedure, poi responsabile di *unit* tecnico – commerciale

Direttore ufficio interregionale Italia Centro Nord per la Pubblica Amministrazione locale

1981 - 1980 Tipo di azienda o settore

Tipo di impiego

Ministero della Difesa - Esercito Italiano –21° Btg, Fanteria Mot, Alessandria

Ufficiale di complemento: Comando di reparto operativo

ISTRUZIONE E FORMAZIONE PERMANENTE

Alta formazione di II livello periodo 2022-2011

- “Progetto ECCO Evaluation Campus & Community”, Dipartimento della Funzione Pubblica e Università di Bari per la formazione degli Organismi Indipendenti di Valutazione, 2018/19;
- “Analisi, misurazione e valutazione della performance delle Aziende Sanitarie”, corso di alta formazione di II livello Ministero della Salute - AGENAS, SDA Bocconi, Università Cattolica del Sacro Cuore - Roma, 02/2017 - 160 ore, superato con profitto;
- “Valutazione del dirigente scolastico” Corso II livello, INVALSI/MIUR - Bologna 02/2017;
- “Management pubblico come leva per lo sviluppo”, corso II livello, Trentino School of Management - docenti prof. S. Cassese, I. Diamanti e altri, Trento, maggio/ottobre 2015;
- “Qualificazione e certificazione professionale per OIV/Nuclei di Valutazione”, corso di II livello, ANCI Nazionale. Certificazione ANCI, Roma/Milano 2012.

Altri corsi frequentati periodo 2021 - 2011

- “Performance e programmazione finanziaria”, APCO, 04/2021, docente dott. A. Savazzi;
- “Management dell’innovazione - ISO 56002”, 12/2020;
- “Codice comportamento e linee guida ANAC” UPI BO 09/10/2020, relatore dott. Patumi;
- “Trattamento accessorio nuovo CCNL” UPI Bologna 05/11/2018, docente dott. Centrone;
- “Diritto del lavoro antidiscriminatorio” Seminario Provincia di Reggio Emilia, 20/09/2018;
- “Il nuovo CCNL 2016/2018”, seminario ANCI, Roma 19/03/2018;
- “La valutazione delle performance negli Enti locali”, Accademia per l’Autonomia, Roma; docente Prof. Mario Collevocchio, Ravenna 18/12/2017;
- “Novità e orientamenti operativi su lavoro pubblico e performance dopo i DLgs 74 e 75 del 2017”, Seminario applicativo APCO, Milano 25/09/2017;
- VI, V, IV, III, II Forum Nazionali OIV, Seminari Roma/Milano/Catanzaro, 2021/20/19/18/17;
- “L’accesso Civico dopo DLgs 97/2016”, Mediaconsult Genova 01/2017;
- “Valutazione della performance di Regioni e Province Autonome”. Seminario, Conferenza Regioni Province Autonome - Regione Calabria, Catanzaro, 18/19 marzo 2016;
- “Contabilità Armonizzata - Corso base”, Maggioli Formazione Bologna, luglio 2013;
- “AVCPASS” Mediaconsult Trieste maggio 2013;
- “Mercato elettronico - MEPA CONSIP”, Mediaconsult Bologna febbraio 2013;
- “Valutazione performance - DLgs 150/2009” Corsi per Segretari e dirigenti, SSPAL Scuola Superiore Pubblica Amministrazione Locale, Bologna, Ancona, Napoli, 2011/12;

Corsi frequentati periodo 2010-1991

Alta formazione, corsi, seminari e workshop in Italia e all'estero: tra cui “Il sistema dei controlli nella PA” SDA Bocconi – Network NETCAP; “Economia e No Profit” Università Sacro Cuore - AICCON Bertinoro FO; “Metodologie di analisi strutturata e reti di Petri” INSIEL Trieste;

Corsi frequentati periodo 1990-1981

Alta formazione e master aziendali di II livello in MB&A Management & Business Administration, comunicazione organizzativa e sistemi informativi, per conto di Honeywell, General Electric e IBM, tra cui:

- *Master* aziendale II livello “Comunicazione organizzativa”, Scuola di Alta Formazione General Electric & Gruppo Galgano, Milano 1988, durata 2 mesi;
- *Master* aziendale II livello in *Management* – Politecnico di Milano & Scuola di Alta Formazione Honeywell ISI Italia, Milano 1985 e 1986, durata 2 mesi;
- *Master* aziendale II livello in *Management & Business Administration*, Politecnico di Milano & Scuola di Alta Formazione Honeywell ISI Italia, Milano 1982, residenziale, durata 3 mesi.

Studi e stage all'estero periodo 2002-1985

- *Master* “*Evaluation and No Profit*”, London (UK), 2002
- “Sistemi cimiteriali nei contesti metropolitani”, Serveis Funeraris, Barcelona (E), 2000
- Evoluzione delle tecnologie di elaborazione distribuita dei dati - IBM International, New York/Rochester (USA) e Toronto (CANADA), 1988
- Applicazioni informatiche avanzate per la cultura - Honeywell Bull Italia, BULL France e IBC Istituto Beni Culturali della Regione Emilia Romagna, Paris (F), 1987;
- Applicazioni informatiche gestionali avanzate in Europa per il settore pubblico - Honeywell Bull Europe, Madrid (E), 1986;
- Sistemi informativi nelle Pubbliche Amministrazioni Europee - Bull France, Nice (F), 1985.

Esercito Italiano Gennaio/giugno 1980

98° corso Allievi Ufficiali di Complemento - Conseguimento del grado di sottotenente Esercito Italiano - Scuola Ufficiali di Fanteria, Cesano di Roma, gennaio - giugno 1980;

Laurea cum laude a. a. 1978/79

Laurea in Lettere, 110/110 e lode, Università degli Studi di Bologna, Bologna

Diploma di maturità a. s. 1973/74

Maturità classica, Liceo Ginnasio “Ludovico Ariosto”, Reggio Emilia

CAPACITÀ E COMPETENZE

PERSONALI

Acquisite nel corso della vita
e della carriera

COMPETENZE MATURE IN MATERIA DI VALUTAZIONE DI PERFORMANCE, PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE E RISK MANAGEMENT (oltre 20 anni di esperienza)

Attestazioni e accreditamenti:

- iscritto all'Elenco Nazionale Organismi Indipendenti di Valutazione c/o Presidenza del Consiglio dei Ministri – Dipartimento Funzione Pubblica, Fascia 3 n. 621 dal 20/02/2017;
- Coordinatore scientifico APCO per la formazione permanente degli OIV dal 2017;
- docente accreditato presso SNA Scuola Nazionale di Amministrazione per docenza ai corsi certificati per Organismi Indipendenti di Valutazione di cui al DM 06/08/2020;
- organizzatore dei Forum Nazionali degli OIV, anni 2017/18/19/20 e 21;
- “Esperto in sviluppo organizzativo e valutazione delle performance delle Pubbliche Amministrazioni” certificato secondo gli *standard* ICMCI - APCO;
- Qualifica di Esperto per l'area Trasparenza e Integrità dei Servizi Sanitari, iscritto all'Albo Esperti AGENAS - Ministero della Salute 2017/2021;
- valutatore certificato ed inserito nel *data-base* valutatori di performance ANCI dal 2011;

Sul tema, dal 1998 in poi sono stato docente per Atenei e primarie agenzie formative, tra cui l'Università di Trieste, l'Università di Verona, Trentino School of Management, FORMEZ, INPS, SSPAL Scuola Superiore della PA Locale, Scuola di Formazione per la PA Regione Marche, Scuola Umbra di Amm.ne, CERISDI, Ernst & Young, IFOA, PromoPA, Susio Sistema, Mediaconsult e altri. Per ANCI e UPI Emilia-Romagna ho partecipato al tavolo per l'applicazione del DLgs 150/2009 (2010). Ho partecipato ai lavori dell'Osservatorio sui Nuclei di Valutazione della Facoltà di Psicologia dell'Università di Padova (prof. V. Majer), 1999.

Applico metodologie di valutazione di performance, controllo direzionale e di qualità, supporto alla formulazione di strategie, tra cui *BSC Balanced Scorecard* (Norton/Kaplan), *CAF Common Assessment Framework*, *Goal Setting* (Latham/Locke), *Public Value* (Moore) e altre.

- Sono autore di pubblicazioni su controlli e valutazione nella PA (ved. allegato);
- Sono consulente in tema di contrattazione decentrata integrativa;
- Progetto ed applico sistemi incentivanti monetari e non monetari;
- Sono esperto nella pesatura delle posizioni dirigenziali e apicali.

COMPETENZE MATURE IN TEMA DI CHANGE MANAGEMENT, ORGANIZZAZIONE, CONTROLLO STRATEGICO E CONTROLLO DI GESTIONE (oltre 20 anni di esperienza)

Attestazioni e accreditamenti:

- Consulente di direzione certificato CMC Certified Management Consultant (scadenza 12/2024), procedura di qualificazione internazionale secondo la norma UNI 11369-2019 di CMC Global *International Council of Management Consulting Institutes*;
- “Esperto in sviluppo organizzativo e valutazione delle performance delle Pubbliche Amministrazioni” certificato secondo gli *standard* ICMCI - APCO;
- Qualifica di Esperto per l'area economico gestionale, giuridico amministrativa dei Servizi Sanitari, iscritto all'Albo Esperti AGENAS - Ministero della Salute 2017/2021;

Dal 1990 opero come consulente di organizzazione per centinaia di PA sui seguenti temi:

- Revisione macro/microstrutturale, mappatura e re-ingegnerizzazione dei processi, BPR;
- PIAO, ciclo della performance, controllo di gestione e contabilità analitica;
- Controllo strategico: progettazione metodologica e applicazione;
- *Smart working* e piani organizzativi per il lavoro agile;
- Progettazione e accompagnamento a gestioni associate di servizi comunali;
- Analisi dei carichi di lavoro e revisione delle dotazioni organiche;
- Bilanci di mandato, rendicontazione sociale e bilanci sociali;
- Stesura/revisione di regolamenti di organizzazione ROUS e Carte dei Servizi;
- Gestione documentale e analisi/revisione flussi documentali;
- Interventi su ambiti specifici: Immigrazione e sicurezza, Attività produttive, SUAP e SUE, servizi per l'Impiego e programmazione negoziata, Servizi Cimiteriali e obitoriali.

Ho organizzato *benchmark* internazionali su servizi locali e cimiteriali in collaborazione con PA europee (Rete Municipia, Barcelona E, Lubiana SI, Pola Hr) ed extraeuropee (Tel Aviv Isr).

COMPETENZE MATURE IN TEMA DI COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE

Attestazioni e accreditamenti:

- Qualifica di Esperto per l'area Comunicazione dei Servizi Sanitari, iscritto all'Albo Esperti

AGENAS - Ministero della Salute periodo 2017/2021;
In ACRI Associazione Naz.le Casse di Risparmio sono stato membro della Commissione Naz.le Comunicazione (2000/2004). Sono stato consulente dell'Unione Romagna Faentina (2016), della Provincia di Milano (1999-2000) per il piano di comunicazione del primo PTCP Piano Territoriale di Coordinamento Provinciale, del Comune di Gorizia (1997) per programmi d'area vasta transfrontalieri, dei Centri territoriali per l'Impiego delle Prov. di Reggio Emilia e Macerata (2002-03), del Comune di Catania (2003) per la formazione degli addetti al Segretariato Sociale. Ho progettato e prestato docenza a corsi L. 150/2000 e DPR 422/2001 per addetti URP-Uffici Stampa per i Comuni del distretto ceramico RE/MO, le Province di Modena e Lecce ed altri Enti. In tema di marketing territoriale e turistico sono stato formatore per la Provincia di Modena 2004, Patto Area Berica 2007, Comune di Thiene 2008, CST di Casarano LE 2008 e altri Enti.

COMPETENZE MATURATE IN TEMA DI FORMAZIONE

Attestazioni e accreditamenti:

- docente accreditato presso la SNA Scuola Nazionale di Amministrazione;
- docente accreditato presso l'Accademia per l'Autonomia.
- Qualifica di Esperto per l'area formazione dirigenziale dei Servizi Sanitari iscritto all'Albo Esperti AGENAS - Ministero della Salute 2017/2021;

Progetto corsi di formazione, strumenti per la rilevazione dei fabbisogni formativi, mappatura delle competenze e misurazione dei *gap*, valutazione d'impatto della formazione.

Dal 1990 sono formatore per primarie agenzie formative nazionali pubbliche e private: FORMEZ, INPS, Scuola Superiore Pubblica Amm.ne Locale SSPAL, ANCI, UPI, Scuola Umbra di Amm.ne, Cerisdi, IFOA, Ernst & Young, Mediaconsult, PromoPA, Susio Sistema e altre.

COMPETENZE LINGUISTICHE

MADRELINGUA

ALTRE LINGUE

espressione orale, lettura e scrittura

lettura

Italiano

Inglese, utilizzato per lavoro nel corso di tutti gli anni '80 e per motivi personali dal 2016

ottima

Francese, Spagnolo, Catalano

buona

CAPACITÀ E COMPETENZE RELAZIONALI

Lavoro in gruppo, sia in condizioni paritetiche sia con funzioni di coordinamento. Grazie all'esperienza manageriale maturata in Italia e all'estero e alla conduzione di progetti di lunga durata, mi vengono riconosciute efficaci capacità di direzione, motivazione e orientamento al risultato delle persone, positiva interazione con i vertici delle organizzazioni e efficace coordinamento di *team* interdisciplinari per risolvere snodi organizzativi, strategici e gestionali complessi. Mediante formazione e autoformazione curo costantemente l'aggiornamento e il potenziamento dei miei strumenti professionali e *soft skill*.

CAPACITÀ E COMPETENZE ORGANIZZATIVE

Ho diretto con successo strutture tecniche, commerciali e di staff fino a 50 unità di personale di elevata qualificazione. Ho conseguito positivi risultati nel coordinamento di *team* multidisciplinari in organizzazioni complesse su progetti di riorganizzazione di ampia estensione temporale.

CAPACITÀ E COMPETENZE INFORMATICHE

Utilizzo correntemente la piattaforma MS/Office (Word, Excel, PowerPoint, MS Project), WEB e motori di ricerca, programmi applicativi per la gestione del ciclo della *performance*, le più diffuse piattaforme di *tele-conferencing* e di *e-learning*, strumenti per l'analisi e la modellazione dei processi. Ho utilizzato Oo.Ss. GCOS6, GCOS7, MSDOS e linguaggi COBOL74, RPGII.

CODICE DEONTOLOGICO POLIZZA ASSICURATIVA

Aderisco al codice deontologico di APCO Associazione Nazionale Consulenti di Management

Sono in possesso di polizza assicurativa professionale RC (facoltativa ex lege 4/2013).

Sotto la mia personale responsabilità, ai sensi e per gli effetti degli artt. 46, 47, 48 e 76 del DPR 445 del 28/12/2000, consapevole delle sanzioni previste dall'articolo 76 del citato D.P.R. per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci, dichiaro che quanto indicato nel presente curriculum risponde a verità. In merito al trattamento dei dati personali esprimo il mio consenso al trattamento degli stessi nel rispetto delle finalità e modalità di cui al Regolamento UE 2016/679 ed al decreto legislativo 196/2003, così come modificato dal decreto legislativo n. 101/2018.

Reggio Emilia, 30/09/2022

Pietro Bevilacqua - Firmato digitalmente

ALLEGATI

Elenco delle pubblicazioni e dell'attività convegnistica (2 pagg.)

PUBBLICAZIONI IN VOLUME

- Co-autore "Dieci anni di *performance*. I valutatori si raccontano", ed. Wolters Kluwer/CEDAM 2019;
- Co-autore "2009 – 2017 La *performance* in evoluzione – oltre la *performance*", ed. Wolters Kluwer/CEDAM, 2017;
- Co-autore "Atti del Convegno Naz.le degli OIV di Regioni e Province Autonome", ed. Wolters Kluwer/CEDAM, 2016;
- Co-autore "Gestione della *performance* in ottica sistemica", Pres. Consiglio Ministri, Formez, 2015 (WEB);
- "Il sistema dei controlli nell'Ente Locale dopo il DL 174/2012" ed. 2013 aggiornata ed ampliata, a cura del prof. Stefano Pozzoli, ed. Maggioli 2012, rivista e aggiornata nel 2013, in cui è autore della sezione "Valutare la dirigenza pubblica";
- "Lavoro pubblico: la nuova Pubblica Amministrazione" ed. ForumMedia Verona 2012, curatore prof. Federico Fontana;
- "Manuale pratico della Riforma Brunetta" ed. ForumMedia Verona 2010/11, curatore e autore delle sezioni "Trasparenza"; "Piano *performance*, misurazione e valutazione"; "Premialità e merito"; "Sanità pubblica e Riforma Brunetta";
- "Guida agli Enti Locali" IPSOA, Milano, edizioni 1999/2000/2001, a cura del prof. Massimo Bianchi, in cui è autore delle sezioni: "Definizione e misurazione degli obiettivi" (pag. 545/557), "Valutare le prestazioni" (pag. 559/578), "Nucleo di valutazione" (pag. 659/672), "Strumenti per valutare dirigenza e personale dopo il CCNL 1998 e il D. Lgs. 286/99";
- "La Pubblica Amministrazione di fronte all'Europa. Tre culture dello stato a confronto: Austria, Italia, Slovenia", Cesena 1998, in cui è autore della sezione "Gli archivi nei processi di riorganizzazione degli Enti Locali italiani";

ARTICOLI SU STAMPA SPECIALIZZATA

"Il Sole24Ore", dal 2020:

- "PIAO: attivare percorsi virtuosi di rafforzamento organizzativo", in Smart24PA, 03/06/2022;
- "Dal lavoro agile emergenziale allo smart working straordinario", con G. Verde in Smart24PA 30/11/2021;
- "Performance agile, integrale e integrata", con A. Savazzi e B. Susio in Smart24PA, 25/10/2021;
- "Atenei e miglioramento organizzativo", con G. Verde in Smart24PA, 09/06/2021;
- "OIV e valutazione nell'intesa sul CCNL dirigenza funzioni locali", con G. Verde, in Smart24PA, 13/11/2020;
- "Performance dirigenziale legata a misure post Covid-19", con G. Verde, in Smart24PA, 20/07/2020;
- "La *Performance* al tempo del Coronavirus", con G. Verde, in Il Sole NT - Enti Locali, 18/06/2020;

"AziendItalia – Il Personale" ed. IPSOA, dal 2011:

- "La costruzione del PIAO: Un progetto di formazione-intervento della Regione Marche", n. 7/2022;
- "Nuove prospettive del lavoro agile come prestazione lavorativa straordinaria", n. 1/2022;
- "Ruolo del RPCT in materia di inconferibilità e incompatibilità", con G. Verde, n. 6/2021;
- "La mappa dei processi, strumento conoscitivo della realtà dell'Ente", con G. Verde, in n. 3/2021;
- "Il dirigente pubblico valutatore di performance", in n. 1/2021;
- "Dall'emergenza un'opportunità di miglioramento organizzativo", in n. 7/2020;
- "Finalità, patologie e percorsi di miglioramento del processo valutativo" in n. 6/2018;
- "L'elenco nazionale degli OIV: contenuti, criticità e questioni aperte", in n. 2/2017;
- "Compiti dell'OIV dopo PNA2016 e DLgs 97/2016", con G. Vannutelli, in n. 12/2016;
- "Applicazione delle fasce di merito del DLgs 150/2009 alle Autonomie Locali", con G. Vannutelli, in n. 4/2011;

"Italia Oggi" quotidiano economico e finanziario, dal 1999 al 2003:

- "Pianificazione e controllo nelle Fondazioni bancarie", 22/02/2003; "Nasce anche nell'Ente Locale il mercato del lavoro", 20/04/2000; "Il controllo strategico dopo il DLgs. 286/99 e la L. 265/99", 10/12/1999; "Nuclei di valutazione in campo sul CCNL: problemi e prospettive", 07/05/1999; "Il legislatore renda cogente il bilancio di fine mandato", 30/04/1999; "Programmi e partecipazione: il cittadino al centro della politica", 23/04/1999;

Alcuni altri interventi

- "Il professionista della valutazione di *performance* pubbliche", in Harvard Business Review Italia, n. 1/2016;
- "L'esperienza delle Province dell'Emilia-Romagna", intervista in "Le Province", N. 6 11/12 2009, pagg. 36-39
- "Valutare la performance", Noventa Vicentina VI, 2007;
- "Marketing territoriale – strategia e obiettivi per il territorio", Area Sistema - Casarano LE 2007;
- "Sviluppo e promozione turistica del territorio", Area Sistema - Casarano LE 2007;
- "I processi di internazionalizzazione delle imprese", Unioncamere 2007;
- Convegno UPI nazionale "100 indicatori per 100 Province", relazione "La dimensione sovra aziendale del controllo di efficacia nella Pubblica Amministrazione", Parma 25 01 2006 in Atti, UPI Emilia-Romagna, 2006;
- Autore della sezione "Pianificazione e controllo nelle Province dell'Emilia Romagna: analisi di efficacia", in "Rapporto ABS Analisi di Bilancio e dei Servizi", UPI Emilia-Romagna 2006;
- "Enti Locali e sviluppo del territorio", Forum PA Roma, 2004;
- "Valorizzazione del personale dopo la Direttiva Frattini", SAL Scuola Autonomie Locali, Viareggio LU 2002;
- "Il Cliente interno ed esterno nelle organizzazioni pubbliche" SAL Scuola Autonomie Locali, Viareggio LU 2001;
- "Valutare le prestazioni nella PA locale" SAL Scuola Autonomie Locali, Viareggio LU 1998/2001;
- "Un'esperienza di formazione manageriale per dirigenti medici psichiatri nella sanità pubblica veneziana", in "Economia di gestione nei servizi psichiatrici del centro storico di Venezia", a cura dott. Fabrizio Ramacciotti, Venezia, 2000;
- "Primo Bilancio di Mandato della Provincia di Roma", Roma, 1998 (in *colophon*), membro del Comitato Tecnico Scientifico;
- "Per l'applicazione di un Sistema di Qualità alla gestione documentale dell'Ente Locale", intervento al Convegno Nazionale sugli archivi delle Pubbliche Amministrazioni, in "Atti", Modena 1998.

RELAZIONI A CONVEGNI INTERNAZIONALI E NAZIONALI

- Co-organizzatore e *chairman* di sessione al VII Forum Nazionale OIV, via piattaforma Zoom, previsto per il 28/10/2022
- Co-organizzatore e *chairman* di sessione al VI Forum Nazionale OIV, via piattaforma Zoom, 27/10/2021;
- Co-organizzatore e *chairman* di sessione al V Forum Nazionale OIV, via piattaforma Zoom, 19/10/2020;
- ForumPA 2020, relatore alla tavola rotonda "Obiettivi e indicatori comuni", via piattaforma Zoom;
- Co-organizzatore e *chairman* di sessione al IV Forum Nazionale OIV, Camera dei Deputati Roma, 10/06/2019;
- Co-organizzatore e relatore al III Forum Nazionale OIV, Milano Camera di Commercio, 08/05/2018;
- Relatore al convegno Ordine Dottori Commercialisti ODCEC "Funzione degli OIV negli Enti Pubblici", Napoli 05/02/2018;
- Co-organizzatore e relatore al II Forum Nazionale OIV Regioni/Province Autonome, Camera dei Deputati Roma, 29/05/2017;
- Relatore al convegno "Una comunità di pratica per la valutazione delle *performance* pubbliche", Palazzo San Macuto, Biblioteca della Camera dei Deputati, Roma, 06/07/2016;
- Relatore di apertura al I Forum Nazionale OIV Regioni/Province Autonome, Regione Calabria, Catanzaro 19/03/2016;
- Nel 2013, 2014 e 2015, relatore a convegni nazionali sulla valutazione di *performance* nella PA e negli Atenei, a Napoli (FORMEZ), Bari (PoliBA e A. Moro), Reggio Calabria, Messina;
- ForumPA 2014 *Chairman* e relatore al convegno nazionale sul ciclo della *performance* negli Atenei;
- Relatore al convegno nazionale "Valutazione delle *performance* nelle Università", FORMEZ, Napoli 29 e 30/11/2012;
- Relatore al convegno sugli Organismi di Valutazione, in occasione dell'Assemblea Naz.le ANCI Bologna, 10/10/2012;
- Relatore ai convegni sulla Riforma c.d. Brunetta, FORMEZ Firenze 23/05, Bologna 06/04 e Bari 12/04/2011;
- Relatore al convegno "La Riforma Brunetta e la manovra estiva", Scandiano RE 23/11/2010;
- Relatore al convegno "Novità normative nel rapporto di lavoro pubblico: D.Lgs. 150/2009", CCIAA di Parma 10/05/2010;
- *Chairman* e relatore al Seminario sulla Riforma Brunetta, ANCI Emilia-Romagna BO 22/02/2010
- Relatore su "Riforma Brunetta e piccoli Comuni", 4° Assemblea ANCI Piccoli Comuni – Zibello PR, 26/01/2010;
- Relatore al convegno "La Legge 15 e il DLgs 150/2009 – aspetti applicativi", Scandiano RE 11/12/2009;
- *Chairman* convegno "Programmare il mandato", ANCI Emilia-Romagna Bologna 18/05/2009;
- EuroPA 2009 – relazione: "Progetto PCV: analisi dello stato degli strumenti di Programmazione Controllo e Valutazione nei Comuni dell'Emilia-Romagna con più di 30000 abitanti", Rimini 4 Aprile 2009;
- *Chairman* Convegno "Consorzi Universitari e sviluppo del territorio", Rep. San Marino RSM, ottobre 2007;
- *Chairman* Convegno "Controllo di gestione e piccoli comuni", Comune di Lonigo, Lonigo VI, maggio 2005;
- Forum PA 2004, relatore al Convegno "Enti Locali e sviluppo del territorio", Roma, maggio 2004, (in Atti);
- Relatore al Convegno "Università, ricerca e territorio", Fondazione Cassa di Risparmio, Reggio Emilia, febbraio 2004;
- Relatore al Convegno Nazionale "Valutare i progetti nelle Fondazioni Bancarie", ACRI, Roma, 11/03/2003;
- *Chairman* Convegno "Bilancio delle competenze nella Pubblica Amministrazione" IFOA Bologna, 28 febbraio 2003;
- Relatore al ciclo di Convegni del Commissariato di Stato per la Regione Autonoma Siciliana "La formazione del personale nel Pubblico dopo la Direttiva Frattini", Palermo/Catania/Enna, maggio 2003.
- *Chairman* Convegno "L'autoformazione nella PA", Comune di Belluno, dicembre 2002;
- Relatore al Convegno internazionale "Evaluation and No Profit", Londra, ottobre 2002;
- Seminario Reg.le IACP, relazione "Direzione per obiettivi e valutazione negli IACP emiliani", Bologna, Maggio 2000;
- Relatore al Convegno "La valutazione della dirigenza nei servizi psichiatrici", Ely Lilly, Padova, maggio 2001;
- Relatore al Convegno "Controllo dei costi e budgeting nei servizi psichiatrici", Ely Lilly, Udine, aprile 2000;
- Relatore al Convegno internazionale Network Universitario SVIMAP "Il processo di managerializzazione della Pubblica Amministrazione", con relazione dal titolo "Politiche del personale e mercato del lavoro negli Enti Locali dopo il CCNL 1999: scenario e prospettive", Cagliari, 24 e 25 settembre 1999;
- Relatore al Convegno CISPES - Lega delle Autonomie "La finanza locale 1999", con relazione dal titolo "Struttura del Bilancio di Mandato, certificazione, comunicazione e par condicio", Roma, CISPES, 12 novembre 1998;
- Relatore Convegno "Bilancio di Mandato", Prov. di Roma, "Metodologia del Bilancio di Mandato", Apecchio (PS), 06/1998;
- Relatore alla Prima Conferenza Nazionale CNEL su "Valutazione nella Pubblica Amministrazione Locale: modelli teorici ed esperienze a confronto", con relazione "Nuclei di Valutazione: rilettura critica di un'esperienza", CNEL, Roma 04/06/1998;
- Relatore al Convegno Nazionale "Labirinti di carta - L'archivio comunale: organizzazione e gestione della documentazione a 100 anni dalla Circolare Astengo", Ministero Beni Culturali e Ambientali – Comune di Modena, Modena gennaio 1998;
- Relatore al Convegno INPS "Formazione manageriale, chiave del cambiamento", con relazione su "Marketing interno e formazione manageriale", Venezia, Cà Farsetti, giugno 1997.
- Relatore al Convegno Internazionale SVIMAP "Tre Pubbliche Amministrazioni a confronto: Italia - Austria - Slovenia", Gorizia/Brda SI, aprile 1997, con relazione "Gli archivi nei processi di riorganizzazione degli Enti Locali italiani".

Sotto la mia personale responsabilità, ai sensi degli artt. 46, 47, 48 e 76 del DPR 445 del 28/12/2000, consapevole delle sanzioni previste dall'articolo 76 del citato D.P.R. per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci, dichiaro che quanto indicato nel presente curriculum risponde a verità. In merito al trattamento dei dati personali esprimo il mio consenso al trattamento degli stessi nel rispetto delle finalità e modalità di cui al Regolamento UE 2016/679 ed al decreto legislativo 196/2003, così come modificato dal decreto legislativo n. 101/2018.

Reggio Emilia, 30/09/2022

Pietro Bevilacqua
Firmato digitalmente