

# Una concreta semplificazione della burocrazia

“Il Piao è una concreta semplificazione della burocrazia che permette al Paese di compiere un altro passo decisivo verso una dimensione di maggiore efficienza, efficacia, produttività e misurazione della performance”.

**Comune di Bagnaria Arsa**

Piazza S. Andrea n. 1 – 33050 – Bagnaria  
Arsa

## P.I.A.O.

---

Piano integrato attività e  
organizzazione del Comune di  
Bagnaria Arsa





## Cos'è il Piao

Un documento unico di programmazione e governance per le pubbliche amministrazioni, che permette di superare la frammentazione degli strumenti ad oggi in uso: è il PIAO, il **Piano integrato di attività e organizzazione** che accorpierà, tra gli altri, i piani della performance, del lavoro agile e dell'anticorruzione.

## Cosa definisce?

**Il PIAO ha durata triennale, ma viene aggiornato annualmente e definisce:**

- gli obiettivi programmatici e strategici della performance;
- la strategia di gestione del capitale umano e di sviluppo organizzativo, anche mediante il ricorso al lavoro agile, e gli obiettivi formativi annuali e pluriennali, finalizzati:
  - al raggiungimento della completa alfabetizzazione digitale;
  - allo sviluppo delle conoscenze tecniche e delle competenze trasversali e manageriali;
  - e all'accrescimento culturale e dei titoli di studio del personale correlati all'ambito d'impiego impiego e alla progressione di carriera del personale;
- gli strumenti e gli obiettivi del reclutamento di nuove risorse e della valorizzazione delle risorse interne, prevedendo, oltre alle forme di reclutamento ordinario, la percentuale delle risorse disponibili per progressioni di carriera;
- gli strumenti e le fasi per giungere alla piena trasparenza dell'attività e dell'organizzazione amministrativa

- l'elenco delle procedure da semplificare e reingegnerizzare ogni anno, anche mediante il ricorso alla tecnologia e sulla base della consultazione degli utenti, nonché la pianificazione delle attività;
- le modalità e le azioni finalizzate a realizzare la piena accessibilità alle amministrazioni, fisica e digitale, da parte dei cittadini ultrasessantacinquenni e dei cittadini con disabilità;
- le modalità e le azioni finalizzate al pieno rispetto della parità di genere, anche con riguardo alla composizione delle commissioni esaminatrici dei concorsi.

## I monitoraggi

Il Piano definisce, infine, le modalità di monitoraggio degli esiti, con cadenza periodica, inclusi gli impatti sugli utenti, anche attraverso rilevazioni della soddisfazione dell'utenza mediante gli strumenti.

**Il PIAO è pubblicato sul sito**  
[www.comune.bagnariaarsa.ud.it](http://www.comune.bagnariaarsa.ud.it)

*Sezione Amministrazione  
Trasparente*



## Obiettivi del PIAO

Con l'introduzione del **PIAO** si vuole garantire la massima semplificazione, sostenere una visione integrata e complessiva dei diversi assi di programmazione, garantire la qualità e la trasparenza dei servizi per i cittadini e le imprese e la progressiva reingegnerizzazione dei processi anche in materia di diritto di accesso, nel rispetto del D. Lgs 150/2009 e della Legge 190/2012.

## Quali piani sostituisce?

- il **Piano della prestazione** e il **PDO** (Piano dettagliato degli obiettivi), poiché dovrà definire gli obiettivi programmatici e strategici della performance, stabilendo il collegamento tra performance individuale e i risultati della performance organizzative;
- il **POLA** e il **Piano della Formazione**, poiché definirà la strategia di gestione del capitale umano e dello sviluppo organizzativo;
- il **Piano triennale del fabbisogno del personale**, poiché dovrà definire gli strumenti e gli obiettivi del reclutamento di nuove risorse e la valorizzazione delle risorse interne;
- il **Piano anticorruzione**, così da raggiungere la piena trasparenza, nelle attività di organizzazione.
- Il **Piano delle Azioni Positive**.

## Struttura e contenuti

**Scheda anagrafica del Comune:**  
da compilarsi con tutti i dati identificativi dell'amministrazione.

**Valore pubblico, performance e anticorruzione:**

dove sono definiti i risultati attesi, in termini di obiettivi generali ed obiettivi specifici.

Andrà indicato l'elenco delle procedure da semplificare e da reingegnerizzare, secondo le misure previste dall'Agenda Semplificazione e, per gli enti interessati dall'Agenda Digitale, secondo gli obiettivi di digitalizzazione ivi previsti.

**Il PIAO è pubblicato sul sito**

**[www.comune.bagnariaarsa.ud.it](http://www.comune.bagnariaarsa.ud.it)**

***Sezione Amministrazione  
Trasparente***



## Struttura e contenuti

---

### Organizzazione e capitale umano:

dove verrà presentato il modello organizzativo adottato dall'Amministrazione o dall'Ente;

### Monitoraggio:

dove saranno indicati gli strumenti e le modalità di monitoraggio, insieme alle rilevazioni di soddisfazioni degli utenti e dei responsabili.

## Struttura e contenuti

---

Nel **PIAO** dovranno essere inclusi:

- l'elenco delle procedure da semplificare e reingegnerizzare ogni anno, anche mediante il ricorso alla tecnologia e sulla base della consultazione degli utenti. Ma anche la pianificazione delle attività inclusa la graduale misurazione dei tempi effettivi di completamento delle procedure effettuata attraverso strumenti automatizzati;
- le modalità e le azioni finalizzate a realizzare la piena accessibilità alle amministrazioni, fisica e digitale, da parte dei cittadini ultrasessantacinquenni e dei cittadini con disabilità;
- le modalità e le azioni finalizzate al pieno rispetto della parità di genere, anche con riguardo alla composizione delle commissioni esaminatrici dei concorsi.

## Sanzioni

---

Se il **PIAO** è omissso o assente saranno applicate le sanzioni di cui all'art. 10, comma 5, del D. Lgs 150/2009, che prevedono:

- divieto di erogazione della retribuzione di risultato ai dirigenti che risulteranno avere concorso alla mancata adozione del PIAO;
- divieto di assumere e affidare incarichi di consulenza o di collaborazione comunque denominati.

Si aggiunge anche la sanzione amministrativa da 1.000 a 10.000 euro prevista dall'articolo 19, comma 5, lettera b), del Decreto Legge 90/2014, riferita alla mancata approvazione della programmazione anticorruzione.

**Il PIAO è pubblicato sul sito**  
[www.comune.bagnariaarsa.ud.it](http://www.comune.bagnariaarsa.ud.it)

*Sezione Amministrazione  
Trasparente*



## Normativa

---

### **D.L. 80/2021 convertito con modifiche dalla L.113/2021 e s.m.i.**

Misure urgenti per il rafforzamento della capacità amministrativa delle pubbliche amministrazioni funzionale all'attuazione del Piano nazionale di ripresa e resilienza (PNRR) e per l'efficienza della giustizia.

### **D.P.R. 24/06/2022 n. 81**

Regolamento recante individuazione degli adempimenti relativi ai Piani assorbiti dal Piano integrato di attività e organizzazione.

### **D.M. 30/06/2022 n. 132**

Regolamento recante definizione del contenuto del Piano integrato di

## Prassi e dottrina

---

### **Circolare n. 2/2022 – Presidenza del Consiglio dei Ministri – DFP**

Indicazioni operative in materia di piano integrato di attività e organizzazione (PIAO) di cui all'articolo 6 del Decreto-Legge 9 giugno 2021, n. 80.

### **Quaderno operativo ANCI n. 36**

PIAO Linee guida, schemi e indicazioni operative per una prima attuazione.

### **Nota esplicativa ANCI 64/2022**

Nota esplicativa sulla circolare n. 2/2022 del dipartimento della funzione pubblica avente ad oggetto: “Indicazioni operative in materia di piano integrato di attività e organizzazione (PIAO) di cui all'articolo 6 del Decreto Legge 9 giugno 2021, n. 80.”

## Normativa

---

**Una volta entrato a pieno regime, il PIAO dovrà essere approvato dagli Enti entro il 31 gennaio di ogni anno.**

**Il PIAO è pubblicato sul sito**  
[www.comune.bagnariaarsa.ud.it](http://www.comune.bagnariaarsa.ud.it)

*Sezione Amministrazione  
Trasparente*

# ARCHITETTURA DEL PIANO INTEGRATO ATTIVITÀ E ORGANIZZAZIONE

SEZIONE	SOTTOSEZIONE	RIFERIMENTO DOCUMENTI
<b>1. SCHEDA ANAGRAFICA DELL'AMMINISTRAZIONE</b>		Documento unico di programmazione (DUP) - Sezione strategica;
<b>2. VALORE PUBBLICO, PERFORMANCE E ANTICORRUZIONE</b>	2.1 Valore pubblico	Documento unico di programmazione (DUP) - Sezione strategica;
	2.2 Performance	Piano della performance; Piano organizzativo del lavoro agile.
	2.3 Rischi corruttivi e trasparenza	Piano triennale di prevenzione della corruzione;
<b>3 ORGANIZZAZIONE E CAPITALE UMANO</b>	3.1 Struttura organizzativa	Documento unico di programmazione (DUP) - Sezione strategica; Piano triennale del fabbisogno di personale
	3.2 Organizzazione del lavoro agile	Piano organizzativo del lavoro agile.
	3.3 Piano triennale dei fabbisogni di personale	Documento unico di programmazione (DUP) - Sezione operativa; Piano triennale dei fabbisogni del personale.
	3.3 Formazione del personale	Piano della formazione.
<b>4 MONITORAGGIO</b>		Sistema di misurazione e valutazione della performance; Relazione sulla performance; Piano triennale anticorruzione.

## MAPPA DI APPROVAZIONE DOCUMENTI DI RIFERIMENTO DEL PIAO

DOCUMENTO	ATTO DI APPROVAZIONE	LINK AMMINISTRAZIONE TRASPARENTE
<b>Sistema di misurazione e valutazione della performance</b>	Deliberazione della Giunta comunale n. 85 del 11/06/2012	<a href="https://www.comune.bagnariaarsa.ud.it/zf/index.php/trasparenza/index/index/categoria/156">https://www.comune.bagnariaarsa.ud.it/zf/index.php/trasparenza/index/index/categoria/156</a>
<b>Documento unico di programmazione (DUP)</b>	Deliberazione del Consiglio Comunale n. 30 del 03/03/2022	<a href="https://www.comune.bagnariaarsa.ud.it/zf/index.php/atti-general">https://www.comune.bagnariaarsa.ud.it/zf/index.php/atti-general</a>
<b>Piano della performance</b>	Deliberazione della Giunta comunale n. 148 del 05.12.2022	<a href="https://www.comune.bagnariaarsa.ud.it/c030008/zf/index.php/trasparenza/admin/index/categoria/96">https://www.comune.bagnariaarsa.ud.it/c030008/zf/index.php/trasparenza/admin/index/categoria/96</a>
<b>Piano delle azioni positive</b>	Deliberazione della Giunta Comunale n. 6 del 20/01/2022	<a href="https://www.comune.bagnariaarsa.ud.it/zf/index.php/trasparenza/index/index/categoria/187">https://www.comune.bagnariaarsa.ud.it/zf/index.php/trasparenza/index/index/categoria/187</a>
<b>Piano triennale di prevenzione della corruzione</b>	Deliberazione della Giunta Comunale n. 46 del 21/04/2022	<a href="https://www.comune.bagnariaarsa.ud.it/zf/index.php/trasparenza/index/index/categoria/295">https://www.comune.bagnariaarsa.ud.it/zf/index.php/trasparenza/index/index/categoria/295</a>
<b>Piano triennale dei fabbisogni di personale</b>	Deliberazione della Giunta Comunale n. 39 del 29/03/2022	<a href="https://www.comune.bagnariaarsa.ud.it/zf/index.php/trasparenza/index/index/categoria/180">https://www.comune.bagnariaarsa.ud.it/zf/index.php/trasparenza/index/index/categoria/180</a>
<b>Piano della formazione</b>	Deliberazione della Giunta Comunale n. 144 del 01.12.2022	<a href="https://www.comune.bagnariaarsa.ud.it/c030008/zf/index.php/trasparenza/admin/index/categoria/188">https://www.comune.bagnariaarsa.ud.it/c030008/zf/index.php/trasparenza/admin/index/categoria/188</a>
<b>Mappatura delle attività</b>	Attività svolta nell'ambito di adozione del PTPCT con specifico allegato	<a href="https://www.comune.bagnariaarsa.ud.it/c030008/zf/index.php/trasparenza/admin/index/categoria/295">https://www.comune.bagnariaarsa.ud.it/c030008/zf/index.php/trasparenza/admin/index/categoria/295</a>
<b>Piano organizzativo del lavoro agile (POLA)</b>	Deliberazione della Giunta Comunale n. 57 dell'12/05/2022	<a href="https://www.comune.bagnariaarsa.ud.it/c030008/zf/index.php/trasparenza/admin/index/categoria/304">https://www.comune.bagnariaarsa.ud.it/c030008/zf/index.php/trasparenza/admin/index/categoria/304</a>
<b>Relazione sulla performance</b>	Deliberazione della Giunta Comunale n. 136 del 11/11/2022 Ultima approvata:	<a href="https://www.comune.bagnariaarsa.ud.it/c030008/zf/index.php/trasparenza/admin/index/categoria/97">https://www.comune.bagnariaarsa.ud.it/c030008/zf/index.php/trasparenza/admin/index/categoria/97</a>
<b>Relazione del responsabile della prevenzione della corruzione e della trasparenza</b>	Deliberazione della Giunta Comunale n. 136 del 11.11.2022 Ultima approvata	<a href="https://www.comune.bagnariaarsa.ud.it/c030008/zf/index.php/trasparenza/admin/index/categoria/298">https://www.comune.bagnariaarsa.ud.it/c030008/zf/index.php/trasparenza/admin/index/categoria/298</a>