# **BILANCIO DI PREVISIONE** 2021-2022 - 2023 REDATTO SECONDO GLI SCHEMI PREVISTI DAL DLGS 118/2011

AFFARI ECONOMICI FINANZIARI CONTABILITA'

# BILANCIO DI PREVISIONE TRIENNIO 2021 – 2022 – 2023

## **INDICE**

ALL.	DESCRIZIONE	PAG.
0	NOTA INTEGRATIVA	1
1	Schema Bilancio di Previsione delle Entrate	33
2	Riepilogo generale delle Entrate per Titoli	41
3	Schema Bilancio di Previsione delle Spese	43
4	Riepilogo generale delle Spese per Titoli	49
5	Riepilogo generale delle Spese per Missioni	52
6	Fondi pluriennali vincolati per missioni e programmi	54
7	Quadro Generale Riassuntivo	58
8	Equilibrio di bilancio	60
9	Tabella dimostrativa del risultato di amm.ne presunto	65
10	Elenchi Q. Accantonate, Vincolate, Destinate (a/1-a/2-a/3)	68
11	Fondo crediti dubbia esigibilità competenza 2021-22-23	88
12	Piano degli indicatori	93
13	Utilizzo fondi UE	108

# BILANCIO DI PREVISIONE TRIENNIO 2021 – 2022 – 2023

# **NOTA INTEGRATIVA**

AFFARI ECONOMICI FINANZIARI CONTABILITA'





# NOTA INTEGRATIVA BILANCIO DI PREVISIONE 2021-2022-2023 REDATTA SECONDO LE MODALITA' PREVISTE DALL'ART. 11, COMMA 5 DEL DGLS 118/2011

#### 1. PREMESSA

La presente "nota integrativa", espressamente richiesta dalla normativa, sostituisce quella che, in precedenza era la relazione tecnica e costituisce il documento con il quale si completano e si arricchiscono le informazioni del bilancio. Ha la funzione di integrare i dati quantitativi esposti negli schemi di bilancio al fine di rendere più chiara e significativa la lettura dello stesso.

L'emergenza sanitaria indotta dalla pandemia da COVID-19, senza precedenti per imprevedibilità degli esiti, per gravità, durata e dimensioni, ha aperto scenari inediti per gran parte degli enti del settore pubblico, mettendo a dura prova la loro finanza a causa degli evidenti e immediati suoi riflessi sulle entrate, sulle spese, sugli investimenti e, in definitiva, sugli equilibri di bilancio.

L'Esu di Venezia non sfugge certamente a tale situazione che impatta sicuramente sulla gestione anno finanziario 2020 e rende particolarmente difficile la sicura determinazione delle entrate per gli anni 2021-2022-2023 a fronte di spese comunque da sostenere per garantire la continuità degli interventi che Esu deve attuare secondo quanto stabilito dalla Legge 8/1998

Gli obbiettivi aziendali erano prioritariamente rivolti a migliorare e potenziare l'efficienza delle procedure amministrative e orientare sempre la propria azione cercando:

- di privilegiare la prospettiva del cliente utente attraverso il miglioramento qualitativo e quantitativo dei servizi offerti agli studenti in ambito residenziale, di ristorazione, di orientamento e di altri servizi;
- ➤ di considerazione con la massima attenzione la prospettiva di sviluppo e di crescita dell'azienda in particolare attraverso ulteriori forme di facilitazione





della residenzialità mediante locazione o sub locazioni di abitazioni anche con convezioni con enti e con privati.

Allo stato attuale gli obiettivi principali saranno i seguenti:

- mantenere l'equilibrio finanziario;
- ottimizzare i costi di gestione attraverso la cessazione dei contratti onerosi con il Comune di Venezia delle Residenze Universitarie Maria Ausiliatrice e Junghans, a valere parzialmente già dal 2021 per entrare definitivamente a regime dal 2022;
- riuscire a concretizzare il recupero di un importante struttura residenziale di proprietà di 87 posti, la cui realizzazione discerne dall'aver richiesto e ottenuto un cofinanziamento Statale, di cui alla Legge 14 novembre 2000, n. 338 "disposizioni in materia di alloggi e residenze per studenti universitari ....";

Prima di procedere alla disamina delle previsioni di entrata e di spesa del bilancio 2021-2022-2023 è fondamentale evidenziare quanto disposto in sede di assestamento al bilancio 2020.

L'avanzo di amministrazione, determinato con il rendiconto 2019 in euro 4.234.177.10, è stato applicato al bilancio di previsione 2020 con le seguenti destinazioni:

Descrizione	Avanzo di amm.ne al 31/12/2019
I - risorse accantonate (allegato a/1 del rendiconto 2019)	505.368,35
Fondo credito di dubbia esigibilità	280.737,54
fondo vincolato "decreto Bersani"	13.664,31
fondo premialità dipendenti	10.966,50
fondo rischi	200.000,00
II - risorse destinate agli investimenti (allegato a/3)	503.136,38
III - risorse vincolate cofinanziamento L. 338/2000 recupero R.U. Adriatic (allegato a/2 del rendiconto)	2.525.672,37
IV - Utilizzo avanzo libero per minor contributo regionale e minori proventi di mensa ed alloggi imputabile alla situazione di emergenza epidemiologica da Covid-19	700.000,00
Totale a riscontro	4.234.177,10

La quota libera del risultato di amministrazione pari ad euro 1.126.291,80 è stata destinata nel modo seguente:



#### Azienda Regionale per il Diritto allo Studio Universitario

- I. quanto ad euro 700.000,00 per coprire le minori entrate correnti;
- II. quanto ad euro 426.291,80 per incrementare le spese di investimento.

L'aver previsto in sede di assestamento del bilancio 2020 l'utilizzo di una parte dell'avanzo di amministrazione per coprire le minori entrate discende dagli effetti dell'emergenza sanitaria che ha ridotto la presenza dell'utenza nelle strutture residenziali, con conseguente importante contrazione delle entrate.

Contribuisce ad aumentare il livello di attenzione anche la necessità di mantenere la quota di avanzo amministrazione vincolata fin dal 2018 al cofinanziamento regionale L. 338/2000 per il recupero della Residenza Adriatic che di fatto riduce i margini di copertura per un eventuale ulteriore riduzione delle entrate.

Tale situazione è stata rappresentata dall'Organo di Governo alla Direzione Regionale di riferimento, in più occasioni, la quale, dopo un confronto con gli altri due Esu del Veneto (Padova e Verona), ha proposto alla Commissione Regionale un aumento del contributo straordinario a favore Esu di Ve di complessivi euro 250 mila.

La Giunta Regionale, nel recepire le argomentazioni suesposte, nella seduta del 24.11.2020 con Delibera n. 1617, ha approvato l'assegnazione ad Esu di Venezia di un contributo straordinario complessivo di euro 441.885,85.

#### Criteri di valutazione delle previsioni 2021

Il bilancio di previsione finanziario, come previsto dalla vigente normativa, espone separatamente le entrate e le spese riferite ad un orizzonte temporale triennale ed ha carattere autorizzatorio. Le previsioni riguardanti il primo esercizio sono di competenza e di cassa, e di sola competenza per i due esercizi successivi.

Fatte salve le considerazioni rappresentate in *premessa* le previsioni triennali di entrata e di spesa rispettano i principi contabili dell'annualità, dell'unità, dell'universalità, dell'integrità e della prudenza.

L'accuratezza delle previsioni delle entrate e della spesa è condizione essenziale per il mantenimento degli equilibri di bilancio e per il rispetto della veridicità del bilancio stesso.





#### 2. Il risultato di amministrazione presunto al 31/12/2020

In occasione della predisposizione del bilancio di previsione è necessario procedere alla determinazione del risultato di amministrazione presunto, che consiste in una previsione formulata in base alla situazione dei conti alla data di elaborazione del bilancio di previsione.

L'avanzo presunto di amministrazione è stato quantificato, prudenzialmente, in complessivi euro 3.714.560,52 (*vedi allegato 9 – tabella dimostrativa del risultato di amministrazione presunto*). ed è così composto:

Composizione del risultato di amministrazione al 31/12/2020	3.714.560,52
Parte accantonata	544.677,28
Parte vincolata	2.202.242,37
Parte destinata	454.362,81
Totale parte disponibile	513.278,06

La **parte accantonata** del risultato di amministrazione di complessivi euro 544.677,28 è così composta:

a. Fondo crediti di dubbia esigibilità	331.012,97
- Di cui per FCDE da accantonamento da avanzo di gestione al 31/12/2019	280.737,54
- Di cui per FCDE da accantonamento da avanzo di gestione al 31/12/2020	50.275,43

La dimensione definitiva del fondo sarà calcolata solo con il rendiconto 2020, una volta disponibili i conteggi finali, e comporterà il congelamento della quota dell'avanzo di pari importo.

Nella sostanza, si andrà ad aggiornare lo specifico stanziamento di spesa, assimilabile ad un fondo rischi, con una tecnica che non consente di spendere la quota di avanzo corrispondente all'entità del fondo così costituito;

b. Fondo rischi 200.000,00

Accantonamento a fondo rischio destinato a coprire passività probabili, a prescindere dal fatto che alla data di chiusura dell'esercizio siano indeterminati il relativo ammontare o la relativa data di sopravvenienza. La passività è caratterizzata da uno stato di incertezza il cui esito dipende dal verificarsi o meno di uno o più eventi futuri. Rientrano in tale categoria gli accantonamenti ad es. per cause in corso;

#### c. Altri accantonamenti (Decreto Bersani)

13.664,31





Destinato al fondo (decreto Bersani) ex dl 4.07.06 n. 223 convertito con modificazioni in l. 6.08.06 n. 248 e ex d.g.r. 3281 del 24.10.06;

La **parte vincolata** del risultato di amministrazione di complessivi euro 2.202.242,37 si riferisce esclusivamente al **Cofinanziamento IV bando L. 338/2000 per il recupero della R.U. Adriatic.** 

La **parte destinata** del risultato di amministrazione di complessivi euro 454.362,81 è destinata interamente alle spese di investimento.

La **parte disponibile** del risultato di amministrazione di complessivi euro 513.278,06 è destinata interamente alla copertura delle spese correnti.

#### 3. Spese di investimento

Le previsioni per spese di investimento possono essere distinte in diverse categorie:

**A.** spese di investimenti finanziate con fondi assegnati dalla regione con apposite Delibere di Giunta.

Al riguardo si evidenzia che tale tipologia di entrata è stata azzerata da diversi anni dalla Regione.

- B. Spese di investimenti finanziate con Leggi specifiche
- C. spese di investimenti finanziate con proprie economie.

Il finanziamento di queste spese è previsto con l'avanzo di amministrazione presunto in questa sede. Pertanto il suo utilizzo e subordinato alla concreta realizzazione dell'avanzo.

#### Relativamente al punti B. si rappresenta quanto segue.

Esu di Venezia ha partecipato al bando per ottenere un cofinanziamento, in applicazione dei criteri di ammissibilità fissati dal Legge 338/2000 ed in particolare dal decreto ministeriale n. 937/2016 relativa al IV Bando, per l'intervento di recupero e riqualificazione della residenza universitaria "Adriatic" a Marghera.



#### VENEZIA Azienda Regionale per il Diritto allo Studio Universitario

Nella Gazzetta Ufficiale della Repubblica Italiana n. 75 del 29.03.2019 risulta, infatti, pubblicato il Decreto 12 dicembre 2018 del Ministero dell'istruzione, dell'università e della ricerca "Secondo piano degli interventi di tipologia A1, B e C per alloggi e residenze per studenti universitari" che decreta le risultanze del IV ° Bando (Triennio 2016 – 2018) di finanziamento degli interventi su strutture residenziali universitarie, di cui alla legge 14 novembre 2000, n. 338;

Sulla base della graduatoria definitiva e del Piano triennale approvato, l'intervento proposto dall'ESU di Venezia è risultato essere tra quelli ammessi al cofinanziamento, collocandosi alla posizione 34 e quindi compreso tra progetti ammessi al cofinanziamento nell'ambito della Fase 2, con l'utilizzazione delle risorse di cui all'Esercizio Finanziario 2019 e delle risorse non assegnate in Fase1. La quota assegnata ammonta a euro 3.048.086,00.

Di seguito si rappresenta il quadro finanziario (Entrata e Spesa), desunto alla data di stesura del presente atto, che distingue il cofinanziamento della L. 338/2000 da quello derivante da quota parte dall'avanzo di amministrazione.

Il prospetto riporta gli stanziamenti iniziali, gli impegni già consolidati nell'anno 2019, quelli che si presumono da assumere entro il 2020 e infine le quote che dovranno essere ristanziate con il Bilancio di Previsione 2021.





		ENTRATA co	finanziamento	L: 338/200	0				ENTRATA	da avanzo a	mm.ne		
САР	ART		STANZ. INIZIALE	Accertamenti AL 31.12.2019	Acc. PRESUNTI da assumere ENTRO IL 31-12-20	RISTANZIARE NEL 2021	САР	ART	Descrizione capitolo	STANZ. INIZIALE	Utilizzo nel 2019	Utilizzo presunto ENTRO IL 31-12-20	Vincolare NEL 2021
160	4	trasferimenti capitali cofinanz. l.: 338/2000 per recupero immobile residenza Adriatic	3.048.086,00	0	0	3.048.086,00	0	1	Avanzo di amministrazione	2.551.914,00	26.241,63	323.430,00	2.202.242,37
		TOTALI FINANZ. L338/2000	3.048.086,00	-	-	3.048.086,00							
			SPESA						S	PESA			
САР	ART	Descrizione capitolo	STANZ. INIZIALE	Impegni AL 31.12.2019	Impegni PRESUNTI da assumere ENTRO IL 31-12-20	RISTANZIARE NEL 2021	САР	ART	Descrizione capitolo	STANZ. INIZIALE	Impegni AL 31.12.2019	Imp. PRESUNTI da assumere ENTRO IL 31-12-20	RISTANZIARE NEL 2021
							785	1	incarichi professionali finalizzati alla realizzazione di investimenti per la R.U. Adriatic, quota con economie dell'azienda ad integr. cofinanz. IV bando I. 338/2000	425.000,00	-	323.430,00	101.570,00
783	2	sistemazione immobile R.U Adriatic quota vincolato al cofinanz. IV bando I. 338/2000	2.123.786,00	-	-	2.123.786,00	785	2	sistemazione immobile R.U. Adriatic quota con economie dell'azienda ad integr. cofinanz. IV bando L. 338/2000	1.341.914,00	26.241,63	-	1.315.672,3
							785	4	acquisto attrezzature per R.U. Adriatic quota con economie dell'azienda ad integr. cofinanz. IV bando L. 338/2000	25.000,00	-		25.000,00
783	4	acquisto mobili e arredi per R.U. <b>Adriatic</b> quota vincolata al <b>cofinanz</b> . IV <b>bando L.</b> <b>338/2000</b>	208.800,00	-	-	208.800,00	785	6	acquisto mobili e arredi per R.U. Adriatic quota con economie dell'azienda ad integr. cofinanz. IV bando L. 338/2000	200.000,00	-		200.000,00
783	6	acquisto impianti per R.U. Adriatic quota vincolata al cofinanz. IV bando I. 338/2000	715.500,00	-	-	715.500,00	785	8	acquisto impianti per R.U. Adriatic quota con economie dell'azienda ad integr. cofinanz. IV bando L. 338/2000	560.000,00	-		560.000,00
							785	10	acquisto hardware e software per R.U. Adriatic quota con economie dell'azienda ad integr. Cofinanz. IV bando I. 338/2000	-	-		
		TOTALI FINANZ. L338/2000	3.048.086,00	-	-	3.048.086,00			TOTALI FINANZ. L338/2000	2.551.914,00	26.241,63	323.430,00	2.202.242,37





# 4. Fondi pluriennali vincolati (vedi allegato 6 – tabella composizione per missioni e programmi del fondo pluriennale vincolato)

Il FPV è un saldo finanziario costituito da risorse già accertate destinate al finanziamento di obbligazioni passive dell'ente già impegnate, ma esigibili in esercizi successivi a quello in cui è stata accertata l'entrata.

In fase di predisposizione del bilancio, il FPV <u>non</u> è stato quantificato sia per la parte capitale sia per la parte corrente in quanto non è stata rilevata tale casistica e, di conseguenza, verrà eventualmente definito in sede di riaccertamento ordinario.

#### 5. La previsione degli stanziamenti di entrata

Come già evidenziato in *Premessa* l'emergenza sanitaria indotta dalla pandemia da COVID-19, ha determinato evidenti riflessi negativi sulle entrate dell'anno 2020 e che inevitabilmente, determineranno esiti preoccupanti per la gestione dei prossimi anni, in particolare per l'anno 2021.

Ciò detto l'analisi delle entrate del bilancio rappresenta, soprattutto in questo momento, un'operazione prioritaria e fondamentale per valutare la capacità di gestione ordinaria e straordinaria dell'Ente.

Fondamentale è l'applicazione del principio della contabilità finanziaria potenziata che tiene conto della scadenza del credito rispetto a ciascun esercizio finanziario.

In riferimento al loro utilizzo, le entrate si possono principalmente classificare in Entrate correnti, ovvero le risorse impiegate dall'ente per la copertura delle spese di ordinaria amministrazione, e in entrate in conto capitale, ovvero le risorse destinate e/o vincolate alle spese di carattere straordinario.

La dimensione che assume la gestione economica e finanziaria dell'ente dipende dal volume di risorse che a vario titolo vengono reperite. L'ente per programmare correttamente l'attività di spesa, infatti, deve conoscere i mezzi finanziari di cui può





disporre per garantire un adeguato margine di manovra agli interventi della gestione ordinaria e in c/capitale.

Le poste previste in questa sezione sono state valorizzate tenendo conto:

- a. della stima di avanzo di amministrazione presunto;
- b. dei trasferimenti Regionali e/o Statali sia di parte corrente sia di parte capitale;
- c. dei trasferimenti nell'ambito del Fondo Europeo;
- **d.** delle entrate proprie o extra tributarie (in particolare proventi derivanti dal servizio mensa e dal servizio alloggi);
- e. della storicità delle poste di bilancio relativamente alla gestione dei servizi.

#### Considerazioni sulle principali previsioni di entrata

♣ Trasferimenti Regionali di Funzionamento. Valutazioni oggettive e storiche.

Il trend storico dei trasferimenti Regionali Ordinari e Straordinari è il seguente:

TRASF. DI FUNZ.	Accertamento 2016	Accertamento 2017	Accertamento 2018	Accertamento 2019	Competenza 2020	Competenza 2021	Competenza 2022	Competenza 2022
Importo spettante	2.105.902,00	2.155.165,74	2.168.979,84	2.265.145,54	1.726.970,00	1.726.970,00	1.726.970,00	1.726.970,00
riduzione		-250.000,00	- 400.000,00	-350.000,00				
Importo erogato	2.105.902,00	1.905.165,74	1.768.979,84	1.915.145,54	1.726.970,00	1.726.970,00	1.726.970,00	1.726.970,00

TRASF. STRAORD.	Accertamento 2016	Accertamento 2017	Accertamento 2018	Accertamento 2019	Competenza 2020	Competenza 2021	Competenza 2022	Competenza 2022
RIPARTO 10%	234.440,40	165.782,00	178.885,01	186.816,97	191.885,85	441.000,00	191.000,00	191.000,00
aumento					250.000,00			
Importo erogato	234.440,40	165.782,00	178.885,01	186.816,97	441.885,85	441.000,00	191.000,00	191.000,00

Trasferim. Complessivi	2.340.342,00	2.070.947,00	1.947.863.85	2.101.962,51	2.168.855,85	2.167.970,00	1.917.970,00	1.917.970,00
---------------------------	--------------	--------------	--------------	--------------	--------------	--------------	--------------	--------------

Come si evince dal prospetto, la Regione, per gli anni dal 2017 al 2019, ha disposto la riduzione del trasferimento ordinario, per complessivi euro 1.000.000,00. Per compensare la conseguente minore entrata si è reso necessario utilizzare quota parte dell'avanzo di amministrazione.





Nell'anno 2020, a seguito della riduzione delle risorse destinate al diritto allo studio stanziate nel bilancio regionale, il contributo di funzionamento destinato ad Esu di Venezia, è stato ulteriormente ridotto.

In attesa di avere conferme riguardo lo stanziamento ordinario per l'anno 2021, in questa sede viene replicato per il triennio in esame pari importo assegnato per l'anno 2020.

Una diversa valutazione è stata effettuata riguardo il contributo straordinario regionale per l'anno 2021 ovvero il riparto del 10% rispetto allo stanziamento complessivo che la Regione destinato ai tre Esu del Veneto.

Premesso che la Regione Veneto, a fronte della manifestata diminuzione delle entrate extra tributarie di Esu, dovute ai minori introiti provenienti dai servizi (in particolare ristorazione e alloggio), ha approvato gli utilizzi dell'avanzo di amministrazione rappresentati con l'assestamento al Bilancio di previsione 2020-2022. Parimenti, come espresso con la DGR 1617/2020, sostiene il progetto di recupero della Residenza Adriatic in quanto coerente con la programmazione regionale in materia di diritto allo studio universitario.

In base a queste considerazioni ha, pertanto, introdotto un correttivo nei criteri di riparto del contributo "riserva 10%" erogando un contributo aggiuntivo per l'anno 2020 di euro 250 mila.

Tuttavia tale incremento, se analizzato nel complesso dei trasferimenti regionali si riduce a soli euro 66.923,34 se raffrontato al contributo complessivo 2019. Quindi tale livello di finanziamento obbliga comunque a continuare il trend di ricorso all'utilizzo dell'avanzo di amministrazione a copertura dei minori trasferimenti per oltre 170.000,00 euro rispetto al 2016, ultimo di finanziamento non ridotto.

Preso atto che per l'anno 2021 le condizioni suesposte saranno immutate si ritiene ragionevole replicare lo stesso stanziamento auspicando che la Regione Veneto intervenga, anche per l'anno 2021, con una manovra correttiva.

#### ♣ Entrate dei servizi di ristorazione e di alloggio - Valutazioni oggettive e storiche

La significativa riduzione di presenze di utenza presso le strutture residenziali, inizialmente temuta ad inizio pandemia, è un dato ormai consolidato e la previsione triennale, in particolare per l'esercizio 2021, presenta notevoli incognite.



## VENEZIA Azienda Regionale per il Diritto allo Studio Universitario

#### Storicamente tali poste di bilancio derivano principalmente

- ✓ dal riversamento, da parte degli Atenei (Ca' Foscari e IUAV) delle quote da loro trattenute su borse di studio pagate agli studenti aventi diritto;
- ✓ dalle trattenute effettuate da Esu al momento del pagamento di borse di studio pagate a studenti dell'Accademia di Belle Arti e al Conservatorio di Venezia e finanziate con i fondi regionali e con il gettito della Tassa regionale;

Nel passato erano ricomprese anche le entrate derivanti dalla gestione di foresteria estiva, attività questa, attualmente, non perseguibile.

Il trend storico complessivo per queste tipologie di entrate è il seguente:

PROVENTI	Accertamento 2016	Accertamento 2017	Accertamenti 2018	Accertamenti 2019	Competenza 2020	Competenza 2021	Competenza 2022	Competenza 2023
Da Atenei per Alloggio	240.034,05	133.881,00	166.650,00	231.522,00	167.750,00	130.000,00	175.000,00	175.000,00
Da Atenei per Ristorazione	1.311.610,45	853.685,07	1.158.504,64	1.234.628,20	978.000,00	1.269.000,00	1.269.000,00	1.269.000,00
Alloggio	590.681,10	726.309,97	794.320,37	926.547,33	359.700,00	175.000,00	175.000,00	175.000,00
Foresteria	324.282,79	225.700,00	281.263,86	149.812,46	0,00	0,00	0,00	0,00
Ristorazione	77.698,07	119.333,68	92.776,11	168.516,91	77.500,00	85.000,00	85.000,00	85.000,00
TOTALE	2.544.306,46	2.058.909,72	2.493.514,98	2.711.026,90	1.582.950,00	1.659.000,00	1.704.000,00	1.704.000,00

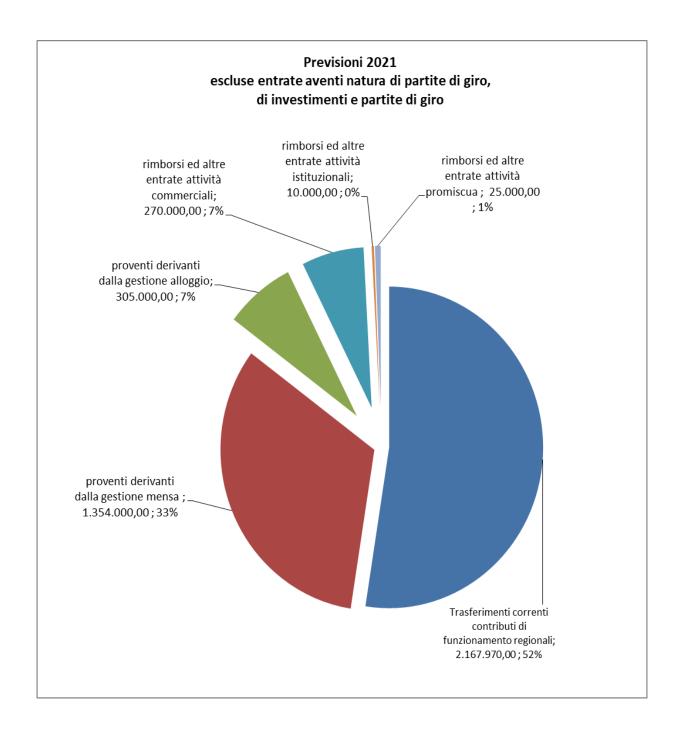
Come si evince dal prospetto la diminuzione rilevante, per il triennio 2021-2022-2023, riguarda i proventi derivanti dalla gestione del servizio alloggio per i motivi su menzionati.

Gli stanziamenti iniziali dovranno essere attentamente monitorati nel corso dell'esercizio finanziario e opportunamente adeguati in base ad esigenze ed a fatti gestionali che sopraggiungeranno in modo dinamico e continuativo, con opportuni provvedimenti di variazione e assestamento, sempre nel rispetto dell'equilibrio di bilancio e in conformità a quanto disposto dal D.lgs. 118/2011.

Il grafico che segue rappresenta un elemento essenziale dell'informativa di bilancio perché consente una disamina abbastanza analitica di quali sono le principali fonti di entrate di ESU, con particolare riferimento alle entrate correnti











Dall'analisi delle entrate complessive che si presumono di acquisire nell'anno 2021, si rileva quanto segue:

tipologia di entrata	importo	%
contributi di funzionamento regionale	2.167.970,00	52,47%
entrate proprie	1.964.000,00	47,53%
Totale di entrate parziali	4.131.970,00	

A questi si sommano le seguenti entrate, a riscontro con il totale complessivo del bilancio 2021

tipologia di entrata	importo
Entrate, aventi natura di partite di giro, vincolate ad erogazioni borse di studio	510.000,00
Contributi per investimenti	0,00
Trasferimenti di capitali cofinanziamento L. 338/2000 per il recupero dell'immobile res	sidenza 3.048.086,00
Adriatic	22.22.22
Fondi incentivanti il personale (legge merloni) rif. art. 113 d.lgs. 50/2016 (correlati al cofinanziamento L. 338/2000	90.000,00
Entrate per conto terzi e partite di giro	1.780.200,00
Avanzo presunto di amministrazione Di cui euro 513.278,06 a copertura di spese correnti	3.714.560,52
	0.450.004.00
Totale entrate parziale	9.159.894,02
	otale generale 13.291.864,02

Di seguito si rappresentano le entrate del bilancio di previsione aggregate per natura (TAB 1)





TAB 1 - ENTRATE	BILANCIO	D DI PREVISION	IE 2021 - 2022 - 202	3	
Etichette di riga	Accertam. 2019	Previsioni 2020	Previsioni 2021	Previsioni 2022	Previsioni 2023
investimenti					
recupero ADRIATIC L.338		3.028.808,75	2.656.605,18		
investimenti vari		503.136,38	454.362,81		
vincoli e/o accantonamenti		505.368,31	544.677,28		
FONDO VINCOLATO 'DECRETO BERSANI'		13.664,31	13.664,31		
FONDO RISCHI		200.000,00	200.000,00		
FONDO CREDITI DUBBIA ESIGIBILITA' coperti da avanzo (composti da 280,737,50 da rendiconto + 50275,43 competenza 2020		280.737,50	331.012,97		
FONDO premialità dipendenti		10.966,50			
destinato a spese correnti		700.000,00	513.278,06		
totale a riscontro avanzo		4.234.177,06	3.714.560,52	•	-
FPV		148.514,00	-	-	-
Trasferimenti regionali di funzionamento	1.915.145,55	1.726.970,00	1.726.970,00	1.726.970,00	1.726.970,00
Trasferimenti regionali riparto 10%	186.816,97	186.000,00	441.000,00	191.000,00	191.000,00
Proventi alloggi	1.307.881,79	527.450,00	305.000,00	350.000,00	350.000,00
Proventi mensa	1.403.145,11	1.055.500,00	1.354.000,00	1.354.000,00	1.354.000,00
Altre entrate per il servizio abitativo	180.142,69	127.099,00	65.000,00	13.387,00	13.387,00
Altre entrate per il servizio ristorazione	73.918,71	70.000,00	50.000,00	82.000,00	102.000,00
Altre entrate varie	25.127,71	5.866,01	-	-	-
Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o Incassate in eccesso da famiglie	2.087,18	15.240,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00





TAB 1 - ENTRATEBILANCIO DI PREVISIONE 2021 - 2022 - 2023							
Etichette di riga	Accertam. 2019	Previsioni 2020	Previsioni 2021	Previsioni 2022	Previsioni 2023		
Altre entrate correnti (crediti iva da split payment)	131.137,46	100.000,00	105.000,00	105.000,00	105.000,00		
Entrate per sterilizzazione inversione contabile iva (reverse charge)	30.296,57	56.000,00	34.000,00	34.000,00	34.000,00		
Recupero credito Irap - attività istituzionale	35.407,00	30.021,57	25.000,00	25.000,00	25.000,00		
Recupero credito Irap - attività comm. le	-	-	-	-	-		
Recupero credito Ires (ex Irpeg) -	15.478,00	8.595,00	16.000,00	16.000,00	16.000,00		
Recupero crediti iva	-	-	-	-	-		
Borse di studio (aventi natura di partite di giro)	840.006,65	575.423,92	510.000,00	510.000,00	510.000,00		
Progetto europeo - Interreg avente natura partite di giro	67.967,90	278.047,16	17.047,50	-	-		
Fondi incentivanti il personale (art. 113 del d.lgs. 50/2016) - vincolo con le spese	-	90.000,00	90.000,00	-	-		
Contributi agli investimenti da ministeri	-	3.048.086,00	3.048.086,00	-	-		
Partite di giro	1.387.105,23	2.180.200,00	1.780.200,00	1.780.200,00	1.780.200,00		
Totale complessivo	7.601.664,52	14.463.189,72	13.291.864,02	6.197.557,00	6.217.557,00		





#### 6. La previsione degli stanziamenti di spesa

L'analisi delle spese è indicativa per valutare l'efficienza e l'economicità dell'amministrazione ed è fondamentale per la ricerca di nuove soluzioni tese a migliorare la gestione dell'ente, l'allocazione delle risorse e per raggiungere uno standard qualitativo sempre più elevato, oltre che per utilizzare al meglio la propria capacità di spesa mantenendo, sia ad inizio esercizio che durante l'intera gestione, un costante equilibrio di bilancio.

L'ente per programmare correttamente l'attività di spesa, deve conoscere i mezzi finanziari di cui può disporre per garantire un adeguato margine di manovra agli interventi della gestione ordinaria e in c/capitale.

Importante è primariamente rispettare la destinazione delle risorse vincolate e, a seguire, definire l'allocazione delle rimanenti risorse in base alle esigenze funzionali e agli obiettivi concretamente perseguibili.

#### Considerazioni sulle principali previsioni di spesa

Le previsioni degli stanziamenti di spesa sono state formulate nel rispetto dell'applicazione del principio della contabilità finanziaria potenziata, che tiene conto della scadenza del debito rispetto a ciascun esercizio finanziario.

Le previsioni di spesa nel triennio 2021-2023, inerenti le residenze universitarie, terranno conto delle seguenti dismissione:

✓ <u>Immobile denominato "S. Tomà"</u>, adibito a residenza universitaria per studenti, era stato concesso dall'Università Cà Foscari ad Esu con un contratto in comodato d'uso gratuito al fine di realizzare i fini istituzionali delle ex opere universitarie, nella vigenza della Legge 390/1991.

In seguito l'Università Ca' Foscari di Venezia, ha proposto ad Esu il rilascio dell'immobile sito a San Tomà, a fronte di una assegnazione di n. 35 posti letto presso la Residenza Santa Marta.

Il C.d.A., con delibera n. 12 del 18.08.2020, valutata positivamente tale proposta, ha approvato il rilascio della stessa avvenuto il 30 novembre 2020;





✓ <u>Immobili denominati "M. Ausiliatrice" e "ex Junghans"</u> adibiti a residenze universitarie per studenti, sono stati concessi ad Esu a titolo oneroso dal Comune di Venezia. Entrambe le residenze necessitano di frequenti interventi manutentivi in presenza di problematiche strutturali, in particolare, la r.u. Junghans che ne compromettono il mantenimento di uno standard qualitativo accettabile e la sostenibilità economica.

Entrambe le residenze verranno rilasciate al proprietario, presumibilmente entro la metà dell'esercizio finanziario 2021 per quanto riguarda la residenza Ausiliatrice e 2022 per la residenza Junghans in concomitanza con la disponibilità dei nuovi posti letto assegnati al Diritto allo Studio Universitario presso la nuova residenza di San Giobbe in via di completamento.

Ai fini delle valutazioni sulle previsione della spesa si consideri che:

- ✓ Le proposte formulate dai vari responsabili sono state opportunamente riviste alla luce delle risorse disponibili per il triennio, anche in considerazione del trend di spesa registrato negli esercizi precedenti;
- ✓ E' stata considerata prioritaria la copertura di spese obbligatorie e spese derivanti da obbligazioni già assunte in esercizi precedenti;

Gli stanziamenti delle seguenti tipologie di spese sono state così previsti:

- ✓ le spese di personale sulla base dei contratti di lavoro dipendente in corso tenuto conto di pensionamenti programmati e sostituzioni in coerenza con il programma triennale di fabbisogno del personale dell'ente;
- ✓ le spese per acquisti di beni e servizi sulla base delle esigenze e delle effettive disponibilità finanziarie;
- ✓ le spese soggette al "contenimento di spesa pubblica" sulla base del rispetto dei limiti (si rinvia il dettaglio all'apposito paragrafo)
- ✓ il fondo crediti di dubbia esigibilità è stato determinato accantonando la quota così come previsto dalla normativa vigente (si rinvia all'apposito paragrafo);





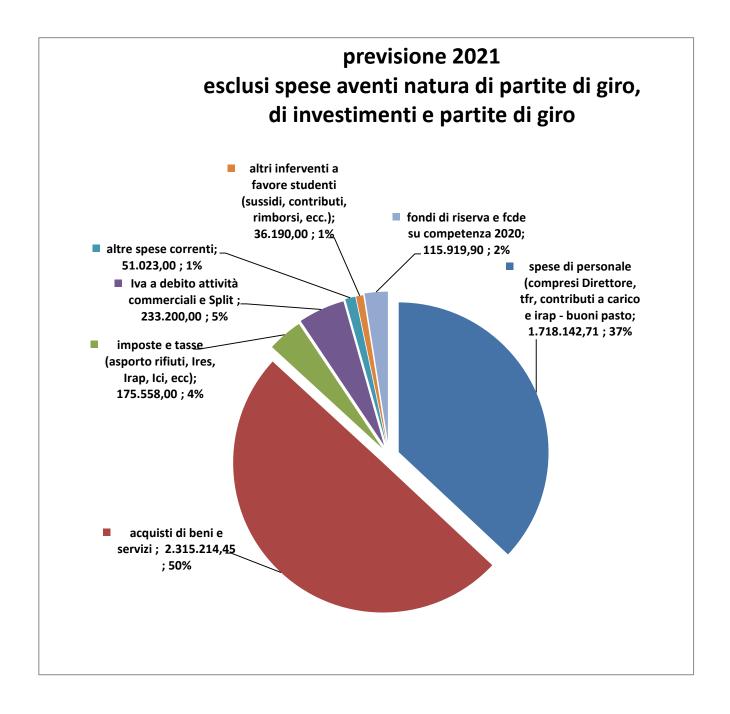
✓ l'utilizzo dell'avanzo presunto per spese di investimento rimane subordinato alla concreta realizzazione che sarà certificata successivamente alla stesura del rendiconto 2020.

Gli stanziamenti iniziali dovranno essere attentamente monitorati nel corso dell'esercizio finanziario e opportunamente adeguati in base ad esigenze ed a fatti gestionali che sopraggiungeranno in modo dinamico e continuativo, con opportuni provvedimenti di variazione e assestamento, sempre nel rispetto dell'equilibrio di bilancio e in conformità a quanto disposto dal D.lgs. 118/2011.

Il grafico che segue rappresenta un elemento essenziale della informativa di bilancio perché consente una disamina abbastanza analitica di quali sono le principali spese del bilancio di ESU, con particolare riferimento alle spese correnti











#### Dall'analisi delle spese complessive presunte nell'anno 2021, si rileva quanto segue:

tipologia della spesa elaborata con grafico	importo	%
spese di personale (compresi Direttore, Tfr, contributi a carico e Irap e buoni pasto)	1.718.142,71	36,99%
altre spese correnti <b>esclusi</b> quelle aventi natura di partita di giro, di investimenti e partite di giro	2.927.105,35	63,01%
Totale spese parziali	4.645.248,06	

# A questi si sommano le seguenti spese, a riscontro con il totale complessivo del bilancio 2021

	Totale generale	13.291.864,02
Totale entrate parziale		8.646.615,96
Entrate per conto terzi e partite di giro		1.780.200,00
Contributi per investimenti con Delibera di Giunta Regione Veneto		0,00
correlati al cofinanziamento L. 338/2000 - vedi anche entrate		90.000,00
spese investimenti con cofinanziamento L.338/2000		3.048.086,00
spese investimenti coperte da avanzo di amm.ne - per cofinanziamento L.338		2.202.242,37
spese coperte da avanzo - investimenti propri		454.362,81
spese coperte da avanzo - fondi accantonati		544.677,28
progetto Historic - programma Interreg Italia - Croazia		17.047,50
spese aventi natura di partite di giro, vincolate ad erogazioni borse di studio		510.000,00
tipologia della spesa escluse dal grafico		importo

Sempre con riferimento al cofinanziamento L. 338/2000 (recupero residenza universitaria Adriatic), tenuto conto dell'obbligatorietà di stanziare nella parte corrente della spesa il fondo degli incentivi tecnici a favore del personale di Esu Venezia, nel rispetto dell'art. 113, c. 2 del d.lgs. 50/2016, e il fondo innovazione nel rispetto dell'art. 113, c. 2 del d.lgs. 50/2016, con il bilancio 2019 erano stati istituiti nuovi capitoli di entrata e di spesa.

Infatti gli impegni riguardanti gli incentivi tecnici al personale, art. 113 d.lgs. 50/2016 (compresi i relativi oneri contributivi ed erariali) dovranno essere assunti





all'interno degli stanziamenti di spesa riguardanti i medesimi lavori a cui si riferiscono.

Saranno dunque <u>contabilizzati nel titolo II della spesa</u>. L'impegno sarà registrato con imputazione all'esercizio in corso di gestione, a seguito della formale destinazione al fondo delle risorse, e il <u>mandato dovrà essere emesso a favore del TITOLO III delle entrate (tipologia 500).</u>

Analoga scrittura sarà effettuata <u>anche per il Fondo innovazione</u>. Tale fondo dovrebbe essere destinato all'acquisto di beni, strumentazioni e tecnologie funzionali a progetti di innovazione, nonché per l'attivazione di tirocini formativi e di orientamento. Nel bilancio 2019 sono stati destinati interamente all'attività di formazione del personale, rinviando ad un successivo momento l'effettiva destinazione.

Gli stanziamenti, pertanto, sia in entrata che in spesa sono stati riproposti nel bilancio 2021 con la medesima causale.

#### **ENTRATA**

Codice e Descrizione codice Arconet	Сар	Art	ANAGRAFICA CAPITOLO DI ENTRATA	stanziamento 2020
3.05.99.02.001 fondi incentivanti il personale (legge Merloni) rif. Art. 113 d.lgs. 50/2016	102	2	FONDI INCENTIVANTI IL PERSONALE (legge Merloni) rif. Art. 113 d.lgs. 50/2016	90.000,00
			TOTALE	90.000,00

#### **SPESA**

Codice e Descrizione codice Arconet	Сар	Art	ANAGRAFICA CAPITOLI SPESA CORRENTE	stanziamento 2020
1.01.01.01.004  Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato	139	2	fondi incentivanti il personale (legge merloni) rif. art. 113 d.lgs. 50/2016	48.000,00
1.01.02.01.001  Contributi obbligatori per il personale	139	4	oneri a carico azienda sui fondi incentivanti il personale (legge merloni) rif. art. 113 d.lgs. 50/2016	24.000,00
1.03.02.04.999 Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c.	71	3	fondo innovazione rif. art. 113 c. 4 d.lgs. 50/2016 - attività' di tirocini formativi del personale del servizio generale	18.000,00
			TOTALE	90.000,00

Di seguito si rappresentano le entrate del bilancio di previsione aggregate per natura (TAB 2)





TAB 2 - SPESE	BILANCIC	DI PREVISION	E 2021 - 2022 -2023		
Etichette di riga	Impegni 2019	previsione 2020	previsione 2021	previsione 2022	previsione 2023
Organi istituzionali	10.156,99	22.781,16	21.626,16	21.626,16	21.626,16
Quote di associazioni	-	1.440,00	1.440,00	1.440,00	1.440,00
Stipendio direttore e oneri a carico	133.166,11	142.213,55	139.030,00	139.030,00	139.030,00
Rimborso spese al direttore dell'azienda	-	150,00	150,00	150,00	150,00
Buoni pasto	8.545,68	10.546,00	10.100,00	10.000,00	10.000,00
Stipendi e oneri a carico	1.598.209,84	1.627.920,94	1.575.812,71	1.635.412,71	1.696.571,96
Indennità di missione e di trasferta	510,06	1.933,26	1.933,26	1.933,26	1.933,26
Rimborso per viaggio e trasloco	1.806,00	2.140,00	1.590,00	1.590,00	1.590,00
Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc.)	16.587,26	284,76	-	-	-
Utenze	414.258,67	466.465,00	377.815,00	220.510,00	206.040,00
Assicurazioni	24.672,15	31.958,00	22.791,00	20.591,00	20.991,00
Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	-	7.748,13	7.748,13	7.748,13	7.748,13
Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	60.530,29	93.464,00	85.000,00	70.000,00	70.000,00
Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c.	1.213,01	1.888,00	1.888,00	1.888,00	1.888,00
Locazione di beni immobili	397.251,42	403.795,36	379.840,00	109.840,00	109.840,00
Manutenzioni	206.607,64	209.734,00	163.960,00	157.960,00	122.360,00
Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	18.647,20	34.850,00	13.600,00	10.100,00	10.100,00
Noleggi di impianti e macchinari	4.594,92	6.906,00	4.148,00	3.348,00	3.800,00
Servizi di pulizia e lavanderia	75.711,49	94.000,00	74.400,00	37.900,00	34.400,00
Altri servizi di ristorazione	858.359,31	484.265,09	617.100,00	699.500,00	699.500,00





TAB 2 - SPESE	BILANCIC	DI PREVISION	E 2021 - 2022 -2023		
Etichette di riga	Impegni 2019	previsione 2020	previsione 2021	previsione 2022	previsione 2023
Servizi informatici	130.941,52	206.628,64	232.002,00	206.002,00	206.002,00
Servizi di sorveglianza, e custodia e accoglienza	234.202,48	248.450,00	243.300,00	40.300,00	40.300,00
Trasporti, traslochi e facchinaggio	-	91.950,00	93.400,00	8.400,00	8.400,00
Patrocinio legale	24.614,73	37.804,91	7.000,00	-	-
Perizie	5.075,20	-	1.000,00	-	-
Borse di studio finanziate con revoche borse anni precedenti	1.687,18	15.240,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00
Borse di studio	554.356,92	315.423,92	250.000,00	250.000,00	250.000,00
Borse di studio con tassa regionale	245.649,73	220.000,00	240.000,00	240.000,00	240.000,00
Restituzione tassa regionale	30.000,00	40.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00
Collaborazioni studenti	9.755,00	30.900,00	27.187,50	27.187,50	27.187,50
Altri trasferimenti a famiglie n.a.c.	10.000,00	-	-	-	-
Rimborsi di parte corrente a famiglie di somme non dovute o incassate in eccesso	18.634,44	29.000,00	22.000,00	22.000,00	22.000,00
Altri assegni e sussidi assistenziali	-	4.190,00	4.190,00	4.190,00	4.190,00
Altri servizi diversi n.a.c.	20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00
Pubblicazione bandi di gara	-	-	1.000,00	-	-
Oneri per servizio di tesoreria	3.550,00	4.530,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00
Servizi amministrativi cancelleria riviste postali sanzioni	9.650,23	29.157,00	16.943,40	15.626,40	15.526,40
ecc.	9.030,23	29.137,00	10.545,40	15.020,40	15.520,40
Totale Historic	67.967,90	278.047,16	17.047,50	-	-
Imposta comunale sugli immobili (ici)	5.693,00	8.532,00	7.314,00	12.929,98	24.162,00
Imposte e proventi assimilati	686,50	2.613,00	1.713,00	1.213,00	1.213,00





TAB 2 - SPESE	TAB 2 - SPESE BILANCIO DI PREVISIONE 2021 - 2022 -2023						
Etichette di riga	Impegni 2019	previsione 2020	previsione 2021	previsione 2022	previsione 2023		
Imposta sul reddito delle persone giuridiche (ex Irpeg)	41.689,89	40.506,00	40.506,00	40.506,00	40.506,00		
Irap a debito attività comm.	45.678,40	34.802,00	28.100,00	28.100,00	28.100,00		
Versamenti iva a debito per le gestioni commerciali	253.856,16	171.200,00	233.200,00	233.200,00	233.200,00		
Altre spese correnti split payment alloggi	12.356,99	33.500,00	33.500,00	33.500,00	33.500,00		
Altre spese correnti split payment mensa	125,37	3.000,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00		
Fondi incentivanti personale (L. Merloni) rif.art.113 d.lgs. 50/2016-oneri/formazione vinc. con entrate	-	90.000,00	90.000,00	-	-		
Fondo crediti di dubbia e difficile esazione di parte corrente		-	20.972,77	45.972,77	45.972,77		
Fondi di riserva	-	61.459,81	94.947,13	662,09	1.088,82		
Fondo crediti di dubbia e difficile esazione di parte corrente (finanziate da avanzo di amm.ne)	-	331.012,97	331.012,97	-	-		
Altri fondi n.a.c. (finanziate da avanzo di amm.ne)	-	213.664,31	213.664,31	-	-		
Investimenti con proprie economie	30.648,60	503.136,38	454.362,81				
Cofinanziamento L. 338 - finanziato per recupero Adriatic (finanziate da avanzo di amm.ne)	26.241,63	2.525.672,37	2.202.242,37	-	-		
Cofinanziamento L. 338 per recupero Adriatic (finanziato con trasferimenti da Ministeri)	-	3.048.086,00	3.048.086,00	-	-		
Partite di giro	1.387.105,23	2.180.200,00	1.780.200,00	1.780.200,00	1.780.200,00		
Totale complessivo	7.000.995,14	14.463.189,72	13.291.864,02	6.197.557,00	6.217.557,00		





#### 7. fondo crediti di dubbia esigibilità per la competenza 2021-2022-2023

Una delle principali novità del nuovo ordinamento contabile introdotto dal d.lgs. 118/2011 è quella relativa all'obbligatorietà di prevedere un accantonamento annuo al fondo crediti di dubbia esigibilità. E' un fondo diretto ad evitare che le entrate previste e accertate nel corso dell'esercizio, possano finanziare delle spese esigibili nel corso del medesimo esercizio.

La determinazione dell'accantonamento al fondo crediti di dubbia esigibilità per gli anni 2021-2022-2023 è stata pertanto preceduta da una dettagliata e puntuale analisi delle categorie di entrate stanziate che possono dare luogo a crediti di dubbia e difficile esazione, dopo di che si è proceduto con il calcolo per ciascuna entrata della quota da accantonare, mediante l'applicazione delle formule matematiche contenute nel principio contabile di cui all'allegato 4/2 del d.lgs. 118/2011.

La norma (allegato A/2 del D.lgs. 126/14, punto 3.3) lascia peraltro libera scelta all'ente di individuare le poste di entrata oggetto di difficile esazione, prevedendo che non siano soggette a svalutazione le poste relative a:

- · Trasferimenti da altre P.A.;
- Entrate assistite da fideiussione;
- · Entrate tributarie che possono essere ancora accertate per cassa.

Il periodo storico preso in considerazione è il quinquennio 2015/2019.

Le categorie di entrata che sono state individuate riguardano in particolare tutti i proventi relativi al servizio mensa ed alloggi, entrate correnti di varia natura quali ad esempio recupero costi sostenuti da Esu, ma in capo ad altri soggetti, o recupero di somme indebitamente percepiti da parte di studenti.

Di seguito si elencano i capitoli / articoli di entrata oggetto di questa analisi e che presentano stanziamenti di bilancio

Cap/art	Descrizione	Previsione 2021	Previsione 2022	Previsione 2023
Tit. 3	Entrate extra tributarie			
30/1	contributo alloggio borsisti Esu	25.000,00	25.000,00	25.000,00
30/2	proventi alloggio concorso Esu non borsisti	40.000,00	40.000,00	40.000,00
30/3	proventi derivanti da locazione appartamenti Ater	90.000,00	90.000,00	90.000,00
30/4	proventi alloggio altri utenti	20.000,00	20.000,00	20.000,00
40/1	contributi mensa borsisti Esu	60.000,00	60.000,00	60.000,00
40/4	proventi mensa con incasso diretto	25.000,00	25.000,00	25.000,00
80/3	rimborso costi di pulizia-lavanderia da parte dello studente	5.000,00	5.000,00	5.000,00



## VENEZIA Azienda Regionale per il Diritto allo Studio Universitario

	segue			
Cap/art	Descrizione	Previsione 2021	Previsione 2022	Previsione 2023
80/4	rimborso costi di utenze e condominiali da parte dello studente	5.000,00	5.000,00	5.000,00
80/5	rimborso danni e interventi manutentivi a carico studente	1.000,00	1.000,00	1.000,00
90/3	altre entrate servizio abitativo penalità amm.va addebitata allo studente	2.500,00	2.387,00	2.387,00
90/6	altre entrate per il servizio di ristorazione	50.000,00	82.000,00	102.000,00
90/10	altre entrate da revoche BDS, restituzione tassa regionale e altri benefici indebitamente percepiti	10.000,00	10.000,00	10.000,00
	Accantonamento obbligatorio ed effettivo	12.246,31	17.188,63	20.277,58

L'ammontare dell'accantonamento è determinato in considerazione della dimensione degli stanziamenti relativi ai crediti che si prevede si formeranno negli anni 2021-22-23, della loro natura e dell'andamento del fenomeno negli ultimi cinque esercizi precedenti.

Quest'ultimo parametro (grado di riscossione rilevato negli ultimi cinque esercizi precedenti a quello di riferimento – 2015-2019) è determinato dalla media tra incassi in c/competenza ed in c/residui ed accertamenti degli ultimi cinque esercizi (*vedi allegato 09 – composizione fcde*).

Ciò detto si precisa che l'accantonamento del fondo applicato al triennio in esame è il seguente:

	Previsione 2021	Previsione 2022	Previsione 2023
Accantonamento applicato al bilancio di previsione	20.972,77	45.972,77	45.972,77

Il maggior accantonamento è funzionale ad una riserva di sicurezza che, dato il momento contingente, copra l'eventuale difficoltà ad esigere i crediti su rappresentati.





#### 8. Equilibri di bilancio

Il bilancio di previsione è deliberato in pareggio finanziario complessivo per la competenza, comprensivo dell'avanzo di amministrazione. Per la previsione di cassa, il bilancio deve garantire un fondo cassa finale non negativo.

L'equilibrio di parte corrente (*vedi anche all. 8 equilibrio di bilancio*) viene, infine, verificato nella seguente tabella :

descrizione	Anno 2021	Anno 2022	Anno 2023
titolo 1 delle entrate	-	-	-
titolo 2 delle entrate	2.695.017,50	2.427.970,00	2.427.970,00
titolo 3 delle entrate	2.054.000,00	1.989.387,00	2.009.387,00
totale titoli 1+2+3 delle entrate	4.749.017,5	4.417.357,00	4.437.357,00
totale titolo 1 delle spese	5.806.972,84	4.417.357,00	4.437.357,00
utilizzo avanzo per spese correnti	1.057.955,34	-	-
totale spese correnti nette	4.749.017,5	4.417.357,00	4.437.357,00
EQUILIBRIO DI PARTE CORRENTE	-	-	-

L'equilibrio di parte capitale (*vedi anche all. 8 equilibrio di bilancio*) viene verificato nella seguente tabella:

descrizione	Anno 2021	Anno 2022	Anno 2023
UTILIZZO AVANZO PER SPESE DI INVESTIMENTO	2.656.605,18	-	-
Entrate Titoli 4.00 - 5.00 - 6.00	3.048.086,00	-	-
TOTALE ENTRATE DESTINATE AD INVESTIMENTI	5.704.691,18	-	-
TOTALE Spese Titolo 2.00 - Spese in conto capitale	5.704.691,18	-	-
EQUILIBRIO DI PARTE CAPITALE	-	-	-





# 9. Concordanza tra le ENTRATE e le SPESE CORRENTI riguardanti contributi con destinazione vincolata

La tabella che segue rappresenta e dimostra la precisa corrispondenza tra le entrate e le spese correnti riguardanti contributi con destinazione vincolata erogati dalla Regione Veneto.

DESCRIZIONE	ENTRATA		SPESA		
	CAP/ART	IMPORTO	CAP/ART	IMPORTO	
TASSA REGIONALE VINCOLATO A BORSA DI STUDIO	120/12	260.000,00	501/4	240.000,00	
VINCOLATO A EVENTUALE RESTITUZIONE DELLA TASSA			501/6	20.000,00	
FONDO INTEGRATIVO STATALE VINCOLATO A BORSE DI STUDIO	120/4	200.000,00	501/2	200.000,00	
RISORSE AGGIUNTIVE REGIONALI VINCOLATI A BORSE DI STUDIO	120/8	50.000,00	501/5	50.000,00	
RISORSE AGGIUNTIVE REGIONALI VINCOLATI AL SOSTEGNO MOBILITA' INTERNAZIONALE	120/10	0,00	501/24	0,00	
TOTALE	510.000,00		510.000,00		

#### 10. Spesa del personale

La consistenza di personale indicata nella seguente tabella, per il <u>triennio 2021-2022-2023</u>, corrisponde alla previsione assunzionale di cui al Piano Triennale del Fabbisogno di Personale per il triennio 2020-2021-2022 adottato con Delibera del C.d.A n. 17 del 23/10/2020.

Dati riferiti al 31.12 dell'anno di riferimento:

Periodi di riferimento	Anno 2021	Anno 2022	Anno 2023
Direttore	1	1	1
Dirigenti	1	1	1
Dipendenti	41	41	41
Totale	43	43	43





La spesa presunta per il personale è la seguente:

Tipologie di spesa stipendiale	2021 PREVISIONE	2022 PREVISIONE	2023 PREVISIONE
<u>Personale dipendente</u> Stipendio lordo e oneri a carico azienda Direttore oneri a carico azienda compresi	1.579.112,71 139.030,00	1.637.712,71 139.030,00	1.698.871,96 139.030,00
Totale	1.718.142,71	1.776.742,71	1.837.901,96

Ai fini della certificazione si dichiara il <u>rispetto del limite massimo di spesa del</u> <u>triennio per il personale</u> che ammonta ad <u>euro 1.991.593,55</u>

#### 11. Rispetto delle vigenti delle vigenti norme di finanza pubblica

GESTIONE DELLE SPESE SOGGETTE A DIRETTIVE REGIONALI DI CONTENIMENTO DELLA SPESA PUBBLICA (DGR 277/2018)

Gli stanziamenti del bilancio di previsione sono stati formulati nel rispetto dei vincoli imposti dalle varie disposizioni di legge in materia di contenimento della spesa pubblica, come rappresentato nella tabella che segue.

TIPOLOGIA DI SPESA	ANNO 2009	%	LIMITE 2019	Previsione spesa 2021	minore / maggiore previsione
Studi e Consulenze (D.L. 78/2010, art. 6, comma 7)	64.567,73	20%	12.913,55	7.748,13	5.165,42
Spese per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità' e di rappresentanza (D.L. 78/2010, art. 6, comma 8)	0,00	20%	0,00	0,00	0,00
Spese per sponsorizzazioni (D.L. 78/2010, art. 6, comma 9)	non si possono effettuare				
Missioni (D.L. 78/2010, art. 6, comma 12)	3.466,52	50%	1.733,26	1.733,26	0,00
Formazione (D.L. 78/2010, art. 6, comma 13)	3.776,00	50%	1.888,00	1.888,00	0,00
Spese per l'acquisto, la manutenzione, il noleggio e l'esercizio di autovetture e per l'acquisto buoni taxi (D.L. 78/2010, art. 6, comma 14)	0,00	20%	0,00	0,00	0,00
TOTALE	71.810,25		16.534,81	11.369,39	5.165,42

#### D.L 98/2011 convertito con L. 111/2011 (art. 12 immobili pubblici)

Al momento della stesura del presente documento non sono previsti operazioni di acquisto e/o vendite immobiliari.





#### 12. Piano degli indicatori

Il Ministero dell'economia e delle finanze con proprio decreto del 9 dicembre 2015 ha approvato il sistema comune di indicatori di risultato delle Regioni e dei loro enti e organismi strumentali, la cui adozione è obbligatoria a decorrere dall'esercizio 2016.

L'allegato 12 rappresenta il piano degli indicatori inerenti il bilancio di previsione 2021-2022-2023 come previsto dalla vigente normativa.

Il d.lgs. 118/2011 richiede i seguenti documenti:

- **1/a**: indicatori sintetici;
- **1/b**: Indicatori analitici concernenti la composizione delle entrate e l'effettiva capacità di riscossione;
- 1/c: Indicatori analitici concernenti la composizione delle spese per missioni e programmi e la capacità dell'amministrazione di pagare i debiti negli esercizi di riferimento

#### 13. Attestazioni

- **♣** ESU non ha propri enti ed organismi strumentali
- ESU non ha garanzie principali o sussidiarie prestate a favore di enti e di altri soggetti ai sensi delle leggi vigenti;
- ESU non possiede partecipazioni;

#### Ed inoltre:

- L'osservanza dei principi contabili introdotti dal d.lgs. n. 118/2011;
- La coerenza con la programmazione aziendale;
- La valutazione prudente delle entrate correnti tenendo conto dei risultati conseguiti nell'esercizio finanziario 2020;
- La valutazione prudente delle spese correnti rispetto alle richieste dei vari servizi ed iscritte nel bilancio preventivo compatibilmente con i vincoli di bilancio;
- ♣ La valutazione prudente delle spese di investimento, in attesa della quantificazione del risultato di amministrazione con il rendiconto 2020;
- L'equilibrio di bilancio di parte corrente e di parte capitale.





### Seguono ora i tabulati del bilancio 2021-2022-2023 previsti da Arconet.

All. 1	Entrate
All. 2	Entrate per Titoli
All. 3	Spese
All. 4	Spese per Titoli
All. 5	Spese per Missioni
All. 6	Fondi Pluriennali per Missioni e Programmi
All. 7	Quadro Generale Riassuntivo
All. 8	Equilibrio di bilancio
All. 9	Tabella dimostrativa del risultato di amm.ne presunto
All. 10	Elenchi quote Accantonate, Vincolate, Destinate $(a/1 - a/2 - a/3)$
All. 11	Calcolo fondo crediti dubbia esigibilità competenza 2020
All. 12	Piano degli indicatori
All. 13	Utilizzo fondi UE

### **ALLEGATO 1**

# BILANCIO DI PREVISIONE TRIENNIO 2021 – 2022 – 2023

# ENTRATE

#### BILANCIO DI PREVISIONE ENTRATE

30/11/2020
ESU AZIENDA DIRITTO STUDIO UNIVERSITARIO

TITOLO TIPOLOGIA	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DENOMINAZIONE DELL'ESERCIZIO 2020		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2020	PREVISIONI DELL'ANNO 2021	PREVISIONI DELL'ANNO 2022	PREVISIONI DELL'ANNO 2023	
	Fondo pluriennale vincolato per spese correnti c		competenza	148.514,00	0,00	0,00	0,00
	Fondo pluriennale vincolato per spese in cont	o capitale	competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
	Utilizzo avanzo di Amministrazione		competenza	4.234.177,10	3.714.560,52	0,00	0,00
	- di cui avanzo utilizzato anticipatamente		competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
	- di cui Utilizzo Fondo anticipazioni liquidità		competenza				
	Fondo di cassa all'1/1/2021		cassa	5.775.393,78	5.558.164,42		
	TITOLO 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa						
1.101	Tipologia 101 - Imposte tasse e proventi	0,00	competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
	assimilati	cassa	0,00	0,00			
	Totale TITOLO 1 - Entrate correnti di natura	0,00	competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
	tributaria, contributiva e perequativa		cassa	0,00	0,00		

ESU AZIENDA DIRITTO STUDIO UNIVERSITARIO

TITOLO TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2020		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2020	PREVISIONI DELL'ANNO 2021	PREVISIONI DELL'ANNO 2022	PREVISIONI DELL'ANNO 2023
2.000	TITOLO 2 - Trasferimenti correnti						
2.101	Tipologia 101 - Trasferimenti correnti da	95.742,71	competenza	2.530.101,00	2.680.527,14	2.427.970,00	2.427.970,00
	Amministrazioni pubbliche		cassa	2.583.854,11	2.776.269,85		
2.105	Tipologia 105 - Trasferimenti correnti	180.134,65	competenza	236.340,08	14.490,36	0,00	0,00
	dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo		cassa	294.112,80	194.625,01		
2.000	Totale TITOLO 2 - Trasferimenti correnti	275.877,36	competenza	2.766.441,08	2.695.017,50	2.427.970,00	2.427.970,00
			cassa	2.877.966,91	2.970.894,86		

ESU AZIENDA DIRITTO STUDIO UNIVERSITARIO

TITOLO TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2020		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2020	PREVISIONI DELL'ANNO 2021	PREVISIONI DELL'ANNO 2022	PREVISIONI DELL'ANNO 2023
3.000	TITOLO 3 - Entrate extratributarie						
	Tipologia 100 - Vendita di beni e servizi e	478.351,60	competenza	1.774.150,00	1.760.500,00	1.786.000,00	1.806.000,00
	proventi derivanti dalla gestione dei beni		cassa	2.357.764,13	2.238.851,60		
3.300	Tipologia 300 - Interessi attivi	0,00	competenza	3,01	0,00	0,00	0,00
			cassa	3,01	0,00		
	Tipologia 500 - Rimborsi e altre entrate	383.699,71	competenza	311.618,53	293.500,00	203.387,00	203.387,00
	correnti		cassa	692.584,50	677.199,71		
3.000	Totale TITOLO 3 - Entrate extratributarie	862.051,31	competenza	2.085.771,54	2.054.000,00	1.989.387,00	2.009.387,00
			cassa	3.050.351,64	2.916.051,31		

ESU AZIENDA DIRITTO STUDIO UNIVERSITARIO

TITOLO TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2020		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2020	PREVISIONI DELL'ANNO 2021	PREVISIONI DELL'ANNO 2022	PREVISIONI DELL'ANNO 2023
4.000	TITOLO 4 - Entrate in conto capitale						
4.200	Tipologia 200 - Contributi agli investimenti	0,00	competenza	3.048.086,00	3.048.086,00	0,00	0,00
			cassa	3.048.086,00	3.048.086,00		
4.400	Tipologia 400 - Entrate da alienazione di	0,00	competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
	beni materiali e immateriali		cassa	0,00	0,00		
4.000	Totale TITOLO 4 - Entrate in conto capitale	0,00	competenza	3.048.086,00	3.048.086,00	0,00	0,00
			cassa	3.048.086,00	3.048.086,00		

ESU AZIENDA DIRITTO STUDIO UNIVERSITARIO

TITOLO TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2020		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2020	PREVISIONI DELL'ANNO 2021	PREVISIONI DELL'ANNO 2022	PREVISIONI DELL'ANNO 2023
6.000	TITOLO 6 - Accensione prestiti						
6.200	Tipologia 200 - Accensione Prestiti a breve	0,00	competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
	termine		cassa	0,00	0,00		
6.000	Totale TITOLO 6 - Accensione prestiti	0,00	competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			cassa	0,00	0,00		

ESU AZIENDA DIRITTO STUDIO UNIVERSITARIO

TITOLO TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2020		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2020	PREVISIONI DELL'ANNO 2021	PREVISIONI DELL'ANNO 2022	PREVISIONI DELL'ANNO 2023
	TITOLO 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere						
	Tipologia 100 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
	tesoriere/cassiere		cassa	0,00	0,00		
	Totale TITOLO 7 - Anticipazioni da istituto	0,00	competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
	tesoriere/cassiere		cassa	0,00	0,00		

ESU AZIENDA DIRITTO STUDIO UNIVERSITARIO

TITOLO TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2020		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2020	PREVISIONI DELL'ANNO 2021	PREVISIONI DELL'ANNO 2022	PREVISIONI DELL'ANNO 2023
9.000	TITOLO 9 - Entrate per conto terzi e partite di giro						
9.100	Tipologia 100 - Entrate per partite di giro	2.302,15	competenza	1.200.000,00	890.000,00	890.000,00	890.000,00
			cassa	1.205.841,69	892.302,15		
9.200	Tipologia 200 - Entrate per conto terzi	302.681,39	competenza	980.200,00	890.200,00	890.200,00	890.200,00
			cassa	1.253.498,48	1.192.881,39		
9.000	Totale TITOLO 9 - Entrate per conto terzi e	304.983,54	competenza	2.180.200,00	1.780.200,00	1.780.200,00	1.780.200,00
	partite di giro		cassa	2.459.340,17	2.085.183,54		
	Totale Titoli	1.442.912,21	competenza	10.080.498,62	9.577.303,50	6.197.557,00	6.217.557,00
			cassa	11.435.744,72	11.020.215,71		
	Totale Generale delle Entrate	1.442.912,21	competenza	14.463.189,72	13.291.864,02	6.197.557,00	6.217.557,00
			cassa	17.211.138,50	16.578.380,13		

## BILANCIO DI PREVISIONE TRIENNIO 2020 – 2021 – 2022

# ENTRATE RIEPILOGO GENERALE PER TITOLI

## BILANCIO DI PREVISIONE RIEPILOGO GENERALE DELLE ENTRATE PER TITOLI

30/11/2020

TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2020		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2020	PREVISIONI DELL'ANNO 2021	PREVISIONI DELL'ANNO 2022	PREVISIONI DELL'ANNO 2023
	Fondo pluriennale vincolato per spese corrent	ti	competenza	148.514,00	0,00	0,00	0,00
	Fondo pluriennale vincolato per spese in cont		competenza	0,00	0,00	0,00	0,0
	Utilizzo avanzo di Amministrazione	·	competenza	4.234.177,10	3.714.560,52	0,00	0,0
	- di cui avanzo utilizzato anticipatamente		competenza	0,00	0,00	0,00	0,0
	<ul> <li>di cui Utilizzo Fondo anticipazioni liquidità</li> <li>Fondo di cassa all'1/1/2021</li> </ul>		competenza cassa	5.775.393,78	5.558.164,42		
1	TITOLO 1 - Entrate correnti di natura	0,00	competenza	0,00	0,00	0,00	0,0
	tributaria, contributiva e perequativa		cassa	0,00	0,00		
2	TITOLO 2 - Trasferimenti correnti	275.877,36	competenza	2.766.441,08	2.695.017,50	2.427.970,00	2.427.970,0
			cassa	2.877.966,91	2.970.894,86		
3	TITOLO 3 - Entrate extratributarie	862.051,31	competenza	2.085.771,54	2.054.000,00	1.989.387,00	2.009.387,0
			cassa	3.050.351,64	2.916.051,31		
4	TITOLO 4 - Entrate in conto capitale	0,00	competenza	3.048.086,00	3.048.086,00	0,00	0,1
			cassa	3.048.086,00	3.048.086,00		
6	TITOLO 6 - Accensione prestiti	0,00	competenza	0,00	0,00	0,00	0,
	·		cassa	0,00	0,00		
7	TITOLO 7 - Anticipazioni da istituto	0,00	competenza	0,00	0,00	0,00	0,0
	tesoriere/cassiere		cassa	0,00	0,00		
9	TITOLO 9 - Entrate per conto terzi e partite	304.983,54	competenza	2.180.200,00	1.780.200,00	1.780.200,00	1.780.200,0
	di giro		cassa	2.459.340,17	2.085.183,54		
	Totale Titoli	1.442.912,21	competenza	10.080.498,62	9.577.303,50	6.197.557,00	6.217.557,0
		,	cassa	11.435.744,72	11.020.215,71	,	,
	Totale Generale delle Entrate	1.442.912,21	competenza	14.463.189,72	13.291.864,02	6.197.557,00	6.217.557,
	. State Senerale delle Entrate		cassa	17.211.138,50	16.578.380,13	33337,00	5.2 , ,
			Cassa	17.211.136,30	10.57 6.560, 15		

## BILANCIO DI PREVISIONE TRIENNIO 2021– 2022 – 2023

## SPESE

30/11/2020

## BILANCIO DI PREVISIONE SPESE

#### A ATTENDA DIDITTO OTUDIO INIUEDOITADIO

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2020		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2020	PREVISIONI DELL'ANNO 2021	PREVISIONI DELL'ANNO 2022	PREVISIONI DELL'ANNO 2023
	DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE			0,00	0,00	0,00	0,00
	DISAVANZO DERIVANTE DA DEBITO	AUTORIZZATO E NO	ON CONTRATTO	0,00	0,00	0,00	0,00
04.00.0	MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio						
04.07.0	PROGRAMMA 7 - Diritto allo studio						
04.07.1	TITOLO 1 - Spese correnti	2.543.598,23	di competenza di cui impegnato di cui fondo plu.vinc.	5.599.957,88	5.146.375,66 502.025,42 0,00	4.370.722,14 98.766,39 0,00	4.390.295,4° 2.863,40 0,00
04.07.2	TITOLO 2 - Spese in conto capitale	309 955 88	di competenza	7.778.413,00 6.076.894,75	7.689.973,89 5.704.691,18	0,00	0,0
04.07.2	mede 2 epose in conte cupitale	,	di cui impegnato di cui fondo plu.vinc. cassa	0,00 6.086.588,33	0,00 0,00 6.014.647,06	0,00	0,00
04.07.0	Totale PROGRAMMA 7 - Diritto allo studio	2.853.554,11	di competenza di cui impegnato di cui fondo plu.vinc. cassa	11.676.852,63 0,00 13.865.001,33	10.851.066,84 502.025,42 0,00 13.704.620,95	4.370.722,14 98.766,39 0,00	4.390.295,41 2.863,40 0,00
04.00.0	Totale MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio	2.853.554,11	di competenza di cui impegnato di cui fondo plu.vinc. cassa	11.676.852,63 0,00 13.865.001,33	10.851.066,84 502.025,42 0,00 13.704.620,95	4.370.722,14 98.766,39 0,00	4.390.295,41 2.863,40 0,00

## BILANCIO DI PREVISIONE SPESE

30/11/2020

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2020		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2020	PREVISIONI DELL'ANNO 2021	PREVISIONI DELL'ANNO 2022	PREVISIONI DELL'ANNO 2023
20.00.0	MISSIONE 20 - Fondi accantonamenti	е					
20.01.0	PROGRAMMA 1 - Fondo di riserva						
20.01.1	TITOLO 1 - Spese correnti	0,00	di competenza di cui impegnato di cui fondo plu.vinc. cassa	61.459,81 0,00 61.459,81	94.947,13 0,00 0,00 94.947,13	662,09 0,00 0,00	1.088,82 0,00 0,00
20.01.0	Totale PROGRAMMA 1 - Fondo di riserva	0,00	di competenza di cui impegnato di cui fondo plu.vinc. cassa	61.459,81 0,00 61.459,81	94.947,13 0,00 0,00 94.947,13	662,09 0,00 0,00	1.088,82 0,00 0,00
20.02.0	PROGRAMMA 2 - Fondo crediti di dubbia esigibilita'						
20.02.1	TITOLO 1 - Spese correnti	0,00	di competenza di cui impegnato di cui fondo plu.vinc. cassa	331.012,97 0,00 331.012,97	351.985,74 0,00 0,00 351.985,74	45.972,77 0,00 0,00	45.972,77 0,00 0,00
20.02.0	Totale PROGRAMMA 2 - Fondo crediti di dubbia esigibilita'	0,00	di competenza di cui impegnato di cui fondo plu.vinc. cassa	331.012,97 0,00 331.012,97	351.985,74 0,00 0,00 351.985,74	45.972,77 0,00 0,00	45.972,77 0,00 0,00
20.03.0	PROGRAMMA 3 - Altri fondi						
20.03.1	TITOLO 1 - Spese correnti	0,00	di competenza di cui impegnato di cui fondo plu.vinc. cassa	213.664,31 0,00 213.664,31	213.664,31 0,00 0,00 213.664,31	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00

30/11/2020

## BILANCIO DI PREVISIONE SPESE

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2020		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2020	PREVISIONI DELL'ANNO 2021	PREVISIONI DELL'ANNO 2022	PREVISIONI DELL'ANNO 2023
20.03.0	Totale PROGRAMMA 3 - Altri fondi	0,00	di competenza	213.664,31	213.664,31	0,00	0,00
			di cui impegnato		0,00	0,00	0,00
			di cui fondo plu.vinc.	0,00	0,00	0,00	0,00
			cassa	213.664,31	213.664,31		
20.00.0	Totale MISSIONE 20 - Fondi e	0,00	di competenza	606.137,09	660.597,18	46.634,86	47.061,59
	accantonamenti		di cui impegnato		0,00	0,00	0,00
			di cui fondo plu.vinc.	0,00	0,00	0,00	0,00
			cassa	606.137,09	660.597,18		

## BILANCIO DI PREVISIONE SPESE

30/11/2020

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2020		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2020	PREVISIONI DELL'ANNO 2021	PREVISIONI DELL'ANNO 2022	PREVISIONI DELL'ANNO 2023
60.00.0	MISSIONE 60 - Anticipazior finanziarie	ni				1	
60.01.0	PROGRAMMA 1 - Restituzione anticipazione di tesoreria						
60.01.5	TITOLO 5 - Chiusura anticipazioni	0,00	di competenza	0,00	0,00	0,00	0,0
	da istituto tesoriere/cassiere		di cui impegnato		0,00	0,00	0,0
			di cui fondo plu.vinc.	0,00	0,00	0,00	0,0
			cassa	0,00	0,00		
60.01.0	Totale PROGRAMMA 1 -	0,00	di competenza	0,00	0,00	0,00	0,0
	Restituzione anticipazione di		di cui impegnato		0,00	0,00	0,0
	tesoreria		di cui fondo plu.vinc.	0,00	0,00	0,00	0,0
			cassa	0,00	0,00		
60.00.0	Totale MISSIONE 60 - Anticipazioni	0,00	di competenza	0,00	0,00	0,00	0,0
	finanziarie		di cui impegnato		0,00	0,00	0,0
			di cui fondo plu.vinc.	0,00	0,00	0,00	0,0
			cassa	0,00	0,00		

## BILANCIO DI PREVISIONE SPESE

30/11/2020

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2020		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2020	PREVISIONI DELL'ANNO 2021	PREVISIONI DELL'ANNO 2022	PREVISIONI DELL'ANNO 2023
99.00.0	MISSIONE 99 - Servizi per conto terzi				,		
99.01.0	PROGRAMMA 1 - Servizi per conto terzi e Partite di giro						
99.01.4	TITOLO 4 - Rimborso di prestiti	0,00	di competenza	0,00	0,00	0,00	0,0
			di cui impegnato		0,00	0,00	0,0
			di cui fondo plu.vinc.	0,00	0,00	0,00	0,0
			cassa	0,00	0,00		
99.01.7	TITOLO 7 - Spese per conto terzi e	432.962,00	di competenza	2.180.200,00	1.780.200,00	1.780.200,00	1.780.200,0
	partite di giro		di cui impegnato		0,00	0,00	0,
			di cui fondo plu.vinc.	0,00	0,00	0,00	0,
			cassa	2.740.000,08	2.213.162,00		
99.01.0	Totale PROGRAMMA 1 - Servizi per	432.962,00	di competenza	2.180.200,00	1.780.200,00	1.780.200,00	1.780.200,0
	conto terzi e Partite di giro		di cui impegnato		0,00	0,00	0,0
			di cui fondo plu.vinc.	0,00	0,00	0,00	0,0
			cassa	2.740.000,08	2.213.162,00		
99.00.0	Totale MISSIONE 99 - Servizi per	432.962,00	di competenza	2.180.200,00	1.780.200,00	1.780.200,00	1.780.200,0
	conto terzi		di cui impegnato		0,00	0,00	0,0
			di cui fondo plu.vinc.	0,00	0,00	0,00	0,0
			cassa	2.740.000,08	2.213.162,00		
	Totale Missioni	3.286.516,11	di competenza	14.463.189,72	13.291.864,02	6.197.557,00	6.217.557,0
			di cui impegnato		502.025,42	98.766,39	2.863,
			di cui fondo plu.vinc.	0,00	0,00	0,00	0,
			cassa	17.211.138,50	16.578.380,13		
	Totale Generale delle Spese	3.286.516,11	di competenza	14.463.189,72	13.291.864,02	6.197.557,00	6.217.557,
			di cui impegnato		502.025,42	98.766,39	2.863,
			di cui fondo plu.vinc.	0,00	0,00	0,00	0,
			cassa	17.211.138,50	16.578.380,13		

## BILANCIO DI PREVISIONE TRIENNIO 2021 – 2022 – 2023

# SPESE RIEPILOGO GENERALE PER TITOLI

## BILANCIO DI PREVISIONE RIEPILOGO GENERALE DELLE SPESE PER TITOLI

#### ESU AZIENDA DIRITTO STUDIO UNIVERSITARIO

TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2020		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2020	PREVISIONI DELL'ANNO 2021	PREVISIONI DELL'ANNO 2022	PREVISIONI DELL'ANNO 2023
	DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE				<u>'</u>		
	DISAVANZO DERIVANTE DA DEBITO AUTOR	RIZZATO E NON CONTRA	АТТО				
1	TITOLO 1 - Spese correnti	2.543.598,23	di competenza	6.206.094,97	5.806.972,84	4.417.357,00	4.437.357,00
			di cui impegnato		502.025,42	98.766,39	2.863,40
			di cui f. plu.vinc.	0,00	0,00	0,00	0,00
			cassa	8.384.550,09	8.350.571,07		
2	TITOLO 2 - Spese in conto capitale	309.955,88	di competenza	6.076.894,75	5.704.691,18	0,00	0,00
			di cui impegnato		0,00	0,00	0,00
			di cui f. plu.vinc.	0,00	0,00	0,00	0,00
			cassa	6.086.588,33	6.014.647,06		
4	TITOLO 4 - Rimborso di prestiti	0,00	di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui impegnato		0,00	0,00	0,00
			di cui f. plu.vinc.	0,00	0,00	0,00	0,00
			cassa	0,00	0,00		
5	TITOLO 5 - Chiusura anticipazioni da	0,00	di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
	istituto tesoriere/cassiere		di cui impegnato		0,00	0,00	0,00
			di cui f. plu.vinc.	0,00	0,00	0,00	0,00
			cassa	0,00	0,00		
7	TITOLO 7 - Spese per conto terzi e partite	432.962,00	di competenza	2.180.200,00	1.780.200,00	1.780.200,00	1.780.200,00
	di giro		di cui impegnato		0,00	0,00	0,00
			di cui f. plu.vinc.	0,00	0,00	0,00	0,00
			cassa	2.740.000,08	2.213.162,00		
	Totale Titoli	3.286.516,11	di competenza	14.463.189,72	13.291.864,02	6.197.557,00	6.217.557,00
			di cui impegnato		502.025,42	98.766,39	2.863,40
			di cui f. plu.vinc.	0,00	0,00	0,00	0,00
			cassa	17.211.138,50	16.578.380,13		

## BILANCIO DI PREVISIONE RIEPILOGO GENERALE DELLE SPESE PER TITOLI

ESU AZIENDA DIRITTO STUDIO UNIVERSITARIO

TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2020		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2020	PREVISIONI DELL'ANNO 2021	PREVISIONI DELL'ANNO 2022	PREVISIONI DELL'ANNO 2023
	Totale Generale delle Spese	3.286.516,11	di competenza di cui impegnato	14.463.189,72	13.291.864,02 502.025,42	6.197.557,00 98.766,39	6.217.557,00 2.863,40
			di cui f. plu.vinc. cassa	0,00 17.211.138,50	0,00 16.578.380,13	0,00	0,00

## BILANCIO DI PREVISIONE TRIENNIO 2021 – 2022 – 2023

# SPESE RIEPILOGO GENERALE PER MISSIONI

## BILANCIO DI PREVISIONE RIEPILOGO GENERALE DELLE SPESE PER MISSIONE

#### ESU AZIENDA DIRITTO STUDIO UNIVERSITARIO

MISSIONE	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2020		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2020	PREVISIONI DELL'ANNO 2021	PREVISIONI DELL'ANNO 2022	PREVISIONI DELL'ANNO 2023
	DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE					'	
	DISAVANZO DERIVANTE DA DEBITO AUTOF	RIZZATO E NON CONTRA	ATTO				
04	MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio	2.853.554,11	di competenza di cui impegnato di cui f. plu.vinc. cassa	11.676.852,63 0,00 13.865.001,33	10.851.066,84 502.025,42 0,00 13.704.620,95	4.370.722,14 98.766,39 0,00	4.390.295,4 2.863,4 0,0
20	MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti	0,00	di competenza di cui impegnato di cui f. plu.vinc. cassa	0,00 606.137,09	660.597,18 0,00 0,00 660.597,18	46.634,86 0,00 0,00	47.061,5 0,0 0,0
60	MISSIONE 60 - Anticipazioni finanziarie	0,00	di competenza di cui impegnato di cui f. plu.vinc. cassa	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,0 0,0 0,0
99	MISSIONE 99 - Servizi per conto terzi	432.962,00	di competenza di cui impegnato di cui f. plu.vinc. cassa	2.180.200,00 0,00 2.740.000,08	1.780.200,00 0,00 0,00 2.213.162,00	1.780.200,00 0,00 0,00	1.780.200,0 0,0 0,0
	Totale Missioni	3.286.516,11	di competenza di cui impegnato di cui f. plu.vinc. cassa	14.463.189,72 0,00 17.211.138,50	13.291.864,02 502.025,42 0,00 16.578.380,13	6.197.557,00 98.766,39 0,00	6.217.557,0( 2.863,4( 0,0(
	Totale Generale delle Spese	3.286.516,11	di competenza di cui impegnato di cui f. plu.vinc. cassa	14.463.189,72 0,00 17.211.138.50	13.291.864,02 502.025,42 0,00 16.578.380,13	6.197.557,00 98.766,39 0,00	6.217.557,0 2.863,4( 0,0(

## BILANCIO DI PREVISIONE TRIENNIO 2021 – 2022 – 2023

## SPESE FONDI PLURIENNALI VINCOLATI PER MISSIONI E PROGRAMMI

## BILANCIO DI PREVISIONE COMPOSIZIONE PER MISSIONI E PROGRAMMI DEL FONDO PLURIENNALE VINCOLATO

30/11/2020

		Fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre	Spese impegnate negli esercizi precedenti con copertura costituita dal fondo	Quota del fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2020,			costituita da con imputazi	l fondo	Fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre
	MISSIONI E PROGRAMMI ESERCIZIO 2021	dell'esercizio 2020	pluriennale vincolato e imputate all'esercizio 2021	non destinate ad essere utilizzate nell'esercizio 2021 e rinviate all'esercizio 2022 e successivi			Imputazione non ancora definita	dell'esercizio 2021	
		(a)	(b)	(c) = (a) - (b)	(d)	(e)	(f)	(g)	(h)=(c)+(d)+(e)+(f)+(g)
04.00	MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio								
04.07	PROGRAMMA 7 - Diritto allo studio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20.00	MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti								
20.01	PROGRAMMA 1 - Fondo di riserva	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20.02	PROGRAMMA 2 - Fondo crediti di dubbia esigibilita'	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20.03	PROGRAMMA 3 - Altri fondi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
60.00	MISSIONE 60 - Anticipazioni finanziarie								
60.01	PROGRAMMA 1 - Restituzione anticipazione di tesoreria	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale MISSIONE 60 - Anticipazioni finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
99.00	MISSIONE 99 - Servizi per conto terzi								
99.01	PROGRAMMA 1 - Servizi per conto terzi e Partite di giro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale MISSIONE 99 - Servizi per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

## BILANCIO DI PREVISIONE COMPOSIZIONE PER MISSIONI E PROGRAMMI DEL FONDO PLURIENNALE VINCOLATO

30/11/2020

		Fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre	Spese impegnate negli esercizi precedenti con copertura costituita dal fondo	Quota del fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2021,	· 2022, co	n copertura le vincolato	impegnare no costituita da con imputazi cizi:	al fondo	
	MISSIONI E PROGRAMMI ESERCIZIO 2022	dell'esercizio 2021	pluriennale vincolato e imputate all'esercizio 2022	non destinate ad essere utilizzate nell'esercizio 2022 e rinviate all'esercizio 2023 e successivi	Anni non and		Imputazione non ancora definita	ra	
		(a)	(b)	(c) = (a) - (b)	(d)	(e)	(f)	(g)	(h)=(c)+(d)+(e)+(f)+(g)
04.00	MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio								
04.07	PROGRAMMA 7 - Diritto allo studio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20.00	MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti								
20.01	PROGRAMMA 1 - Fondo di riserva	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20.02	PROGRAMMA 2 - Fondo crediti di dubbia esigibilita'	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20.03	PROGRAMMA 3 - Altri fondi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
60.00	MISSIONE 60 - Anticipazioni finanziarie								
60.01	PROGRAMMA 1 - Restituzione anticipazione di tesoreria	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale MISSIONE 60 - Anticipazioni finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
99.00	MISSIONE 99 - Servizi per conto terzi								
99.01	PROGRAMMA 1 - Servizi per conto terzi e Partite di giro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale MISSIONE 99 - Servizi per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

## BILANCIO DI PREVISIONE COMPOSIZIONE PER MISSIONI E PROGRAMMI DEL FONDO PLURIENNALE VINCOLATO

30/11/2020

		Fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre	Spese impegnate negli esercizi precedenti con copertura costituita dal fondo	pluriennale vincolato al 31 dicembre o dell'esercizio 2022,	Spese che s 2023, co plurienna	l fondo	Fondo pluriennale vincolato al 31		
	MISSIONI E PROGRAMMI ESERCIZIO 2023	dell'esercizio 2022	pluriennale vincolato e imputate all'esercizio 2023	non destinate ad essere utilizzate nell'esercizio 2023 e rinviate all'esercizio 2024 e successivi	2024	2025	Anni successivi	Imputazione non ancora definita	dicembre dell'esercizio 2023
		(a)	(b)	(c) = (a) - (b)	(d)	(e)	(f)	(g)	(h)=(c)+(d)+(e)+(f)+(g)
04.00	MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio								
04.07	PROGRAMMA 7 - Diritto allo studio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20.00	MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti								
20.01	PROGRAMMA 1 - Fondo di riserva	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20.02	PROGRAMMA 2 - Fondo crediti di dubbia esigibilita'	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20.03	PROGRAMMA 3 - Altri fondi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
60.00	MISSIONE 60 - Anticipazioni finanziarie								
60.01	PROGRAMMA 1 - Restituzione anticipazione di tesoreria	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale MISSIONE 60 - Anticipazioni finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
99.00	MISSIONE 99 - Servizi per conto terzi								
99.01	PROGRAMMA 1 - Servizi per conto terzi e Partite di giro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale MISSIONE 99 - Servizi per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

## BILANCIO DI PREVISIONE TRIENNIO 2021 – 2022 – 2023

# ENTRATE - SPESE QUADRO GENERALE RIASSUNTIVO

#### ESU AZIENDA DIRITTO STUDIO UNIVERSITARIO

ENTRATE	CASSA ANNO DI RIFERIMENTO DEL BILANCIO 2021	COMPETENZA ANNO DI RIFERIMENTO DEL BILANCIO 2021	COMPETENZA ANNO 2022	COMPETENZA ANNO 2023	SPESE	CASSA ANNO DI RIFERIMENTO DEL BILANCIO 2021	COMPETENZA ANNO DI RIFERIMENTO DEL BILANCIO 2021	COMPETENZA ANNO 2022	COMPETENZA ANNO 2023
Fondo di cassa presunto all'inizio dell'esercizio	5.558.164,42								
Utilizzo avanzo presunto di amministrazione		3.714.560,52	0,00	0,00	Disavanzo di amministrazione		0,00	0,00	0,00
di cui Utilizzo Fondo anticipazioni di liquidità		0,00	0,00	0,00	Disavanzo derivante da debito autorizzato e non contratto		0,00	0,00	0,00
Fondo pluriennale vincolato		0,00	0,00	0,00					
Titolo 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	0,00	0,00	0,00	0,00	Titolo 1 - Spese correnti	8.350.571,07	5.806.972,84	4.417.357,00	4.437.357,00
Titolo 2 - Trasferimenti correnti	2.970.894,86	2.695.017,50	2.427.970,00	2.427.970,00	- di cui fondo pluriennale vincolato		0,00	0,00	0,00
Titolo 3 - Entrate extratributarie	2.916.051,31	2.054.000,00	1.989.387,00	2.009.387,00					
Titolo 4 - Entrate in conto capitale	3.048.086,00	3.048.086,00	0,00	0,00	Titolo 2 - Spese in conto capitale - di cui fondo pluriennale vincolato	6.014.647,06	5.704.691,18	0,00	
Titolo 5 - Entrate di riduzione di	0,00	0,00	0,00	0.00	Titolo 3 - Spese per incremento di	0,00	0,00		
attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	attività finanziarie - di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	·	
Totale entrate finali	8.935.032,17	7.797.103,50	4.417.357,00	4.437.357,00	Totale spese finali	14.365.218,13	11.511.664,02	4.417.357,00	4.437.357,00
Titolo 6 - Accensione di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	Titolo 4 - Rimborso di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00
					- di cui Fondo anticipazioni di liquidità		0,00	0,00	0,00
Titolo 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	Titolo 5 - Chiusura Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 9 - Entrate per conto di terzi e partite di giro	2.085.183,54	1.780.200,00	1.780.200,00	1.780.200,00	Titolo 7 - Spese per conto terzi e partite di giro	2.213.162,00	1.780.200,00	1.780.200,00	1.780.200,00
Totale titoli	11.020.215,71	9.577.303,50	6.197.557,00	6.217.557,00	Totale titoli	16.578.380,13	13.291.864,02	6.197.557,00	6.217.557,00
TOTALE COMPLESSIVO ENTRATE	16.578.380,13	13.291.864,02	6.197.557,00	6.217.557,00	TOTALECOMPLESSIVO SPESE	16.578.380,13	13.291.864,02	6.197.557,00	6.217.557,00
Fondo di cassa finale presunto	0,00								

## BILANCIO DI PREVISIONE TRIENNIO 2021 – 2022 – 2023

# TABELLA DIMOSTRATIVA EQUILIBRI FINANZIARI

#### ESU AZIENDA DIRITTO STUDIO UNIVERSITARIO

BILANCIO DI PREVISIONE 2021-2023

EQUILIBRI DI BILANCIO

Data di stampa : 02/12/2020

pag. n. 61

#### Allegato F/6

#### BILANCIO DI PREVISIONE 2021-2023

#### **EQUILIBRI DI BILANCIO**

#### **ESU AZIENDA DIRITTO STUDIO UNIVERSITARIO**

02/12/2020

EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO	COMPETENZA ANNO DI RIFERIMENTO DEL BILANCIO 2021	COMPETENZA ANNO 2022	COMPETENZA ANNO 2023
Utilizzo risultato di amministrazione presunto per il finanziamento di spese correnti e al rimborso di prestiti	1.057.955,34	0,00	0,00
Ripiano disavanzo presunto di amministrazione esercizio precedente (1)	0,00	0,00	0,00
Fondo pluriennale vincolato per spese correnti iscritto in entrata	0,00	0,00	0,00
Entrate Titoli 1 - 2 - 3	4.749.017,50	4.417.357,00	4.437.357,00
Entrate in conto capitale per Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche(2)	0,00	0,00	0,00
Entrate Titolo 4.03 - Altri trasferimenti in conto capitale	0,00	0,00	0,00
Entrate in c/capitale destinate all'estinzione anticipata di prestiti (3)	0,00	0,00	0,00
Entrate per accensione di prestiti destinate all'estinzione anticipata di prestiti	0,00	0,00	0,00
Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili (+	0,00	0,00	0,00
Spese correnti (-	5.806.972,84	4.417.357,00	4.437.357,00
- di cuiː fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale	0,00	0,00	0,00
Variazioni di attività finanziarie (se negativo)	0,00	0,00	0,00
Rimborso Prestiti (-	0,00	0,00	0,00
- di cui Fondo anticipazioni di liquidità - di cui per estinzione anticipata di prestiti	0,00	0,00	0,00
A) EQUILIBRIO DI PARTE CO	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	0,00	0,00

#### Allegato F/6

#### BILANCIO DI PREVISIONE 2021-2023

#### **EQUILIBRI DI BILANCIO**

#### **ESU AZIENDA DIRITTO STUDIO UNIVERSITARIO**

02/12/2020

EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO		COMPETENZA ANNO DI RIFERIMENTO DEL BILANCIO 2021	COMPETENZA ANNO 2022	COMPETENZA ANNO 2023
Utilizzo risultato presunto di amministrazione vincolato per il finanziamento di spese d'investimento	) (+)	2.656.605,18	0,00	0,00
Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale iscritto in entrata	(+)	0,00	0,00	0,00
Entrate in conto capitale (Titolo 4)	(+)	3.048.086,00	0,00	0,00
Entrate Titolo 5.01.01- Alienazioni di partecipazioni	(+)	0,00	0,00	0,00
Entrate per accensione di prestiti (Titolo 6)	(+)	0,00	0,00	0,00
Entrate in conto capitale per Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche(2)	(-)	0,00	0,00	0,00
Entrate in c/capitale destinate all'estinzione anticipata di prestiti (3)	(-)	0,00	0,00	0,00
Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)	0,00	0,00	0,00
Entrate per accensione di prestiti destinate all'estinzione anticipata di prestiti	(-)	0,00	0,00	0,00
Entrate Titolo 4.03 - Altri trasferimenti in conto capitale	(-)	0,00	0,00	0,00
Spese in conto capitale - di cui fondo pluriennale vincolato	(-)	5.704.691,18 0,00	0,00 0,00	0,00 0,00
Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale	(+)	0,00	0,00	0,00
Spese Titolo 3.01.01 - Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale	(-)	0,00	0,00	0,00
Ripiano disavanzo pregresso derivante da debito autorizzato e non contratto (presunto)	(-)	0,00	0,00	0,00
Variazioni di attività finaziarie (se positivo)	(+)	0,00	0,00	0,00
B) EQUILIBREQ	DI∤PA@3E CAPITALE	0,00	0,00	0,00

#### Allegato F/6

#### BILANCIO DI PREVISIONE 2021-2023

#### **EQUILIBRI DI BILANCIO**

#### **ESU AZIENDA DIRITTO STUDIO UNIVERSITARIO**

02/12/2020

EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO		COMPETENZA ANNO DI RIFERIMENTO DEL BILANCIO 2021	COMPETENZA ANNO 2022	COMPETENZA ANNO 2023
Utilizzo risultato presunto di amministrazione vincolato al finanziamento di attività finanzia	rie (+)	0,00	0,00	0,00
Fondo pluriennale vincolato per incremento di attività finanziarie iscritto in entrata	(+)	0,00	0,00	0,00
Entrate Titolo 5.00 - Riduzioni attività finanziarie	(+)	0,00	0,00	0,00
Spese Titolo 3.00 - Incremento attività finanziarie	(-)	0,00	0,00	0,00
Entrate Titolo 5.01.01 - Alienazioni di partecipazioni	(-)	0,00	0,00	0,00
Spese Titolo 3.01.01 - Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale	(+)	0,00	0,00	0,00
C) VARIAZ	ZIONI ATTIVITA' FINANZIARIA	0,00	0,00	0,00
E	QUILIBRIO FINALE ( D=A+B)	0,00	0,00	0,00

## BILANCIO DI PREVISIONE TRIENNIO 2021 – 2022 – 2023

# TABELLA DIMOSTRATIVA RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE PRESUNTO

Pagina 1

#### ESU AZIENDA DIRITTO STUDIO UNIVERSITARIO

Utilizzo quota vincolata

+ Risultato di amministrazione iniziale dell'esercizio 2020	4.234.177,
	148.514,0
+ Fondo pluriennale vincolato iniziale dell'esercizio 2020	4.872.773,4
+ Entrate già accertate nell'esercizio 2020	,
- Uscite già impegnate nell'esercizio 2020	4.734.186,4
- Riduzione dei residui attivi già verificatesi nell'esercizio 2020	0,0
+ Incremento dei residui attivi già verificatesi nell'esercizio 2020	0,0
+ Riduzione dei residui passivi già verificatesi nell'esercizio 2020	0,0
Risultato di amministrazione dell'esercizio 2020 alla data di redazione del bilancio di previsione dell'anno 2021	4.521.278,0
+ Entrate che prevedo di accertare per il restante periodo dell'esercizio 2020	541.000,0
Spese che prevedo di impegnare per il restante periodo dell'esercizio 2020	1.347.717,
Riduzione dei residui attivi presunta per il restante periodo dell'esercizio 2020	0,0
Incremento dei residui attivi presunto per il restante periodo dell'esercizio 2020	0,0
Riduzione dei residui passivi presunta per il restante periodo dell'esercizio 2020	0,
Fondo pluriennale vincolato finale presunto dell'esercizio 2020	0,
A) Risultato di amministrazione presunto al 31/12/2020	3.714.560
rte accantonata  FONDO VINCOLATO "DECRETO bERSANI" ART. 22 DL 223/2006  FONDO CREDITI DUBBIA ESIGIBILITA FINANZIATA CON AVANZO  FONDO RISCHI	331.012, 200.000,
FONDO CREDITI DUBBIA ESIGIBILITA FINANZIATA CON AVANZO	331.012, 200.000, 0, 0, 0, 0,
FONDO VINCOLATO "DECRETO BERSANI" ART. 22 DL 223/2006 FONDO CREDITI DUBBIA ESIGIBILITA FINANZIATA CON AVANZO FONDO RISCHI FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA' ACCANTONAMENTO RESIDUI PERENTI FONDO ANTICIPAZIONI LIQUIDITA' FONDO PERDITE SOCIETA' PARTECIPATE	331.012, 200.000, 0, 0, 0, 0,
FONDO VINCOLATO "DECRETO BERSANI" ART. 22 DL 223/2006 FONDO CREDITI DUBBIA ESIGIBILITA FINANZIATA CON AVANZO FONDO RISCHI FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA' ACCANTONAMENTO RESIDUI PERENTI FONDO ANTICIPAZIONI LIQUIDITA' FONDO PERDITE SOCIETA' PARTECIPATE FONDO CONTENZIOSO ALTRI ACCANTONAMENTI  B) Totale parte accantonata	331.012, 200.000, 0, 0, 0, 0,
FONDO VINCOLATO "DECRETO BERSANI" ART. 22 DL 223/2006 FONDO CREDITI DUBBIA ESIGIBILITA FINANZIATA CON AVANZO FONDO RISCHI FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA' ACCANTONAMENTO RESIDUI PERENTI FONDO ANTICIPAZIONI LIQUIDITA' FONDO PERDITE SOCIETA' PARTECIPATE FONDO CONTENZIOSO ALTRI ACCANTONAMENTI  B) Totale parte accantonata rte vincolata	331.012, 200.000, 0, 0, 0, 0, 0, 544.677,
FONDO VINCOLATO "DECRETO BERSANI" ART. 22 DL 223/2006 FONDO CREDITI DUBBIA ESIGIBILITA FINANZIATA CON AVANZO FONDO RISCHI FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA' ACCANTONAMENTO RESIDUI PERENTI FONDO ANTICIPAZIONI LIQUIDITA' FONDO PERDITE SOCIETA' PARTECIPATE FONDO CONTENZIOSO ALTRI ACCANTONAMENTI  B) Totale parte accantonata rte vincolata  "ILIZZO AVANZO PER COFINANZIAMENTO L. 338/2000 - RECUPERO RESIDENZA UNIVERSITARIA ADRIATIC	331.012, 200.000, 0, 0, 0, 0, 544.677,
FONDO VINCOLATO "DECRETO BERSANI" ART. 22 DL 223/2006 FONDO CREDITI DUBBIA ESIGIBILITA FINANZIATA CON AVANZO FONDO RISCHI FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA' ACCANTONAMENTO RESIDUI PERENTI FONDO ANTICIPAZIONI LIQUIDITA' FONDO PERDITE SOCIETA' PARTECIPATE FONDO CONTENZIOSO ALTRI ACCANTONAMENTI  B) Totale parte accantonata  rte vincolata  ILLIZZO AVANZO PER COFINANZIAMENTO L. 338/2000 - RECUPERO RESIDENZA UNIVERSITARIA ADRIATIC NCOLI DERIVANTI DA LEGGI E DAI PRINCIPI CONTABILI	331.012, 200.000, 0, 0, 0, 0, 544.677, 2.202.242, 0,
rte accantonata  FONDO VINCOLATO "DECRETO BERSANI" ART. 22 DL 223/2006  FONDO CREDITI DUBBIA ESIGIBILITA FINANZIATA CON AVANZO  FONDO RISCHI  FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA'  ACCANTONAMENTO RESIDUI PERENTI  FONDO ANTICIPAZIONI LIQUIDITA'  FONDO PERDITE SOCIETA' PARTECIPATE  FONDO CONTENZIOSO  ALTRI ACCANTONAMENTI  B) Totale parte accantonata  rte vincolata  FILIZZO AVANZO PER COFINANZIAMENTO L. 338/2000 - RECUPERO RESIDENZA UNIVERSITARIA ADRIATIC  NCOLI DERIVANTI DA LEGGI E DAI PRINCIPI CONTABILI  NCOLI DERIVANTI DA TRASFERIMENTI	331.012, 200.000, 0, 0, 0, 0, 0, 544.677, 2.202.242, 0,
FONDO VINCOLATO "DECRETO BERSANI" ART. 22 DL 223/2006 FONDO CREDITI DUBBIA ESIGIBILITA FINANZIATA CON AVANZO FONDO RISCHI FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA' ACCANTONAMENTO RESIDUI PERENTI FONDO ANTICIPAZIONI LIQUIDITA' FONDO PERDITE SOCIETA' PARTECIPATE FONDO CONTENZIOSO ALTRI ACCANTONAMENTI  B) Totale parte accantonata rte vincolata  ILIZZO AVANZO PER COFINANZIAMENTO L. 338/2000 - RECUPERO RESIDENZA UNIVERSITARIA ADRIATIC NCOLI DERIVANTI DA LEGGI E DAI PRINCIPI CONTABILI NCOLI DERIVANTI DA TRASFERIMENTI NCOLI DERIVANTI DALLA CONTRAZIONE DI MUTUI	331.012, 200.000, 0, 0, 0, 0, 0, 544.677, 2.202.242, 0, 0,
FONDO VINCOLATO "DECRETO BERSANI" ART. 22 DL 223/2006 FONDO CREDITI DUBBIA ESIGIBILITA FINANZIATA CON AVANZO FONDO RISCHI FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA' ACCANTONAMENTO RESIDUI PERENTI FONDO ANTICIPAZIONI LIQUIDITA' FONDO PERDITE SOCIETA' PARTECIPATE FONDO CONTENZIOSO ALTRI ACCANTONAMENTI  B) Totale parte accantonata  rte vincolata  **ILIZZO AVANZO PER COFINANZIAMENTO L. 338/2000 - RECUPERO RESIDENZA UNIVERSITARIA ADRIATIC NCOLI DERIVANTI DA LEGGI E DAI PRINCIPI CONTABILI NCOLI DERIVANTI DALLA CONTRAZIONE DI MUTUI NCOLI FORMALMENTE ATTRIBUITI ALL'ENTE	331.012, 200.000, 0, 0, 0, 0, 0, 544.677, 2.202.242, 0, 0,
rte accantonata  FONDO VINCOLATO "DECRETO BERSANI" ART. 22 DL 223/2006  FONDO CREDITI DUBBIA ESIGIBILITA FINANZIATA CON AVANZO  FONDO RISCHI  FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA'  ACCANTONAMENTO RESIDUI PERENTI  FONDO ANTICIPAZIONI LIQUIDITA'  FONDO PERDITE SOCIETA' PARTECIPATE  FONDO CONTENZIOSO  ALTRI ACCANTONAMENTI  B) Totale parte accantonata  rte vincolata  TILIZZO AVANZO PER COFINANZIAMENTO L. 338/2000 - RECUPERO RESIDENZA UNIVERSITARIA ADRIATIC  NCOLI DERIVANTI DA LEGGI E DAI PRINCIPI CONTABILI  NCOLI DERIVANTI DALLA CONTRAZIONE DI MUTUI  NCOLI FORMALMENTE ATTRIBUITI ALL'ENTE  TRI VINCOLI	331.012, 200.000, 0, 0, 0, 0, 0, 544.677, 2.202.242, 0, 0, 0,
FONDO VINCOLATO "DECRETO BERSANI" ART. 22 DL 223/2006 FONDO CREDITI DUBBIA ESIGIBILITA FINANZIATA CON AVANZO FONDO RISCHI FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA' ACCANTONAMENTO RESIDUI PERENTI FONDO ANTICIPAZIONI LIQUIDITA' FONDO PERDITE SOCIETA' PARTECIPATE FONDO CONTENZIOSO ALTRI ACCANTONAMENTI  B) Totale parte accantonata  rte vincolata  **ILIZZO AVANZO PER COFINANZIAMENTO L. 338/2000 - RECUPERO RESIDENZA UNIVERSITARIA ADRIATIC NCOLI DERIVANTI DA LEGGI E DAI PRINCIPI CONTABILI NCOLI DERIVANTI DALLA CONTRAZIONE DI MUTUI NCOLI FORMALMENTE ATTRIBUITI ALL'ENTE TRI VINCOLI  C) Totale parte vincolata	13.664, 331.012, 200.000, 0, 0, 0, 0, 0, 544.677, 2.202.242, 0, 0, 0, 0,
rte accantonata  FONDO VINCOLATO "DECRETO BERSANI" ART. 22 DL 223/2006  FONDO CREDITI DUBBIA ESIGIBILITA FINANZIATA CON AVANZO  FONDO RISCHI  FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA'  ACCANTONAMENTO RESIDUI PERENTI  FONDO ANTICIPAZIONI LIQUIDITA'  FONDO PERDITE SOCIETA' PARTECIPATE  FONDO CONTENZIOSO  ALTRI ACCANTONAMENTI  B) Totale parte accantonata  rte vincolata  TILIZZO AVANZO PER COFINANZIAMENTO L. 338/2000 - RECUPERO RESIDENZA UNIVERSITARIA ADRIATIC  NCOLI DERIVANTI DA LEGGI E DAI PRINCIPI CONTABILI  NCOLI DERIVANTI DALLA CONTRAZIONE DI MUTUI  NCOLI FORMALMENTE ATTRIBUITI ALL'ENTE  TIRI VINCOLI  C) Totale parte vincolata	331.012, 200.000, 0, 0, 0, 0, 0, 544.677, 2.202.242, 0, 0, 0, 0,
FONDO VINCOLATO "DECRETO BERSANI" ART. 22 DL 223/2006 FONDO CREDITI DUBBIA ESIGIBILITA FINANZIATA CON AVANZO FONDO RISCHI FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA' ACCANTONAMENTO RESIDUI PERENTI FONDO ANTICIPAZIONI LIQUIDITA' FONDO PERDITE SOCIETA' PARTECIPATE FONDO CONTENZIOSO ALTRI ACCANTONAMENTI  B) Totale parte accantonata  rte vincolata  "ILLIZZO AVANZO PER COFINANZIAMENTO L. 338/2000 - RECUPERO RESIDENZA UNIVERSITARIA ADRIATIC NCOLI DERIVANTI DA LEGGI E DAI PRINCIPI CONTABILI NCOLI DERIVANTI DA TRASFERIMENTI NCOLI DERIVANTI DALLA CONTRAZIONE DI MUTUI NCOLI FORMALMENTE ATTRIBUITI ALL'ENTE TRI VINCOLI  C) Totale parte vincolata  rte destinata agli investimenti	331.012, 200.000, 0, 0, 0, 0, 0, 544.677, 2.202.242, 0, 0, 0,
FONDO VINCOLATO "DECRETO BERSANI" ART. 22 DL 223/2006 FONDO CREDITI DUBBIA ESIGIBILITA FINANZIATA CON AVANZO FONDO RISCHI FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA' ACCANTONAMENTO RESIDUI PERENTI FONDO ANTICIPAZIONI LIQUIDITA' FONDO PERDITE SOCIETA' PARTECIPATE FONDO CONTENZIOSO ALTRI ACCANTONAMENTI  B) Totale parte accantonata  rte vincolata  "ILIZZO AVANZO PER COFINANZIAMENTO L. 338/2000 - RECUPERO RESIDENZA UNIVERSITARIA ADRIATIC NCOLI DERIVANTI DA LEGGI E DAI PRINCIPI CONTABILI NCOLI DERIVANTI DA TRASFERIMENTI NCOLI DERIVANTI DA TRASFERIMENTI NCOLI DERIVANTI DALLA CONTRAZIONE DI MUTUI NCOLI FORMALMENTE ATTRIBUITI ALL'ENTE TRI VINCOLI  C) Totale parte vincolata  rte destinata agli investimenti  D) Totale destinata agli investimenti	331.012, 200.000, 0, 0, 0, 0, 0, 544.677, 2.202.242, 0, 0, 0, 0, 2.202.242

#### TABELLA DIMOSTRATIVA DEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE PRESUNTO

Pagina 2

#### ESU AZIENDA DIRITTO STUDIO UNIVERSITARIO

UTILIZZO VINCOLI DERIVANTI DA LEGGI E DAI PRINCIPI CONTABILI	0,00
UTILIZZO VINCOLI DERIVANTI DA TRASFERIMENTI	0,00
UTILIZZO VINCOLI DERIVANTI DALLA CONTRAZIONE DI MUTUI	0,00
UTILIZZO VINCOLI FORMALMENTE ATTRIBUITI DALL'ENTE	2.202.242,37
UTILIZZO ALTRI VINCOLI	0,00
Totale utilizzo avanzo di amministrazione presunto	2.202.242,37

## **BILANCIO DI PREVISIONE TRIENNIO** 2021 - 2022 - 2023

```
all. a/1 - Quote Accantonate - (Arconet e per Capitolo)
```

all. a/2 - Quote Vincolate — (Arconet e per Capitolo) all. a/3 - Quote Destinate — (Arconet e per Capitolo)

(Allegato a/1) Risultato di Amministrazione - Quote Accantonate

#### ESERCIZIO FINANZIARIO 2021

# ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE ACCANTONATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE PRESUNTO(\*)

Bilancio di Previsione

Data di stampa : 04/12/2020

#### ESERCIZIO FINANZIARIO 2021

## ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE ACCANTONATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE PRESUNTO(\*) Bilancio di Previsione

04/12/2	2020
---------	------

	SPESA Capitolo - Descrizione	Risorse Accantonate al 1/1/2020	Risorse Accantonate applicate al bilancio dell'esercizio 2020 (con segno -)	Risorse Accantonate Stanziate nella spesa del Bilancio dell'esercizio 2020	Variazione Accantonamenti effettuata in sede di rendiconto (con segno +/-)	Risorse Accantonate nel risultato di Amministrazione al 31/12/2020	Risorse accantonate presunte al 31/12/2020 applicate al primo esercizio del bilancio di previsione
		(a)	(b)	(c)	(d)	(e) = (a)+(b)+(c)+(d)	(f)
FONDO C	CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA						
315/0	FONDO CREDITI DUBBIA ESIGIBILITA' - FINANZIATO CON AVANZO - SERVIZIO ABITATIVO	209.829,67	0,00	36.400,29	0,00	246.229,96	246.229,96
535/0	FONDO CREDITI DUBBIA ESIGIBILITA' - FINANANZIATO CON AVANZO - SERVIZIO BENEFICI	24.120,26	0,00	3.582,24	0,00	27.702,50	27.702,50
435/0	FONDO CREDITI DUBBIA ESIGIBILITA' - FINANZIATO CON AVANZO - SERVIZIO DI RISTORAZIONE	46.679,86	0,00	10.292,90	0,00	56.972,76	56.972,76
8 <b>235/0</b> 7	FONDO CREDITI DUBBIA ESIGIBILITA' - FINANZIATO CON AVANZO - SERVIZIO GENERALE	107,75	0,00	0,00	0,00	107,75	107,75
	TOTALE FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA	280.737,54	0,00	50.275,43	0,00	331.012,97	331.012,97

#### ESERCIZIO FINANZIARIO 2021

# ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE ACCANTONATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE PRESUNTO(\*) Bilancio di Previsione

	SPESA Capitolo - Descrizione	Risorse Accantonate al 1/1/2020	Risorse Accantonate applicate al bilancio dell'esercizio 2020 (con segno -)	Risorse Accantonate Stanziate nella spesa del Bilancio dell'esercizio 2020	Variazione Accantonamenti effettuata in sede di rendiconto (con segno +/-)	Risorse Accantonate nel risultato di Amministrazione al 31/12/2020	Risorse accantonate presunte al 31/12/2020 applicate al primo esercizio del bilancio di previsione
			(Dati Presunti)	(Dati Presunti)	(Dati Presunti)	(Dati Presunti)	
		(a)	(b)	(c)	(d)	(e) = (a)+(b)+(c)+(d)	(f)
ALTRI AC	CANTONAMENTI						
<b>133/8</b>	STRAORDINARIO PERSONALE	2.500,00	0,00	0,00	-2.500,00	0,00	0,00
131/22 13	PREMIALITÀ DIPENDENTI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
131/34 14	PREMIALITÀ DIPENDENTI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
131/38	PREMIALITÀ DIPENDENTI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
15 131/46	PREMIALITÀ DIPENDENTI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
16 131/58	PREMIALITÀ DIPENDENTI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
17 131/4	PREMIALITÀ DIPENDENTI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
18 133/2	PREMIALITÀ DIPENDENTI	6.966,85	0,00	0,00	-6.966,85	0,00	0,00
19 <b>133/4</b> 20	STRAORDINARIO PERSONALE	1.499,95	0,00	0,00	-1.499,95	0,00	0,00
61/12	INDENNITÀ DIRIGENTE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
131/2	PREMIALITÀ DIPENDENTI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
193/2	ACCANTONAMENTO FONDO A DESTINAZIONE VINCOLATA EX DL 4.07.06 N. 223 CONVERTITO CON MODIFICAZIONI IN L. 6.08.06 N. 248 E EX DGR 3281 DEL 24.10.06	13.664,31	0,00	0,00	0,00	13.664,31	13.664,31
193/6	FONDO RISCHI SU CREDITI	200.000,00	0,00	0,00	0,00	200.000,00	200.000,00
131/10	PREMIALITÀ DIPENDENTI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
12	TOTALE ALTRI ACCANTONAMENTI	224.631,11	0,00	0,00	-10.966,80	213.664,31	213.664,31
TOTALE	RISORSE ACCANTONATE	505.368,65	0,00	50.275,43	-10.966,80	544.677,28	544.677,28

(Allegato a/1) Risultato di Amministrazione - Quote Accantonate (per capitolo)

#### ESERCIZIO FINANZIARIO 2021

# ELENCO ANALITICO (PER CAPITOLO) DELLE RISORSE ACCANTONATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE (\*)

Bilancio di Previsione

Data di stampa : 04/12/2020

#### ESERCIZIO FINANZIARIO 2021

### ELENCO ANALITICO (PER CAPITOLO) DELLE RISORSE ACCANTONATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE (\*) Bilancio di Previsione

	SPESA Capitolo - Descrizione	Risorse Accantonate al 1/1/2020	Risorse Accantonate applicate al bilancio dell'esercizio 2020 (con segno -)	Risorse Accantonate Stanziate nella spesa del Bilancio dell'esercizio 2020	Variazione Accantonamenti effettuata in sede di rendiconto (con segno +/-)	Risorse Accantonate nel risultato di Amministrazione al 31/12/2020	Risorse accantonate presunte al 31/12/2020 applicate al primo esercizio del bilancio di previsione
		(a)	(b)	(c)	(d)	(e) = (a)+(b)+(c)+(d)	(f)
FONDO CE	REDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA						
SCHEDA	Nr. 3						
315/0	FONDO CREDITI DUBBIA ESIGIBILITA' - FINANZIATO CON AVANZO - SERVIZIO ABITATIVO	209.829,67	0,00	36.400,29	0,00	246.229,96	246.229,96
	TOTALE SCHEDA Nr. 3	209.829,67	0,00	36.400,29	0,00	246.229,96	246.229,96
SCHEDA	Nr. 7						
235/0	FONDO CREDITI DUBBIA ESIGIBILITA' - FINANZIATO CON AVANZO - SERVIZIO GENERALE	107,75	0,00	0,00	0,00	107,75	107,75
	TOTALE SCHEDA Nr. 7	107,75	0,00	0,00	0,00	107,75	107,75
SCHEDA	Nr. 8						
435/0	FONDO CREDITI DUBBIA ESIGIBILITA' - FINANZIATO CON AVANZO - SERVIZIO DI RISTORAZIONE	46.679,86	0,00	10.292,90	0,00	56.972,76	56.972,76
	TOTALE SCHEDA Nr. 8	46.679,86	0,00	10.292,90	0,00	56.972,76	56.972,76
SCHEDA	Nr. 9						
535/0	FONDO CREDITI DUBBIA ESIGIBILITA' - FINANANZIATO CON AVANZO - SERVIZIO BENEFICI	24.120,26	0,00	3.582,24	0,00	27.702,50	27.702,50
	TOTALE SCHEDA Nr. 9	24.120,26	0,00	3.582,24	0,00	27.702,50	27.702,50
	TOTALE FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA	280.737,54	0,00	50.275,43	0,00	331.012,97	331.012,97

#### ESERCIZIO FINANZIARIO 2021

## ELENCO ANALITICO (PER CAPITOLO) DELLE RISORSE ACCANTONATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE (\*) Bilancio di Previsione

SPESA Capitolo - Descrizione		Risorse Accantonate al 1/1/2020	Risorse Accantonate applicate al bilancio dell'esercizio 2020 (con segno -)	Risorse Accantonate Stanziate nella spesa del Bilancio dell'esercizio 2020	Variazione Accantonamenti effettuata in sede di rendiconto (con segno +/-)	Risorse Accantonate nel risultato di Amministrazione al 31/12/2020	Risorse accantonate presunte al 31/12/2020 applicate al primo esercizio del bilancio di previsione
		(a)	(b)	(c)	(d)	(e) = (a)+(b)+(c)+(d)	(f)
		(4)	(~)	(0)		(6) (4) (5) (6)	(f)
	CANTONAMENTI No. 2						
SCHEDA		200.000.00	0,00	0,00	0.00	200,000,00	200,000,00
193/6	FONDO RISCHI SU CREDITI				0,00	200.000,00	200.000,00
SCHEDA	TOTALE SCHEDA Nr. 2	200.000,00	0,00	0,00	0,00	200.000,00	200.000,00
	ACCANTONAMENTO FONDO A DESTINAZIONE VINCOLATA EX DL 4.07.06 N. 223 CONVERTITO CON MODIFICAZIONI IN L. 6.08.06 N. 248 E EX DGR 3281 DEL 24.10.06	13.664,31	0,00	0,00	0,00	13.664,31	13.664,31
	TOTALE SCHEDA Nr. 4	13.664,31	0,00	0,00	0,00	13.664,31	13.664,31
SCHEDA	Nr. 5						
131/2	SALARIO AZIENDALE PERSONALE DEL SERVIZIO GENERALE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE SCHEDA Nr. 5	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SCHEDA	Nr. 6						
61/12	INDENNITA' DI RISULTATO AL PERSONALE DIRIGENZIALE DEL SERVIZIO GENERALE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE SCHEDA Nr. 6	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SCHEDA	Nr. 12						
131/10	PREMI CORRELATI ALLA PERFORMANCE ORGANIZATIVA E INDIVIDUALE PERSONALE DEL SERVIZIO GENERALE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE SCHEDA Nr. 12	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SCHEDA	Nr. 13						
131/22	PREMI CORRELATI ALLA PERFORMANCE ORGANIZATIVA E INDIVIDUALE PERSONALE DEL SERVIZIO ABITATIVO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE SCHEDA Nr. 13	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

#### ESERCIZIO FINANZIARIO 2021

### ELENCO ANALITICO (PER CAPITOLO) DELLE RISORSE ACCANTONATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE (\*) Bilancio di Previsione

SPESA Capitolo - Descrizione  Risorse Accantonate al 1/1/2020 Risorse Accantonate al 1/1/2020 Risorse Accantonate applicate al bilancio dell'esercizio 2020 (con segno -) Risorse Accantonate applicate al bilancio dell'esercizio 2020 Risorse Accantonate applicate al bilancio dell'esercizio 2020 Risorse Accantonate special spesa del Bilancio dell'esercizio 2020	di one al	Risorse accantonate presunte al 31/12/2020 applicate al primo esercizio del bilancio di previsione
(a) (b) (c) (d) (e) = (a)+(b	(c)+(d)	(f)
ALTRI ACCANTONAMENTI		
SCHEDA Nr. 14		
131/34 PREMI CORRELATI ALLA PERFORMANCE ORGANIZATIVA E INDIVIDUALE PERSONALE DEL SERVIZIO DI 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00	0,00	0,00
TOTALE SCHEDA Nr. 14 0,00 0,00 0,00 0,00	0,00	0,00
SCHEDA Nr. 15		
131/38 SALARIO AZIENDALE PERSONALE DEL SERVIZIO BENEFICI 0,00 0,00 0,00 0,00	0,00	0,00
TOTALE SCHEDA Nr. 15 0,00 0,00 0,00 0,00	0,00	0,00
SCHEDA Nr. 16		
131/46 PREMI CORRELATI ALLA PERFORMANCE ORGANIZATIVA E INDIVIDUALE PERSONALE DEL SERVIZIO BENEFICI 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00	0,00	0,00
TOTALE SCHEDA Nr. 16 0,00 0,00 0,00 0,00	0,00	0,00
SCHEDA Nr. 17		
131/58 PREMI CORRELATI ALLA PERFORMANCE ORGANIZATIVA E INDIVIDUALE PERSONALE DEL SERVIZIO 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00	0,00	0,00
TOTALE SCHEDA Nr. 17 0,00 0,00 0,00 0,00	0,00	0,00
SCHEDA Nr. 18		
131/4 PROGRESSIONE ECONOMICA PERSONALE DEL SERVIZIO GENERALE 0,00 0,00 0,00 0,00	0,00	0,00
TOTALE SCHEDA Nr. 18 0,00 0,00 0,00 0,00	0,00	0,00
SCHEDA Nr. 19		
<b>133/2</b> STRAORDINARIO PERSONALE DEL SERVIZIO GENERALE 6.966,85 0,00 -6.966,85	0,00	0,00
TOTALE SCHEDA Nr. 19 6.966,85 0,00 0,00 -6.966,85	0,00	0,00

#### ESERCIZIO FINANZIARIO 2021

### ELENCO ANALITICO (PER CAPITOLO) DELLE RISORSE ACCANTONATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE (\*) Bilancio di Previsione

SPESA Capitolo - Descrizione	Risorse Accantonate al 1/1/2020	Risorse Accantonate applicate al bilancio dell'esercizio 2020 (con segno -)	Risorse Accantonate Stanziate nella spesa del Bilancio dell'esercizio 2020	Variazione Accantonamenti effettuata in sede di rendiconto (con segno +/-)	Risorse Accantonate nel risultato di Amministrazione al 31/12/2020	Risorse accantonate presunte al 31/12/2020 applicate al primo esercizio del bilancio di previsione
	(a)	(b)	(c)	(d)	(e) = (a)+(b)+(c)+(d)	(f)
ALTRI ACCANTONAMENTI		1	1			
SCHEDA Nr. 20						
133/4 STRAORDINARIO PERSONALE DEL SERVIZIO ABITATIVO	1.499,95	0,00	0,00	-1.499,95	0,00	0,00
TOTALE SCHEDA Nr. 20	1.499,95	0,00	0,00	-1.499,95	0,00	0,00
SCHEDA Nr. 21						
133/8 STRAORDINARIO PERSONALE DEL SERVIZIO BENEFICI	2.500,00	0,00	0,00	-2.500,00	0,00	0,00
TOTALE SCHEDA Nr. 21	2.500,00	0,00	0,00	-2.500,00	0,00	0,00
TOTALE ALTRI ACCANTONAMENTI	224.631,11	0,00	0,00	-10.966,80	213.664,31	213.664,31
TOTALE RISORSE ACCANTONATE	505.368,65	0,00	50.275,43	-10.966,80	544.677,28	544.677,28

#### ESERCIZIO FINANZIARIO 2021

### ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE VINCOLATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE PRESUNTO(\*)

Bilancio di Previsione

Data di stampa : 04/12/2020

#### ESERCIZIO FINANZIARIO 2021

#### ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE VINCOLATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE PRESUNTO(\*)

#### Bilancio di Previsione

	ENTRATA Capitolo - Descrizione	SPESA Capitolo - Descrizione		Risorse Vincolate nel risultato di amministrazione al 1/1/2020	Entrate Vincolate accertate nell'esercizio 2020	finanziati da Entrate Vincolate accertate nell'esercizio o da quote Vincolate del Risultato di	accertate		Cancellazione nell'esercizio 2020 di Impegni finanziati dal Fondo Pluriennale Vincolato dopo l'approvazione del rendiconto dell'esercizio 2019 non reimputati nell'esercizio 2020	Risorse Vincolate nel Risultato di Amministrazione Presunto al 31/12/2020	Risorse Vincolate Presunte al 31/12/2020 applicate al primo esercizio del Bilancio di Previsione
					(Dati Presunti)	(Dati Presunti)	(Dati Presunti)	(Dati Presunti)		(Dati Presunti)	(Dati Presunti)
				(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f)	(g) = (a)+(b) -(c)-(d)-(e)+(f)	(h)
VINCOI	JI FORMALMENTE ATTRIBUITI DALL'ENTE										
<b>0/7</b>	AVANZO DI AMMINISTRAZIONE VINCOLATO A <b>DIVERSI</b> RU ADRIATIC (COFINANZIAMNTO L.338/2000.)	INVESTIMENTI VINCOLATI AD COFINANZIAMENTO L. 338/2000	INTEGRAZIONE DEL	2.525.672,37	0,00	323.430,00	0,00	0,00	0,00	2.202.242,37	2.202.242,37
	TOTALE VINCOLI FORMALMENTE ATTRIBUITI DALL	'ENTE (h/4)		2.525.672,37	0,00	323.430,00	0,00	0,00	0,00	2.202.242,37	2.202.242,37
TOTALI	E RISORSE VINCOLATE (h=h/1+h2+h3+h4+h5)			2.525.672,37	0,00	323.430,00	0,00	0,00	0,00	2.202.242,37	2.202.242,37

Totale Quote Accantonate riguardanti le Risorse Vincolate da LEGGE (i/1)	0,00
Totale Quote Accantonate riguardanti le Risorse Vincolate da TRASFERIMENTI (i/2)	0,00
Totale Quote Accantonate riguardanti le Risorse Vincolate da FINANZIAMENTI (i/3)	0,00
Totale Quote Accantonate riguardanti le Risorse Vincolate dall'ENTE (i/4)	0,00
Totale Quote Accantonate riguardanti le Risorse Vincolate da ALTRO (i/5)	0,00
Totale Quote Accantonate riguardanti le Risorse Vincolate (i=i/1+i/2+i/3+i/4+i/5)	0,00
Totale Risorse Vincolate da LEGGE al netto di quelle che sono state oggetto di Accantonamenti (l1=h/1-i/1)	0,00
Totale Risorse Vincolate da TRASFERIMENTI al netto di quelle che sono state oggetto di Accantonamenti (l2=h/2-i/2)	0,00
Totale Risorse Vincolate da FINANZIAMENTI al netto di quelle che sono state oggetto di Accantonamenti (I3=h/3-i/3)	0,00
Totale Risorse Vincolate dall'ENTE al netto di quelle che sono state oggetto di Accantonamenti (I4=h/4-i/4)	2.202.242,37
Totale Risorse Vincolate da ALTRO al netto di quelle che sono state oggetto di Accantonamenti (I5=h/5-i/5)	0,00
Totale Risorse Vincolate al netto di quelle che sono state oggetto di Accantonamenti (l=h-i)	2.202.242,37

(Allegato a/2) Risultato di Amministrazione - Quote Vincolate (per capitolo)

#### ESERCIZIO FINANZIARIO 2021

# ELENCO ANALITICO (per Capitolo) DELLE RISORSE VINCOLATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE PRESUNTO(\*)

Bilancio di Previsione

Data di stampa : 04/12/2020

#### ESERCIZIO FINANZIARIO 2021

## ELENCO ANALITICO (per Capitolo) DELLE RISORSE VINCOLATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE PRESUNTO(\*) Bilancio di Previsione

ENTRATA Capitolo - Descrizione		SPESA Capitolo - Descrizione	Risorse Vincolate nel risultato di amministrazione al 1/1/2020	Entrate Vincolate accertate nell'esercizio 2020	finanziati da Entrate Vincolate accertate nell'esercizio o da quote Vincolate del	Fondo Pluriennale Vincolato al 31/12/2020 finanziato da Entrate Vincolate accertate nell'esercizio o da quote Vincolate del Risultato di amministrazione	Residui Attivi o eliminazione del vincolo su quote del Risultato di amminstrazione (+)		Risorse Vincolate nel Risultato di Amministrazione Presunto al 31/12/2020	Risorse Vincolate Presunte al 31/12/2020 applicate al primo esercizio del Bilancio di
							Risorse Vincolate (-) (gestione dei residui)	non reimputati nell'esercizio 2020		Previsione
				(Dati Presunti)	(Dati Presunti)	(Dati Presunti)	(Dati Presunti)		(Dati Presunti)	(Dati Presunti)
			(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f)	(g) = (a)+(b) -(c)-(d)-(e)+(f)	(h)
VINCOLI FORMALMENTE ATTRIBUITI DALL'ENTE										
SCHEDA Nr. 1										
0/7 AVANZO DI AMMINISTRAZIONE VINCOLATO A RU ADRIATIC (COFINANZIAMNTO L.338/2000.)			2.525.672,37	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.525.672,37	0,00
	785/1	INCARICHI PROFESSIONALI FINALIZZATI ALLA REALIZZAZIONE DI INVESTIMENTI PER LA RESIDENZA UNIVERSITARIA ADRIATIC, QUOTA CON ECONOMIE DELL'AZIENDA AD INTEGRAZIONE COFINANZIAMENTO IV BANDO L. 338/2000	0,00	0,00	323.430,00	0,00	0,00	0,00	-323.430,00	101.570,00
	785/2	SISTEMAZIONE IMMOBILE RESIDENZA UNIVERSITARIA ADRIATIC QUOTA CON ECONOMIE DELL'AZIENDA AD INTEGRAZIONE COFINANZIAMENTO IV BANDO L. 338/2000	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.315.672,37
	785/4	ACQUISTO ATTREZZATURE PER RESIDENZA UNIVERSITARIA ADRIATIC QUOTA CON ECONOMIE DELL'AZIENDA AD INTEGRAZIONE COFINANZIAMENTO IV BANDO L. 338/2000	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	25.000,00
	785/6	ACQUISTO MOBILI E ARREDI PER RESIDENZA UNIVERSITARIA ADRIATIC QUOTA CON ECONOMIE DELL'AZIENDA AD INTEGRAZIONE COFINANZIAMENTO IV BANDO L. 338/2000	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	200.000,00
	785/8	ACQUISTO IMPIANTI PER RESIDENZA UNIVERSITARIA ADRIATIC QUOTA CON ECONOMIE DELL'AZIENDA AD INTEGRAZIONE COFINANZIAMENTO IV BANDO L. 338/2000	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	560.000,00
TOTALE SCHEDA Nr. 1			2.525.672,37	0,00	323.430,00	0,00	0,00	0,00	2.202.242,37	2.202.242,37
TOTALE VINCOLI FORMALMENTE ATTRIBUITI DAL	L'ENTE	(h/4)	2.525.672,37	0,00	323.430,00	0,00	0,00	0,00	2.202.242,37	2.202.242,37

#### ESERCIZIO FINANZIARIO 2021

### ELENCO ANALITICO (per Capitolo) DELLE RISORSE VINCOLATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE PRESUNTO(\*) Bilancio di Previsione

ENTRATA Capitolo - Descrizione	SPESA Capitolo - Descrizione	Risorse Vincolate nel risultato di amministrazione al 1/1/2020	Entrate Vincolate accertate nell'esercizio 2020	accertate nell'esercizio o da quote Vincolate del	Vincolato al 31/12/2020 finanziato da Entrate Vincolate accertate	vincolo su quote del Risultato di amminstrazione (+)		Risorse Vincolate nel Risultato di Amministrazione Presunto al 31/12/2020	Risorse Vincolate Presunte al 31/12/2020 applicate al primo esercizio del Bilancio di Previsione
			(220.17000110)	(200.17000110)	(220.1.000110)	(220.1700unu)		,	(220 130 dilla)
		(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f)	(g) = (a)+(b) -(c)-(d)-(e)+(f)	(h)
TOTALE RISORSE VINCOLATE (h=h1+h2+h3+h4+h5)		2.525.672,37	0,00	323.430,00	0,00	0,00	0,00	2.202.242,37	2.202.242,37

Totale Quote Accantonate riguardanti le Risorse Vincolate da LEGGE (i/1)	0,00
Totale Quote Accantonate riguardanti le Risorse Vincolate da TRASFERIMENTI (i/2)	0,00
Totale Quote Accantonate riguardanti le Risorse Vincolate da FINANZIAMENTI (i/3)	0,00
Totale Quote Accantonate riguardanti le Risorse Vincolate dall'ENTE (i/4)	0,00
Totale Quote Accantonate riguardanti le Risorse Vincolate da ALTRO (i/5)	0,00
Totale Quote Accantonate riguardanti le Risorse Vincolate (i=i/1+i/2+i/3+i/4+i/5)	0,00
Totale Risorse Vincolate da LEGGE al netto di quelle che sono state oggetto di Accantonamenti (I1=h/1-i/1)	0,00
Totale Risorse Vincolate da TRASFERIMENTI al netto di quelle che sono state oggetto di Accantonamenti (l2=h/2-i/2)	0,00
Totale Risorse Vincolate da FINANZIAMENTI al netto di quelle che sono state oggetto di Accantonamenti (I3=h/3-i/3)	0,00
Totale Risorse Vincolate dall'ENTE al netto di quelle che sono state oggetto di Accantonamenti (I4=h/4-i/4)	2.202.242,37
Totale Risorse Vincolate da ALTRO al netto di quelle che sono state oggetto di Accantonamenti (I5=h/5-i/5)	0,00
Totale Risorse Vincolate al netto di quelle che sono state oggetto di Accantonamenti (I=h-i)	2.202.242,37

(Allegato a/3) Risultato di Amministrazione - Quote Destinate

#### ESERCIZIO FINANZIARIO 2021

# ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE DESTINATE AGLI INVESTIMENTI NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE PRESUNTO(\*)

Bilancio di Previsione

Data di stampa : 04/12/2020

#### ESERCIZIO FINANZIARIO 2021

### ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE DESTINATE AGLI INVESTIMENTI NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE PRESUNTO(\*) Bilancio di Previsione

ESU AZIENDA DIRITTO STUDIO UNIVERSITARIO

04/12/2020

ENTRATA Capitolo - Descrizione	SPESA Capitolo - Descrizione	Risorse Destinate agli Investimenti al 1/1/2020	Entrate Destinate agli Investimenti accertate nell'esercizio 2020	Impegni esercizio 2020 finanziati da Entrate Destinate accertate nell'esercizio o da quote Destinate del Risultato di amministrazione	Fondo Pluriennale Vincolato al 31/12/2020 finanziato da Entrate Destinate accertate nell'esercizio o da quote Destinate del Risultato di Amministrazione	Cancellazione di Residui Attivi costituiti da risorse destinate o eliminazione della destinazione su quote del Risultato di Amm.ne (+) e cancellazione di Residui Passivi finanziati da Risorse Destinate (-) (gestione dei residui)	Risorse Destinate agli Investimenti Presunto al 31/12/2020	Risorse Destinate agli Investimenti nel risultato presunto al 31/12/2020 applicato al primo esercizio del Bilancio di Previsione
			(Dati Presunti)	(Dati Presunti)	(Dati Presunti)	(Dati Presunti)	(Dati Presunti)	(Dati Presunti)
		(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f) = (a)+(b)-(c)-(d)-(e)	(g)
AVANZO DESTINATO AGLI INVESTIMENTI								
0/1 RISORSE DESTINATE AGLI INVESTIMENTI	DIVERSI RISORSE DESTINATE AGLI INVESTIMENTI	76.844,58	1.126.291,80	48.773,57	0,00	700.000,00	454.362,81	454.362,81
TOTALE AVANZO DESTINATO AGLI INVEST	TIMENTI	76.844,58	1.126.291,80	48.773,57	0,00	454.362,81	454.362,81	454.362,81
TOTALE RISORSE DESTINATE AGLI INVESTIMENTI (f	")	76.844,58	1.126.291,80	48.773,57	0,00	700.000,00	454.362,81	454.362,81

Totale Quote Accantonate nel Risultato di Amministrazione riguardanti le Risorse Destinate agli Investimenti (g)	0,00
Totale Risorse Destinate nel Risultato di amministrazione al netto di quelle che sono state oggetto di Accantonamenti (h=f-g)	454.362,81

(Allegato a/3) Risultato di Amministrazione - Quote Destinate (per capitolo)

#### ESERCIZIO FINANZIARIO 2021

# ELENCO ANALITICO (PER CAPITOLO) DELLE RISORSE DESTINATE AGLI INVESTIMENTI NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE (\*)

Bilancio di Previsione

Data di stampa : 04/12/2020

#### **ESERCIZIO FINANZIARIO 2021**

#### ELENCO ANALITICO (PER CAPITOLO) DELLE RISORSE DESTINATE AGLI INVESTIMENTI NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE (\*) Bilancio di Previsione

ESU AZIENDA DIRITTO STUDIO UNIVERSITARIO								04/12/2020
ENTRATA Capitolo - Descrizione	SPESA Capitolo - Descrizione	Risorse Destinate agli Investimenti al 1/1/2020	Entrate Destinate agli Investimenti accertate nell'esercizio 2020	Impegni eser. 2020 finanziati da Entrate Destinate accertate nell'esercizio o da quote Destinate del Risultato di amministrazione	Fondo Pluriennale Vincolato al 31/12/2020 finanziato da Entrate Destinate accertate nell'esercizio o da quote Destinate del Risultato di Amministrazione	Cancellazione di Residui Attivi costituiti da risorse destinate o eliminazione della destinazione su quote del Risultato di Amm.ne (+) e cancellazione di Residui Passivi finanziati da Risorse Destinate (-) (gestione dei residui)	Risorse Destinate agli Investimenti Presunto al 31/12/2020	Risorse Destinate agli Investimenti nel risultato presunto al 31/12/2020 applicato al primo esercizio del Bilancio di Previsione
			(Dati Presunti)	(Dati Presunti)	(Dati Presunti)		(Dati Presunti)	(Dati Presunti)
		(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f) = (a)+(b)-(c)-(d)-(e)	(g)
AVANZO DESTINATO AGLI INVESTIMENTI								
SCHEDA Nr. 22								
0/1 AVANZO DI AMMINISTRAZIONE		76.844,58	1.126.291,80	0,00	0,00	700.000,00	503.136,38	0,00
	651/2 ACQUISTO, COSTRUZIONE, SISTEMAZIONE IMMOBILI PER I SERVIZI ISTITUZIONALI E GENERALI CON ECONOMIE DELL'AZIENDA	0,00	0,00	25.599,09	0,00	0,00	-25.599,09	42.537,29
	661/2 ACQUISTI ATTREZZATURE PER I SERVIZI ISTITUZIONALI E GENERALI CON ECONOMIE DELL'AZIENDA		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.000,00
	661/4 ACQUISTI MOBILI PER I SERVIZI ISTITUZIONAL E GENERALI CON ECONOMIE DELL'AZIENDA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	661/6 ACQUISTI IMPIANTI PER I SERVIZI ISTITUZIONALI E GENERALI CON ECONOMIE DELL'AZIENDA		0,00	6.079,60	0,00	0,00	-6.079,60	6.920,40
	661/8 SPESE PER ACQUISTI HARDWARE E SOFTWARE PER I SERVIZI ISTITUZIONALI E GENERALI CON ECONOMIE DELL'AZIENDA	0,00	0,00	6.285,07	0,00	0,00	-6.285,07	3.714,93
	691/2 ACQUISTO, COSTRUZIONE E SISTEMAZIONE IMMOBILI PER I SERVIZI ABITATIVI CON ECONOMIE DELL'AZIENDA		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	215.000,00
	701/2 ACQUISTI ATTREZZATURE PER I SERVIZI ABITATIVI CON ECONOMIE DELL'AZIENDA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.000,00
	701/4 ACQUISTI MOBILI PER I SERVIZI ABITATIVI CON ECONOMIE DELL'AZIENDA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	25.000,00

#### **ESERCIZIO FINANZIARIO 2021**

#### ELENCO ANALITICO (PER CAPITOLO) DELLE RISORSE DESTINATE AGLI INVESTIMENTI NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE (\*) Bilancio di Previsione

ESU AZIENDA DIRITTO STUDIO UNIVERSITARIO									04/12/2020
ENTRATA Capitolo - Descrizione		SPESA Capitolo - Descrizione	Risorse Destinate agli Investimenti al 1/1/2020	Entrate Destinate agli Investimenti accertate nell'esercizio 2020	Impegni eser. 2020 finanziati da Entrate Destinate accertate nell'esercizio o da quote Destinate del Risultato di amministrazione	Fondo Pluriennale Vincolato al 31/12/2020 finanziato da Entrate Destinate accertate nell'esercizio o da quote Destinate del Risultato di Amministrazione	Cancellazione di Residui Attivi costituiti da risorse destinate o eliminazione della destinazione su quote del Risultato di Amm.ne (+) e cancellazione di Residui Passivi finanziati da Risorse Destinate (-) (gestione dei residui)	Risorse Destinate agli Investimenti Presunto al 31/12/2020	Risorse Destinate agli Investimenti nel risultato presunto al 31/12/2020 applicato al primo esercizio del Bilancio di Previsione
				(Dati Presunti)	(Dati Presunti)	(Dati Presunti)		(Dati Presunti)	(Dati Presunti)
			(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f) = (a)+(b)-(c)-(d)-(e)	(g)
AVANZO DESTINATO AGLI INVESTIMENTI									
SCHEDA Nr. 22									
		CQUISTI IMPIANTI PER I SERVIZI ABITATIVI ON ECONOMIE DELL'AZIENDA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20.000,00
	S	PESE PER ACQUISTI HARDWARE E OFTWARE PER I SERVIZI ABITATIVI CON CONOMIE DELL'AZIENDA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.000,00
	IIV	CQUISTO, COSTRUZIONE E SISTEMAZIONE IMOBILI PER I SERVIZI DI RISTORAZIONE ON ECONOMIE DELL'AZIENDA	0,00	0,00	10.809,81	0,00	0,00	-10.809,81	59.190,19
	RI	CQUISTI IMPIANTI PER I SERVIZI DI ISTORAZIONE CON ECONOMIE ELL'AZIENDA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.000,00
	IM S <sup>-</sup> PS RI	CQUISTO, COSTRUZIONE E SISTEMAZIONE IMOBILI PER I SERVIZI BENEFICI AGLI TUDENTI, ORIENTAMENTO, CONSULENZA SICOLOGICA, ATTIVITA' CULTURALI, ICREATIVE E TURISTICHE CON ECONOMIE ELL'AZIENDA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	14.000,00
	BI C( C)	CQUISTI ATTREZZATURE PER I SERVIZI ENEFICI AGLI STUDENTI, ORIENTAMENTO, ONSULENZA PSICOLOGICA, ATTIVITA' ULTURALI, RICREATIVE E TURISTICHE CON CONOMIE DELL'AZIENDA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	11.000,00
	A( C( C)	CQUISTI IMPIANTI PER I SERVIZI BENEFICI GLI STUDENTI, ORIENTAMENTO, ONSULENZA PSICOLOGICA, ATTIVITA' ULTURALI, RICREATIVE E TURISTICHE CON CONOMIE DELL'AZIENDA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.000,00

(Allegato a/3) Risultato di Amministrazione - Quote Destinate (per capitolo)

04/12/2020

#### ESERCIZIO FINANZIARIO 2021

## ELENCO ANALITICO (PER CAPITOLO) DELLE RISORSE DESTINATE AGLI INVESTIMENTI NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE (\*) Bilancio di Previsione

ENTRATA Capitolo - Descrizione		SPESA Capitolo - Descrizione	Risorse Destinate agli Investimenti al 1/1/2020	Entrate Destinate agli Investimenti accertate nell'esercizio 2020	Impegni eser. 2020 finanziati da Entrate Destinate accertate nell'esercizio o da quote Destinate del Risultato di amministrazione	Fondo Pluriennale Vincolato al 31/12/2020 finanziato da Entrate Destinate accertate nell'esercizio o da quote Destinate del Risultato di Amministrazione	Cancellazione di Residui Attivi costituiti da risorse destinate o eliminazione della destinazione su quote del Risultato di Amm.ne (+) e cancellazione di Residui Passivi finanziati da Risorse Destinate (-) (gestione dei residui)	Risorse Destinate agli Investimenti Presunto al 31/12/2020	Risorse Destinate agli Investimenti nel risultato presunto al 31/12/2020 applicato al primo esercizio del Bilancio di Previsione
				(Dati Presunti)	(Dati Presunti)	(Dati Presunti)		(Dati Presunti)	(Dati Presunti)
			(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f) = (a)+(b)-(c)-(d)-(e)	(g)
AVANZO DESTINATO AGLI INVESTIMENTI									
SCHEDA Nr. 22									
	781/8	SPESE PER ACQUISTI HARDWARE E SOFTWARE PER I SERVIZI BENEFICI AGLI STUDENTI, ORIENTAMENTO, CONSULENZA PSICOLOGICA, ATTIVITA' CULTURALI, RICREATIVE E TURISTICHE CON ECONOMIE DELL'AZIENDA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.000,00
TOTALE SCHEDA Nr. 22			76.844,58	1.126.291,80	48.773,57	0,00	700.000,00	454.362,81	454.362,81
TOTALE AVANZO DESTINATO AGLI INVESTI	MENTI		76.844,58	1.126.291,80	48.773,57	0,00	700.000,00	454.362,81	454.362,81
TOTALE RISORSE DESTINATE AGLI INVESTIMENTI (f)			76.844,58	1.126.291,80	48.773,57	0,00	700.000,00	454.362,81	454.362,81

Totale Quote Accantonate nel Risultato di Amministrazione riguardanti le Risorse Destinate agli Investimenti (g)	0,00
Totale Risorse Destinate nel Risultato di amministrazione al netto di quelle che sono state oggetto di Accantonamenti (h=f-g)	454.362,81



### BILANCIO DI PREVISIONE TRIENNIO 2021 – 2022 – 2023

## FONDO CREDITI DUBBIA

Allegato c)

#### ESU AZIENDA DIRITTO STUDIO UNI

BILANCIO DI PREVISIONE 2021-2023

# COMPOSIZIONE DELL'ACCANTONAMENTO AL FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA'

Data di stampa: 16/11/2020

#### BILANCIO DI PREVISIONE 2021-2023

#### COMPOSIZIONE DELL'ACCANTONAMENTO AL FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA'

**ESU AZIENDA DIRITTO STUDIO UNIVERSITARIO** 

Pagina 1 16/11/2020

	ESERCIZIO FINANZI	ARIO 2021			
TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE	STANZIAMENTI DI BILANCIO (a)	ACCANTONAMENTO OBBLIGATORIO AL FONDO (*) (b)	ACCANTONAMENTO EFFETTIVO DI BILANCIO (**) (c)	% di stanziamento accantonato al fondo nel rispetto del principio contabile applicato 3.3 (d)=(c/a)
	TITOLO 3 - ENTRATE EXTRATRIBUTARIE				
3010000	Tipologia 100 Tipologia 100 - Vendita Di Beni E Servizi E Proventi Derivanti Dalla Gestione Dei Beni	310.000,00	8.813,95	8.813,95	2,8432 %
3030000	Tipologia 300 Tipologia 300 - Interessi Attivi	0,00	0,00	0,00	0,0000 %
3050000	Tipologia 500 Tipologia 500 - Rimborsi E Altre Entrate Correnti	23.500,00	3.432,36	3.432,36	14,6058 %
3000000	TOTALE TITOLO 3	333.500,00	12.246,31	12.246,31	
	TOTALE GENERALE (***)		12.246,31	12.246,31	
	di cui FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA' DI PARTE CORRENTE (**)		12.246,31	12.246,31	
ı	di cui FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA' IN C/CAPITALE		0,00	0,00	

<sup>\*</sup> Non richiedono líaccantonamento al fondo crediti di dubbia esigibilità i: a) i trasferimenti da altre Amministrazioni pubbliche e dall'Unione europea; b) i crediti assistiti da fidejussione; c) le entrate tributarie che, sulla base dei nuovi principi contabili, sono accertate per cassa. I principi contabili cui si fa riferimento in questo prospetto sono contenuti nell'allegato 4.2.

<sup>\*\*</sup> Gli importi della colonna (c) non devono essere inferiori a quelli della colonna (b); se sono superiori le motivazioni della differenza sono indicate nella relazione al bilancio.

<sup>\*\*\*</sup> Il totale generale della colonna (c) corrisponde alla somma degli stanziamenti del bilancio riguardanti il fondo crediti di dubbia esigibilità Nel bilancio di previsione il fondo crediti di dubbia esigibilità è articolato in due distinti stanziamenti: il fondo crediti di dubbia esigibilità riguardante le entrate di dubbia esigibilità del tipo delle entrate (stanziato nel titolo 2 delle spese), e il fondo riguardante tutte le altre entrate (stanziato nel titolo 1 della spesa).

#### BILANCIO DI PREVISIONE 2021-2023

#### COMPOSIZIONE DELL'ACCANTONAMENTO AL FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA'

Pagina 2

#### **ESU AZIENDA DIRITTO STUDIO UNIVERSITARIO**

16/11/2020

	ESERCIZIO FINANZIA	ARIO 2022			
TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE	STANZIAMENTI DI BILANCIO (a)	ACCANTONAMENTO OBBLIGATORIO AL FONDO (*) (b)	ACCANTONAMENTO EFFETTIVO DI BILANCIO (**) (c)	% di stanziamento accantonato al fondo nel rispetto del principio contabile applicato 3.3 (d)=(c/a)
	TITOLO 3 - ENTRATE EXTRATRIBUTARIE				
3010000	Tipologia 100 Tipologia 100 - Vendita Di Beni E Servizi E Proventi Derivanti Dalla Gestione Dei Beni	342.000,00	13.756,27	13.756,27	4,0223 %
3030000	Tipologia 300 Tipologia 300 - Interessi Attivi	0,00	0,00	0,00	0,0000 %
3050000	Tipologia 500 Tipologia 500 - Rimborsi E Altre Entrate Correnti	23.387,00	3.432,36	3.432,36	14,6764 %
3000000	TOTALE TITOLO 3	365.387,00	17.188,63	17.188,63	
	TOTALE GENERALE (***)		17.188,63	17.188,63	
	di cui FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA' DI PARTE CORRENTE (**)		17.188,63	17.188,63	
	di cui FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA' IN C/CAPITALE		0,00	0,00	

<sup>\*</sup> Non richiedono líaccantonamento al fondo crediti di dubbia esigibilità i: a) i trasferimenti da altre Amministrazioni pubbliche e dall'Unione europea; b) i crediti assistiti da fidejussione; c) le entrate tributarie che, sulla base dei nuovi principi contabili, sono accertate per cassa. I principi contabili cui si fa riferimento in questo prospetto sono contenuti nell'allegato 4.2.

<sup>\*\*</sup> Gli importi della colonna (c) non devono essere inferiori a quelli della colonna (b); se sono superiori le motivazioni della differenza sono indicate nella relazione al bilancio.

<sup>\*\*\*</sup> Il totale generale della colonna (c) corrisponde alla somma degli stanziamenti del bilancio riguardanti il fondo crediti di dubbia esigibilità Nel bilancio di previsione il fondo crediti di dubbia esigibilità è articolato in due distinti stanziamenti: il fondo crediti di dubbia esigibilità riguardante le entrate di dubbia esigibilità del tipo delle entrate (stanziato nel titolo 2 delle spese), e il fondo riguardante tutte le altre entrate (stanziato nel titolo 1 della spesa).

#### BILANCIO DI PREVISIONE 2021-2023

#### COMPOSIZIONE DELL'ACCANTONAMENTO AL FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA'

Pagina 3

#### ESU AZIENDA DIRITTO STUDIO UNIVERSITARIO

16/11/2020

	ESERCIZIO FINANZI	ARIO 2023			
TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE	STANZIAMENTI DI BILANCIO (a)	ACCANTONAMENTO OBBLIGATORIO AL FONDO (*) (b)	ACCANTONAMENTO EFFETTIVO DI BILANCIO (**) (c)	% di stanziamento accantonato al fondo nel rispetto del principio contabile applicato 3.3 (d)=(c/a)
	TITOLO 3 - ENTRATE EXTRATRIBUTARIE				
3010000	Tipologia 100 Tipologia 100 - Vendita Di Beni E Servizi E Proventi Derivanti Dalla Gestione Dei Beni	362.000,00	16.845,22	16.845,22	4,6534 %
3030000	Tipologia 300 Tipologia 300 - Interessi Attivi	0,00	0,00	0,00	0,0000 %
3050000	Tipologia 500 Tipologia 500 - Rimborsi E Altre Entrate Correnti	23.387,00	3.432,36	3.432,36	14,6764 %
3000000	TOTALE TITOLO 3	385.387,00	20.277,58	20.277,58	
	TOTALE GENERALE (***)		20.277,58	20.277,58	
	di cui FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA' DI PARTE CORRENTE (**)		20.277,58	20.277,58	
	di cui FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA' IN C/CAPITALE		0,00	0,00	

<sup>\*</sup> Non richiedono líaccantonamento al fondo crediti di dubbia esigibilità i: a) i trasferimenti da altre Amministrazioni pubbliche e dall'Unione europea; b) i crediti assistiti da fidejussione; c) le entrate tributarie che, sulla base dei nuovi principi contabili, sono accertate per cassa. I principi contabili cui si fa riferimento in questo prospetto sono contenuti nell'allegato 4.2.

<sup>\*\*</sup> Gli importi della colonna (c) non devono essere inferiori a quelli della colonna (b); se sono superiori le motivazioni della differenza sono indicate nella relazione al bilancio.

<sup>\*\*\*</sup> Il totale generale della colonna (c) corrisponde alla somma degli stanziamenti del bilancio riguardanti il fondo crediti di dubbia esigibilità Nel bilancio di previsione il fondo crediti di dubbia esigibilità è articolato in due distinti stanziamenti: il fondo crediti di dubbia esigibilità riguardante le entrate di dubbia esigibilità del tipo delle entrate (stanziato nel titolo 2 delle spese), e il fondo riguardante tutte le altre entrate (stanziato nel titolo 1 della spesa).

### ALLEGATO 12

### BILANCIO DI PREVISIONE TRIENNIO 2021 – 2022 – 2023

### PIANO DEGLI INDICATORI

PREVISTO dal decreto del Ministero dell'economia e delle finanze del 9 dicembre 2015

Pagina 1

#### Indicatori sintetici

Bilancio di previsione esercizi

2021

2022

2023

#### ESU AZIENDA DIRITTO STUDIO UNIVERSITARIO

02/12/2020

	TIPOLOGIA INDICATORE	DEFINIZIONE	VAL 2021	ORE INDICATOR (percentuale) 2022	RE 2023
1	Rigidita' strutturale di bilancio		2021	2022	2023
1.1	Incidenza spese rigide (disavanzo, personale e debito) su entrate correnti	[Disavanzo iscritto in spesa + Stanziamenti di competenza (Macroaggregati 1.1 'Redditi di lavoro dipendente' + 1.7 'Interessi passivi' + Titolo 4 'Rimborso prestiti' + 'IRAP' [pdc U.1.02.01.01] - FPV entrata concernente il Macroaggregato 1.1 + FPV spesa concernente il Macroaggregato 1.1)] / (Stanziamenti di competenza dei primi tre titoli delle Entrate)	0,36	0,39	0,40
2	Entrate correnti				
2.1		Media accertamenti primi tre titoli di entrata nei tre esercizi precedenti / Stanziamenti di competenza dei primi tre titoli delle 'Entrate correnti'	1,22	1,31	1,31
2.2	Indicatore di realizzazione delle previsioni di cassa corrente	Media incassi primi tre titoli di entrata nei tre esercizi precedenti / Stanziamenti di cassa dei primi tre titoli delle 'Entrate correnti'	0,86		
2.3	Indicatore di realizzazione delle previsioni di competenza concernenti le entrate proprie	Media accertamenti nei tre esercizi precedenti (pdc E.1.01.00.00.000 'Tributi' - 'Compartecipazioni di tributi' E.1.01.04.00.000 + E.3.00.00.00.000 'Entrate extratributarie') / Stanziamenti di competenza dei primi tre titoli delle 'Entrate correnti'	0,65	0,70	0,69
2.4	Indicatore di realizzazione delle previsioni di cassa concernenti le entrate proprie	Media incassi nei tre esercizi precedenti (pdc E.1.01.00.00.000 'Tributi' - 'Compartecipazioni di tributi' E.1.01.04.00.000 + E.3.00.00.00.000 'Entrate extratributarie') / Stanziamenti di cassa dei primi tre titoli delle 'Entrate correnti'	0,44		
3	Spesa di personale				
3.1	Incidenza della spesa di personale sulla spesa corrente (Indicatore di equilibrio economico-finanziario)	Stanziamenti di competenza (Macroaggregato 1.1 + IRAP (pdc 1.02.01.01) - FPV entrata concernente il Macroaggregato 1.1 + FPV spesa concernente il Macroaggregato 1.1) / Stanziamenti di competenza (Spesa corrente - FCDE corrente - FPV entrata	0,32	0,39	0,40

Pagina 2

02/12/2020

#### Indicatori sintetici

Bilancio di previsione esercizi

2021

2022

2023

	TIPOLOGIA INDICATORE	DEFINIZIONE	VAL 2021	ORE INDICATORE (percentuale) 2022	2023
3	Spesa di personale		2021	2022	2023
		concernente il Macroaggregato 1.1 + FPV spesa concernente il Macroaggregato 1.1)			
3.2	Incidenza del salario accessorio ed incentivante rispetto al totale della spesa di personale Indica il peso delle componenti afferenti la contrattazione decentrata dell'ente rispetto al totale dei redditi da lavoro	Stanziamenti di competenza (pdc 1.01.01.004 + 1.01.01.008 'indennita' e altri compensi al personale a tempo indeterminato e determinato' + pdc 1.01.01.003 + 1.01.01.007 'straordinario al personale a tempo indeterminato e determinato' + FPV in uscita concernente il Macroaggregato 1.1 - FPV di entrata concernente il Macroaggregato 1.1) / Stanziamenti di competenza (Macroaggregato 1.1 + pdc 1.02.01.01 'IRAP' - FPV di entrata concernente il Macroaggregato 1.1 + FPV spesa concernente il Macroaggregato 1.1)	0,21	0,19	0,18
3.3	Incidenza della spesa di personale con forme di contratto flessibile Indica come gli enti soddisfano le proprie esigenze di risorse umane, mixando le varie alternative contrattuali più rigide (personale dipendente) o meno rigide (forme di lavoro flessibile)  Interessi passivi	Stanziamenti di competenza (pdc U.1.03.02.010 'Consulenze' + pdc U.1.03.02.12 'lavoro flessibile/LSU/Lavoro interinale') / Stanziamenti di competenza (Macroaggregato 1.1 'Redditi di lavoro dipendente' + pdc U.1.02.01.01 'IRAP' + FPV in uscita concernente il Macroaggregato 1.1 - FPV in entrata concernente il Macroaggregato 1.1)	0,02	0,02	0,02
4.1	Incidenza degli interessi passivi sulle	Stanziamenti di competenza Macroaggregato 1.7 'Interessi passivi' / Stanziamenti di competenza primi tre titoli ("Entrate correnti")	0,00	0,00	0,00
4.2	Incidenza degli interessi sulle anticipazioni sul totale degli interessi passivi	Stanziamenti di competenza voce del piano dei conti finanziario U.1.07.06.04.000 'Interessi passivi su anticipazioni di tesoreria' / Stanziamenti di competenza Macroaggregato 1.7 'Interessi passivi'			

#### Indicatori sintetici

Bilancio di previsione esercizi 2021

2022

2023

02/12/2020

Pagina 3

	TIPOLOGIA INDICATORE	DEFINIZIONE	VAL	ORE INDICATOR (percentuale)	RE
			2021	2022	2023
4	Interessi passivi				
4.3	Incidenza degli interessi di mora sul totale degli interessi passivi	Stanziamenti di competenza voce del piano dei conti finanziario U.1.07.06.02.000 'Interessi di mora' / Stanziamenti di competenza Macroaggregato 1.7 'Interessi passivi'			
5	Investimenti				
5.1	Incidenza investimenti su spesa corrente e in conto capitale	Totale stanziamento di competenza Macroaggregati 2.2 + 2.3 al netto dei relativi FPV / Totale stanziamento di competenza titolo 1° e 2° della spesa al netto del FPV	0,50	0,00	0,00
5.2	Quota investimenti complessivi finanziati dal risparmio corrente	Margine corrente di competenza / Stanziamenti di competenza (Macroaggregato 2.2 'Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni' + Macroaggregato 2.3 'Contributi agli investimenti')	-0,19		
5.3	Quota investimenti complessivi finanziati dal saldo positivo delle partite finanziarie	Saldo positivo di competenza delle partite finanziarie / Stanziamenti di competenza (Macroaggregato 2.2 'Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni' + Macroaggregato 2.3 'Contributi agli investimenti')	0,00		
5.4	Quota investimenti complessivi finanziati da debito	Stanziamenti di competenza (Titolo 6 'Accensione di prestiti' - Categoria 6.02.02 'Anticipazioni' - Categoria 6.03.03 'Accensione prestiti a seguito di escussione di garanzie' - Accensioni di prestiti da rinegoziazioni) / Stanziamenti di competenza (Macroaggregato 2.2 'Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni' + Macroaggregato 2.3 'Contributi agli investimenti')	0,00		
6	Debiti non finanziari				
6.1	Indicatore di smaltimento debiti commerciali	Stanziamento di cassa (Macroaggregati 1.3 'Acquisto di beni e servizi' + 2.2 'Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni') / Stanziamenti di competenza e residui, al netto dei relativi FPV (Macroaggregati 1.3 'Acquisto di beni e servizi' + 2.2 'Investimenti	1,00		

Pagina 4

#### Indicatori sintetici

Bilancio di previsione esercizi

2021

2022

2023

02/12/2020

	TIPOLOGIA INDICATORE	DEFINIZIONE	VAL	ORE INDICATOR (percentuale)	E
			2021	2022	2023
6	Debiti non finanziari				
		fissi lordi e acquisto di terreni')			
3.2	Indicatore di smaltimento debiti verso altre amministrazioni pubbliche	Stanziamento di cassa [Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche (U.1.04.01.00.000) + Trasferimenti di tributi (U.1.05.00.00.000) + Fondi perequativi (U.1.06.00.00.000) + Contributi agli investimenti a Amministrazioni pubbliche (U.2.03.01.00.000) + Altri trasferimenti in conto capitale (U.2.04.01.00.000 + U.2.04.11.00.000 + U.2.04.16.00.000 + U.2.04.21.00.000)] / Stanziamenti di competenza e residui al netto dei relativi FPV dei [Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche (U.1.04.01.00.000) + Trasferimenti di tributi (U.1.05.00.00.000) + Fondi perequativi (U.1.06.00.00.000) + Contributi agli investimenti a Amministrazioni pubbliche (U.2.03.01.00.000) + Altri trasferimenti in conto capitale (U.2.04.01.00.000 + U.2.04.11.00.000 + U.2.04.16.00.000 + U.2.04.21.00.000)]			
7	Debiti finanziari	G.E.O 1.21.00.000/j			
7.1	Incidenza estinzioni debiti finanziari	Totale competenza Titolo 4 / Debito da finanziamento al 31/12 dell'esercizio precedente			
7.2	Sostenibilita' debiti finanziari	Stanziamento di competenza [1.7 'Interessi passivi' - 'Interessi di mora' (U.1.07.06.02.000) - 'Interessi per anticipazioni prestiti' (U.1.07.06.04.000)] + Titolo 4 della spesa - [Entrate categoria 4.02.06 'Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche' + 'Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di amministrazioni pubbliche' (E.4.03.01.00.000) + 'Trasferimenti in conto capitale da parte di amministrazioni	0,00	0,00	0,00

Pagina 5

#### Indicatori sintetici

Bilancio di previsione esercizi

2021

2022

2023

02/12/2020

	TIPOLOGIA INDICATORE	DEFINIZIONE	VAL	ORE INDICATOR (percentuale)	RE
			2021	2022	2023
7	Debiti finanziari				
		pubbliche per cancellazione di debiti dell'amministrazione' (E.4.03.04.00.000)] / Stanziamenti di competenza titoli 1, 2 e 3 delle entrate			
8	Composizione avanzo di ammii	nistrazione presunto dell'esercizio precedente			
8.1	Incidenza quota libera di parte corrente nell'avanzo presunto	Quota libera di parte corrente dell'avanzo presunto / Avanzo di amministrazione presunto	0,00		
8.2	Incidenza quota libera in c/capitale nell'avanzo presunto	Quota libera in conto capitale dell'avanzo presunto / Avanzo di amministrazione presunto	0,12		
8.3	Incidenza quota accantonata nell'avanzo presunto	Quota accantonata dell'avanzo presunto / Avanzo di amministrazione presunto	0,15		
8.4	presunto	o Quota vincolata dell'avanzo presunto / Avanzo di amministrazione presunto	0,59		
9	Disavanzo di amministrazione <sub>l</sub>	presunto dell'esercizio precedente			
9.1	Quota disavanzo che si prevede di ripianare nell'esercizio	Disavanzo iscritto in spesa del bilancio di previsione / Totale disavanzo di amministrazione di cui alla lettera E dell'allegato riguardante il risultato di amministrazione presunto			
9.2	Sostenibilità patrimoniale del disavanzo presunto	Totale disavanzo di amministrazione di cui alla lettera E dell'allegato riguardante il risultato di amministrazione presunto / Patrimonio netto			
9.3 <b>10</b>	Sostenibilità disavanzo a carico dell'esercizio  Fondo pluriennale vincolato	Disavanzo iscritto in spesa del bilancio di previsione / Competenza dei titoli 1, 2 e 3 delle entrate	0,00		
	·				
10.1	Utilizzo del FPV	(Fondo pluriennale vincolato corrente e capitale iscritto in entrata del bilancio - Quota del fondo pluriennale vincolato non destinata ad essere utilizzata nel corso dell'esercizio e rinviata agli esercizi			

Pagina 6

#### Indicatori sintetici

Bilancio di previsione esercizi

2021

2022

2023

02/12/2020

	TIPOLOGIA INDICATORE	DEFINIZIONE	VALORE INDICATORE (percentuale)			
			2021	2022	2023	
10	Fondo pluriennale vincolato					
		successivi) / Fondo pluriennale vincolato corrente e capitale iscritto in entrata nel bilancio				
11	Partite di giro e conto terzi					
	Incidenza partite di giro e conto terzi in entrata	Totale stanziamenti di competenza per Entrate per conto terzi e partite di giro / Totale stanziamenti di competenza per i primi tre titoli di entrata (al netto delle operazioni riguardanti la gestione della cassa vincolata)	0,37	0,40	0,40	
	Incidenza partite di giro e conto terzi in uscita	Totale stanziamenti di competenza per Uscite per conto terzi e partite di giro / Totale stanziamenti di competenza del titolo I della spesa (al netto delle operazioni riguardanti la gestione della cassa vincolata)	0,31	0,40	0,40	

Allegato n. 3-b

Bilancio di previsione esercizi

2021

2022

2023

ESU AZIENDA DIRITTO STUDIO UNIVERSITARIO

02/12/2020

Pagina 1

		Con	nposizione delle e	ntrate (valori per	centuali)	Percentuale o		
Titolo, Tipologia	Denominazione a	Previsioni competenza / totale previsioni competenza	Previsioni competenza / totale previsioni competenza	Previsioni competenza / totale previsioni competenza	Media accertamenti nei tre esercizi precedenti / Media Totale accertamenti nei tre esercizi precedenti	Previsioni cassa / (previsioni competenza + residui)	Media riscossioni nei tre esercizi precedenti / Media accertamenti nei tre esercizi precedenti	
1	TITOLO 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa							
10101	Tipologia 101 - Imposte tasse e proventi assimilati	0,00	0,00	0,0	0,01	0,00	1,00	
10000	Totale TITOLO 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	0,00	0,00	0,0	0,01	0,00	1,00	

Allegato n. 3-b

Bilancio di previsione esercizi

2021

2022 2023

02/12/2020

Pagina 2

	Denominazione	Con	nposizione delle e	ntrate (valori per	centuali)	Percentuale of	li riscossione entrate	
Titolo, Tipologia		Previsioni competenza / totale previsioni competenza	Previsioni competenza / totale previsioni competenza	Previsioni competenza / totale previsioni competenza	Media accertamenti nei tre esercizi precedenti / Media Totale accertamenti nei tre esercizi precedenti	2021  Previsioni cassa / (previsioni competenza + residui)	Media riscossioni nei tre esercizi precedenti / Media accertamenti nei tre esercizi precedenti	
2	TITOLO 2 - Trasferimenti correnti							
20101	Tipologia 101 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	0,28	0,39	0,39	0,39	1,00	0,90	
20105	Tipologia 105 - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00	1,00	0,00	
20000	Totale TITOLO 2 - Trasferimenti correnti	0,28	0,39	0,39	0,39	1,00	0,89	

Allegato n. 3-b

Bilancio di previsione esercizi

2021

2022

2023

ESU AZIENDA DIRITTO STUDIO UNIVERSITARIO

02/12/2020

Pagina 3

		Con	nposizione delle e	ntrate (valori per	centuali)	Percentuale d	li riscossione entrate	
Titolo, Tipologia	Denominazione	Previsioni competenza / totale previsioni competenza	Previsioni competenza / totale previsioni competenza	Previsioni competenza / totale previsioni competenza	Media accertamenti nei tre esercizi precedenti / Media Totale accertamenti nei tre esercizi precedenti	2021  Previsioni cassa / (previsioni competenza + residui)	Media riscossioni nei tre esercizi precedenti / Media accertamenti nei tre esercizi precedenti	
3	TITOLO 3 - Entrate extratributarie							
	Tipologia 100 - Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	0,18	0,29	0,29	9 0,39	1,00	0,86	
30300	Tipologia 300 - Interessi attivi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1,00	
	Tipologia 500 - Rimborsi e altre entrate correnti	0,03	0,03	0,00	3 0,04	1,00	0,66	
30000	Totale TITOLO 3 - Entrate extratributarie	0,21	0,32	0,32	2 0,43	1,00	0,84	

Allegato n. 3-b
Pagina 4

Bilancio di previsione esercizi

2021

2023

2022

#### ESU AZIENDA DIRITTO STUDIO UNIVERSITARIO

02/12/2020

		Con	nposizione delle e	ntrate (valori per	centuali)	Percentuale o	li riscossione entrate	
Titolo, Tipologia	Denominazione	Previsioni competenza / totale previsioni competenza	Previsioni competenza / totale previsioni competenza	2023  Previsioni competenza / totale previsioni competenza	Media accertamenti nei tre esercizi precedenti / Media Totale accertamenti nei tre esercizi precedenti	2021  Previsioni cassa / (previsioni competenza + residui)	Media riscossioni nei tre esercizi precedenti / Media accertamenti nei tre esercizi precedenti	
				· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·				
4	TITOLO 4 - Entrate in conto capitale							
40200	Tipologia 200 - Contributi agli investimenti	0,32	0,00	0,00	0,00	1,00	0,00	
40400	Tipologia 400 - Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
40000	Totale TITOLO 4 - Entrate in conto capitale	0,32	0,00	0,00	0,00	1,00	0,00	

Allegato n. 3-b
Pagina 5

Bilancio di previsione esercizi

2021

2022

2023

02/12/2020

		Con	nposizione delle e	ntrate (valori per	centuali)	Percentuale of		
Titolo, Tipologia	Denominazione	Previsioni competenza / totale previsioni competenza	Previsioni competenza / totale previsioni competenza	Previsioni competenza / totale previsioni competenza	Media accertamenti nei tre esercizi precedenti / Media Totale accertamenti nei tre esercizi precedenti	2021  Previsioni cassa / (previsioni competenza + residui)	Media riscossioni nei tre esercizi precedenti / Media accertamenti nei tre esercizi precedenti	
6	TITOLO 6 - Accensione prestiti							
60200	Tipologia 200 - Accensione Prestiti a breve termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
60000	Totale TITOLO 6 - Accensione prestiti	0,00	0,00	0,0	0,00	0,00	0,00	

Allegato n. 3-b

Bilancio di previsione esercizi

2021

2022

2023

02/12/2020

Pagina 6

		Con	nposizione delle e	ntrate (valori per	centuali)	Percentuale o	li riscossione entrate	
Titolo, Tipologia	Denominazione	Previsioni competenza / totale previsioni competenza	Previsioni competenza / totale previsioni competenza	Previsioni competenza / totale previsioni competenza	Media accertamenti nei tre esercizi precedenti / Media Totale accertamenti nei tre esercizi precedenti	2021  Previsioni cassa / (previsioni competenza + residui)	Media riscossioni nei tre esercizi precedenti / Media accertamenti nei tre esercizi precedenti	
7	TITOLO 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere							
70100	Tipologia 100 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
70000	Totale TITOLO 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	

Allegato n. 3-b

Pagina 7

Bilancio di previsione esercizi

2021

2022

2023

#### ESU AZIENDA DIRITTO STUDIO UNIVERSITARIO

02/12/2020

		Con	nposizione delle e	ntrate (valori per	centuali)	Percentuale o	li riscossione entrate	1
Titolo, Tipologia	Denominazione	Previsioni competenza / totale previsioni competenza	Previsioni competenza / totale previsioni competenza	Previsioni competenza / totale previsioni competenza	Media accertamenti nei tre esercizi precedenti / Media Totale accertamenti nei tre esercizi precedenti	2021  Previsioni cassa / (previsioni competenza + residui)	Media riscossioni nei tre esercizi precedenti / Media accertamenti nei tre esercizi precedenti	
9	TITOLO 9 - Entrate per conto terzi e partite di giro							
90100	Tipologia 100 - Entrate per partite di giro	0,09	0,14	0,14	0,08	1,00	0,90	
90200	Tipologia 200 - Entrate per conto terzi	0,09	0,14	0,14	0,09	1,00	0,81	
90000	Totale TITOLO 9 - Entrate per conto terzi e partite di giro	0,19	0,29	0,29	9 0,17	1,00	0,86	
	Totale entrate	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	0,87	

#### Piano degli indicatori di bilancio degli organismi e degli enti strumentali delle Regioni e delle Province aut.

### Indicatori analitici concernenti la composizione delle spese per missioni e programmi e la capacità dell'amministrazione di pagare i debiti negli esercizi di riferimento

Allegato n. 3-c
Pagina 1

Bilancio di previsione esercizi

2021

2022

2023

02/12/2020

			(	COMPOSIZIONE D	ELLE SPESE	PER MISSIC	NI E PROGRAMMI (valori p	percentuali)		
			Esercizio	2021	Esercizio	2022	Esercizio 2023	Media rendico	nti tre esercizi p	recedenti
	Missioni e Programmi	Incidenza Missione Programma: Previsioni stanziamento / totale previsioni missioni	FPV: Previsioni stanziamento FPV	Capacità di pagamento: V Previsioni cassa/ (previsioni competenza - FPV + residui)	Missione/ Programma: Previsioni stanziamento totale prevision		Incidenza di cui incidenza Missione/ FPV: Programma: Previsioni Previsioni stanziamento stanziamento / FPV totale previsioni / missioni Previsione FPV totale	Incidenza Missione/ Programma: Media (Impegni + FPV) / Media (Totale impegni + Totale FPV)	di cui incidenza <sup>pa</sup> FPV: (Pag Media FPV / Paga Media Totale FPV Medi	apacità di gamento: Media am. c/comp+ m. c/residui) / a (Impegni + dui definitivi)
04.00	MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio									
04.07	PROGRAMMA 7 - Diritto allo studio	0,82		1,00	0,71		0,71	0,82	1,00	0,63
	Totale MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio	0,82		1,00	0,71		0,71	0,82	1,00	0,63
20.00	MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti									
20.01	PROGRAMMA 1 - Fondo di riserva	0,01		1,00	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00
20.02	PROGRAMMA 2 - Fondo crediti di dubbia esigibilita'	0,03		1,00	0,01		0,01	0,00	0,00	0,00
20.03	PROGRAMMA 3 - Altri fondi	0,02		1,00	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti	0,05		1,00	0,01		0,01	0,00	0,00	0,00
60.00	MISSIONE 60 - Anticipazioni finanziarie									
60.01	PROGRAMMA 1 - Restituzione anticipazione di tesoreria	0,00		0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale MISSIONE 60 - Anticipazioni finanziarie	0,00		0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00
99.00	MISSIONE 99 - Servizi per conto terzi									
99.01	PROGRAMMA 1 - Servizi per conto terzi e Partite di giro	0,13		1,00	0,29		0,29	0,18	0,00	0,57
	Totale MISSIONE 99 - Servizi per conto terzi	0,13		1,00	0,29		0,29	0,18	0,00	0,57

### ALLEGATO 13

### BILANCIO DI PREVISIONE TRIENNIO 2021 – 2022 – 2023

## UTILIZZO FONDI UE

30/11/2020

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2020		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2020	PREVISIONI DELL'ANNO 2021	PREVISIONI DELL'ANNO 2022	PREVISIONI DELL'ANNO 2023
04.00.0	MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio						
04.07.0	PROGRAMMA 7 - Diritto allo studio						
04.07.1	TITOLO 1 - Spese correnti	112.339,64	di competenza di cui impegnato di cui fondo plu.vinc.	278.047,16 0,00	17.047,50 9.649,49 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00
			cassa	299.788,52	129.387,14		
04.07.0	Totale PROGRAMMA 7 - Diritto allo studio	112.339,64	di competenza di cui impegnato di cui fondo plu.vinc. cassa	278.047,16 0,00 299.788,52	17.047,50 9.649,49 0,00 129.387,14	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00
04.00.0	Totale MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio	112.339,64	di competenza di cui impegnato di cui fondo plu.vinc. cassa	278.047,16 0,00 299.788,52	17.047,50 9.649,49 0,00 129.387,14	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00
	Totale Missioni	112.339,64	di competenza di cui impegnato	278.047,16	17.047,50 9.649,49	0,00 0,00	0,00 0,00
			di cui fondo plu.vinc. cassa	0,00 299.788,52	0,00 129.387,14	0,00	0,00