	<i>Tipo di procedimento</i>	<i>Termini di conclusione</i>	<i>FONTE NORMATIVA del procedimento</i>	<i>Titolare dell'adozione del provvedimento finale</i>	<i>Telefono</i>	<i>Indirizzo email</i>	<i>Titolare del potere sostitutivo in caso di inerzia</i>	<i>Modalità effettuazione pagamenti con i codici IBAN identificativi del conto di pagamento</i>	<i>Modalità di attivazione del potere sostitutivo</i>
	DIREZIONE								
	Politica degli investimenti - acquisto, costruzione, sistemazione immobili per i servizi istituzionali	nei termini di legge	rinvio agli specifici programmi di finanziamento	Organo di indirizzo politico - Direttore Dott. Stefano Ferrarese	0412727112 - 0412727129	stefano.ferrarese@esuvezenia.it	Direttore Dott. Stefano Ferrarese	non applicabile	il privato, decorso inutilmente il termine previsto per la conclusione del procedimento, può rivolgersi al titolare del potere sostitutivo che, entro un termine pari alla metà di quello originariamente previsto, deve concludere il procedimento attraverso le strutture competenti
	Incarichi legali professionali per attuazione del riordino organizzativo, dei processi interni e degli obiettivi di sviluppo dell'Azienda	nei termini di legge	rinvio agli specifici programmi di finanziamento	Organo di indirizzo politico - Direttore Dott. Stefano Ferrarese	0412727112 - 0412727105	stefano.ferrarese@esuvezenia.it	Direttore Dott. Stefano Ferrarese	non applicabile	il privato, decorso inutilmente il termine previsto per la conclusione del procedimento, può rivolgersi al titolare del potere sostitutivo che, entro un termine pari alla metà di quello originariamente previsto, deve concludere il procedimento attraverso le strutture competenti
	attività di COMUNICAZIONE, INFORMAZIONE	nei termini di legge	delibera CDA 19 del 9.06.2022 - rinvio agli specifici programmi di finanziamento	Organo di indirizzo politico - Direttore Dott. Stefano Ferrarese	0412727112 - 0412727129	stefano.ferrarese@esuvezenia.it	Direttore Dott. Stefano Ferrarese	non applicabile	il privato, decorso inutilmente il termine previsto per la conclusione del procedimento, può rivolgersi al titolare del potere sostitutivo che, entro un termine pari alla metà di quello originariamente previsto, deve concludere il procedimento attraverso le strutture competenti
	Assegnazione contributi destinati al finanziamento di progetti di attività culturali a.a.2021/2022 a favore di Associazioni studentesche	nei termini di legge	delibera CDA n. 13 del 25.03.2022 rinvio agli specifici programmi di finanziamento	Organo di indirizzo politico - Direttore Dott. Stefano Ferrarese	0412727112 - 0412727129	stefano.ferrarese@esuvezenia.it	Direttore Dott. Stefano Ferrarese	non applicabile	il privato, decorso inutilmente il termine previsto per la conclusione del procedimento, può rivolgersi al titolare del potere sostitutivo che, entro un termine pari alla metà di quello originariamente previsto, deve concludere il procedimento attraverso le strutture competenti
	Progetti internazionali nell'ambito del Diritto allo studio	nei termini di legge	delibera CDA n. 27 del 27.10.2022 rinvio agli specifici programmi di finanziamento	Organo di indirizzo politico - Direttore Dott. Stefano Ferrarese	0412727112 - 0412727129	stefano.ferrarese@esuvezenia.it	Direttore Dott. Stefano Ferrarese	non applicabile	il privato, decorso inutilmente il termine previsto per la conclusione del procedimento, può rivolgersi al titolare del potere sostitutivo che, entro un termine pari alla metà di quello originariamente previsto, deve concludere il procedimento attraverso le strutture competenti
A	MACROFUNZIONE AFFARI GENERALI								
1	Piano triennale dei fabbisogni di personale e piano assunzioni.	90 gg.	Art. 6 D.lgs. 165/2001- Decreto del Ministro P.A. dell'8.05.2018 recante Linee d'indirizzo	organo di indirizzo politico	0412727112 - 0412727129	stefano.ferrarese@esuvezenia.it	CDA		il privato, decorso inutilmente il termine previsto per la conclusione del procedimento, può rivolgersi al titolare del potere sostitutivo che, entro un termine pari alla metà di quello originariamente previsto, deve concludere il procedimento attraverso le strutture competenti
2	Piano triennale della Performance e Relazione	periodicità annuale	Art. 10 d.lgs. 150/2009	organo di indirizzo politico	0412727112 - 0412727129	stefano.ferrarese@esuvezenia.it	CDA		il privato, decorso inutilmente il termine previsto per la conclusione del procedimento, può rivolgersi al titolare del potere sostitutivo che, entro un termine pari alla metà di quello originariamente previsto, deve concludere il procedimento attraverso le strutture competenti
3	Concorso/Selezione pubblica/avviamento degli iscritti ai centri per l'impiego per assunzione di personale a tempo indeterminato e determinato;	180 gg. Complessità di organizzazione della procedura selettiva	D.P.R. 487/1984 ; D.Lgs. 165/2001 art. 35 c. 1 lettera b) D.lgs. 165/2001	Direttore Dott. Stefano Ferrarese	0412727112 - 0412727129	stefano.ferrarese@esuvezenia.it	Direttore Dott. Stefano Ferrarese	i versamenti a favore dell'ESU, ove previsti, vanno effettuati tramite bonifico bancario intestato a ESU di Venezia Dorsoduro 3439/a - 30123 Venezia IBAN : IT 23A 0503402071000000070085 Banca popolare di Verona Gruppo BPM	il privato, decorso inutilmente il termine previsto per la conclusione del procedimento, può rivolgersi al titolare del potere sostitutivo che, entro un termine pari alla metà di quello originariamente previsto, deve concludere il procedimento attraverso le strutture competenti
4	Mobilità, interscambio, comando e convenzioni da e verso altri Enti	90 gg.	C.c.n.l. Funzioni Locali D.Lgs. 165/2001	Direttore Dott. Stefano Ferrarese	0412727112 - 0412727129	stefano.ferrarese@esuvezenia.it	Direttore Dott. Stefano Ferrarese		il privato, decorso inutilmente il termine previsto per la conclusione del procedimento, può rivolgersi al titolare del potere sostitutivo che, entro un termine pari alla metà di quello originariamente previsto, deve concludere il procedimento attraverso le strutture competenti
5	Procedure concorsuali pubbliche	180 gg.	Art. 35 D.lgs. 165/2001 D.P.R. 487/1994 bando di concorso	Direttore Dott. Stefano Ferrarese	0412727112 - 0412727129	stefano.ferrarese@esuvezenia.it	Direttore Dott. Stefano Ferrarese	i versamenti a favore dell'ESU, ove previsti, vanno effettuati tramite bonifico bancario intestato a ESU di Venezia Dorsoduro 3439/a - 30123 Venezia IBAN : IT 23A 0503402071000000070085 Banca popolare di Verona Gruppo BPM	il privato, decorso inutilmente il termine previsto per la conclusione del procedimento, può rivolgersi al titolare del potere sostitutivo che, entro un termine pari alla metà di quello originariamente previsto, deve concludere il procedimento attraverso le strutture competenti
6	Reclutamento obbligatorio categorie protette.	180 gg	Legge 68/1999; art. 35 c. 2 del d.lgs. 165/2001	Direttore Dott. Stefano Ferrarese	0412727112 - 0412727129	stefano.ferrarese@esuvezenia.it	Direttore Dott. Stefano Ferrarese		il privato, decorso inutilmente il termine previsto per la conclusione del procedimento, può rivolgersi al titolare del potere sostitutivo che, entro un termine pari alla metà di quello originariamente previsto, deve concludere il procedimento attraverso le strutture competenti
7	Procedura per la costituzione /rinnovo del CUG e l'adozione del Piano triennale delle azioni positive per le pari opportunità	periodicità quadriennale	Artt. 7 e 57 del D.lgs. 165/2001; D.Lgs 11 aprile 2006, n. 198 - codice delle pari opportunità tra uomo e donna a norma dell'articolo 6 della L. 28 novembre 2005, n. 246, articolo 48	1) organo di indirizzo politico ; 2) direttore per le nomine	0412727112 - 0412727129	stefano.ferrarese@esuvezenia.it	Direttore Dott. Stefano Ferrarese		il privato, decorso inutilmente il termine previsto per la conclusione del procedimento, può rivolgersi al titolare del potere sostitutivo che, entro un termine pari alla metà di quello originariamente previsto, deve concludere il procedimento attraverso le strutture competenti

8	costituzione fondo risorse decentrate personale del comparto	120 gg	Artt.67 del ccnl funzioni locali del 21.05.2018	Direttore Dott. Stefano Ferrarese	0412727112 - 0412727129	stefano.ferrarese@esuvenezia.it	Direttore Dott. Stefano Ferrarese	il privato, decorso inutilmente il termine previsto per la conclusione del procedimento, può rivolgersi al titolare del potere sostitutivo che, entro un termine pari alla metà di quello originariamente previsto, deve concludere il procedimento attraverso le strutture competenti
9	Costituzione Fondo retribuzione di risultato personale di qualifica dirigenziale	120 gg	Art. 26 del CCNL funzioni locali area dirigenza 23.12.1999	Direttore Dott. Stefano Ferrarese	0412727112 - 0412727129	stefano.ferrarese@esuvenezia.it	Direttore Dott. Stefano Ferrarese	il privato, decorso inutilmente il termine previsto per la conclusione del procedimento, può rivolgersi al titolare del potere sostitutivo che, entro un termine pari alla metà di quello originariamente previsto, deve concludere il procedimento attraverso le strutture competenti
10	Liquidazione TFR1 per trattamento fine rapporto per i lavoratori assunti a tempo determinato successivamente al 30 maggio 2000, oppure assunti con contratto a tempo indeterminato successivamente al 1 gennaio 2001	30 gg. Dalla cessazione	Art. 2120 Codice Civile - Circolari INPS (Gestione ex INPDAP) e circolare INPS 30/2002	Direttore Dott. Stefano Ferrarese	0412727112 - 0412727129	stefano.ferrarese@esuvenezia.it	Direttore Dott. Stefano Ferrarese	il privato, decorso inutilmente il termine previsto per la conclusione del procedimento, può rivolgersi al titolare del potere sostitutivo che, entro un termine pari alla metà di quello originariamente previsto, deve concludere il procedimento attraverso le strutture competenti
11	Cessazione del rapporto di lavoro personale dipendente per collocamento a riposo	30 gg. Dalla data della domanda di collocamento a riposo	R.D. 680/1938 - Legge 274/1991 - D.Lgs 503/1992 - Legge 335/1995 - Legge 449/1997 - Legge 243/2004 - Legge 247/2007 - Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro - Contratto Collettivo decentrato di Lavoro Circolari I.N.P.S. (Gestione ex INPDAP)	Direttore Dott. Stefano Ferrarese	0412727112 - 0412727129	stefano.ferrarese@esuvenezia.it	Direttore Dott. Stefano Ferrarese	il privato, decorso inutilmente il termine previsto per la conclusione del procedimento, può rivolgersi al titolare del potere sostitutivo che, entro un termine pari alla metà di quello originariamente previsto, deve concludere il procedimento attraverso le strutture competenti
12	Corresponsione indennità di funzione agli amministratori	60 gg.	L.R.V. 8/1998	Direttore Dott. Stefano Ferrarese	0412727112 - 0412727129	stefano.ferrarese@esuvenezia.it	Direttore Dott. Stefano Ferrarese	il privato, decorso inutilmente il termine previsto per la conclusione del procedimento, può rivolgersi al titolare del potere sostitutivo che, entro un termine pari alla metà di quello originariamente previsto, deve concludere il procedimento attraverso le strutture competenti
13	Attivazione abbonamenti in convenzione Mobility Manager per i dipendenti	30 gg dalla richiesta con scadenza annuale ad aprile	Decreto Ministero Ambiente del 27.03.1998	Direttore Dott. Stefano Ferrarese	0412727112 - 0412727129	stefano.ferrarese@esuvenezia.it	Direttore Dott. Stefano Ferrarese	il privato, decorso inutilmente il termine previsto per la conclusione del procedimento, può rivolgersi al titolare del potere sostitutivo che, entro un termine pari alla metà di quello originariamente previsto, deve concludere il procedimento attraverso le strutture competenti
14	Conferimento incarichi di R.S.P.P. e Medico competente	d.ufficio	D.lgs. 81/2008 D.lgs. 50/2016 Regolamento interno delle spese per lavori, servizi e forniture in economia	Direttore Dott. Stefano Ferrarese	0412727112 - 0412727129	stefano.ferrarese@esuvenezia.it	Direttore Dott. Stefano Ferrarese	il privato, decorso inutilmente il termine previsto per la conclusione del procedimento, può rivolgersi al titolare del potere sostitutivo che, entro un termine pari alla metà di quello originariamente previsto, deve concludere il procedimento attraverso le strutture competenti
15	Accesso ai documenti amministrativi e consultazione degli archivi da parte di soggetti esterni	10 gg. Dalla presentazione dell'istanza	L. 241/1990 Capo V, e s.m.i. - D.P.R. 184/2006	Direttore Dott. Stefano Ferrarese	0412727112 - 0412727129	stefano.ferrarese@esuvenezia.it	Direttore Dott. Stefano Ferrarese	
16	Selezione conservativa e scarto della documentazione conservata nell'Archivio Aziendale	30 gg	Art 21, comma 1, lettera d) D.Lgs. 22 gennaio 2004 n. 42 -	Direttore Dott. Stefano Ferrarese	0412727112 - 0412727129	stefano.ferrarese@esuvenezia.it	Direttore Dott. Stefano Ferrarese	
17	Accesso agli atti amministrativi	30 gg.	L.241/1990	Direttore Dott. Stefano Ferrarese	0412727112 - 0412727129	stefano.ferrarese@esuvenezia.it	Direttore Dott. Stefano Ferrarese	il privato, decorso inutilmente il termine previsto per la conclusione del procedimento, può rivolgersi al titolare del potere sostitutivo che, entro un termine pari alla metà di quello originariamente previsto, deve concludere il procedimento attraverso le strutture competenti
18	Accesso civico semplice (FOIA)	30 gg.	Art. 5 c.1 D.lgs. 33/2013 come novellato dall'art. 6 d.lgs. 97/2016	Direttore Dott. Stefano Ferrarese	0412727112 - 0412727129	stefano.ferrarese@esuvenezia.it	Direttore Dott. Stefano Ferrarese	il privato, decorso inutilmente il termine previsto per la conclusione del procedimento, può rivolgersi al titolare del potere sostitutivo che, entro un termine pari alla metà di quello originariamente previsto, deve concludere il procedimento attraverso le strutture competenti
19	Accesso civico generalizzato (FOIA)	30 gg.	Art. 5 c. 2 D.lgs. 33/2013 come novellato dall'art. 6 d.lgs. 97/2016	Direttore Dott. Stefano Ferrarese	0412727112 - 0412727129	stefano.ferrarese@esuvenezia.it	Direttore Dott. Stefano Ferrarese	il privato, decorso inutilmente il termine previsto per la conclusione del procedimento, può rivolgersi al titolare del potere sostitutivo che, entro un termine pari alla metà di quello originariamente previsto, deve concludere il procedimento attraverso le strutture competenti
20	Pubblicazione all'Albo Pretorio on line	nei termini di legge	Art. 32 L. 69 del 18.06.2009	Direttore Dott. Stefano Ferrarese	0412727112 - 0412727129	stefano.ferrarese@esuvenezia.it	Direttore Dott. Stefano Ferrarese	il privato, decorso inutilmente il termine previsto per la conclusione del procedimento, può rivolgersi al titolare del potere sostitutivo che, entro un termine pari alla metà di quello originariamente previsto, deve concludere il procedimento attraverso le strutture competenti

21	PROTOCOLLO CONDIVISO di valutazione del rischio e di sicurezza anticovid approvato con D.D. 156 del 10.06.2020	nei termini di legge	Direttiva n. 3/2020 del Ministro della P.A. Documento tecnico INAIL del 9.04.2020 sulla rimodulazione delle misure di contenimento del contagio da Sars-CoV-2 . Decreti legge n. 6 del 23 febbraio 2020, n.9 del 2 marzo, - n.11 del 8 marzo, n. 14 del 9.03.2020 , n. 18 del 17.03.2020, n. 19 del 25.03.2020 e n. 33 del 16.05.2020. Molteplici decreti del Presidente del Consiglio dei Ministri. - Ordinanze specifiche del Ministro della salute e del Ministero dell'Interno. - In ambito regionale le Ordinanze del Presidente G.R. recanti misure urgenti in materia di contenimento e gestione dell'emergenza sanitaria	Direttore Dott. Stefano Ferrarese	0412727112 - 0412727129	stefano.ferrarese@esuvenezia.it	Direttore Dott. Stefano Ferrarese		il privato, decorso inutilmente il termine previsto per la conclusione del procedimento, può rivolgersi al titolare del potere sostitutivo che, entro un termine pari alla metà di quello originariamente previsto, deve concludere il procedimento attraverso le strutture competenti
----	---	----------------------	--	-----------------------------------	-------------------------	--	-----------------------------------	--	--

B	MACROFUNZIONE AFFARI ECONOMICI FINANZIARI E CONTABILITA'								
1	Bilancio di Previsione e bilancio pluriennale	nei termini di legge, di norma entro il 31.12 dell'anno precedente	D.lgs. 118/2011 e D.lgs. 126/2014	organo politico	0412727121 - 0412727118			CDA	il privato, decorso inutilmente il termine previsto per la conclusione del procedimento, può rivolgersi al titolare del potere sostitutivo che, entro un termine pari alla metà di quello originariamente previsto, deve concludere il procedimento attraverso le strutture competenti
2	Rendiconto della Gestione Bilancio	entro il 30.04	D.lgs. 118/2011 e D.lgs. 126/2014	organo politico	0412727121 - 0412727118			CDA	il privato, decorso inutilmente il termine previsto per la conclusione del procedimento, può rivolgersi al titolare del potere sostitutivo che, entro un termine pari alla metà di quello originariamente previsto, deve concludere il procedimento attraverso le strutture competenti
3	Bilancio di Esercizio	entro il 30.04	D.lgs. 118/2011 e D.lgs. 126/2014	organo politico	0412727121 - 0412727118			CDA	il privato, decorso inutilmente il termine previsto per la conclusione del procedimento, può rivolgersi al titolare del potere sostitutivo che, entro un termine pari alla metà di quello originariamente previsto, deve concludere il procedimento attraverso le strutture competenti
4	Assesamento del bilancio di previsione	30 giugno e comunque successivamente all'approvazione del bilancio consuntivo	D.lgs. 118/2011 e D.lgs. 126/2014	organo politico	0412727121 - 0412727118			CDA	il privato, decorso inutilmente il termine previsto per la conclusione del procedimento, può rivolgersi al titolare del potere sostitutivo che, entro un termine pari alla metà di quello originariamente previsto, deve concludere il procedimento attraverso le strutture competenti
5	Variazioni di bilancio	30 nov salvo quelle previste dalla legge	D.lgs. 118/2011 e D.lgs. 126/2014	organo politico	0412727121 - 0412727118			CDA	il privato, decorso inutilmente il termine previsto per la conclusione del procedimento, può rivolgersi al titolare del potere sostitutivo che, entro un termine pari alla metà di quello originariamente previsto, deve concludere il procedimento attraverso le strutture competenti
6	Equilibri di bilancio	nei termini di legge per l'approvazione dei bilanci	legge di stabilità 160/2019	organo politico	0412727121 - 0412727118			CDA	il privato, decorso inutilmente il termine previsto per la conclusione del procedimento, può rivolgersi al titolare del potere sostitutivo che, entro un termine pari alla metà di quello originariamente previsto, deve concludere il procedimento attraverso le strutture competenti
7	Riaccertamento ordinario	operazione propedeutica all'approvazione del Rendiconto	D.lgs 118/2011 art.3	Direttore Dott. Stefano Ferrarese	0412727121 - 0412727118			Direttore Dott. Stefano Ferrarese	il privato, decorso inutilmente il termine previsto per la conclusione del procedimento, può rivolgersi al titolare del potere sostitutivo che, entro un termine pari alla metà di quello originariamente previsto, deve concludere il procedimento attraverso le strutture competenti
8	asseverazione debiti / crediti Esu/Regione	nei termini di volta in volta stabiliti dalla regione		Direttore Dott. Stefano Ferrarese	0412727121 - 0412727118			Direttore Dott. Stefano Ferrarese	il privato, decorso inutilmente il termine previsto per la conclusione del procedimento, può rivolgersi al titolare del potere sostitutivo che, entro un termine pari alla metà di quello originariamente previsto, deve concludere il procedimento attraverso le strutture competenti
9	Invio bilanci e documenti contabili alla BDAP	30 gg dalla avvenuta approvazione	L. 196/2009 e D.M. 12/05/2016	Direttore Dott. Stefano Ferrarese	0412727121 - 0412727118			Direttore Dott. Stefano Ferrarese	il privato, decorso inutilmente il termine previsto per la conclusione del procedimento, può rivolgersi al titolare del potere sostitutivo che, entro un termine pari alla metà di quello originariamente previsto, deve concludere il procedimento attraverso le strutture competenti
10	Invio conti degli agenti contabili al SIRECO	60 gg dalla avvenuta approvazione del rendiconto dell'esercizio	D.lgs. 174/2016 art.138	Direttore Dott. Stefano Ferrarese	0412727121 - 0412727118			Direttore Dott. Stefano Ferrarese	il privato, decorso inutilmente il termine previsto per la conclusione del procedimento, può rivolgersi al titolare del potere sostitutivo che, entro un termine pari alla metà di quello originariamente previsto, deve concludere il procedimento attraverso le strutture competenti
11	Adempimenti sostituto d'imposta (mod 770)	nei termini di legge	dpr 600 del 29/09/1973	Direttore Dott. Stefano Ferrarese	0412727121 - 0412727118			Direttore Dott. Stefano Ferrarese	il privato, decorso inutilmente il termine previsto per la conclusione del procedimento, può rivolgersi al titolare del potere sostitutivo che, entro un termine pari alla metà di quello originariamente previsto, deve concludere il procedimento attraverso le strutture competenti
12	Dichiarazioni-adempimenti fiscali (IVA)	nei termini di legge. Annuale, mensili, trimestrali.	dpr 633/1972	Direttore Dott. Stefano Ferrarese	0412727121 - 0412727118			Direttore Dott. Stefano Ferrarese	il privato, decorso inutilmente il termine previsto per la conclusione del procedimento, può rivolgersi al titolare del potere sostitutivo che, entro un termine pari alla metà di quello originariamente previsto, deve concludere il procedimento attraverso le strutture competenti

13	dichiarazioni-adempimenti fiscali (Modello Unico)	nei termini di legge	dpr 600 del 29/09/1973	Direttore Dott. Stefano Ferrarese	0412727121 - 0412727118		Direttore Dott. Stefano Ferrarese		il privato, decorso inutilmente il termine previsto per la conclusione del procedimento, può rivolgersi al titolare del potere sostitutivo che, entro un termine pari alla metà di quello originariamente previsto, deve concludere il procedimento attraverso le strutture competenti
14	Report periodici al Collegio dei Revisori dei Conti sulla giacenza di cassa	di norma marzo - giugno - settembre - dicembre (salvo diverse disposizioni dello stesso collegio di revisione)	d.lgs. 118/2011 e D.lgs. 126/2014	Direttore Dott. Stefano Ferrarese	0412727121 - 0412727118		Direttore Dott. Stefano Ferrarese		il privato, decorso inutilmente il termine previsto per la conclusione del procedimento, può rivolgersi al titolare del potere sostitutivo che, entro un termine pari alla metà di quello originariamente previsto, deve concludere il procedimento attraverso le strutture competenti
15	Liquidazione fatture di acquisto di beni e servizi	7 gg. Lavorativi dal ricevimento della fattura	D.P.R. 445 del 28.12.2000, Legge 13 agosto 2010 n. 136 ; D.lgs.118/2011 e D.lgs. 126/2014	Direttore Dott. Stefano Ferrarese	0412727121 - 0412727118		Direttore Dott. Stefano Ferrarese		il privato, decorso inutilmente il termine previsto per la conclusione del procedimento, può rivolgersi al titolare del potere sostitutivo che, entro un termine pari alla metà di quello originariamente previsto, deve concludere il procedimento attraverso le strutture competenti
16	Emissione ordinativi di pagamento	10 gg dal momento in cui l'obbligazione raggiunge scadenza naturale secondo la tipologia, la normativa di riferimento e/o secondo gli accordi assunti con il beneficiario. (salvo impedimenti non dipendenti dal Settore Ragioneria)	D.P.R. 445 del 28.12.2000, Legge 13 agosto 2010 n. 136.D.lgs. 118/2011 e D.lgs. 126/2014	Direttore Dott. Stefano Ferrarese	0412727121 - 0412727118		Direttore Dott. Stefano Ferrarese		il privato, decorso inutilmente il termine previsto per la conclusione del procedimento, può rivolgersi al titolare del potere sostitutivo che, entro un termine pari alla metà di quello originariamente previsto, deve concludere il procedimento attraverso le strutture competenti
17	Emissione ordinativi di incasso	30 gg dalla data di trasmissione del provvisorio bancario, in presenza di idonea documentazione	D.lgs. 118/2011 e D.lgs. 126/2014	Direttore Dott. Stefano Ferrarese	0412727121 - 0412727118		Direttore Dott. Stefano Ferrarese		il privato, decorso inutilmente il termine previsto per la conclusione del procedimento, può rivolgersi al titolare del potere sostitutivo che, entro un termine pari alla metà di quello originariamente previsto, deve concludere il procedimento attraverso le strutture competenti
18	Verifica e controllo presso Equitalia sulla regolarità pagamenti > 5.000,00	Preventivo all'emissione dell'ordinativo di pagamento in caso di importi superiori a 5.000,00. 10 gg.	DM 40 del 18/01/2008 e circolari MEF 28/2007 - 22/2008 - 29/2009 ex Art. 48-bis D.P.R. n. 602/73	Direttore Dott. Stefano Ferrarese	0412727121 - 0412727118		Direttore Dott. Stefano Ferrarese		il privato, decorso inutilmente il termine previsto per la conclusione del procedimento, può rivolgersi al titolare del potere sostitutivo che, entro un termine pari alla metà di quello originariamente previsto, deve concludere il procedimento attraverso le strutture competenti
19	Dati ai fini del riparto del contributo regionale per spese di funzionamento degli Esu-Ardsu veneto	10/03/2014 (salvo impedimenti non dipendenti dal Settore Ragioneria)	disposizione regionale	Direttore Dott. Stefano Ferrarese	0412727121 - 0412727118		Direttore Dott. Stefano Ferrarese		il privato, decorso inutilmente il termine previsto per la conclusione del procedimento, può rivolgersi al titolare del potere sostitutivo che, entro un termine pari alla metà di quello originariamente previsto, deve concludere il procedimento attraverso le strutture competenti
20	Progetto Conti Pubblici Territoriali	nei termini di volta in volta stabiliti dalla regione	disposizione regionale	Direttore Dott. Stefano Ferrarese	0412727121 - 0412727118		Direttore Dott. Stefano Ferrarese		il privato, decorso inutilmente il termine previsto per la conclusione del procedimento, può rivolgersi al titolare del potere sostitutivo che, entro un termine pari alla metà di quello originariamente previsto, deve concludere il procedimento attraverso le strutture competenti
21	Reporting Gestionale ai sensi della DGR 1772/2018	nei termini di volta in volta stabiliti dalla regione	dgr . 1772/2018	Direttore Dott. Stefano Ferrarese	0412727121 - 0412727118		Direttore Dott. Stefano Ferrarese		il privato, decorso inutilmente il termine previsto per la conclusione del procedimento, può rivolgersi al titolare del potere sostitutivo che, entro un termine pari alla metà di quello originariamente previsto, deve concludere il procedimento attraverso le strutture competenti
22	Acquisto beni e servizi sotto 40.000,00 €	180 gg	d.lgs. 50/2016 art. 36 c.2 lettera A)	Direttore Dott. Stefano Ferrarese	0412727121 - 0412727118		Direttore Dott. Stefano Ferrarese		il privato, decorso inutilmente il termine previsto per la conclusione del procedimento, può rivolgersi al titolare del potere sostitutivo che, entro un termine pari alla metà di quello originariamente previsto, deve concludere il procedimento attraverso le strutture competenti
23	Acquisto beni e servizi da 40.000,00 € a sottosoglia comunitaria	180 gg	d.lgs. 50/2016 art. 36 c.2 lettera B)	Direttore Dott. Stefano Ferrarese	0412727121 - 0412727118		Direttore Dott. Stefano Ferrarese		il privato, decorso inutilmente il termine previsto per la conclusione del procedimento, può rivolgersi al titolare del potere sostitutivo che, entro un termine pari alla metà di quello originariamente previsto, deve concludere il procedimento attraverso le strutture competenti
24	Acquisto beni e servizi sopra soglia comunitaria	180 gg	d.lgs. 50/2016 art. 35 c.1	Direttore Dott. Stefano Ferrarese	0412727121 - 0412727118		Direttore Dott. Stefano Ferrarese		il privato, decorso inutilmente il termine previsto per la conclusione del procedimento, può rivolgersi al titolare del potere sostitutivo che, entro un termine pari alla metà di quello originariamente previsto, deve concludere il procedimento attraverso le strutture competenti
25	Gestione fondo economale	30 gg	regolamento interno di cassa economale	Direttore Dott. Stefano Ferrarese	0412727121 - 0412727118		Direttore Dott. Stefano Ferrarese		il privato, decorso inutilmente il termine previsto per la conclusione del procedimento, può rivolgersi al titolare del potere sostitutivo che, entro un termine pari alla metà di quello originariamente previsto, deve concludere il procedimento attraverso le strutture competenti
26	Registrazione in inventario dei beni mobili	All'atto della liquidazione della fattura di acquisto	Legge regionale 4 febbraio 1980, n. 6	Direttore Dott. Stefano Ferrarese	0412727121 - 0412727118		Direttore Dott. Stefano Ferrarese		il privato, decorso inutilmente il termine previsto per la conclusione del procedimento, può rivolgersi al titolare del potere sostitutivo che, entro un termine pari alla metà di quello originariamente previsto, deve concludere il procedimento attraverso le strutture competenti
27	Scarichi inventariali	Al momento dell'eliminazione fisica del bene o del trasferimento ad altra struttura	Legge regionale 4 febbraio 1980, n. 6	Direttore Dott. Stefano Ferrarese	0412727121 - 0412727118		Direttore Dott. Stefano Ferrarese		il privato, decorso inutilmente il termine previsto per la conclusione del procedimento, può rivolgersi al titolare del potere sostitutivo che, entro un termine pari alla metà di quello originariamente previsto, deve concludere il procedimento attraverso le strutture competenti
28	Contratti di locazione	registrazione nei termini di legge		Direttore Dott. Stefano Ferrarese	0412727121 - 0412727118		Direttore Dott. Stefano Ferrarese		il privato, decorso inutilmente il termine previsto per la conclusione del procedimento, può rivolgersi al titolare del potere sostitutivo che, entro un termine pari alla metà di quello originariamente previsto, deve concludere il procedimento attraverso le strutture competenti

29	PCC Piattaforma Crediti Commerciali	Verifica entro il giorno 15 del mese successivo alla scadenza	DL.. 66/2014 convertito in L. 89 del 23/06/2014	Direttore Dott. Stefano Ferrarese	0412727121 - 0412727118		Direttore Dott. Stefano Ferrarese		il privato, decorso inutilmente il termine previsto per la conclusione del procedimento, può rivolgersi al titolare del potere sostitutivo che, entro un termine pari alla metà di quello originariamente previsto, deve concludere il procedimento attraverso le strutture competenti
30	Tassa regionale diritto allo studio	entro il 15 del mese successivo comunicazione alla R.V.	L.549/1995; LR 15 DEL 18/06/1996; Decreto Direttore 35 del 08/02/2018	Direttore Dott. Stefano Ferrarese	0412727121 - 0412727118		Direttore Dott. Stefano Ferrarese		il privato, decorso inutilmente il termine previsto per la conclusione del procedimento, può rivolgersi al titolare del potere sostitutivo che, entro un termine pari alla metà di quello originariamente previsto, deve concludere il procedimento attraverso le strutture competenti
31	Imposta di Soggiorno	rilevazione trimestrale ed annuale	Dlgs. 23 del 14/03/2011; Decreto Direttore 305 del 21/10/2019	Direttore Dott. Stefano Ferrarese	0412727121 - 0412727118		Direttore Dott. Stefano Ferrarese		il privato, decorso inutilmente il termine previsto per la conclusione del procedimento, può rivolgersi al titolare del potere sostitutivo che, entro un termine pari alla metà di quello originariamente previsto, deve concludere il procedimento attraverso le strutture competenti
32	Trasparenza - aggiornamento dati Tempestività dei pagamenti, pagamenti, debiti commerciali	con cadenza trimestrale e annuale pubblicazione nel sito istituzionale	D.Lgs. 33/2013 art.33	Direttore Dott. Stefano Ferrarese	0412727121 - 0412727118		Direttore Dott. Stefano Ferrarese		il privato, decorso inutilmente il termine previsto per la conclusione del procedimento, può rivolgersi al titolare del potere sostitutivo che, entro un termine pari alla metà di quello originariamente previsto, deve concludere il procedimento attraverso le strutture competenti
33	fatturazione attiva - passiva	nei termini di legge	dpr. 633/1972 e s.m.i.	Direttore Dott. Stefano Ferrarese	0412727121 - 0412727118		Direttore Dott. Stefano Ferrarese		il privato, decorso inutilmente il termine previsto per la conclusione del procedimento, può rivolgersi al titolare del potere sostitutivo che, entro un termine pari alla metà di quello originariamente previsto, deve concludere il procedimento attraverso le strutture competenti
34	Gestione depositi cauzionali	gestione di incasso, restituzione, reintroiti	L. 392/1978 e disposizioni interne	Direttore Dott. Stefano Ferrarese	0412727121 - 0412727118		Direttore Dott. Stefano Ferrarese		il privato, decorso inutilmente il termine previsto per la conclusione del procedimento, può rivolgersi al titolare del potere sostitutivo che, entro un termine pari alla metà di quello originariamente previsto, deve concludere il procedimento attraverso le strutture competenti
35	Imu - Tasi	nei termini di legge, generalmente alle scadenze del 16 giugno e 16 dicembre	L. 147/2013 art.1 c.639; dal 2020 modifica con L. 160/2019	Direttore Dott. Stefano Ferrarese	0412727121 - 0412727118		Direttore Dott. Stefano Ferrarese		il privato, decorso inutilmente il termine previsto per la conclusione del procedimento, può rivolgersi al titolare del potere sostitutivo che, entro un termine pari alla metà di quello originariamente previsto, deve concludere il procedimento attraverso le strutture competenti
36	mod. Istat	annuale previa comunicazione dall'Istat	sec 2010 ; regolamento europeo 549/2013	Direttore Dott. Stefano Ferrarese	0412727121 - 0412727118		Direttore Dott. Stefano Ferrarese		il privato, decorso inutilmente il termine previsto per la conclusione del procedimento, può rivolgersi al titolare del potere sostitutivo che, entro un termine pari alla metà di quello originariamente previsto, deve concludere il procedimento attraverso le strutture competenti
37	MIUR	rilevazione annuale sui servizi a favore degli studenti	dpcm 09/04/2001	Direttore Dott. Stefano Ferrarese	0412727121 - 0412727118		Direttore Dott. Stefano Ferrarese		il privato, decorso inutilmente il termine previsto per la conclusione del procedimento, può rivolgersi al titolare del potere sostitutivo che, entro un termine pari alla metà di quello originariamente previsto, deve concludere il procedimento attraverso le strutture competenti
38	Gestione fondi europei	nei termini di legge	rimando agli specifici programmi di finanziamento	Direttore Dott. Stefano Ferrarese	0412727121 - 0412727118		Direttore Dott. Stefano Ferrarese		il privato, decorso inutilmente il termine previsto per la conclusione del procedimento, può rivolgersi al titolare del potere sostitutivo che, entro un termine pari alla metà di quello originariamente previsto, deve concludere il procedimento attraverso le strutture competenti
39	PAGO PA	nei termini di legge	legge di bilancio	Direttore Dott. Stefano Ferrarese	0412727121 - 0412727118		Direttore Dott. Stefano Ferrarese		il privato, decorso inutilmente il termine previsto per la conclusione del procedimento, può rivolgersi al titolare del potere sostitutivo che, entro un termine pari alla metà di quello originariamente previsto, deve concludere il procedimento attraverso le strutture competenti

C	MACROFUNZIONE DIRITTO ALLO STUDIO								
1	Approvazione bandi di concorso	15 giugno	DPCM in materia di Diritto allo Studio 9/2001 E Delibera di Giunta Regionale Veneto annuale + bando di concorso ESU Venezia annuale	Direttore Dott. Stefano Ferrarese	041 2727109 - 0412727113	stefano.ferrarese@esuvenezia.it	Direttore Dott. Stefano Ferrarese		il privato, decorso inutilmente il termine previsto per la conclusione del procedimento, può rivolgersi al titolare del potere sostitutivo che, entro un termine pari alla metà di quello originariamente previsto, deve concludere il procedimento attraverso le strutture competenti
2	Graduatorie benefici (provvisorie, predefinitive, definitive, di aggiornamento)	24 agosto 10 settembre ottobre	DPCM in materia di Diritto allo Studio 9/2001 E Delibera di Giunta Regionale Veneto annuale + bando di concorso annuale	Direttore Dott. Stefano Ferrarese	041 2727109 - 0412727113	stefano.ferrarese@esuvenezia.it	Direttore Dott. Stefano Ferrarese		il privato, decorso inutilmente il termine previsto per la conclusione del procedimento, può rivolgersi al titolare del potere sostitutivo che, entro un termine pari alla metà di quello originariamente previsto, deve concludere il procedimento attraverso le strutture competenti
3	Valutazione dei ricorsi avverso le graduatorie	31 ottobre novembre	bando di concorso annuale	Direttore Dott. Stefano Ferrarese	041 2727109 - 0412727113	stefano.ferrarese@esuvenezia.it	Direttore Dott. Stefano Ferrarese		il privato, decorso inutilmente il termine previsto per la conclusione del procedimento, può rivolgersi al titolare del potere sostitutivo che, entro un termine pari alla metà di quello originariamente previsto, deve concludere il procedimento attraverso le strutture competenti
4	Assegnazione borse di studio ed altri interventi economici	15 giorni	dpcm in materia di Diritto allo Studio 9/2001	Direttore Dott. Stefano Ferrarese	041 2727109 - 0412727113	stefano.ferrarese@esuvenezia.it	Direttore Dott. Stefano Ferrarese	Modalità effettuazione pagamenti con i codici IBAN identificativi del conto di pagamento	il privato, decorso inutilmente il termine previsto per la conclusione del procedimento, può rivolgersi al titolare del potere sostitutivo che, entro un termine pari alla metà di quello originariamente previsto, deve concludere il procedimento attraverso le strutture competenti
5	Revoche borse di studio e altri interventi economici	1 dicembre	DPCM in materia di Diritto allo Studio 9/2001 E Delibera di Giunta Regionale Veneto annuale + bando di concorso ESU Venezia annuale	Direttore Dott. Stefano Ferrarese	041 2727109 - 0412727113	stefano.ferrarese@esuvenezia.it	Direttore Dott. Stefano Ferrarese		il privato, decorso inutilmente il termine previsto per la conclusione del procedimento, può rivolgersi al titolare del potere sostitutivo che, entro un termine pari alla metà di quello originariamente previsto, deve concludere il procedimento attraverso le strutture competenti
6	Comminazione sanzioni per violazione dei bandi e per dichiarazioni mendaci	30 settembre	bando ESU di concorso annuale	Direttore Dott. Stefano Ferrarese	041 2727109 - 0412727113	stefano.ferrarese@esuvenezia.it	Direttore Dott. Stefano Ferrarese		il privato, decorso inutilmente il termine previsto per la conclusione del procedimento, può rivolgersi al titolare del potere sostitutivo che, entro un termine pari alla metà di quello originariamente previsto, deve concludere il procedimento attraverso le strutture competenti
7	Concessione rateizzazione per la restituzione della borsa di studio	4 rate	delibera di Giunta Regionale Veneto	Direttore Dott. Stefano Ferrarese	041 2727109 - 0412727113	stefano.ferrarese@esuvenezia.it	Direttore Dott. Stefano Ferrarese		il privato, decorso inutilmente il termine previsto per la conclusione del procedimento, può rivolgersi al titolare del potere sostitutivo che, entro un termine pari alla metà di quello originariamente previsto, deve concludere il procedimento attraverso le strutture competenti

8	Rimborsi tassa regionale DSU a studenti diversi dagli idonei alla borsa	entro marzo	delibera di Giunta Regionale Veneto	Direttore Dott. Stefano Ferrarese	041 2727109 - 0412727113	stefano.ferrere@esuvenezia.it	Direttore Dott. Stefano Ferrarese		il privato, decorso inutilmente il termine previsto per la conclusione del procedimento, può rivolgersi al titolare del potere sostitutivo che, entro un termine pari alla metà di quello originariamente previsto, deve concludere il procedimento attraverso le strutture competenti
9	Assegnazione posti alloggio	DAL 15 SETTEMBRE	DPCM in materia di Diritto allo Studio 9/2001 E Delibera di Giunta Regionale Veneto annuale + bando di concorso ESU Venezia annuale	Direttore Dott. Stefano Ferrarese	041 2727109 - 0412727113	stefano.ferrere@esuvenezia.it	Direttore Dott. Stefano Ferrarese		il privato, decorso inutilmente il termine previsto per la conclusione del procedimento, può rivolgersi al titolare del potere sostitutivo che, entro un termine pari alla metà di quello originariamente previsto, deve concludere il procedimento attraverso le strutture competenti
10	Rinuncia posti alloggio	DAL 15 SETTEMBRE	Bando di concorso ESU annuale	Direttore Dott. Stefano Ferrarese	041 2727109 - 0412727113	stefano.ferrere@esuvenezia.it	Direttore Dott. Stefano Ferrarese		il privato, decorso inutilmente il termine previsto per la conclusione del procedimento, può rivolgersi al titolare del potere sostitutivo che, entro un termine pari alla metà di quello originariamente previsto, deve concludere il procedimento attraverso le strutture competenti
11	Trasferimenti studenti assegnatari di posto alloggio	con preavviso di 15 giorni	Bando di concorso ESU annuale	Direttore Dott. Stefano Ferrarese	041 2727109 - 0412727113	stefano.ferrere@esuvenezia.it	Direttore Dott. Stefano Ferrarese		il privato, decorso inutilmente il termine previsto per la conclusione del procedimento, può rivolgersi al titolare del potere sostitutivo che, entro un termine pari alla metà di quello originariamente previsto, deve concludere il procedimento attraverso le strutture competenti
12	Irrogazione sanzioni/penali agli studenti assegnatari di p.a.	con preavviso di 15 giorni	Bando di concorso ESU annuale	Direttore Dott. Stefano Ferrarese	041 2727109 - 0412727113	stefano.ferrere@esuvenezia.it	Direttore Dott. Stefano Ferrarese		il privato, decorso inutilmente il termine previsto per la conclusione del procedimento, può rivolgersi al titolare del potere sostitutivo che, entro un termine pari alla metà di quello originariamente previsto, deve concludere il procedimento attraverso le strutture competenti
13	Rimborsi depositi cauzionali	1 mese dopo l'uscita dalle strutture	Bando di concorso ESU annuale	Direttore Dott. Stefano Ferrarese	041 2727109 - 0412727113	stefano.ferrere@esuvenezia.it	Direttore Dott. Stefano Ferrarese	Modalità effettuazione pagamenti con i codici IBAN identificativi del conto di pagamento	il privato, decorso inutilmente il termine previsto per la conclusione del procedimento, può rivolgersi al titolare del potere sostitutivo che, entro un termine pari alla metà di quello originariamente previsto, deve concludere il procedimento attraverso le strutture competenti
14	Assegnazione contributi di mobilità internazionale	secondo i fondi disponibili	Bando di concorso ESU annuale	Direttore Dott. Stefano Ferrarese	041 2727109 - 0412727113	stefano.ferrere@esuvenezia.it	Direttore Dott. Stefano Ferrarese	Modalità effettuazione pagamenti con i codici IBAN identificativi del conto di pagamento	il privato, decorso inutilmente il termine previsto per la conclusione del procedimento, può rivolgersi al titolare del potere sostitutivo che, entro un termine pari alla metà di quello originariamente previsto, deve concludere il procedimento attraverso le strutture competenti
15	Erogazione assegni formativi (voucher) per l'accesso e la frequenza a Master, Corsi di Alta Formazione e Specializzazione all'estero	secondo i fondi disponibili	Delibera di Giunta Regionale Veneto annuale + bando di concorso ESU Venezia annuale	Direttore Dott. Stefano Ferrarese	041 2727109 - 0412727113	stefano.ferrere@esuvenezia.it	Direttore Dott. Stefano Ferrarese		il privato, decorso inutilmente il termine previsto per la conclusione del procedimento, può rivolgersi al titolare del potere sostitutivo che, entro un termine pari alla metà di quello originariamente previsto, deve concludere il procedimento attraverso le strutture competenti
17	Assegnazione prestiti				041 2727109 - 0412727113	stefano.ferrere@esuvenezia.it	Direttore Dott. Stefano Ferrarese		il privato, decorso inutilmente il termine previsto per la conclusione del procedimento, può rivolgersi al titolare del potere sostitutivo che, entro un termine pari alla metà di quello originariamente previsto, deve concludere il procedimento attraverso le strutture competenti
18	Contributi per studenti disabili	su richiesta	Delibera di Giunta Regionale Veneto	Direttore Dott. Stefano Ferrarese	041 2727109 - 0412727113	stefano.ferrere@esuvenezia.it	Direttore Dott. Stefano Ferrarese		il privato, decorso inutilmente il termine previsto per la conclusione del procedimento, può rivolgersi al titolare del potere sostitutivo che, entro un termine pari alla metà di quello originariamente previsto, deve concludere il procedimento attraverso le strutture competenti
19	Gestione rapporti contrattuali con gestori servizi ristorativi	dal mese di settembre a giugno	Decreto del Direttore	Direttore Dott. Stefano Ferrarese	041 2727109 - 0412727113	stefano.ferrere@esuvenezia.it	Direttore Dott. Stefano Ferrarese		il privato, decorso inutilmente il termine previsto per la conclusione del procedimento, può rivolgersi al titolare del potere sostitutivo che, entro un termine pari alla metà di quello originariamente previsto, deve concludere il procedimento attraverso le strutture competenti
20	Gestione rapporti con soggetti affidatari dei servizi di analisi alimenti	dal mese di settembre a giugno	Decreto del Direttore	Direttore Dott. Stefano Ferrarese	041 2727109 - 0412727113	stefano.ferrere@esuvenezia.it	Direttore Dott. Stefano Ferrarese		il privato, decorso inutilmente il termine previsto per la conclusione del procedimento, può rivolgersi al titolare del potere sostitutivo che, entro un termine pari alla metà di quello originariamente previsto, deve concludere il procedimento attraverso le strutture competenti
21	Assegnazione servizi di assistenza ed accompagnamento a studenti disabili	su richiesta	Bando di concorso ESU annuale	Direttore Dott. Stefano Ferrarese	041 2727109 - 0412727113	stefano.ferrere@esuvenezia.it	Direttore Dott. Stefano Ferrarese		il privato, decorso inutilmente il termine previsto per la conclusione del procedimento, può rivolgersi al titolare del potere sostitutivo che, entro un termine pari alla metà di quello originariamente previsto, deve concludere il procedimento attraverso le strutture competenti
22	Attribuzioni fasce mensa di accesso ai punti di ristorazione	su richiesta e per i borsisti il 20 gennaio	Delibera di Giunta Regionale Veneto	Direttore Dott. Stefano Ferrarese	041 2727109 - 0412727113	stefano.ferrere@esuvenezia.it	Direttore Dott. Stefano Ferrarese		

D	MACRO FUNZIONE PROGETTAZIONE E MANUTENZIONI								
---	---	--	--	--	--	--	--	--	--

1	AVVIO PROCEDURE (DETERMINE) per Acquisto di forniture, servizi ed esecuzione di lavori, manutenzioni etc. per le sedi del patrimonio immobiliare ESU e/o concesse in comodato, mediante procedure in Economia.	15 gg.	<p>*D.Lgs. n.50 del 18/4/2016; *D.Lgs. n.56 del 19/4/2017; *D.Lgs. n.81/2008; *Legge Regionale n.6/1980; *Delibera n.28/10 del 16.11.2009; *D.M. 09/04/1994 *D.M.10/03/1998, *D.P.R. n.151/2011 *D.M. n. 37/2008 *Legge n.308/1982 *D.P.R. N. 74 del 16/04/2013 *D.P.R. n.162 del 30/04/1999 *D.Lgs. n. 152 del 03/04/2006 *Linee guida attuative del nuovo Codice degli Appalti *D.P.C.M. 24 dicembre 2015 *Legge 27/12/2006 n. 296 e s.m.i *L. 13/08/2010 n.163 e s.m.i. *Consiglio di Stato, Sez. IV - Sentenza 21 febbraio 2005 n. 537 *Regolamento interno: "Regolamento dei Procedimenti di spesa in economia" approvato con Delibera del Consiglio di Amministrazione n.28/10 del 16/11/2009.</p>	Direttore Dott. Stefano Ferrarese	.041 5240435	stefano.ferrarese@esuvenezia.it	Direttore Dott. Stefano Ferrarese	il privato, decorso inutilmente il termine previsto per la conclusione del procedimento, può rivolgersi al titolare del potere sostitutivo che, entro un termine pari alla metà di quello originariamente previsto, deve concludere il procedimento attraverso le strutture competenti
2	ATTI LIQUIDAZIONE FATTURE di forniture di beni, servizi e lavori o documenti simili o sostitutivi di competenza degli Ordinatori di spesa. (Dalla data di ricevimento della fattura nel Libro Giornale, così come registrate da portale dall'Ufficio Ragioneria).	10 gg.	<p>*DPR n.633/1972; *D. Lgs 118/2011 e s.m.i. con il D.P.C.M. 28/12/2011; *Legge n.148/2011; *D.L. n.201/2011; *Legge n.94/2012; *Legge n.190/2014; *Legge n.11 del 28/01/2016; *D.Lgs. n.118/2011 *Legge Regionale n.6/1980; *Legge Regionale n.8/1998.</p>	Macrofunzione Gestione del Patrimonio Progettazione e Manutenzioni - Arch. Roberta Bruscaulin.	.041 5240435	stefano.ferrarese@esuvenezia.it	Direttore Dott. Stefano Ferrarese	il privato, decorso inutilmente il termine previsto per la conclusione del procedimento, può rivolgersi al titolare del potere sostitutivo che, entro un termine pari alla metà di quello originariamente previsto, deve concludere il procedimento attraverso le strutture competenti
3	Richieste di Variazioni di bilancio al settore Ragioneria. (intendiamo dal ricevimento dell'offerta economica di somma urgenza, che l'ufficio tecnico propone all'ufficio Ragioneria).	5 gg	<p>*Decreto del Presidente e/o del Commissario Straordinario di approvazione del Bilancio di Previsione Triennio. *Deliberazione di Giunta Regionale, con la quale è stato nominato il Presidente e/o il Commissario Straordinario dell'ESU. *Decreto del Presidente e/o Commissario Straordinario, di Adozione Bilancio di Previsione. *Decreto del Presidente e/o Commissario Straordinario, di Autorizzazione all'Esercizio Provvisorio del Bilancio di Previsione di Esu Venezia per l'anno finanziario.</p>	Macrofunzione Gestione del Patrimonio Progettazione e Manutenzioni - Arch. Roberta Bruscaulin.	.041 5240435	stefano.ferrarese@esuvenezia.it	Direttore Dott. Stefano Ferrarese	
4	REDAZIONE ISTRUTTORIE e procedure, per indire GARE d'appalto di approvvigionamento Beni e/o Servizi e/o esecuzione di Lavori, manutenzioni etc. per le sedi del patrimonio immobiliare ESU e/o concesse in uso.	60 gg.	<p>*D.Lgs. n.50 del 18/4/2016 *D.Lgs. n.56 del 19/4/2017 *D.Lgs. n.81/2008 *Legge Regionale n.6/1980.</p>	Macrofunzione Gestione del Patrimonio Progettazione e Manutenzioni - Arch. Roberta Bruscaulin.	.041 5240435	stefano.ferrarese@esuvenezia.it	Direttore Dott. Stefano Ferrarese	
5	ISTRUTTORIE per conferimento Verifiche strutturali ed interventi di adeguamento di edifici strategici e rilevanti in zona sismica. (Compilazione obbligatoria schede sintesi di livello "0", per edifici rilevanti a rischio sismico, delle strutture di proprietà ESU di Venezia).	60 gg.	<p>Notifica Prot.13/B/06/Prot.Civ./2012 del 03/07/2012 della Prefettura di Venezia + O.P.C.M. n. 3274 del 20.03.2003 - Supplemento Ordinario n. 72 della G.U. n. 105 del 8.05.2003.</p>	Direttore Dott. Stefano Ferrarese	.041 5240435	stefano.ferrarese@esuvenezia.it	Direttore Dott. Stefano Ferrarese	il privato, decorso inutilmente il termine previsto per la conclusione del procedimento, può rivolgersi al titolare del potere sostitutivo che, entro un termine pari alla metà di quello originariamente previsto, deve concludere il procedimento attraverso le strutture competenti

6	Acquisizione di dati tecnici ed informazioni, per favorire la realizzazione di Progetti Pilota nel settore delle fonti rinnovabili e del risparmio energetico, finalizzati alla riduzione di emissioni di gas ad effetto serra. (impianti di riscaldamento presenti nelle centrali termiche, impianti di addolcimento dell'acqua, impianti di depurazione, consumi e reintegro prodotti chimici, impianti elettrici, verifiche Arpav, Istruzioni Tecniche all'utenza per risparmiare Energia Elettrica, Gas, Acqua, T.I.A. al fine di attuare progetto di riduzione dei rifiuti solidi con educazione alla differenziata, con punti di conferimento all'interno della residenza).	90 gg.	<p>*Legge 9 gennaio 1991, n. 10</p> <p>*Legge 15 marzo 1997, n. 59</p> <p>*Decreto Legislativo 31 marzo 1998, n. 112</p> <p>*Legge regionale 27 dicembre 2000, n. 25 (BUR n. 114/2000)</p> <p>*Decreto legislativo 29 dicembre 2003, n. 387</p> <p>*Legge regionale 11 febbraio 2011, n. 5</p> <p>*Legge regionale 18 marzo 2011, n. 7</p> <p>*Legge Regionale 8 luglio 2011, n. 13</p> <p>*Legge Regionale 5 aprile 2013, n. 3</p> <p>*Legge regionale 7 novembre 2013, n. 27</p> <p>*Legge regionale 29 dicembre 2017, n. 45.</p>	Direttore Dott. Stefano Ferrarese	.041 5240435	stefano.ferrarese@esuvenezia.it	Direttore Dott. Stefano Ferrarese		il privato, decorso inutilmente il termine previsto per la conclusione del procedimento, può rivolgersi al titolare del potere sostitutivo che, entro un termine pari alla metà di quello originariamente previsto, deve concludere il procedimento attraverso le strutture competenti
7	Restituzione sullo stato documentale dell'immobile (stato di fatto) attraverso la consistenza catastale, la cronistoria dell'edificazione (concessione edilizia, licenze, sanatorie, etc.).	30 gg.		Macrofunzione Gestione del Patrimonio Progettazione e Manutenzioni - Arch. Roberta Bruscaulin.	.041 5240435	stefano.ferrarese@esuvenezia.it	Direttore Dott. Stefano Ferrarese		il privato, decorso inutilmente il termine previsto per la conclusione del procedimento, può rivolgersi al titolare del potere sostitutivo che, entro un termine pari alla metà di quello originariamente previsto, deve concludere il procedimento attraverso le strutture competenti
8	Mantenimento validità atti abilitativi all'esercizio (stato di fatto) e Predisposizione pratiche per quelle mancanti = N.O.I.S., C.P.I., Autorizzazione agli scarichi e SISTRI per conferimento reflui, classificazione d'uso, scariche atmosferiche, istruttorie pratiche ISPESL per le caldaie degli impianti di riscaldamento, ARPAV per messe a terra, ARPAV per impianti sollevamento, T.I.A. (calcolo spazi per Tariffa Igiene Ambientale), pratiche C.O.S.A.P. per targhe indicatrici, pratiche per assoggettamento Vincolo immobile, D.I.A., Permessi di Costruire, SCIA, Condoni/sanatorie, Certificati di Agibilità.	180 gg.	<p>*DM 26 novembre 2018</p> <p>*DM 30 marzo 2017</p> <p>*DM 26 gennaio 2017</p> <p>*Direttiva 2016/802/UE</p> <p>*Direttiva 2015/1480/UE</p> <p>*DM Ministero Ambiente 5 maggio 2015</p> <p>*DM 13 marzo 2013</p> <p>*DM 22 febbraio 2013</p> <p>*Decreto Legislativo 250/2012</p> <p>*Decreto Ministeriale 29 novembre 2012</p> <p>*D.Lgs.155/2010</p> <p>*Decreto Legislativo n. 81 del 30 maggio 2018</p> <p>*Decreto Legislativo n.183 del 15.11.2017</p> <p>*DM Ambiente n. 186 del 7 novembre 2017</p> <p>*Direttiva 2284/2016</p> <p>*Legge 3 maggio 2016 n. 79</p> <p>*Decreto Legislativo n.111/2015</p> <p>*Decreto Legislativo n. 112/2014</p> <p>*Decreto Legislativo n. 46/2014</p> <p>*DPR 59/2013</p> <p>*DPR 74-2013 impianti termici</p> <p>*Decreto Legislativo 13 aprile 2013 n.30</p> <p>*Decreto Legislativo n.128/2010</p> <p>*Decreto Legislativo 257 del 2010</p> <p>*Decreto Legislativo 51 del 2008</p> <p>*Decreto Legislativo 3 aprile 2006 n. 152</p> <p>*D.Lgs. 11 maggio 2005, n. 33</p> <p>*Legge n. 316 del 30 dicembre 2004</p> <p>*Decreto Legislativo n. 171 del 21 maggio 2004</p>	Macrofunzione Gestione del Patrimonio Progettazione e Manutenzioni - Arch. Roberta Bruscaulin.	.041 5240435	stefano.ferrarese@esuvenezia.it	Direttore Dott. Stefano Ferrarese		il privato, decorso inutilmente il termine previsto per la conclusione del procedimento, può rivolgersi al titolare del potere sostitutivo che, entro un termine pari alla metà di quello originariamente previsto, deve concludere il procedimento attraverso le strutture competenti

9	Programmazione interventi necessari di messa a norma per il proseguimento dell'esercizio (stato di progetto) dei seguenti Impianti: Elettrici, Antincendio, Riscaldamento, Sollevamento, Accessibilità.	30 gg.	<p>*Delibera ESU n.28/10 del 16.11.2009; *D.M. 09/04/1994 *D.M.10/03/1998, *D.P.R. n.151/2011 *D.M. n. 37/2008 *Legge n.308/1982 *D.P.R. N. 74 del 16/04/2013 *D.P.R. n.162 del 30/04/1999 *D.Lgs. n. 152 del 03/04/2006 *Linee guida attuative del nuovo Codice degli Appalti *D.P.C.M. 24 dicembre 2015 *Legge 27/12/2006 n. 296 e s.m.i *L. 13/08/2010 n.163 e s.m.i. *Consiglio di Stato, Sez. IV - Sentenza 21 febbraio 2005 n. 537.</p>	Macrofunzione Gestione del Patrimonio Progettazione e Manutenzioni - Arch. Roberta Bruscaulin.	.041 5240435	stefano.ferrarese@esuvenezia.it	Direttore Dott. Stefano Ferrarese		il privato, decorso inutilmente il termine previsto per la conclusione del procedimento, può rivolgersi al titolare del potere sostitutivo che, entro un termine pari alla metà di quello originariamente previsto, deve concludere il procedimento attraverso le strutture competenti
10	Adeguamenti delle strutture in base ai requisiti indicati per ogni "Licenza per l'esercizio" + Cambi di destinazione d'uso dei locali.	60 gg.	<p>*Legge 9 dicembre 1998, n. 431 *Legge Regionale 4 novembre 2002, n. 33 *Legge regionale n. 11 del 14 giugno 2013.</p>	Macrofunzione Gestione del Patrimonio Progettazione e Manutenzioni - Arch. Roberta Bruscaulin.	.041 5240435	stefano.ferrarese@esuvenezia.it	Direttore Dott. Stefano Ferrarese		il privato, decorso inutilmente il termine previsto per la conclusione del procedimento, può rivolgersi al titolare del potere sostitutivo che, entro un termine pari alla metà di quello originariamente previsto, deve concludere il procedimento attraverso le strutture competenti
11	Rilievi delle superfici calpestabili e volumetrie delle sedi del patrimonio immobiliare ESU e/o concesse in comodato.	30 gg.		Macrofunzione Gestione del Patrimonio Progettazione e Manutenzioni - Arch. Roberta Bruscaulin.	.041 5240435	stefano.ferrarese@esuvenezia.it	Direttore Dott. Stefano Ferrarese		il privato, decorso inutilmente il termine previsto per la conclusione del procedimento, può rivolgersi al titolare del potere sostitutivo che, entro un termine pari alla metà di quello originariamente previsto, deve concludere il procedimento attraverso le strutture competenti
12	Studi di Fattibilità, Progettazione architettonica preliminare, definitiva, esecutiva + Progettazione Arredamento Interni.	90 gg.		Macrofunzione Gestione del Patrimonio Progettazione e Manutenzioni - Arch. Roberta Bruscaulin.	.041 5240435	stefano.ferrarese@esuvenezia.it	Direttore Dott. Stefano Ferrarese		il privato, decorso inutilmente il termine previsto per la conclusione del procedimento, può rivolgersi al titolare del potere sostitutivo che, entro un termine pari alla metà di quello originariamente previsto, deve concludere il procedimento attraverso le strutture competenti
13	Variazioni catastali con pratica D.o.c.f.a. e Richiesta di accatastamento dell'edificio.	45 gg.		Macrofunzione Gestione del Patrimonio Progettazione e Manutenzioni - Arch. Roberta Bruscaulin.	.041 5240435	stefano.ferrarese@esuvenezia.it	Direttore Dott. Stefano Ferrarese		il privato, decorso inutilmente il termine previsto per la conclusione del procedimento, può rivolgersi al titolare del potere sostitutivo che, entro un termine pari alla metà di quello originariamente previsto, deve concludere il procedimento attraverso le strutture competenti
14	Irrogazione sanzioni/penali alle ditte di manutenzione per inadempimenti contrattuali.	15 gg	Regolamento assegnazione alloggio di ESU Venezia.	Macrofunzione Gestione del Patrimonio Progettazione e Manutenzioni - Arch. Roberta Bruscaulin.	.041 5240435	stefano.ferrarese@esuvenezia.it	Direttore Dott. Stefano Ferrarese	i versamenti a favore dell'ESU, ove previsti, vanno effettuati tramite bonifico bancario intestato a ESU di Venezia Dorsoduro 3439/a - 30123 Venezia IBAN : IT 23A 050340207100000070085 Banca popolare di Verona Gruppo BPM	il privato, decorso inutilmente il termine previsto per la conclusione del procedimento, può rivolgersi al titolare del potere sostitutivo che, entro un termine pari alla metà di quello originariamente previsto, deve concludere il procedimento attraverso le strutture competenti
15	Manutenzione ordinaria e straordinaria degli alloggi universitari, delle mense universitarie, degli uffici.	10 gg	Amministrazione diretta	Macrofunzione Gestione del Patrimonio Progettazione e Manutenzioni - Arch. Roberta Bruscaulin.	.041 5240435	stefano.ferrarese@esuvenezia.it	Direttore Dott. Stefano Ferrarese		il privato, decorso inutilmente il termine previsto per la conclusione del procedimento, può rivolgersi al titolare del potere sostitutivo che, entro un termine pari alla metà di quello originariamente previsto, deve concludere il procedimento attraverso le strutture competenti
16	Rendicontazioni delle manutenzioni ordinarie e straordinarie + aggiornamenti Istat Canoni di locazione + Prospetti riepilogativi DARE-AVERE + fatturazione con ufficio Ragioneria, ai proprietari degli immobili concessi all'ESU in concessione amministrativa.	90 gg.		Macrofunzione Gestione del Patrimonio Progettazione e Manutenzioni - Arch. Roberta Bruscaulin.	.041 5240435	stefano.ferrarese@esuvenezia.it	Direttore Dott. Stefano Ferrarese		il privato, decorso inutilmente il termine previsto per la conclusione del procedimento, può rivolgersi al titolare del potere sostitutivo che, entro un termine pari alla metà di quello originariamente previsto, deve concludere il procedimento attraverso le strutture competenti
17	Rilievo dei locali, progettazione dell'arredamento degli ambienti. Elencazione del materiale necessario e cronoprogramma lavorazioni e cantierabilità. Organizzazione smontaggio mobili, asporto e trasloco dei mobili dalle strutture abitative del patrimonio dell'Azienda ai vari appartamenti, fino al "chiavi in mano".	120 gg.		Macrofunzione Gestione del Patrimonio Progettazione e Manutenzioni - Arch. Roberta Bruscaulin.	.041 5240435	stefano.ferrarese@esuvenezia.it	Direttore Dott. Stefano Ferrarese		il privato, decorso inutilmente il termine previsto per la conclusione del procedimento, può rivolgersi al titolare del potere sostitutivo che, entro un termine pari alla metà di quello originariamente previsto, deve concludere il procedimento attraverso le strutture competenti
18	ISTRUTTORIE DI Denunce di sinistro all'azienda assicuratrice degli immobili, previo sopralluogo tecnico, relazione fotografica dei danni, relazione descrittiva degli eventi, computazione Lavori di ripristino, procedura di somma urgenza, interventi di ripristino, fatturazione, rendicontazione a titolo di riscontro per indennizzo.	30 gg.		1) Macrofunzione Gestione del Patrimonio Progettazione e Manutenzioni - Arch. Roberta Bruscaulin. 2) Direttore - Dott. Daniele Lazzarini - Atti di liquidazione.	.041 5240435	stefano.ferrarese@esuvenezia.it	Direttore Dott. Stefano Ferrarese		il privato, decorso inutilmente il termine previsto per la conclusione del procedimento, può rivolgersi al titolare del potere sostitutivo che, entro un termine pari alla metà di quello originariamente previsto, deve concludere il procedimento attraverso le strutture competenti

19	ISTRUTTORIE Calcolo dell'imposta I.C.I. / I.M.U. relativa agli immobili di proprietà E.S.U. di Venezia ed impegno delle spese.	20 gg.	art. 13 comma 1, del D.L. 6 dicembre 2011, n.201, coordinato con la legge di conversione 22 dicembre 2011, n. 214 + articoli 8 e 9 del decreto legislativo 14 marzo 2011, n. 23 + Decreto Legge 8 Aprile 2013, n.35	Direttore Dott. Stefano Ferrarese	.041 5240435	stefano.ferrarese@esuvenezia.it	Direttore Dott. Stefano Ferrarese	il privato, decorso inutilmente il termine previsto per la conclusione del procedimento, può rivolgersi al titolare del potere sostitutivo che, entro un termine pari alla metà di quello originariamente previsto, deve concludere il procedimento attraverso le strutture competenti
20	Perizie di stima degli immobili da alienare.	60 gg.		Macrofunzione Gestione del Patrimonio Progettazione e Manutenzioni - Arch. Roberta Brusaglin.	.041 5240435	stefano.ferrarese@esuvenezia.it	Direttore Dott. Stefano Ferrarese	il privato, decorso inutilmente il termine previsto per la conclusione del procedimento, può rivolgersi al titolare del potere sostitutivo che, entro un termine pari alla metà di quello originariamente previsto, deve concludere il procedimento attraverso le strutture competenti
21	Interventi edilizi per l'installazione di antenne tv, impianti citofonici, impianti telefonici, impianti antincendio, gruppi di continuità, attrezzature per il lavaggio automatico.	60 gg.		Macrofunzione Gestione del Patrimonio Progettazione e Manutenzioni - Arch. Roberta Brusaglin.	.041 5240435	stefano.ferrarese@esuvenezia.it	Direttore Dott. Stefano Ferrarese	il privato, decorso inutilmente il termine previsto per la conclusione del procedimento, può rivolgersi al titolare del potere sostitutivo che, entro un termine pari alla metà di quello originariamente previsto, deve concludere il procedimento attraverso le strutture competenti
22	Predisposizione dei locali e degli impianti per l'allestimento di mostre legate a manifestazioni varie (Biennale arte, architettura e mostra del cinema) presso gli spazi comuni delle Residenze Universitarie.	30 gg.		1) Macrofunzione Gestione del Patrimonio Progettazione e Manutenzioni - Arch. Roberta Brusaglin. 2) Direttore - Dott. Daniele Lazzarini - Atti di liquidazione.	.041 5240435	stefano.ferrarese@esuvenezia.it	Direttore Dott. Stefano Ferrarese	il privato, decorso inutilmente il termine previsto per la conclusione del procedimento, può rivolgersi al titolare del potere sostitutivo che, entro un termine pari alla metà di quello originariamente previsto, deve concludere il procedimento attraverso le strutture competenti
23	Analisi di immobili di tipo ricettivo alberghiero per adeguamento alle esigenze dell'Azienda, ossia in strutture di tipo ricettivo extra alberghiero (residence, ostelli, foresterie, studentati).	15 gg.		1) Macrofunzione Gestione del Patrimonio Progettazione e Manutenzioni - Arch. Roberta Brusaglin. 2) Direttore - Dott. Daniele Lazzarini - Atti di liquidazione.	.041 5240435	stefano.ferrarese@esuvenezia.it	Direttore Dott. Stefano Ferrarese	il privato, decorso inutilmente il termine previsto per la conclusione del procedimento, può rivolgersi al titolare del potere sostitutivo che, entro un termine pari alla metà di quello originariamente previsto, deve concludere il procedimento attraverso le strutture competenti
24	Adempimenti normativi alimentando 3 distinti DATABASE: -MEF – BDAP – RENDICONTAZIONE OPERE PUBBLICHE; -OSSERVATORI REGIONALI - SCHEDE SIMOG; -AVCP – TRASPARENZA – ANTICORRUZIONE.	10 gg.	Ai sensi della Legge 13/08/2010, n°136 materia di tracciabilità dei flussi finanziari.	Macrofunzione Gestione del Patrimonio Progettazione e Manutenzioni - Arch. Roberta Brusaglin.	.041 5240435	stefano.ferrarese@esuvenezia.it	Direttore Dott. Stefano Ferrarese	il privato, decorso inutilmente il termine previsto per la conclusione del procedimento, può rivolgersi al titolare del potere sostitutivo che, entro un termine pari alla metà di quello originariamente previsto, deve concludere il procedimento attraverso le strutture competenti

E	MACRO FUNZIONE ORIENTAMENTO E SUPPORTO PSICOLOGICO							
1	Gestione progetto volontari in servizio civile nazionale	come da progetto, della durata di 12 mesi	L 64/2001	Direttore Dott. Stefano Ferrarese	041 5241647	stefano.ferrarese@esuvenezia.it	Direttore Dott. Stefano Ferrarese	il privato, decorso inutilmente il termine previsto per la conclusione del procedimento, può rivolgersi al titolare del potere sostitutivo che, entro un termine pari alla metà di quello originariamente previsto, deve concludere il procedimento attraverso le strutture competenti
2	Gestione borse di studio "Oriundi Veneti" per la frequenza di corsi post-laurea 2019/20	come da progetto, della durata di 12 mesi	Accordo di collaborazione tra Regione Veneto, Esu di Padova, di Venezia e di Verona Atto del 17.07.2019 Regione Veneto – DGR 704/2019	Direttore Dott. Stefano Ferrarese	041 5241647	stefano.ferrarese@esuvenezia.it	Direttore Dott. Stefano Ferrarese	il privato, decorso inutilmente il termine previsto per la conclusione del procedimento, può rivolgersi al titolare del potere sostitutivo che, entro un termine pari alla metà di quello originariamente previsto, deve concludere il procedimento attraverso le strutture competenti
3	Consulenze di orientamento alle scelte di studio/lavoro in sede	7 gg. dalla richiesta	L.R. 8/98 art. 3, 20 - Linee di indirizzo per le attività di orientamento e consulenza Decreto CS 21/2019	Direttore Dott. Stefano Ferrarese	041 5241647	stefano.ferrarese@esuvenezia.it	Direttore Dott. Stefano Ferrarese	il privato, decorso inutilmente il termine previsto per la conclusione del procedimento, può rivolgersi al titolare del potere sostitutivo che, entro un termine pari alla metà di quello originariamente previsto, deve concludere il procedimento attraverso le strutture competenti
4	Consulenza psicologica e per lo studio efficace	7 gg. dalla richiesta	L.R. 8/98 art. 3, 21 - Linee di indirizzo per le attività di orientamento e consulenza Decreto CS 21/2019	Direttore Dott. Stefano Ferrarese	041 5241647	stefano.ferrarese@esuvenezia.it	Direttore Dott. Stefano Ferrarese	il privato, decorso inutilmente il termine previsto per la conclusione del procedimento, può rivolgersi al titolare del potere sostitutivo che, entro un termine pari alla metà di quello originariamente previsto, deve concludere il procedimento attraverso le strutture competenti
5	Orientamento formativo di gruppo e counselling individuale nelle scuole	30 gg. dalla richiesta - i tempi sono concordati con i docenti	L.R. 8/98 art. 3, 20 - Linee di indirizzo per le attività di orientamento e consulenza Decreto CS 21/2019	Direttore Dott. Stefano Ferrarese	041 5241647	stefano.ferrarese@esuvenezia.it	Direttore Dott. Stefano Ferrarese	il privato, decorso inutilmente il termine previsto per la conclusione del procedimento, può rivolgersi al titolare del potere sostitutivo che, entro un termine pari alla metà di quello originariamente previsto, deve concludere il procedimento attraverso le strutture competenti
6	Servizio di tutorato informativo per studenti Accademia BBAA e Conservatorio	immediati, in orario di sportello	L.R. 8/98 art. 3 comma 4 - Lettera di invito per selezione di collab.stud. per tutorato Decreto 339/19	Direttore Dott. Stefano Ferrarese	041 5241647	stefano.ferrarese@esuvenezia.it	Direttore Dott. Stefano Ferrarese	il privato, decorso inutilmente il termine previsto per la conclusione del procedimento, può rivolgersi al titolare del potere sostitutivo che, entro un termine pari alla metà di quello originariamente previsto, deve concludere il procedimento attraverso le strutture competenti

7	Servizio di tutorato specialistico per supporto a studenti con disabilità Accademia BBAA e Conservatorio	7 gg. dalla richiesta: per contatto e avvio progetto individualizzato	L.R. 8/98 art. 3, 27 e Regolamento interno con decreto dir. 209/2009; D. Igsl. 68/2012 art. 2 c. 5 e 8 c. 6 - Lettera di invito per selezione di collab.stud. per tutorato Decreto 339/19	Direttore Dott. Stefano Ferrarese	041 5241647	stefano.ferrarese@esuvenezia.it	Direttore Dott. Stefano Ferrarese		il privato, decorso inutilmente il termine previsto per la conclusione del procedimento, può rivolgersi al titolare del potere sostitutivo che, entro un termine pari alla metà di quello originariamente previsto, deve concludere il procedimento attraverso le strutture competenti
8	Richiesta di interventi o consulenze di orientamento da parte altri enti (Provincia, Università)	7 gg. dalla richiesta	L.R. 8/98 art. 3, 20; D. Igsl. 68/2012 art. 2, 3 - Linee di indirizzo per le attività di orientamento e consulenza Decreto CS 21/2019	Direttore Dott. Stefano Ferrarese	041 5241647	stefano.ferrarese@esuvenezia.it	Direttore Dott. Stefano Ferrarese		il privato, decorso inutilmente il termine previsto per la conclusione del procedimento, può rivolgersi al titolare del potere sostitutivo che, entro un termine pari alla metà di quello originariamente previsto, deve concludere il procedimento attraverso le strutture competenti