



Azienda Regionale per il Diritto allo Studio Universitario



Bilancio di Previsione 2025 - 2026-2027

**Redatto secondo gli schemi previsti
dal D.Lgs. 118/2011**

Bilancio di Previsione

2025-2026-2027

Redatto secondo gli schemi previsti dal D.Lgs. 118/2011

Indice generale

Nota integrativa		pag. 1
Allegato 1	Bilancio di gestione delle entrate;	pag. 42
Allegato 2	Riepilogo generale delle entrate per Titoli;	pag. 49
Allegato 3	Prospetto delle entrate di bil per Tit. Tipol. Cat;	pag. 50
Allegato 4	Prospetto delle entrate competenza e cassa secondo Pdcf;	pag. 57
Allegato 5	Bilancio di gestione delle spese;	pag. 59
Allegato 6	Riepilogo generale delle spese per Titoli;	pag. 64
Allegato 7	Riepilogo generale delle spese per Missione;	pag. 66
Allegato 8	Bilancio di previsione utilizzo di contributi e trasferimenti EU;	pag. 67
Allegato 9	Spese per titoli e macroaggregati;	pag. 68
Allegato 10	Prospetto delle spese di bilancio per Missioni, programmi e macroaggregati Spese correnti	pag. 70
Allegato 11	Prospetto delle spese di bilancio per Missioni, programmi e macroaggregati spese in c/cap. ed incr. att. finanz.	pag. 73
Allegato 12	Prospetto delle spese di bilancio per Missioni, programmi e macroaggregati spese per rimborso prestiti	pag. 76
Allegato 13	Prospetto delle spese competenza + cassa secondo Pdcf;	pag. 78
Allegato 14	Composizione per missioni e programmi del fondo pluriennale vincolato	pag. 86
Allegato 15	Quadro generale riassuntivo;	pag. 89
Allegato 16	Equilibri di bilancio;	pag. 90
Allegato 17	Tabella dimostrativa del risultato di amministrazione presunto al 31/12/2024	pag. 96
Allegato 18	El. analitico delle risorse accantonate (all. a/1);	pag. 97
Allegato 19	El. analitico delle risorse vincolate (all. a/2);	pag. 106
Allegato 20	El. analitico delle risorse destinate (all. a/3);	pag. 113
Allegato 21	Verifica congruità accantonamento F.C.D.E.;	pag. 120
Allegato 22	Piano degli indicatori di bilancio - Indicatori sintetici Allegato n. 3-a;	pag. 124
Allegato 23	Piano degli indicatori di bilancio - Indicatori sintetici Allegato n. 3-b;	pag. 131
Allegato 24	Piano degli indicatori di bilancio - Indicatori sintetici Allegato n. 3-c;	pag. 134

Nota integrativa

Bilancio di Previsione 2025-2026-2027

redatta secondo le modalità previste dall'art. 11 c 5 del D.lgs. 118/2011

Sommario

<i>Premessa</i>	3
<i>La nota integrativa al bilancio di previsione</i>	4
<i>Obiettivi aziendali programmatici</i>	5
<i>Criteri di valutazione delle previsioni 2025-2027</i>	7
<i>Il risultato di amministrazione presunto al 31/12/2024</i>	8
<i>Spese di investimento</i>	13
<i>Fondo pluriennale vincolato</i>	17
<i>La previsione degli stanziamenti di entrata</i>	18
<i>La previsione degli stanziamenti di spesa</i>	27
<i>Fondo crediti di dubbia esigibilità per la competenza 2025-2026-2027</i>	36
<i>Equilibri di bilancio</i>	37
<i>Concordanza tra le entrate e le spese correnti a destinazione vincolata</i>	38
<i>Spesa del personale</i>	39
<i>Piano degli indicatori</i>	41
<i>Attestazioni</i>	41

Premessa

Il bilancio di previsione finanziario è il documento nel quale vengono rappresentate contabilmente le previsioni di natura finanziaria riferite a ciascun esercizio compreso in un arco temporale, almeno triennale, attraverso il quale gli organi di governo dell'Ente, nell'ambito dell'esercizio della propria funzione di indirizzo e di programmazione, definiscono la distribuzione delle risorse finanziarie tra le attività che l'amministrazione deve realizzare, in coerenza con quanto previsto dagli obiettivi programmatici di mandato.

Il bilancio di previsione finanziario svolge pertanto le seguenti finalità:

- **politico-amministrative** in quanto consente l'esercizio delle prerogative di indirizzo e di controllo ed è lo strumento fondamentale per la gestione amministrativa nel corso dell'esercizio;
- **di programmazione finanziaria** poiché descrive finanziariamente le informazioni necessarie a sostenere le amministrazioni pubbliche nel processo di decisione politica, sociale ed economica;
- **di destinazione delle risorse a preventivo** attraverso la funzione autorizzatoria, connessa alla natura finanziaria del bilancio;
- **di verifica degli equilibri finanziari nel tempo** e, in particolare, della copertura delle spese di funzionamento e di investimento programmate;
- **informative** in quanto fornisce informazioni agli utilizzatori interni (consiglieri ed amministratori, dirigenti, dipendenti, organi di revisione, ecc.) ed esterni (organi di controllo, altri organi pubblici, fornitori e creditori, finanziatori, cittadini, ecc.) in merito ai programmi in corso di realizzazione, nonché in merito all'andamento finanziario dell'amministrazione.

Il bilancio di previsione deve rappresentare con chiarezza non solo gli effetti contabili delle scelte assunte, ma anche la loro motivazione e coerenza con il programma politico dell'amministrazione, con il quadro economico-finanziario e con i vincoli di finanza pubblica. In particolare deve consentire:

- a) di conoscere chiaramente i risultati che l'ente si propone di conseguire;
- b) di valutare il grado di effettivo conseguimento dei risultati al momento della loro rendicontazione.

Entro il 31 dicembre di ogni anno il bilancio di previsione, riguardante le previsioni di entrata e di spesa del successivo triennio, deve essere approvato con delibera del Consiglio di Amministrazione dell'Ente e reso efficace con provvedimento della Giunta Regionale in base alla

disciplina dell'attività di vigilanza e di controllo sugli enti amministrativi regionali di cui alla L.R. n. 53/1993.

Il bilancio comprende le previsioni di competenza e di cassa del primo esercizio del periodo considerato e le previsioni di competenza degli esercizi successivi secondo quanto previsto dagli schemi previsti dall'allegato 9 del D.lgs. n. 118/2011, ed è corredato dei relativi riepiloghi, dei prospetti riguardanti il quadro generale riassuntivo e degli equilibri di bilancio. Al bilancio di previsione finanziario sono inoltre allegati i documenti di cui all' art. 11 c. 3 del medesimo Decreto, tra cui la nota integrativa redatta secondo le modalità previste dal comma 5 sempre dal medesimo Decreto.

La nota integrativa al bilancio di previsione

Al bilancio di previsione, è allegata la nota integrativa redatta secondo le modalità previste dall'art. 11, comma 5, del D.lgs. n. 118/2011 e successive modificazioni.

La nota integrativa costituisce il documento tecnico di accompagnamento al bilancio, con il quale si completano e si arricchiscono le informazioni del bilancio stesso al fine di renderne più chiara e significativa la lettura.

Ai sensi dell'allegato n. 4/1 del D.lgs. 118/2011, la relazione sulla gestione illustra:

- a) i criteri di valutazione adottati per la formulazione delle previsioni, con particolare riferimento agli stanziamenti riguardanti gli accantonamenti per le spese potenziali e al fondo crediti di dubbia esigibilità, dando illustrazione dei crediti per i quali non è previsto l'accantonamento a tale fondo;
- b) l'elenco analitico delle quote vincolate e accantonate del risultato di amministrazione presunto al 31 dicembre dell'esercizio precedente, distinguendo i vincoli derivanti dalla legge e dai principi contabili, dai trasferimenti, da mutui e altri finanziamenti, vincoli formalmente attribuiti dall'ente;
- c) l'elenco analitico degli utilizzi delle quote vincolate e accantonate del risultato di amministrazione presunto, distinguendo i vincoli derivanti dalla legge e dai principi contabili, dai trasferimenti, da mutui e altri finanziamenti, vincoli formalmente attribuiti dall'ente;
- d) l'elenco degli interventi programmati per spese di investimento finanziati col ricorso al debito e/o con le risorse disponibili;
- e) nel caso in cui gli stanziamenti riguardanti il fondo pluriennale vincolato comprendano anche investimenti ancora in corso di definizione, le cause che non hanno reso possibile porre in essere la programmazione necessaria alla definizione dei relativi cronoprogrammi;

- f) l'elenco delle garanzie principali o sussidiarie prestate dall'ente a favore di enti e di altri soggetti ai sensi delle leggi vigenti;
- g) gli oneri e gli impegni finanziari stimati e stanziati in bilancio, derivanti da contratti relativi a strumenti finanziari derivati o da contratti di finanziamento che includono una componente derivata;
- h) l'elenco dei propri enti ed organismi strumentali, precisando che i relativi bilanci consuntivi sono consultabili nel proprio sito internet fermo restando quanto previsto per gli enti locali dall'articolo 172, comma 1, lettera a) del decreto legislativo 18 agosto 2000, n. 267;
- i) l'elenco delle partecipazioni possedute con l'indicazione della relativa quota percentuale;
- j) altre informazioni riguardanti le previsioni, richieste dalla legge o necessarie per l'interpretazione del bilancio.

Obiettivi aziendali programmatici

La missione istituzionale di Esu Venezia si identifica con la capacità di realizzare ed organizzare nel territorio la più ampia gamma di servizi offerti agli studenti in attuazione delle norme del diritto allo studio universitario.

Nell'ultimo triennio, in particolare, l'attività di sviluppo ha avuto come focus la rimodulazione in termini quantitativi e qualitativi dell'offerta ristorativa e abitativa attuata attraverso la gestione di strutture in forma diretta o con accordi/convezioni stipulate con enti o con soggetti privati.

Tale processo ha determinato la priorità nella scelta allocativa delle risorse disponibili per l'Ente.

Gli obiettivi aziendali per il prossimo triennio, in continuità con gli indirizzi posti dall'attuale Consiglio di Amministrazione, sono quindi rivolti a migliorare e potenziare l'efficienza della gestione amministrativa e orientare la propria azione per perseguire i seguenti obiettivi programmatici:

- a) implementazione di forme di facilitazione allo studente (front desk) per la soddisfacente e celere risoluzione di problematiche legate alla permanenza in città per motivi di studio o altresì al suo percorso di studio accademico (servizi amministrativi, ricerca di posto alloggio nel territorio, ricerca di punti di ristorazione e modalità di fruizione, divulgazione di attività per attività extra universitarie);
- b) potenziamento dell'offerta di residenzialità mediante locazione di unità immobiliari a mezzo accordi quadro con amministrazioni pubbliche, ex art. 15 della Legge 07/08/1990, n. 241 o con privati;

- c) realizzazione di accordi di cooperazione con le Università per la gestione diretta di strutture abitative da destinare agli studenti universitari, ex art. 21, comma 10, della Legge 02.12.1991, n. 390;
- d) realizzazione e gestione di spazi da destinare ad aule studio e a luoghi di socializzazione ed aggregazione di riferimento per lo studente, in particolare pendolare, dove sviluppare soft skills e dove vivere la vita studentesca usufruendo di servizi adeguati e sviluppati in armonia con il contesto accademico;
- e) sviluppo di attività e iniziative culturali destinate alla popolazione universitaria e di supporto all'associazionismo studentesco, previste dalla Legge Regionale e dalla normativa di riferimento, ritenendole di assoluta importanza nel percorso di crescita e sviluppo di ogni giovane universitario;
- f) sviluppo e potenziamento dei rapporti e relazioni con la rete europea degli Enti per il Diritto allo Studio Universitario, in particolare con Ecsta (European Council for Student Affairs) per la condivisione di progetti internazionali condivisi tra cui la carta dello studente universitario europeo;
- g) ristrutturazione e riprogettazione funzionale di locali ed unità immobiliari di proprietà da destinare ad usi istituzionali o per accogliere le attività e la realizzazione dei servizi legati al mondo accademico di cui ai punti precedenti;
- h) potenziamento del servizio di ristorazione nei centri oggetto di appalto del centro storico e ricerca di nuovi locali in terraferma per ampliare l'offerta di ristorazione tramite convenzione esterna, anche a mezzo accordi di cooperazione con altre amministrazioni pubbliche ex art. 15 della Legge 07/08/1990, n. 241;
- i) potenziamento dell'offerta di attività facenti capo l'area dell'orientamento agli studenti in particolare:
 - sviluppo di progettualità per il benessere degli studenti alloggiati nelle residenze ESU;
 - incremento del supporto psicologico, anche tramite attività di gruppo, per studenti ed alloggiati;
 - consolidamento ed ampliamento dell'offerta per l'orientamento alla scelta post-diploma negli istituti secondari superiori tramite incontri e colloqui individuali;

Importante è inoltre esplicitare come l'approccio per il raggiungimento degli obiettivi appena declinati sia sensibilmente mutato grazie l'introduzione dei criteri ESG nella gestione organizzativa ed economico finanziaria.

Esu Venezia infatti, in linea con le politiche regionali, nazionali, comunitarie volte a favorire la transizione ecologica, ha introdotto l'approccio alle tre dimensioni della sostenibilità (gestionale, ambientale e sociale), sia a livello di scelte generali e di indirizzo, sia al livello delle decisioni e delle scelte più immediatamente operative. L'approccio organizzativo consiste nell'ampliare le sinergie tra i settori gestionali e ed economico finanziari al fine favorire scelte operative in grado di ottimizzare i tre aspetti ESG, procurando all'ente e agli stakeholder coinvolti nella "sfera di materialità" dell'ente, vantaggi economici, ambientali e sociali, di entità complessivamente e singolarmente (per singolo aspetto), superiore rispetto a scelte di tipo convenzionale. Per conseguire questo risultato è necessario che i criteri ESG siano correttamente bilanciati, ovvero che siano tutti di segno positivo e massimizzati, non basta quindi che lo siano solo uno o due su tre. Al contempo è necessario che tale risultato sia tangibile, misurabile e documentabile.

Al fine di conseguire tali obiettivi la fase della programmazione è essenziale in quanto l'organizzazione interna deve lavorare a soluzioni che richiedono una maggior elaborazione rispetto a soluzioni convenzionali, ovvero, un approfondimento preventivo della tematica, valutazioni di contesto aziendale per armonizzare e sviluppare sinergie con altre misure, l'individuazione di "metriche" che permettano di valutare costi e risultati, lo sviluppo di lavoro collaborativo tra più ambiti dell'ente e infine la progettazione e la pianificazione di un percorso.

Infine attività imprescindibile è il costante monitoraggio dell'effettivo realizzo delle entrate programmate e la riprova del mantenimento dell'equilibrio finanziario, discendente dalle scelte gestionali attuate, da verificarsi nel breve ma anche nel medio lungo periodo.

Criteri di valutazione delle previsioni 2025-2027

Il bilancio di previsione finanziario, come previsto dalla vigente normativa, espone separatamente le entrate e le spese riferite ad un orizzonte temporale triennale ed ha carattere autorizzatorio. Le previsioni riguardanti il primo esercizio sono di competenza e di cassa, e di sola competenza per i due esercizi successivi.

Le previsioni triennali di entrata e di spesa rispettano i principi contabili dell'annualità, dell'unità, dell'universalità, dell'integrità e della prudenza.

L'accuratezza delle previsioni delle entrate e della spesa è condizione essenziale per il mantenimento degli equilibri di bilancio e per il rispetto della veridicità del bilancio stesso.

Il risultato di amministrazione presunto al 31/12/2024

Prima di procedere in dettaglio alla disamina delle previsioni di entrata e di spesa del bilancio 2025-2026-2027 e alla valutazione del risultato di amministrazione presunto per l'anno 2024 è utile evidenziare quanto disposto contabilmente in sede di assestamento al bilancio 2024.

L'avanzo di amministrazione, determinato con il rendiconto 2023 in euro 4.223.397,31 è stato applicato al bilancio di previsione 2024 secondo le seguenti destinazioni:

AVANZO CON ASSESTAMENTO AL BILANCIO 2024	
QUOTE AVANZO DI AMMINISTRAZIONE	AVANZO DI AMMINISTRAZIONE APPLICATO AL BILANCIO 2024 (in base a risultanze Rendiconto 2023)
QUOTA LIBERA a COPERTURA DI SPESE CORRENTI a CARATTERE NON PERMANENTE	150.000,00
QUOTA DESTINATA AD INVESTIMENTI	3.276.981,33
QUOTA ACCANTONATA - F.C.D.E.	126.767,28
QUOTA ACCANTONATA - FONDO "DECRETO BERSANI"	13664,31
QUOTA ACCANTONATA - FONDO RISCHI	200.000,00
QUOTA ACCANTONATA - F.do PREMIALITA' DIPENDENTI	8.779,66
QUOTA ACCANTONATA - F.do ARRETRATI CONTRATTUALI DIPENDENTI	27.000,00
QUOTA ACCANTONATA - F.do DESTINATI ALL'EROGAZIONE DI BORSE DI STUDIO	126.396,24
QUOTA VINCOLATA- per cofinanziamento l. 338/2000 recupero residenza universitaria Adriatic	293.808,49
TOTALE A RISCONTRO	4.223.397,31

Segue l'aggregazione delle voci secondo la classificazione Arconet:

Descrizione		Avanzo di amm.ne destinazione
I - risorse accantonate	(allegato a/1 del rendiconto 2023)	502.607,49
II - risorse vincolate	(allegato a/2 del rendiconto 2023)	293.808,49
III - risorse destinate agli investimenti	(allegato a/3 del rendiconto 2023)	3.276.981,33
IV - avanzo libero		150.000,00
Totale a riscontro		4.223.397,31

La quota libera del risultato di amministrazione pari ad euro 3.426.981,33 è stata destinata nel seguente modo:

- quanto ad euro **150.000,00** quota libera a copertura di spese correnti a carattere straordinario;
- quanto ad euro **3.276.981,33** agli stanziamenti destinati a spese di investimento.

Occorre precisare che la quota di cui al punto 1. è stata applicata al bilancio 2024 in funzione della necessità di coprire spese di funzionamento a carattere non ricorrente, che per la straordinarietà del loro verificarsi non devono gravare il bilancio in corso di gestione per non alterarne la rappresentazione veritiera e corretta.

In particolare ci si riferisce a:

- spesa straordinaria per lo sgombero e il trasloco di mobili ed attrezzature attualmente dislocati in locali od immobili interessati da interventi manutentivi o di cambio di destinazione che, per esigenze organizzative interne, possono essere eliminati dal ciclo produttivo (obsolescenza) o trovare nuova collocazione in altre strutture od uffici amministrativi.

La spesa presunta è stata quantificata in € 120.000,00 e riguarda principalmente il completo sgombero, trasferimento ed allestimento mobili dalla sede di Cà Badoer e dalla sede centrale Rio Novo verso la nuova sede di Ca' Bottacin;

- spesa straordinaria per interventi manutentivi volti a migliorare la vivibilità degli spazi esterni dei nuovi centri di residenzialità studentesca nella terraferma di Mestre, in particolare il Campus Via Torino, con una spesa quantificata a titolo presuntivo in € 30.000,00;

La determinazione del risultato di amministrazione presunto, in occasione della predisposizione del bilancio di previsione, consiste in una previsione formulata in base alla situazione dei conti alla data di elaborazione del bilancio di previsione.

Per quel che concerne l'avanzo presunto di amministrazione al 31/12/2024, elaborato ai fini del Bilancio di Previsione 2025, questo è stato quantificato, prudenzialmente, in complessivi euro 4.368.227,85 e discende dal concorso delle seguenti componenti finanziarie, elaborate alla data del 14/10/2024:

DETERMINAZIONE AVANZO PRESUNTO AL 31/12/2024

Situazione finanziaria rendiconto Situazione PRESUNTA al 31-12-2024		Composizione		Totale
		Residui	Competenza	
Fondo di cassa iniziale Bil. 2024	(+)	-	0,00	8.845.080,38
Riscossioni al momento della stesura del presente atto 2024	(+)	639.841,73	6.267.903,92	6.907.745,65
Pagamenti al momento della stesura del presente atto 2024	(-)	2.489.030,28	4.109.726,19	6.598.756,47
Fondo PRESUNTO di cassa AL 14/10/2024				9.154.069,56
POSSIBILI INCASSI FINO AL 31 DIC				641.597,11
POSSIBILI PAGAMENTI FINO AL 31 DIC				1.975.170,42
Fondo PRESUNTO di cassa AL 31/12/2024				7.820.496,25
Residui attivi PRESUNTI	(+)			680.465,54
Residui passivi PRESUNTI	(-)			4.132.733,94
Risultato contabile PRESUNTO al 31/12/2024				4.368.227,85
FPV per spese correnti (FPV/U)	(-)			0,00
FPV per spese in conto capitale (FPV/U)	(-)			0,00
Risultato EFFETTIVO PRESUNTO al 31/12/2024				4.368.227,85

Segue la composizione del risultato presunto di amministrazione al 31/12/2024:

AVANZO PRESUNTO APPLICATO AL BILANCIO DI PREVISIONE 2025

QUOTE AVANZO DI AMMINISTRAZIONE	AVANZO DI AMMINISTRAZIONE PRESUNTO APPLICATO AL BILANCIO DI PREV. 2025
QUOTA LIBERA a COPERTURA DI SPESE CORRENTI (SALVAGUARDIA EQUILIBRI DI PARTE CORRETTA)	0,00
QUOTA LIBERA DESTINATA AD INVESTIMENTI	3.667.221,13
QUOTA ACCANTONATA - F.C.D.E.	158.961,58
QUOTA ACCANTONATA - FONDO "DECRETO BERSANI"	13.664,31
QUOTA ACCANTONATA - FONDO RISCHI	200.000,00
QUOTA ACCANTONATA - F.do PREMIALITA' DIPENDENTI	12.072,34
QUOTA ACCANTONATA - F.do ARRETRATI CONTRATTUALI DIPENDENTI	42.500,00
QUOTA VINCOLATA- per cofinanziamento l. 338/2000 recupero residenza universitaria Adriatic	273.808,49
TOTALE A RISCONTRO	4.368.227,85
FPV per spese correnti (FPV/U)	-
FPV per spese in conto capitale (FPV/U)	-

Segue l'aggregazione delle voci secondo la classificazione Arconet:

Descrizione		Avanzo di amm.ne destinazione
I - risorse accantonate	(allegato a/1)	427.198,23
II - risorse vincolate	(allegato a/2)	273.808,49
III - risorse destinate agli investimenti	(allegato a/3)	0,00
IV - avanzo libero		3.667.221,13
Totale a riscontro		4.368.227,85

La quota libera del risultato di amministrazione presunto pari ad euro 3.667.221,13 è stata applicata al Bilancio 2025 con finalità puramente programmatiche per la realizzazione di investimenti destinati in particolare al restauro manutentivo di residenze studentesche in centro storico, all'ampliamento dei centri ristorativi del centro storico e nella terraferma di Mestre, e per la realizzazione di spazi da utilizzare a fini culturale ed aggregativi, rimanendo inteso che l'utilizzo di detta quota destinata agli investimenti si intende previa approvazione del Rendiconto 2024.

Alla data di stesura del presente atto non risultano note spese straordinarie o a carattere non ricorrente che possano incidere negativamente nel mantenimento degli equilibri di parte corrente, per le quali venga richiesto, a titolo cautelativo, la copertura nel bilancio 2025 a mezzo applicazione dell'avanzo libero presunto al 31/12/2024.

La costante verifica del mantenimento dell'equilibrio di bilancio è attività imprescindibile per la corretta gestione finanziaria dell'Ente ed eventuali interventi verranno valutati con opportuni provvedimenti di variazione ed adeguamento in conformità a quanto disposto dal D.lgs. 118/2011.

La **parte accantonata** del risultato di amministrazione presunto ammonta a complessivi euro 427.198,23 ed è così costituita:

a. Fondo crediti di dubbia esigibilità:	158.961,58
- di cui per FCDE quota accantonamento certificata con Rendiconto 2023:	126.767,28
- di cui per FCDE incremento accantonamento in gestione al 31/12/2024:	32.194,30

Con la chiusura del rendiconto 2024 la dimensione del fondo sarà calcolata in via definitiva in misura proporzionale allo stock dei crediti risultanti al termine delle operazioni di riaccertamento ordinario dei residui attivi al 31/12/2024 e comporterà prudenzialmente il congelamento di una quota dell'avanzo di pari importo.

Nella sostanza, si andrà ad aggiornare lo specifico stanziamento di spesa, assimilabile ad un fondo rischi, con una tecnica che non consente di spendere la quota di avanzo corrispondente all'entità del fondo così determinato.

Il calcolo si riferisce alle sole entrate extratributarie del Titolo 3 entrate, afferenti in particolare alla tipologia 100, vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni, e alla tipologia 500 rimborsi e altre entrate correnti.

b. Fondo rischi	200.000,00
------------------------	-------------------

Accantonamento a fondo rischio destinato a coprire passività potenziali, a prescindere dal fatto che alla data di chiusura dell'esercizio siano indeterminati il relativo ammontare o la relativa data di sopravvenienza. La passività è caratterizzata da uno stato di incertezza il cui esito dipende dal verificarsi o meno di uno o più eventi futuri. Rientrano in tale categoria gli accantonamenti ad es. per cause in corso.

c. Altri accantonamenti (Decreto Bersani)	13.664,31
--	------------------

Destinato al fondo (Decreto Bersani) art. 22 ex D.L. 4.07.06 n. 223 convertito con modificazioni in L. 06/08/06 n. 248 ed ex D.G.R. 3281 del 24/10/06.

Con la DGR n. 3281 del 24/10/2006 era stato previsto che gli Enti strumentali regionali, soggetti alle disposizioni di cui all'art. 22 del D.L. n. 223/2006, dovessero provvedere al prudentiale accantonamento dei risparmi di spesa calcolati a norma del suddetto D.L. (per il 2006 il 10% degli stanziamenti relativi alla spesa per consumi intermedi, comunque nei limiti delle disponibilità non impegnate alla data di entrata in vigore del D.L. n. 223/2006) in un fondo a destinazione vincolata, a garanzia di eventuali obblighi nei confronti dello Stato.

In data 05/05/2021 ns. prot. 1161 è stata inoltrata alla Regione Veneto formale richiesta di svincolo delle quote accantonate a Bilancio con questa finalità.

Allo stato attuale non sono ancora state prese decisioni in merito.

d. Fondo Premialità Dipendenti	12.072,34
---------------------------------------	------------------

Tale accantonamento accoglie le economie registrate nell'anno 2024 (alla data di stesura del presente documento) rispetto gli stanziamenti destinati allo straordinario del personale dipendente, euro 8.974,00 e le economie da Fondo Pluriennale Vincolato inerenti al trattamento accessorio competenza 2023 ma con esigibilità 2024, euro 3.098,34.

e. Fondo Arretrati contrattuali	42.500,00
--	------------------

Tale accantonamento accoglie, eventuali, economie registrate nell'anno 2024 rispetto gli stanziamenti destinati alla spesa per rinnovi contrattuali del personale dipendente in attesa della stipula del nuovo contratto di comparto delle funzioni locali scaduto nel 2021.

Il contratto di comparto funzioni locali 2022-2024 non è ancora stato approvato, a bilancio pertanto vengono accantonate le quote di rinnovo contrattuale per la competenza degli esercizi 2022-2023-2024 secondo una quantificazione di massima.

La **parte vincolata** del risultato di amministrazione di complessivi euro 273.808,49 si riferisce alle risorse vincolate al progetto di recupero della R.U Adriatic legato al cofinanziamento IV bando L. 338/2000.

La **parte disponibile** del risultato di amministrazione di complessivi euro 3.667.221,13 è stata applicata al bilancio 2025, come già espresso, per la realizzazione di investimenti, di cui dettaglio al paragrafo seguente.

Spese di investimento

Le spese di investimento possono essere distinte in diverse categorie a seconda della fonte di finanziamento. Escluso l'indebitamento, si ritrovano:

- A. spese di investimenti finanziati con fondi assegnati dalla Regione con apposite Delibere di Giunta;
- B. spese di investimenti finanziate con Leggi specifiche (L. 338/2000 – fondi PNRR);
- C. spese di investimenti finanziate con proprie economie;

Rispetto al primo punto si fa presente che per il periodo 2010 al 2023 da parte della Regione non vi sono state erogazioni di fondi in conto capitale vincolati alla realizzazione di investimenti.

Nel 2024 vi è stata una svolta: la Regione, con deliberazione della Giunta regionale n. 1056 del 17/09/2024, ha notificato agli Esu del Veneto di essere destinataria, in attuazione dell'Accordo per la coesione sottoscritto a conclusione dell'anno 2023, delle risorse FSC 2021-2027 per il finanziamento di alcuni dei progetti di investimento proposti dagli enti..

Esu Venezia ha concorso con diverse proposte di finanziamento, in particolare la realizzazione della residenza universitaria Adriatic in Marghera, la realizzazione del centro studentesco polifunzionale Ai Frari (ex Cà Badoer), il restauro della residenza universitaria Abazia a Cannaregio e l'ampliamento della mensa universitaria a Rio Novo Dorsoduro.

Con la deliberazione succitata Esu Venezia risulta destinataria di un contributo a rendicontazione complessivamente pari ad euro 3.100.000,00 da erogarsi, secondo il cronoprogramma procedurale degli interventi, in euro 1.649.000 nel 2025 e in euro 1.451.000,00 nel 2026.

Attualmente l'Ente attende da parte della Regione conferma definitiva in merito alle proposte di investimento accolte al finanziamento.

Relativamente al punto secondo, spese di investimento finanziate con leggi speciali, si fa presente che Esu Venezia ha partecipato al IV ° Bando (Triennio 2016 - 2018) L. 338/2000 - D.M. 937/2016, risultando assegnatario di una quota co-finanziamento per l'intervento di recupero e riqualificazione della Residenza universitaria "Adriatic" a Marghera in grado di offrire nr. 87 posti alloggi da destinare alla residenzialità studentesca.

Il quadro economico dell'opera prevedeva una spesa di € 5.600.000,00, di cui € 3.048.000,00 finanziabili con fondi legati al IV Bando Legge 338/2000 e per la restante parte, pari ad € 2.551.914,00, da sostenere con economie dell'azienda all'uopo vincolate dall'Amministrazione con l'approvazione del Rendiconto 2018, motivo per cui si è candidata la realizzazione dell'opera al finanziamento con risorse FSC.

Nel corso del 2022 si è preso atto del sensibile mutamento del quadro generale dell'opera in ragione del considerevole aumento generalizzato dei costi dei materiali ex DL. n. 50/2022 e della necessità di apportare una variante, ai sensi dell'art. 106, comma 1, lett. c) D. Lgs. n. 50/2016, per l'adeguamento strutturale dell'immobile.

In considerazione del superamento della soglia di ammissibilità delle varianti, del considerevole aumento della spesa per la realizzazione dell'opera, dell'impossibilità di accedere al cofinanziamento ministeriale per sostenere tale aumento e del rischio di pregiudicare il complessivo equilibrio di bilancio dell'Azienda, il Consiglio di Amministrazione, con delibera n. 31 del 05 dicembre 2023, ha ritenuto necessario ed opportuno rinviare la realizzazione della "Residenza Universitaria Adriatic" sita a Marghera - Venezia, previo esperimento di una nuova gara, non appena si renderanno disponibili adeguate risorse finanziarie, anche derivanti dai prossimi bandi di cofinanziamento ministeriale in attuazione della legge n. 338/2020.

Una cifra prudenziale di euro 293.808,49 è rimasta vincolata nel 2024 per il soddisfacimento di eventuali spese che il cantiere Adriatic dovesse abbisognare.

I problemi strutturali hanno richiesto la completa demolizione dell'edificio e successivamente si è dato corso alle attività di indagine di aree precedentemente non ispezionabili per la completa

bonifica del sito. Allo stato attuale è stata riscontrata la presenza di serbatoi contenenti residui inquinanti da classificare e trattare, eventualmente, come rifiuti speciali per il completo smaltimento.

Ai fini della redazione del bilancio di previsione, sono ristanziate nel 2024 le quote vincolate in entrate e in spesa al netto, degli impegni contabilizzati alla data di redazione del presente documento di bilancio, valutate in euro 273.808,49 a garanzia della copertura di ulteriori spese inerenti al cantiere Adriatic attualmente non quantificabili o prevedibili.

Ai fini della redazione del bilancio 2025, la situazione presunta al 31/12/2024 è la seguente:

ADRIATIC	STANZIAMENTO 2024	IMPEGNI AL 14/10/2024	ECONOMIE AL 14/10/2024 AVANZO VINCOLATO
vincolate all. a)2 di cui al 01/01/2024	293.808,49	20.000,00	273.808,49

La sussistenza e la precisa quantificazione della quota vincolata del risultato di amministrazione al 31/12/2024 sono da confermare in sede di chiusura del Rendiconto 2024.

Il finanziamento di ulteriori spese di investimento coperte da avanzo libero di amministrazione, di cui al precedente punto C - spese di investimenti finanziate con proprie economie - in questa sede, viene esposto a fini puramente programmatici, appurato che il reale e preciso utilizzo dell'avanzo libero al 31/12/2024, può essere utilizzato secondo la previsione del bilancio 2025 o con successivo provvedimento di variazione di bilancio, solo a seguito dell'approvazione del Rendiconto 2024.

Ciò premesso si rappresenta la volontà di indirizzare le risorse libere per la ristrutturazione e riprogettazione funzionale di locali ed unità immobiliari di proprietà o di terzi da destinare ad usi, ristorativi, abitativi, istituzionali o per accogliere attività e servizi legati al mondo accademico, secondo il seguente ordine di grandezza:

FABBRICATI	2.850.000,00
MOBILI	400.000,00
HARDWARE	40.000,00
INCARICHI PROF	100.000,00
IMPIANTI	200.000,00
ATTREZZATURE	60.000,00
MEZZI TRASPORTO	17.221,13
	3.667.221,13

Rispetto alla loro destinazione funzionale possiamo distinguere la destinazione delle risorse secondo il seguente schema di riparto:

AVANZO LIBERO PRESUNTO AL 31/12/2024: APPLICAZIONE PROGRAMMATICA DELLE RISORSE AL BILANCIO 2025	
945.000,00	SERVIZIO RISTORAZIONE
650.000,00	ACQUISTO/SISTEMAZIONE DI CENTRI RISTORATIVI
15.000,00	ACQUISTO ATTREZZATURE PER CENTRI RISTORATIVI
200.000,00	ACQUISTO ARREDAMENTI PER CENTRI RISTORATIVI
20.000,00	INCARICHI PROFESSIONALI PER LA REALIZZAZIONE DI INVESTIMENTI DEL SERVIZIO RISTORAZIONE
50.000,00	ACQUISTO/SISTEMAZIONE IMPIANTI DI CENTRI RISTORATIVI
10.000,00	ACQUISTO HARDWARE PER CENTRI RISTORATIVI
2.232.221,13	SERVIZIO ALLOGGIO
2.000.000,00	ACQUISTO/SISTEMAZIONE DI STRUTTURE ALLOGGIO
15.000,00	ACQUISTO ATTREZZATURE PER STRUTTURE ALLOGGIO
100.000,00	ACQUISTO ARREDAMENTI PER STRUTTURE ALLOGGIO
40.000,00	INCARICHI PROFESSIONALI PER LA REALIZZAZIONE DI INVESTIMENTI DI STRUTTURE ALLOGGIO
50.000,00	ACQUISTO/SISTEMAZIONE IMPIANTI DI STRUTTURE ALLOGGIO
17.221,13	MEZZI DI TRASPORTO DA DESTINARE A STRUTTURE ALLOGGIO
10.000,00	ACQUISTO HARDWARE PER STRUTTURE ALLOGGIO
245.000,00	SERVIZI DEDICATI AGLI STUDENTI
100.000,00	ACQUISTO/SISTEMAZIONE LOCALI DI SERVIZI DEDICATI AGLI STUDENTI
15.000,00	ACQUISTO ATTREZZATURE PER CENTRI DEDICATI AGLI STUDENTI
50.000,00	ACQUISTO ARREDAMENTI PER CENTRI DEDICATI AGLI STUDENTI
20.000,00	INCARICHI PROFESSIONALI PER LA REALIZZAZIONE DI INVESTIMENTI DI CENTRI DEDICATI AGLI STUDENTI
50.000,00	ACQUISTO/SISTEMAZIONE IMPIANTI DEI CENTRI DEDICATI AGLI STUDENTI
10.000,00	ACQUISTO HARDWARE PER CENTRI DEDICATI AGLI STUDENTI
245.000,00	SERVIZI AMMINISTRATIVI
100.000,00	ACQUISTO/SISTEMAZIONE LOCALI AD USO AMMINISTRATIVO
15.000,00	ACQUISTO ATTREZZATURE PER LOCALI AD USO AMMINISTRATIVO
50.000,00	ACQUISTO ARREDAMENTI PER LOCALI AD USO AMMINISTRATIVO
20.000,00	INCARICHI PROFESSIONALI PER LA REALIZZAZIONE DI INVESTIMENTI DI LOCALI AD USO AMMINISTRATIVO
50.000,00	ACQUISTO/SISTEMAZIONE IMPIANTI DI LOCALI AD USO AMMINISTRATIVO
10.000,00	ACQUISTO HARDWARE PER LOCALI AD USO AMMINISTRATIVO
3.667.221,13	TOTALE RISORSE DESTINATE AD INVESTIMENTI

La destinazione prioritaria dell'avanzo libero presunto al 31/12/2024 riguarda l'acquisto o la sistemazione di strutture da destinare al servizio alloggio.

Tenuto conto che l'assegnazione dei fondi FSC per 3.100.000,00 nel biennio 2025/2026 sono sufficienti a coprire il solo recupero di palazzo Badoer, destinato alla realizzazione del centro ristorativo e polifunzionale per gli studenti, l'azienda deve essere pronta ad avviare nello stesso periodo con risorse proprie il completo recupero della residenza Abazia nel centro storico di Venezia.

A questo riguardo, si constata che quello che inizialmente era stata ipotizzato come un intervento di manutenzione straordinaria dei solo locali ammalorati interni alla struttura, oggi appare chiaro essere un ben più impegnativo intervento di recupero strutturale dell'immobile. Considerato l'attuale valore di mercato degli interventi di ristrutturazione e la vetustà dell'immobile la destinazione di 2.000.000,00 di euro per il restauro dell'immobile appare una cifra congrua da destinare allo scopo.

È nei programmi dell'Azienda per il prossimo biennio 2025/2026 anche l'ampliamento e il rifacimento funzionale della mensa di Rio Novo per il quale si è prevista la destinazione di risorse dell'avanzo libero per euro 650.000,00.

Rispetto ai programmi già avviati, in continuità con le decisioni di investimento assunte dal Consiglio nel triennio 2022/2024, nel 2025 saranno completati gli investimenti relativi a:

- ristrutturazione dell'edificio denominato ai Frari Palazzo Badoer, già sede di un centro di ristorazione aziendale e attualmente sede di alcuni uffici (Tecnico e Orientamento). Il centro è collocato in una zona centrale e strategica, a pochi passi da Ca' Foscari e adiacente ad alcuni servizi dello Iuav (Scuola di dottorato Iuav, attività didattica dei master, centro studi Classica, aula Tafuri, Media Lab Mela). Il complesso, strutturato su tre piani con ampio giardino, è interessato da un progetto di riqualificazione per diventare un dinamico e importante centro ristorativo e polifunzionale per gli studenti (locali per attività di laboratorio avviate dagli studenti, aule studio, locali ricreativi, locali di accoglienza e di stazionamento per studenti pendolari ecc.), collaterale alle attività svolte dagli Atenei. Il nuovo centro sarà anche un luogo di aggregazione per attività culturali destinate agli studenti universitari veneziani. Il quadro economico dell'opera è di euro 3.029.074,93. Alla data di stesura del presente atto l'Ente è in attesa di avere conferma dalla Regione in merito alla completa destinazione dei fondi FSC alla realizzazione di quest'opera;
- ristrutturazione dell'unità immobiliare denominato Ca' della Zorza, da destinare ad ufficio front office per gli studenti o comunque per accogliere attività di tipo istituzionale, quadro economico aggiornato alla data di stesura del presente atto in euro 609.449,28. La procedura aperta per l'assegnazione dei lavori non ha avuto esito positivo, si è in attesa di avviare nuova procedura di gara in modalità aperta.

Nel complesso nel bilancio 2025 sono stati stanziati spese in conto capitale complessivamente valutate in euro 3.667.221,13 di cui euro 2.650.000,00 per il finanziamento di spese di investimento dirette al recupero funzionale di unità immobiliari di proprietà o in piena disponibilità dell'Ente, finanziabili mediante utilizzo del risultato presunto di amministrazione al 31/12/2024.

Fondo pluriennale vincolato

Il Fondo pluriennale vincolato (FPV) è un saldo finanziario costituito da risorse già accertate destinate al finanziamento di obbligazioni passive dell'ente già impegnate, ma esigibili in esercizi successivi a quello in cui è stata accertata l'entrata.

Negli schemi allegati al bilancio di previsione non sono valorizzati fondi pluriennali vincolati di natura corrente e di natura capitale. Ciò dipende dal fatto che in fase di predisposizione del bilancio di previsione non risultano impegni con esigibilità 2025/2027 coperti da entrate accertate in esercizi precedenti al triennio di riferimento.

Allo stesso modo con le informazioni attuali non è dato sapere quali impegni del bilancio 2024 verranno riaccertati nel bilancio 2025.

In sede di riaccertamento ordinario dei residui passivi al 31/12/2024 sarà possibile avere maggior contezza della quantificazione dei fondi pluriennali vincolati: in particolare per quanto riguarda gli impegni per investimenti per i quali il rispetto del cronoprogramma procedurale delle opere sarà determinante per stabilire l'effettiva esigibilità della spesa.

La previsione degli stanziamenti di entrata

La dimensione economica e finanziaria dell'ente dipende dal volume di risorse che a vario titolo vengono reperite. L'Ente per programmare correttamente l'attività di spesa, infatti, deve conoscere i mezzi finanziari di cui può disporre al fine di garantire la realizzazione dei programmi afferenti alla gestione ordinaria e in c/capitale.

Fondamentale ai fini della programmazione è l'applicazione del principio della contabilità finanziaria potenziata che tiene conto della scadenza del credito rispetto a ciascun esercizio finanziario.

Le entrate, con riferimento al loro utilizzo, si possono principalmente classificare in entrate correnti, ovvero le risorse impiegate dall'ente per la copertura delle spese di funzionamento o per la attuazione dei servizi DSU, generalmente di ordinaria amministrazione, e in entrate in conto capitale, ovvero le risorse destinate e/o vincolate alla realizzazione di investimenti funzionali alla realizzazione delle finalità proprie dell'Ente, che per frequenza di realizzo hanno carattere più straordinario.

In base alla loro provenienza esse stesse si qualificano in entrate proprie, proventi derivanti dalla vendita dei servizi, di ristorazione ed alloggio, e derivate ovvero trasferimenti correnti da Amministrazioni Pubbliche, centrali o locali, o dall'Unione Europea. Tra questi preponderante è il contributo di funzionamento erogato dalla Regione Veneto a valere sul medesimo Fondo regionale per il funzionamento degli Esu – Aziende Regionali per il Diritto allo Studio Universitario.

In sintesi la quantificazione complessiva dell'entrata, considerate al fine del bilancio di previsione, tiene conto, anche in base alla storicità delle poste di bilancio, della valutazione ipotetica delle seguenti voci:

- a.** della stima del risultato di amministrazione presunto alla data di redazione del prospetto di bilancio;
- b.** della stima dei trasferimenti correnti da Amministrazioni Pubbliche, centrali o locali, o dall'Unione Europea sia di parte corrente sia di parte capitale;
- c.** della stima delle entrate proprie o extra tributarie, in particolare proventi derivanti dal servizio mensa e dal servizio alloggi;

Considerazioni sulle principali previsioni di entrata

Trasferimenti Regionali di funzionamento - valutazioni oggettive e storiche

Il trend storico dei trasferimenti erogati dalla Regione Veneto, ordinari e straordinari, a valere sul Fondo regionale per le spese di funzionamento, è molto importante per comprendere l'incidenza dell'apporto della Regione Veneto alla gestione finanziaria dell'Ente.

I criteri di riparto tra gli Esu delle risorse facenti capo al Fondo - storicamente quantificato in euro 10.500.000,00 - vengono stabiliti annualmente con deliberazione della Giunta Regionale, tenendo conto del numero complessivo degli iscritti e dei servizi direttamente erogati dagli enti coinvolti.

Negli esercizi 2017-2019, con deliberazione regionale, parte delle risorse totali, destinate al contributo di funzionamento degli Esu, è stata distolta dal Fondo per essere destinata al finanziamento di borse di studio per gli studenti universitari capaci e meritevoli. Per contro è stato garantito agli Esu l'utilizzo del loro avanzo proprio a sostegno delle spese di funzionamento.

In capo ad Esu Venezia, la riduzione del trasferimento ordinario, per gli anni dal 2017 al 2019, disposta dalla Regione Veneto, è stata pari ad euro 1.000.000,00. Per compensare la conseguente minore entrata si è reso necessario utilizzare quota parte dell'avanzo di amministrazione.

Nei successivi anni 2020 e 2021 il contributo di funzionamento destinato ad Esu Venezia è stato erogato direttamente in misura ridotta, stante il perdurare della decurtazione delle risorse destinate al diritto allo studio stanziato nel bilancio regionale.

La quantificazione del Fondo in misura ridotta è perdurata a tutto l'esercizio finanziario 2021 assestando in euro 8.000.000,00 l'ammontare totale delle risorse trasferite agli Esu a titolo di contributo di funzionamento da ripartirsi secondo i criteri di riparto annualmente stabiliti dalla Giunta.

A partire dall'esercizio finanziario 2022, la Direzione Risorse Finanziarie, strumentali, ICT ed Enti Locali, ha confermato con nota n. 0478033 del 20/10/2021 l'incremento di euro 2.000.000,00 della misura del Fondo portando il totale delle risorse trasferibili agli Esu a titolo di funzionamento ad euro 10.000.000,00.

Tale quantificazione piena è prevista anche per il triennio 2025-2027 come indicato nella proposta di legge alla manovra di bilancio 25-27 della Regione Veneto di cui alla consultazione della prima Commissione Consiliare avvenuta il gg. 30 ottobre u.s.

Ai fini della stesura del bilancio di Previsione 2025-2027 si quantifica in via presuntiva un contributo di funzionamento in capo ad Esu Venezia pari ad euro 2.292.014,92 per il triennio 2025-2027. La sua quantificazione discende da considerazioni che riguardano prima di tutto dal valore di euro 2.139.867,22 del contributo erogato nel 2024 in base ai dati di riparto 2023, tra cui p.l. 870 e n. pasti 215.180. Considerato che nel 2024 (anno base per il riparto 2025) il numero di posti letto messi a concorso è pari a 1000 unità e il numero di pasti, alla data di redazione del presente atto è pari a 191.604 (contro i 175.239 alla stessa data del 2023). Un incremento del 7% rispetto l'erogato 2024 per il triennio 25-27 sembra una quantificazione ragionevole, pur mantenendosi prudente, considerata la variabilità collegata al numero di studenti iscritti.

Di seguito si rappresenta schematicamente quando sopra esposto:

TRASFERIMENTI DELLA REGIONE VENETO A TITOLO DI FUNZIONAMENTO

VALUTAZIONE IMPORTI EROGATI VS. IMPORTI PREVISTI									VALUTAZIONE PER BILANCIO 2025-2027		
CONTRIBUTO ORDINARIO (riparto 90%)	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027
Importo contributo PREVISTO	2.105.902,00	2.105.902,00	2.105.902,00	2.265.145,54	1.726.970,00	2.164.970,00	1.983.474,50	2.062.813,48	2.062.813,48	2.062.813,48	2.062.813,48
VARIAZIONE DI ASSESTAMENTO	49.263,74	63.077,84	159.243,54	- 538.175,54	- 30.443,64	- 181.495,50	- 88.593,50	- 136.932,48			
Importo contributo SPETTANTE	2.155.165,74	2.168.979,84	2.265.145,54	1.726.970,00	1.696.526,35	1.983.474,50	1.894.881,00	1.925.881,00	-	-	-
VARIAZIONE DI ADEGUAMENTO IN BASE AD ULTERIORI CRITERI DI RIPARTO	- 250.000,00	- 400.000,00	- 350.000,00		0						
Importo finale erogato	1.905.165,74	1.768.979,84	1.915.145,55	1.726.970,00	1.696.526,36	1.983.474,50	1.894.881,00	1.925.881,00	2.062.813,48	2.062.813,48	2.062.813,48

contributo straordinario (riparto 10%)	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2023	2024	2024
Importo contributo PREVISTO	234.440,40	165.872,00	200.000,00	186.000,00	441.000,00	220.000,00	220.000,00	229.201,44	229.201,44	229.201,44	229.201,44
VARIAZIONE DI ASSESTAMENTO	- 68.658,40	13.013,01	- 13.183,03	5.885,54	- 252.497,04		- 9.826,48	- 15.214,72			
Importo contributo SPETTANTE	165.782,00	178.885,01	186.816,97	191.885,54	188.502,96	220.000,00	210.173,52	213.986,72	-	-	-
VARIAZIONE DI ADEGUAMENTO IN BASE AD ULTERIORI CRITERI DI RIPARTO				250.000,00							
Importo finale erogato	165.782,00	178.885,01	186.816,97	441.885,54	188.502,96	220.000,00	210.173,52	213.986,72	229.201,44	229.201,44	229.201,44

totale complessivo	2.070.947,74	1.947.864,85	2.101.962,52	2.168.855,54	1.885.029,32	2.203.474,50	2.105.054,52	2.139.867,72	2.292.014,92	2.292.014,92	2.292.014,92
--------------------	--------------	--------------	--------------	--------------	--------------	--------------	--------------	--------------	--------------	--------------	--------------

La valutazione fatta in merito allo stanziamento del contributo complessivo che la Regione destina ad Esu Venezia, verrà parificata a quanto effettivamente erogato in sede di assestamento al bilancio di previsione 2025-2027.

Entrate servizi di ristorazione ed alloggio - valutazioni oggettive e storiche

Con riferimento alle entrate extra tributarie (titolo 3) legate ai ricavi dei servizi erogati, in particolare ristorazione e alloggio di cui alla tipologia 100, si constata che alla data di stesura del presente atto (entrate al 30/09/2024) la percentuale di realizzo rispetto le previsioni del bilancio 2024 è pari al 87%. Questo è un dato consuntivo importante per verificare la bontà delle previsioni dell'esercizio in corso ed utile per formulare stime dell'aggregato per il prossimo triennio.

Il raffronto inoltre dei dati di realizzo delle entrate proprie per il periodo 2017-2024, di seguito riportati, con un dato aggregato in termini di offerta di posti letto e pasti erogati, forniscono

ulteriori importanti informazioni utili alla quantificazione finanziaria delle entrate proprie per il prossimo periodo di gestione.

Con riguardo le entrate legate al servizio alloggio, l'incremento per il triennio 2025-2027 del gettito è riferibile al raggiungimento della piena potenzialità delle strutture attualmente in uso da parte di Esu. Dopo un periodo necessario all'ultimazione dei lavori e alla messa a norma delle strutture finalmente i nuovi centri abitativi della terraferma di Mestre sono completamente fruibili contribuendo al raggiungimento delle 1000 unità disponibili tra centro storico e terraferma. Ciò garantisce valori delle entrate in linea ai livelli registrati prima della pandemia, ma anche prima della riorganizzazione dell'offerta abitativa, che, per tutto il suo perdurare, aveva causato una temporanea contrazione dell'offerta di posti letto nel territorio.

A tal fine si conferma, come in premessa meglio delineato, che obiettivo primario e stringente per l'Azienda, allo stato attuale, è la ricerca di ulteriori soluzioni in grado di far fronte alla crescente richiesta di posti alloggio da parte degli studenti fuori sede.

Per quanto concerne il servizio di ristorazione (diminuzione dei pasti del 58% registrata nel 2020, del 35% nel 2021 e del 16% nel 2022 rispetto all'anno pre-pandemico del 2019), si è constatato per l'anno accademico 2023/2024 e per l'avvio del corrente anno accademico 2024/2025 un sempre crescente aumento nella fruizione del servizio da parte dell'utenza. I numeri aggiornati all'inizio del mese di novembre 2024 indicano un totale pasti di 191.604, erogati sia dai centri oggetto di appalto sia dai centri in convenzione esterna. Tale volume è destinato con ogni probabilità a sorpassare la pur ottima annualità solare 2023. La previsione è dunque di pieno ritorno anzi di sensibile incremento rispetto ai numeri registrati nell'annualità precedente la Pandemia.

Fruitori del servizio oltre all'utenza studentesca sono anche soggetti esterni/terzi richiedenti il servizio dietro convenzioni appositamente stipulate. In considerazione del considerevole ampliamento dei posti letto Esu in particolare su Mestre, per il 2025 si prevede un'ulteriore crescita da questo punto di vista, a fronte della quale l'azienda valuta di predisporre modalità aggiuntive e rafforzative di erogazione del servizio stesso. In tal senso, oltre ad aver già avviato dal mese di giugno 2024 in modalità sperimentale un centro ristorazione presso il polo di San Giobbe in centro storico a Venezia, sarà espletato l'avvio delle procedure per la nuova gara d'appalto per il servizio ristorazione Esu, a cui potrebbero parallelamente affiancarsi ulteriori affidamenti per servizi collaterali, in attuale corso di valutazione.

La spesa per il servizio di ristorazione per l'anno 2024, pur considerevole per ovvie ragioni legate all'incremento di fruizione oltre che all'adeguamento tariffario Istat contrattualmente riconosciuto alla ditta affidataria dell'appalto dal marzo 2024, trova però una buona copertura a fronte delle quote mensa previste corrisposte dagli atenei Ca' Foscari e Luav e relative ai percettori di borsa di studio, le quali per effetto della dgr 863/2023 sono passate da € 700,00 a € 760,00 per gli studenti aventi status di fuori sede e da € 500,00 ad € 540,00 per gli studenti aventi status di

pendolari. Tali importi sono stati confermati anche dalla DGR 749/2024 normante il dsu per l'a.a. 2024/2025. Infine, a partire dall'annualità 2024 e come confermato anche per il 2025, non è più prevista la gratuità mensa per i borsisti vincitori aventi status in sede, e ciò ha comportato e comporterà una possibilità concreta di ulteriore copertura dei costi del servizio mediante compartecipazione da parte di tale utenza.

Per il triennio 2025-2027 le previsioni di entrata legate al servizio di ristorazione sono state quantificate in linea con i dati della competenza 2024 per un totale di euro 1.717.500,00 (dato considerato comunque prudenziale considerato che alla data di stesura del presente documento sono stati già accertati euro 1.826.175,00)

Storicamente le entrate legate ai servizi commerciali derivano principalmente:

- ✓ dal riversamento, da parte degli Atenei (Ca' Foscari e IUAV) delle quote da loro trattenute su borse di studio pagate agli studenti aventi diritto;
- ✓ dalle trattenute effettuate da Esu al momento del pagamento di borse di studio pagate a studenti dell'Accademia di Belle Arti e al Conservatorio di Venezia e finanziate con i fondi regionali e con il gettito della tassa regionale.

Dal 2024 è ripresa, per il periodo estivo, anche l'accoglienza di gruppi giunti in città per intraprendere esperienze legate al mondo accademico quali Venice Summer School e Venice Open Stage. Esperienza assolutamente positiva da ripetere e potenziare nei prossimi anni, motivo per cui nel triennio 2025/2027 vengono valorizzati anche gli stanziamenti di entrata relativi alla gestione foresteria agli studenti.

Di seguito la sintesi dei dati di gestione registrati nelle precedenti annualità alla base delle considerazioni utili alla proiezione delle entrate nel triennio 2025-2027:

PROVENTI RELATIVI AI SERVIZIO ALLOGGIO E RISTORAZIONE (Entrate Titolo 3 - Tipologia 100)

PROVENTI	VALORI REGISTRATI A CONSUNTIVO								VALUTAZIONE PER BILANCIO 2025-2027		
	Accertamenti 2017	Accertamenti 2018	Accertamenti 2019	Accertamenti 2020	Accertamenti 2021	Accertamenti 2022	Accertamenti 2023	Accertamenti 2024	Competenza 2025	Competenza 2026	Competenza 2027
Da Atenei - trattenute BDS alloggio	133.881,00	166.650,00	231.522,00	168.735,37	127.895,39	59.487,50	33.650,00	78.626,50	122.400,00	122.400,00	122.400,00
Da Atenei - trattenute BDS per ristorazione	853.685,07	1.158.504,64	1.234.628,20	1.069.273,25	1.298.224,91	1.300.064,03	1.369.800,00	1.670.768,29	1.562.500,00	1.520.000,00	1.520.000,00
Esu - entrate alloggio (trattenute bds e altre entrate dirette)	726.309,97	794.320,37	926.547,33	498.119,58	302.373,30	434.410,27	229.330,16	379.661,40	754.160,00	754.160,00	754.160,00
Foresteria	225.700,00	281.263,86	149.812,46	-	-	250.166,58	663,98	3.880,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00
Esu - entrate ristorazione (trattenute bds e altre entrate dirette)	119.333,68	92.776,11	168.516,91	93.082,96	116.810,30	-	149.265,33	155.406,71	155.000,00	155.000,00	155.000,00
TOTALE	2.058.909,72	2.493.514,98	2.711.026,90	1.829.211,16	1.845.303,90	2.044.128,38	1.782.709,47	2.288.342,90	2.619.060,00	2.576.560,00	2.576.560,00
<i>di cui da Atenei per trattenute Alloggio e Mensa BDS studenti beneficiari</i>	987.566,07	1.325.154,64	1.466.150,20	1.238.008,62	1.426.120,30	1.359.551,53	1.403.450,00	1.749.394,79	1.684.900,00	1.642.400,00	1.642.400,00
	dati gestionali registrati a consuntivo								dati gestionali previsti 2025/2027		
	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024			
posti alloggio offerti	707	750	820	824	715	588	870	1.000	1.000	1.000	1.000
pasti erogati	193.743	200.115	202.322	83.489	129.600	171.519	215.180	191.604	200.000	200.000	200.000

alla data di stesura BIL PREV 2025/2027

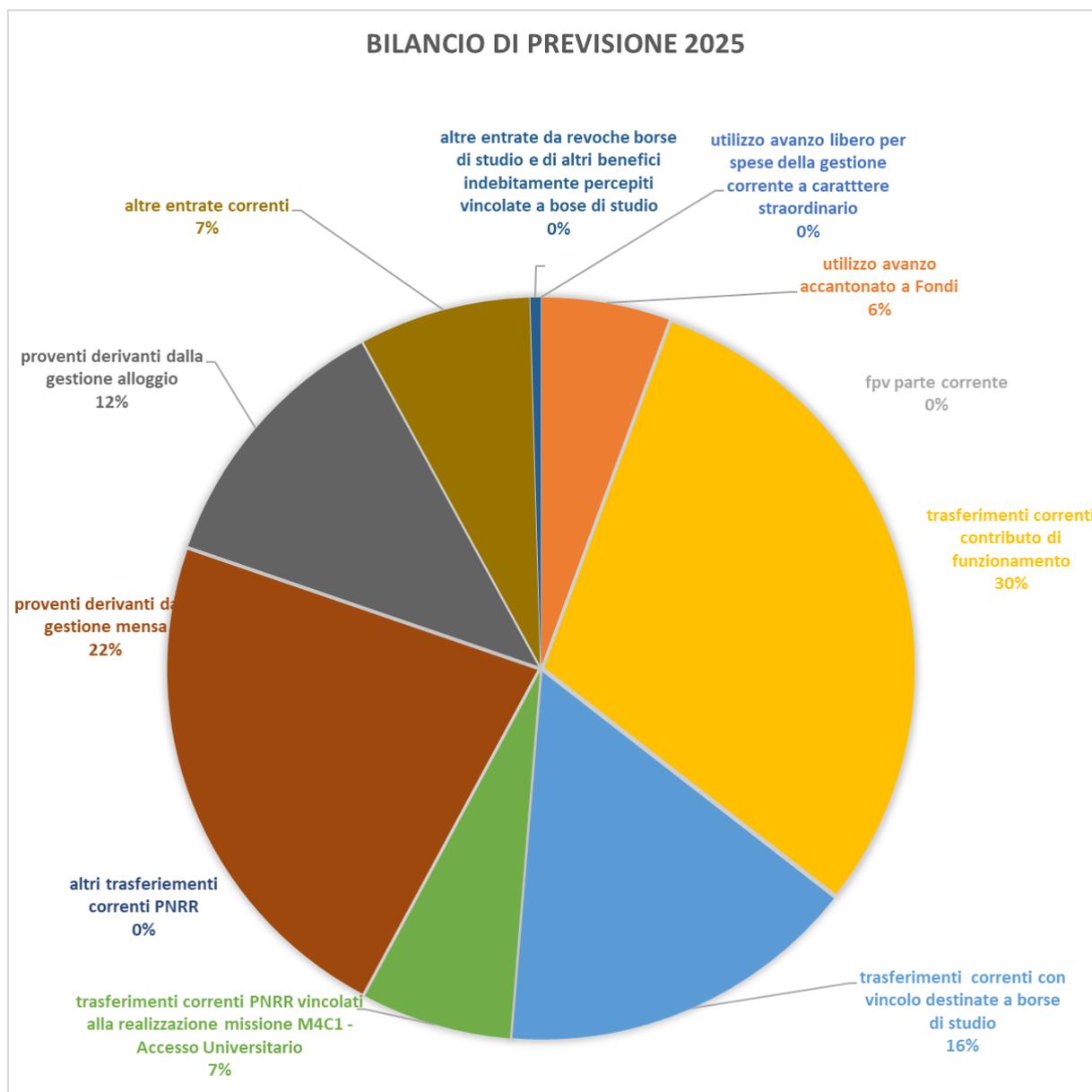
Gli stanziamenti iniziali dovranno essere attentamente monitorati nel corso dell'esercizio finanziario e opportunamente adeguati in base ad esigenze ed a fatti gestionali che sopraggiungeranno in modo dinamico e continuativo, con opportuni provvedimenti di variazione ed assestamento, sempre nel rispetto dell'equilibrio di bilancio e in conformità a quanto disposto dal D.lgs. 118/2011.

Questo discorso vale in particolare per le eventuali maggiori entrate, rispetto il dato previsionale, relative i riversamenti da parte degli Atenei delle trattenute mensa ed alloggio.

La valutazione prudenziale dell'aggregato delle entrate in base alle informazioni acquisite o acquisibili alla data di redazione del bilancio di previsione, è principio cardine a cui attenersi per non intraprendere azioni, dal lato della spesa, che possano rivelarsi pregiudizievoli per gli equilibri di bilancio.

Il grafico che segue rappresenta un elemento essenziale dell'informativa di bilancio perché consente una dinamica analisi di quali sono le principali fonti di entrate di ESU, con riferimento alle entrate correnti, per l'anno 2025:

escluse entrate per partite di giro od aventi natura di partite di giro ed entrate in conto capitale	importo
Entrate derivate (trasferimenti regionali a titolo di contributo di funzionamento)	2.292.014,92
Entrate proprie (proventi dalla vendita di servizi, rimborsi e altre entrate n.a.c.)	3.188.863,66
Trasferimenti da Amministrazioni Pubbliche con vincolo di destinazione per borse di studio	1.202.500,00
Altre entrate n.a.c. con vincolo di destinazione per borse di studio (revoche benefici non dovuti a studenti)	35.000,00
Trasferimenti correnti PNRR vincolati alla realizzazione missione M4C1 - Accesso Universitario	500.000,00
Altri trasferimenti correnti PNRR	0,00
Utilizzo avanzo libero per spese a copertura di spese della gestione corrente a carattere straordinario	0,00
Utilizzo Avanzo accantonato a copertura di Fondi della gestione corrente	427.198,23
Fondo pluriennale vincolato di gestione corrente (impegni anni precedenti con esigibilità 2024-2026)	0,00
Totale di entrate parziali	7.645.576,81



La seguente analisi delle entrate complessive, che si presumono di acquisire nell'anno 2025, esprime l'incidenza delle singole tipologie rispetto il totale dell'aggregato :

entrate di natura corrente e relativa % di incidenza su totale entrate correnti	importo	%
trasferimenti correnti contributo di funzionamento	2.292.014,92	30%
entrate proprie (vendita beni e servizi)	2.619.060,00	34%
altre entrate correnti	569.803,66	7%
utilizzo avanzo per gestione corrente e fpv	427.198,23	19%
trasferimenti correnti vincolati all'erogazione di borse di studio	1.702.500,00	53%
altre entrate da revoche borse di studio e di altri benefici indebitamente percepiti vincolate a borse di studio	35.000,00	3%
	0,00	0%
totale	7.645.576,81	

A riscontro rispetto il totale complessivo del bilancio 2025 si considerino inoltre le seguenti entrate per l'anno 2025:

altre tipologie di entrata	importo
Utilizzo avanzo di amministrazione per spese di investimento (di cui euro 273,808,49 vincolati l. 338/2000 demolizione R.U. Adriatic)	3.941.029,62
Fondi pluriennali vincolati parte capitale	0,00
Contributi da Amministrazioni Pubbliche per spese di investimento	0,00
Entrate per conto terzi e partite di giro	3.000.000,00
Totale entrate parziale	6.941.029,62
	Totale generale delle entrate 14.586.606,43

Di seguito si rappresenta il complesso delle entrate presunte del bilancio di previsione 2025-2027, aggregate per natura, inserite in una disamina di raffronto rispetto i corrispondenti dati del 2023 e di pre consuntivo 2024 estratti alla data di elaborazione del presente documento:

TABELLA RIASSUNTIVA DELLE ENTRATE BILANCIO DI PREVISIONE 2025 -2026-2027

Etichette di riga	Stanz. Esec. 2024	(PREVISIONE) Stanziamenti 2025	(PREVISIONE) Stanziamenti 2026	(PREVISIONE) Stanziamenti 2027
AVANZO ACCANTONATO	502.607,49	427.198,23		
Quota RdA: FONDO VINCOLATO 'DECRETO BERSANI'	13.664,31	13.664,31		
Quota RdA: FONDO RISCHI	200.000,00	200.000,00		
Quota RdA: FONDO CREDITI DUBBIA ESIGIBILITA'	126.767,28	158.961,58		
Quota RdA: FONDO PREMIATA DIPENDENTI	8.779,66	12.072,34		
Quota RdA: FONDO ARRETRATI DIPENDENTI	27.000,00	42.500,00		
Quota RdA: FONDO DESTINATI A BORSE DI STUDIO	126.396,24			
AVANZO VINCOLATO	293.808,49	273.808,49		
Quota RdA: VINCOLATA a Recupero RU ADRIATIC (COFINANZ.) - ECONOMIE DELL'AZIENDA	293.808,49	273.808,49		
AVANZO LIBERO	3.426.981,33	3.667.221,13		
Quota RdA PER RIEQUILIBRIO GESTIONE CORRENTE	150.000,00			
Quota RdA PER SPESE DI INVESTIMENTO	3.276.981,33	3.667.221,13		
subtotale a riscontro AVANZO	4.223.397,31	4.368.227,85		
FONDO PLURIENNALE VINCOLATO PARTE CORRENTE	155.680,76			
FONDO PLURIENNALE VINCOLATE PARTE CAPITALE	607.867,14			

Etichette di riga	Accertamenti 2023	Stanz. Esec. 2024 (al 16/10/2024)	Accertamenti 2024 (al 16/10/2024)	(PREVISIONE) Stanziamenti 2025	(PREVISIONE) Stanziamenti 2026	(PREVISIONE) Stanziamenti 2027
TITOLO 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa						
Tipologia 101 - Imposte tasse e proventi assimilati						
TITOLO 2 - Trasferimenti correnti	3.577.091,70	4.591.259,72	2.823.320,13	3.994.514,92	3.994.514,92	3.994.514,92
Tipologia 101 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	3.577.091,70	4.531.259,72	2.823.320,13	3.994.514,92	3.994.514,92	3.994.514,92
Trasferimenti correnti da Comuni	-	-	-	-	-	-
Trasferimenti correnti da Ministeri	473.461,26	1.312.380,00	554.765,32	1.150.000,00	1.150.000,00	1.150.000,00
Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome	3.103.630,44	3.218.879,72	2.268.554,81	2.844.514,92	2.844.514,92	2.844.514,92
Trasferimenti correnti da Università	-	-	-	-	-	-
Tipologia 105 - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo						
Fondo europeo di sviluppo regionale (FESR)	-	-	-	-	-	-
TITOLO 3 - Entrate extratributarie	2.317.917,36	3.229.536,62	2.597.595,20	3.223.863,66	2.954.000,00	3.003.000,00
Tipologia 100 - Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	1.993.854,22	2.641.480,00	2.288.342,90	2.621.060,00	2.578.560,00	2.578.560,00
Locazioni di altri beni immobili	-	-	-	-	-	-
Proventi da alberghi	15.863,98	30.000,00	3.880,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00
Proventi da mense	1.492.837,05	1.860.000,00	1.753.005,15	1.657.500,00	1.615.000,00	1.615.000,00
Proventi da servizi n.a.c.	485.153,19	751.480,00	531.457,75	938.560,00	938.560,00	938.560,00
Tipologia 300 - Interessi attivi	0,05	-	0,17	-	-	-
Altri interessi attivi da altri soggetti	-	-	-	-	-	-
Interessi attivi da conti della tesoreria dello Stato o di altre Amministrazioni pubbliche	-	-	-	-	-	-
Interessi attivi da depositi bancari o postali	0,05	-	0,17	-	-	-
Tipologia 500 - Rimborsi e altre entrate correnti	324.063,09	588.056,62	309.252,13	602.803,66	375.440,00	424.440,00
Altre entrate correnti n.a.c.	245.065,94	354.744,00	258.141,20	299.440,00	299.440,00	299.440,00
Altri indennizzi di assicurazione contro i danni	-	-	-	-	-	-
Entrate da rimborsi di imposte dirette	17.631,00	20.000,00	21.075,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00
Entrate da rimborsi di IVA a credito	5.347,00	-	-	-	-	-
Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Fam	26.667,87	35.000,00	7.369,43	35.000,00	35.000,00	35.000,00
Entrate per sterilizzazione Inversione contabile IVA (reverse charge)	13.916,38	16.000,00	22.666,50	21.000,00	21.000,00	21.000,00
Fondi incentivanti il personale (art. 113 del d.lgs. 50/2016)	15.434,90	162.312,62	-	178.363,66	-	-
Indennizzi di assicurazione su beni immobili	-	-	-	-	-	-
Indennizzi di assicurazione su beni mobili	-	-	-	-	-	-
Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc.)	-	-	-	49.000,00	-	49.000,00
TITOLO 4 - Entrate in conto capitale	203.040,00	-	-	-	-	-
Tipologia 200 - Contributi agli investimenti	203.040,00	-	-	-	-	-
Contributi agli investimenti da Ministeri	-	-	-	-	-	-
Contributi agli investimenti da Regioni e province autonome	-	-	-	-	-	-
Contributi agli investimenti da Università	203.040,00	-	-	-	-	-
Tipologia 400 - Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali						
Alienazione di Fabbricati ad uso commerciale	-	-	-	-	-	-
Alienazione di mobili e arredi n.a.c.	-	-	-	-	-	-
Alienazione di mobili e arredi per ufficio	-	-	-	-	-	-
TITOLO 9 - Entrate per conto terzi e partite di giro	2.011.118,45	3.011.200,00	1.296.118,91	3.000.000,00	3.000.000,00	3.000.000,00
Tipologia 100 - Entrate per partite di giro	659.668,36	990.000,00	699.323,03	890.000,00	890.000,00	890.000,00
Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	20.447,60	40.000,00	26.903,32	40.000,00	40.000,00	40.000,00
Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	268.402,80	350.000,00	318.622,50	350.000,00	350.000,00	350.000,00
Ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	245.110,49	400.000,00	212.197,21	300.000,00	300.000,00	300.000,00
Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	125.707,47	200.000,00	141.600,00	200.000,00	200.000,00	200.000,00
Tipologia 200 - Entrate per conto terzi	1.351.450,09	2.021.200,00	596.795,88	2.110.000,00	2.110.000,00	2.110.000,00
Altre entrate per conto terzi	859.593,32	1.310.400,00	494.192,97	1.405.200,00	1.405.200,00	1.405.200,00
Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	156.434,90	340.000,00	49.900,00	340.000,00	340.000,00	340.000,00
Riscossione di imposte di natura corrente per conto di terzi	335.421,87	370.800,00	52.702,91	364.800,00	364.800,00	364.800,00
subtotale entrate Titoli da 1 a 9	8.109.167,51	10.771.996,34	6.717.034,24	10.218.378,58	9.948.514,92	9.997.514,92
TOTALE GENERALE ENTRATE	8.109.167,51	15.758.941,55	6.717.034,24	14.586.606,43	9.948.514,92	9.997.514,92

La previsione degli stanziamenti di spesa

L'analisi delle spese è rivelatrice dello stato di efficienza e di economicità della gestione attuata dall'amministrazione, nonché fondamentale per direzionare l'utilizzo efficace delle risorse volto a ad ampliare la gamma o per elevare gli standard qualitativi dei servizi attualmente resi, garantendo allo stesso tempo un costante equilibrio di bilancio nel breve e nel medio-lungo periodo.

L'Ente per programmare correttamente l'attività di spesa, deve conoscere i mezzi finanziari di cui può disporre per garantire un adeguato margine di manovra agli interventi della gestione ordinaria e in c/capitale.

Importante è primariamente rispettare la destinazione delle risorse vincolate e, a seguire, definire l'allocazione delle rimanenti risorse in base alle esigenze funzionali e agli obiettivi concretamente perseguibili.

Considerazioni sulle principali previsioni di spesa

Le previsioni degli stanziamenti di spesa sono state formulate nel rispetto dell'applicazione del principio della contabilità finanziaria potenziata, che tiene conto della scadenza del debito rispetto a ciascun esercizio finanziario.

La spesa relativa agli investimenti, essendo strettamente legata alle fonti che la finanziano, è stata già ampiamente trattata nella sezione dedicata alla disamina dell'avanzo di amministrazione e alle entrate in conto capitale.

Con riferimento alla gestione corrente, bisogna considerare che, rispetto le entrate la cui realizzazione precisa è comunque soggetta a variabilità, le spese da sostenere sono contraddistinte da un certo grado di rigidità; esse stesse, per natura, non sono infatti comprimibili, oltre ad un certo livello di razionalizzazione, se non a danno del livello quantitativo e qualitativo dei servizi che si vogliono in ogni caso offrire all'utenza studentesca.

Questo importante aspetto costringe a concentrare ogni attenzione sugli obiettivi di:

1. ottimizzazione dei costi di gestione;
2. mantenimento dell'equilibrio finanziario.

L'ottimizzazione dei costi di gestione è principio cardine ancor più strategico in una pubblica Amministrazione dove l'obiettivo principale non è la riduzione delle spese per la massimizzazione dei

profitti, ma estendere quanto più possibile la gamma dei servizi offerti in modo da massimizzare la soddisfazione degli utenti di riferimento (stakeholders).

In un quadro di disponibilità limitata di risorse, la conveniente allocazione delle risorse risulta fondamentale e il controllo di gestione deve costituire uno strumento operativo imprescindibile per verificare l'efficacia, l'efficienza e l'economicità dell'azione amministrativa al fine di ottimizzare i costi di gestione, anche mediante interventi correttivi in corso di gestione.

Nell'ultimo triennio, in particolare, l'attività di sviluppo ha avuto come focus la rimodulazione in termini quantitativi e qualitativi dell'offerta abitativa da attuarsi attraverso la più ampia possibilità di interventi: gestione di strutture in forma diretta, locazione di unità abitative, accordi o convezioni con enti o con privati, destinando a questa attività la priorità della scelta allocativa delle risorse disponibili.

In questo arco temporale, l'offerta di posti letto, tra centro storico e terraferma, è passata da n. 588 posti letto dell'anno 2022 a n. 870 dell'anno 2023; per l'anno accademico 2024/2025, con tutte le strutture a regime, il numero di posti letto fruibili sarà di 1003 posti letto, di cui n. 329 in gestione diretta.

Superato il periodo pandemico caratterizzato da minima contrazione della spesa a fronte della forte riduzione delle entrate legate ai servizi agli studenti e affrontata la successiva crisi energetica contraddistinta per contro da costi di approvvigionamento tra i massimi storici, il periodo venturo non lascia presagire fatti ambientali in grado di alterare il normale impatto della spesa e costringano a manovre di bilancio emergenziali a garanzia degli equilibri di bilancio.

Come per il bilancio 2024, la peculiarità del bilancio 2025-2027 rimane ancora la quantificazione contabile dei costi di gestione delle nuove residenze a conduzione diretta, per le quali sono ancora carenti i dati a consuntivo utili come base di calcolo per la programmazione dei consumi; si è proceduto pertanto utilizzando il costo/consumo registrato in strutture simili per destinazione d'uso (residenza o appartamento) e per capacità ricettiva.

L'elaborazione delle poste di bilancio di entrata e di spesa per centro abitativo, riesce a rappresentare correttamente il risultato operativo, inteso come differenza tra entrate ed uscite, della singola unità e ben rappresenta la bontà delle scelte allocative e gestionali, fornendo inoltre importanti informazioni sui correttivi da apportare.

Le analisi che seguono rappresentano per il prossimo triennio la proiezione delle entrate e dei i costi presunti di diretta imputazione, sono esclusi pertanto i costi indiretti di gestione e l'attribuzione pro quota dei costi afferenti all'area istituzionale.

Tab. rappresentativa delle ENTATE presunte del Bil. Prev. 25-27 per centro di contribuzione

entrata presunta per centro di contribuzione	entrate complessive annue (solo costi diretti)			p.l. in gestione diretta	entrate medie annue per posto letto			entrate medie mensili per posto letto (10 mesi per a.a.)		
	2025	2026	2027		2025	2026	2027	2025	2026	2027
R.U. ABAZIA	132.020,00	132.020,00	132.020,00	46	2.870,00	2.870,00	2.870,00	287,00	287,00	287,00
R.U. RAGUSEI	97.000,00	97.000,00	97.000,00	20	4.850,00	4.850,00	4.850,00	485,00	485,00	485,00
APP.TI VE-TV (Ater Venezia)	189.220,00	189.220,00	189.220,00	54	3.504,07	3.504,07	3.504,07	350,41	350,41	350,41
CAMPUS VIA TORINO	413.230,00	413.230,00	413.230,00	142	2.910,07	2.910,07	2.910,07	291,01	291,01	291,01
R.U. LE TETTOIE	125.950,00	125.950,00	125.950,00	37	3.404,05	3.404,05	3.404,05	340,41	340,41	340,41
MINICAMPUS OASI CA' MARCELLO	99.080,00	99.080,00	99.080,00	30	3.302,67	3.302,67	3.302,67	330,27	330,27	330,27
TOTALE ENTRATE	1.056.500,00	1.056.500,00	1.056.500,00	329						

Tab. rappresentativa dei COSTI presunti del Bil. Prev. 25-27 per centro di costo

spesa presunta per centro di costo in gestione diretta	costo complessivo annuo (solo costi diretti)			p.l. in gestione diretta	costo complessivo annuo per posto letto			costo complessivo mensile per posto letto (10 mesi per a.a.)		
	2025	2026	2027		2025	2026	2027	2025	2026	2027
R.U. ABAZIA	87.754,00	87.754,00	87.754,00	46	1.907,70	1.907,70	1.907,70	190,77	190,77	190,77
R.U. RAGUSEI	53.704,00	53.704,00	53.704,00	20	2.685,20	2.685,20	2.685,20	268,52	268,52	268,52
APP.TI VE-TV (Ater Venezia)	169.500,00	169.500,00	169.500,00	54	3.138,89	3.138,89	3.138,89	313,89	313,89	313,89
CAMPUS VIA TORINO	405.550,00	405.550,00	405.550,00	142	2.855,99	2.855,99	2.855,99	285,60	285,60	285,60
R.U. LE TETTOIE	121.450,00	121.450,00	121.450,00	37	3.282,43	3.282,43	3.282,43	328,24	328,24	328,24
MINICAMPUS OASI CA' MARCELLO	83.700,00	83.700,00	83.700,00	30	2.790,00	2.790,00	2.790,00	279,00	279,00	279,00
TOTALE SPESE	921.658,00	921.658,00	921.658,00	329						

Ogni centro abitativo concorre al risultato finale di gestione con margini di contribuzione che dipendono dalla tipologia di utenza alloggiata, dall'efficienza energetica della struttura e dai costi di gestione che interessano la singola struttura (vigilanza, pulizie, manutenzioni etc). Scelte diverse di gestione possono condurre a risultati sensibilmente differenti.

Ricordiamo che il bilancio di previsione è documento programmatico con funzione autorizzatoria; le previsioni di entrata e di spesa devono essere necessariamente monitorate e riviste in base ai dati verificati a consuntivo, qualora si rendesse necessario, ed aggiustate con opportuni atti di variazione. Questo è tanto più vero per le nuove strutture che, come visto, non beneficiano di dati storici di consumo.

Con riferimento al servizio di ristorazione si constata per il corrente anno un ottimo incremento nella fruizione del servizio da parte dell'utenza sia nella mensa centrale di Rio Novo, che nei centri gestiti mediante appalto nella terraferma, segnalando anche un soddisfacente numero di fruitori esterni/terzi che accedono mediante convenzioni ad hoc.

A fronte del massiccio accesso nella sede centrale di Rio Novo, l'Azienda ha deciso di potenziare l'offerta ristorativa garantendo il servizio anche all'interno del Campus di Economia di San Giobbe. Il centro risulta, già dai primi mesi di avvio, molto frequentato anche nelle ore pomeridiane, dove agli studenti è garantita la possibilità di studiare in ambiente confortevole usufruendo di un servizio bar continuativo, comodo e a prezzi agevolati.

Venendo alle previsioni delle poste di bilancio riguardanti la ristorazione per il prossimo triennio, verificato a tutto il 2024 il trend di costante fruizione del servizio, mantenuto comunque un approccio prudentiale rispetto la valutazione delle entrate, la proiezione, inserita anche in una disamina di raffronto con le precedenti annualità, viene di seguito rappresentata:

Tab. di valutazione delle entrate e delle spese servizio di ristorazione	ENTRATE (*)	SPESE (**)	MARGINE OPERATIVO	% DI COPERTURA DELLE SPESE	BASE DI CALCOLO
ANNO 2022	1.766.963,76	1.048.837,32	718.126,44	168%	DATI EFFETTIVI DA RENDICONTO 2022
ANNO 2023	1.824.510,23	1.327.958,42	496.551,81	137%	DATI EFFETTIVI DA RENDICONTO 2023
ANNO 2024	1.826.175,00	1.241.332,67	584.842,33	147%	DATI DI PRECONSUNTIVO AL 16/10/2024
BILANCIO PREVISIONE 2025/2027	1.900.781,35	1.539.408,81	361.372,54	123%	DATI PRESUNTI

(*) le entrate comprendono quota parte del contributo di funzionamento

(**) le spese comprendo tutti i costi della ristorazione, compresi costi del personale, amministrativi e di gestione

La quantificazione degli aggregati di entrata e di spesa per il prossimo triennio, è a partita di condizioni, in linea con i dati di consuntivo registrati nelle annualità 2022, 2023 e 2024 (elaborazione dati al 16/10/2024).

Le entrate si confermano in crescita per il concorso di molteplici fattori: la permanenza di misure straordinarie in merito ai trasferimenti "vincolati" all'erogazione borse di studio per la copertura degli idonei non beneficiari, Fondo integrativo Statale e PNRR, l'incremento del valore delle quote mensa corrisposte dagli atenei Ca' Foscari e Iuav, per gli studenti percettori di borsa di studio fuori sede e pendolari e dal 2024 la partecipazione al costo pasto anche degli studenti borsisti aventi status in sede, precedentemente considerati fruitori con diritto alla gratuità.

Il margine operativo per il 2025, pur positivo, a ragion veduta è ipotizzato inferiore rispetto ai precedenti periodi di raffronto; si sa infatti che i costi della ristorazione aumentano in modo direttamente proporzionale rispetto alla fruizione del servizio, il quale risente a sua volta dell'adeguamento Istat che la ditta appaltatrice richiede ormai periodicamente.

Per le previsioni della ristorazione vale quanto asserito per le previsioni inerenti al servizio alloggio: gli stanziamenti opportunamente monitorati rispetto al trend di accesso ai centri di ristorazione saranno suscettibili di correttivi in base ai dati registrati a consuntivo.

Sempre sul fronte della spesa corrente, con il bilancio di previsione 2025-2027 si è ritenuto di indispensabile riservare una quota di risorse da destinare alle attività di sviluppo di iniziative culturali rivolte alla popolazione universitaria e al supporto dell'associazionismo studentesco, previste dalla Legge Regionale e dalla normativa di riferimento, ritenendole di assoluta importanza nel percorso di crescita e sviluppo di ogni giovane universitario.

Questo settore, ritenuto strategico e imprescindibile, necessita di ulteriori azioni di consolidamento che si pongono come principale obiettivo quello di moltiplicare e diversificare gli interventi per la promozione, progettazione e gestione dei servizi culturali e aggregativi rivolti alla popolazione studentesca universitaria, attivando partnership con enti e istituzioni pubbliche, organizzazioni no profit, aziende e imprese private, realtà culturali radicate del territorio.

In questo contesto diventa fondamentale e decisivo anche il sostegno delle varie attività culturali, sociali e sportive progettate e realizzate dalle Associazioni studentesche degli Atenei veneziani attraverso periodici bandi di finanziamento, capaci di stimolare un forte e diretto coinvolgimento degli studenti universitari.

La quota di euro 38.000,00 stabilita a bilancio è destinata a finanziare spese dirette a potenziare l'attività di informazione e comunicazione d'istituto, spese per l'erogazione di contributi alle organizzazioni studentesche e a sostegno di attività culturali, ricreative e turistiche.

Da ultimo, giova ricordare che anche il bilancio 2025 sconta una quota di indetraibilità dell'iva che costituisce costo di esercizio.

Da giugno 2017, a norma del D.L. 50 del 24 aprile 2017, i servizi di vitto e di alloggio in favore degli studenti universitari sono considerati esenti a norma dell'art. 10, 1° c. n. 20, del D.P.R. 26/10/1972 n. 633.

Dal 2017 quindi Esu Venezia rientra formalmente in regime di detraibilità dell'IVA secondo il criterio del PRO-RATA, determinando una quota di IVA NON DETRAIBILE che di fatto diviene un costo.

Al 30/12/2023 la quota di maggiori oneri per iva non detraibile ammontava ad euro 983.607,41.

La quota prevista per il 2024 è valutata in circa euro 275.285,00 determinando una quota totale di maggiori costi al 31/12/2024 pari ad 1.0758.356,94. Una cifra analoga è la quota destinata a copertura dell'iva indetraibile anche nel bilancio 2025.

Ai fini delle valutazioni sulla previsione della spesa si consideri che:

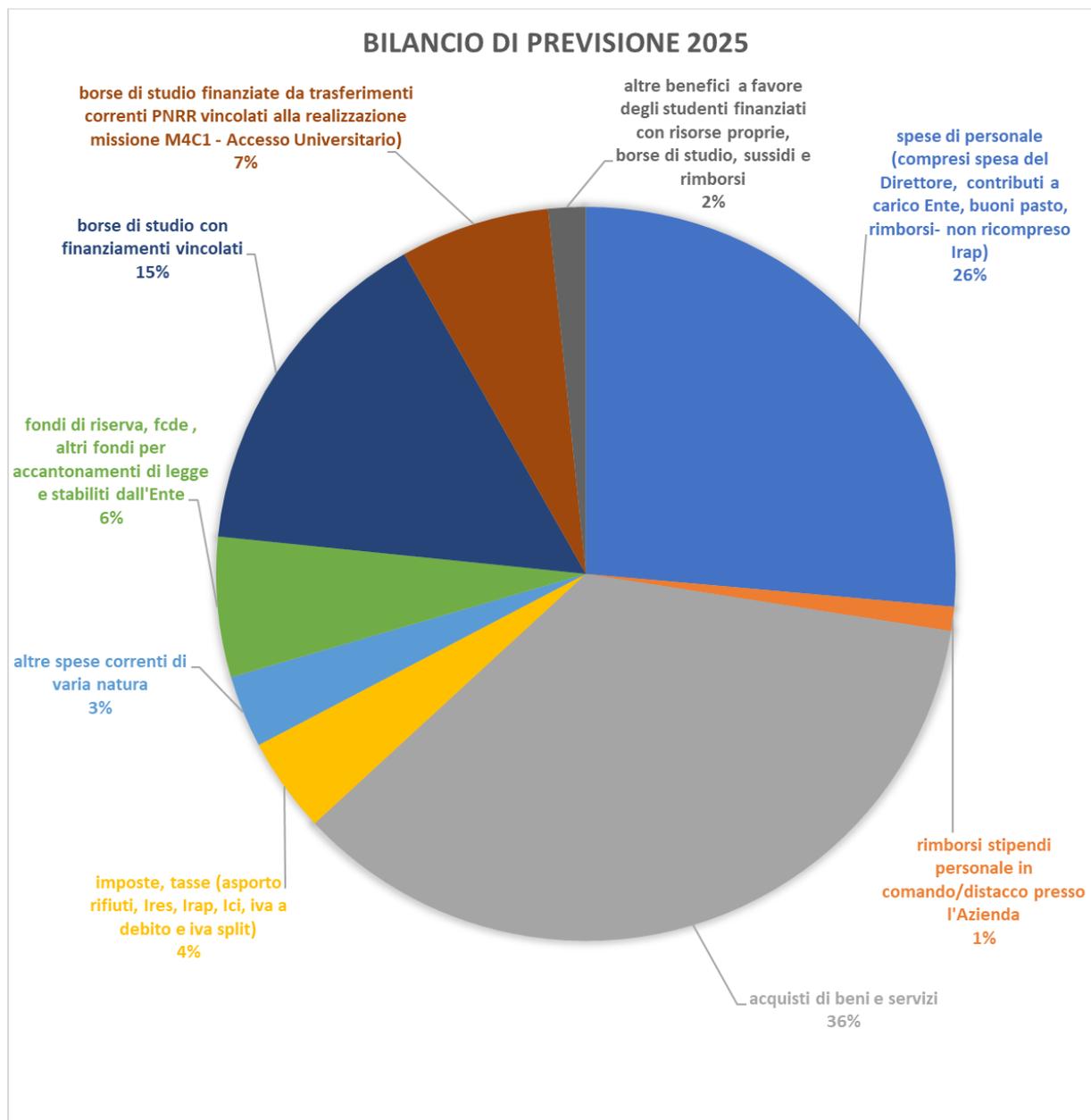
- ✓ le proposte formulate dai vari responsabili sono state opportunamente riviste alla luce delle risorse disponibili per il triennio, anche in considerazione del trend di spesa registrato negli esercizi precedenti;
- ✓ è stata considerata prioritaria la copertura di spese obbligatorie e spese derivanti da obbligazioni già assunte in esercizi precedenti.

Gli stanziamenti delle seguenti tipologie di spese sono stati così ponderati:

- ✓ le spese di personale - sulla base dei contratti di lavoro dipendente in corso tenuto conto di pensionamenti programmati e sostituzioni in coerenza con il programma triennale di fabbisogno del personale dell'ente;
- ✓ le spese per acquisti di beni e servizi - sulla base delle esigenze e delle effettive disponibilità finanziarie;
- ✓ il fondo crediti di dubbia esigibilità è stato determinato accantonando la quota così come previsto dalla normativa vigente (si rinvia all'apposito paragrafo);
- ✓ l'utilizzo dell'avanzo presunto per spese di investimento rimane subordinato alla concreta realizzazione che sarà certificata successivamente alla stesura del rendiconto 2023.

Gli stanziamenti iniziali dovranno essere attentamente monitorati nel corso dell'esercizio finanziario e opportunamente adeguati in base ad esigenze ed a fatti gestionali che sopraggiungeranno in modo dinamico e continuativo, con opportuni provvedimenti di variazione e assestamento, sempre nel rispetto dell'equilibrio di bilancio e in conformità a quanto disposto dal D.lgs. 118/2011.

Il grafico che segue rappresenta un elemento essenziale della informativa di bilancio perché consente una dinamica analisi di quali siano le principali spese del bilancio di ESU, con particolare riferimento alle spese correnti, il cui ammontare presunto per il 2025 ammonta ad euro 7.645.576,81.



escluse entrate per partite di giro od aventi natura di partite di giro ed entrate in conto capitale

Dall'analisi delle spese complessive presunte nell'anno 2025, si rileva quanto segue:

spese di natura corrente (escluse partite di giro, aventi natura di partite di giro ed investimtni).	importo stanziato	%
spese di personale (compresi spesa del Direttore, tfr, contributi a carico Ente, buoni pasto non ricompreso Irap)	2.020.912,53	26%
rimborsi stipendi personale in comando/distacco presso l'Azienda	81.350,00	1%
spese per l'acquisto di beni e servizi	2.721.914,73	36%
spese per imposte, tasse (asporto rifiuti, Ires, Irap, Ici, iva a debito e iva split)	319.732,39	4%
altre spese correnti di varia natura	242.923,00	3%
fondi di riserva, fcde, altri fondi per accantonamenti di legge e stabiliti dall'Ente	471.744,16	6%
borse di studio con finanziamenti vincolati	1.162.500,00	15%
borse di studio finanziate da trasferimenti correnti PNRR vincolati alla realizzazione missione M4C1 - Accesso Universitario)	500.000,00	7%
sussidi a favore studenti ed altre varie a favore studenti	124.500,00	2%
Subtotale spese correnti	7.645.576,81	

TABELLA RIASSUNTIVA DELLE SPESE BILANCIO DI PREVISIONE 2025 - 2026 - 2027

Etichette di riga	Impegni 2023	Stanz. Esc. 2024 (al 16/10/2024)	Impegni 2024 (al 16/10/2024)	(PREVISIONE) Stanziamenti 2025	(PREVISIONE) Stanziamenti 2026	(PREVISIONE) Stanziamenti 2027
MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio - PROGRAMMA 7 diritto allo studio	7.131.466,32	12.310.619,08	6.065.608,02	11.114.862,27	6.867.212,00	6.898.616,55
TITOLO 1 - Spese correnti	5.465.040,73	8.059.948,32	5.311.717,96	7.193.332,55	6.867.212,00	6.898.616,55
Macroaggregato 1 - Redditi da lavoro dipendente	1.559.219,00	1.916.418,16	1.612.040,57	1.909.432,53	1.751.074,00	1.784.574,00
Altre spese per il personale n.a.c.	-	6.000,00	-	4.500,00	-	3.000,00
Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo indeterminato	-	38.873,49	11.250,02	42.500,00	-	-
Buoni pasto	8.871,68	10.000,00	7.403,76	11.000,00	11.000,00	11.000,00
Contributi obbligatori per il personale	355.016,39	394.625,41	359.174,93	435.118,58	409.000,00	398.000,00
Contributi per indennità di fine rapporto erogata tramite INPS	22.063,26	22.063,43	22.063,43	14.800,00	31.000,00	34.000,00
Contributi previdenza complementare	935,51	2.080,00	950,00	2.080,00	2.080,00	2.080,00
Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spese per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato	351.168,27	544.598,83	336.196,43	447.959,85	340.520,00	340.520,00
Strordinario per il personale a tempo indeterminato	5.534,34	12.974,00	4.000,00	12.974,00	12.974,00	12.974,00
Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	814.429,55	885.200,00	871.000,00	938.500,00	941.500,00	983.000,00
Macroaggregato 2 - Imposte e tasse a carico dell'ente	217.523,42	310.227,04	232.733,33	337.732,39	310.700,00	309.100,00
Imposta comunale e sugli immobili (ICI)	5.932,00	15.532,00	5.558,00	12.200,00	13.200,00	13.200,00
Imposta di registro e di bollo	-	-	-	-	-	-
Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	132.291,36	148.345,04	100.901,88	160.732,39	150.700,00	149.100,00
Imposta sul reddito delle persone giuridiche (ex IRPEG)	30.040,39	33.300,00	21.180,05	33.300,00	33.300,00	33.300,00
Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	2.791,90	4.115,00	2.031,00	3.900,00	3.900,00	3.900,00
Tassa s/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	46.866,57	108.900,00	103.062,40	109.600,00	109.600,00	109.600,00
Macroaggregato 3 - Acquisto di beni e servizi	2.049.713,72	2.878.427,17	2.177.262,40	2.833.394,73	2.737.515,00	2.775.019,55
Accessori per uffici e alloggi	33.644,29	-	-	20.562,38	-	-
Acqua	14.450,00	20.100,00	13.000,00	22.700,00	24.300,00	24.300,00
Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c.	7.889,48	14.089,24	1.376,00	18.710,35	5.600,00	3.600,00
Altre forme di lavoro flessibile n.a.c.	7.224,00	30.719,00	11.541,80	22.800,00	22.800,00	22.800,00
Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	37.679,35	68.858,37	40.512,25	59.750,00	59.750,00	59.750,00
Altre spese per contratti di servizio pubblico	100,00	2.600,00	1.000,00	2.600,00	2.600,00	2.600,00
Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c.	48.795,12	32.533,42	32.533,42	10.000,00	10.000,00	10.000,00
Altre spese per servizi amministrativi	12.000,00	14.000,00	-	14.000,00	14.000,00	14.000,00
Altre spese sostenute per utilizzo di beni di terzi n.a.c.	4.643,78	19.100,00	15.643,04	19.100,00	19.100,00	19.100,00
Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	12.539,44	42.448,49	11.562,44	22.400,00	20.500,00	20.500,00
Altri servizi ausiliari n.a.c.	27.847,00	-	-	-	-	-
Altri servizi di ristorazione	1.022.470,70	1.160.000,00	965.000,00	1.210.000,00	1.190.000,00	1.203.504,55
Altri servizi diversi n.a.c.	44.016,52	58.302,50	43.488,13	48.000,00	38.000,00	38.000,00
Carta, cancelleria e stampati	1.734,72	1.150,00	200,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00
Collaborazioni coordinate e a progetto	-	-	-	2.475,00	2.475,00	2.475,00
Commissioni per servizi finanziari	-	-	-	-	-	-
Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'Ente	5.224,00	5.224,00	5.224,00	5.224,00	5.224,00	5.224,00
Energia elettrica	69.948,34	112.181,32	68.707,38	103.700,00	104.700,00	104.700,00
Esperti per commissioni, comitati e consigli	-	1.000,00	-	2.000,00	2.000,00	2.000,00
Gas	78.832,12	83.300,00	70.072,68	84.200,00	92.700,00	92.700,00
Gestione e manutenzione applicazioni	72.910,55	99.624,00	91.849,07	106.000,00	106.000,00	106.000,00
Giornali e riviste	582,70	1.324,00	1.016,40	1.904,00	1.904,00	1.904,00
Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	45.858,60	74.589,34	60.840,88	73.000,00	45.000,00	45.000,00
Indennità di missione e di trasferta	-	250,00	-	1.000,00	1.000,00	1.000,00
Interpretariato e traduzioni	-	-	-	-	-	-
Locazione di beni immobili	103.000,00	151.992,00	150.202,68	183.450,00	186.450,00	189.450,00
Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili	2.694,32	58.186,60	4.807,45	46.000,00	50.000,00	50.000,00
Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	86.343,51	140.826,69	78.499,22	132.700,00	132.700,00	157.700,00
Manutenzione ordinaria e riparazioni di mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordinario	-	4.000,00	3.200,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00
Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi	-	-	-	2.000,00	2.000,00	2.000,00
Materiale informatico	-	-	-	-	-	-
Modelli di impianti e macchinari	2.863,40	10.200,00	2.863,40	8.600,00	8.600,00	8.600,00
Oneri per servizio di tesoreria	3.508,00	2.000,00	1.004,05	1.500,00	1.500,00	1.500,00
Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennità	118.602,04	140.496,00	127.840,45	130.950,00	130.950,00	130.950,00
Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi	208,33	1.000,00	486,18	1.000,00	1.000,00	1.000,00
Patrocinio legale	-	7.000,00	7.000,00	-	-	-
Pertizie	-	-	-	-	-	-
Processi trasversali alle classi di servizio	-	-	-	-	-	-
Pubblicazioni bandi di gara	30,00	600,00	-	900,00	900,00	900,00
Quote di associazioni	1.440,00	1.600,00	1.480,00	1.600,00	1.600,00	1.600,00
Rimborso per viaggio e trasloco	3.567,23	4.150,00	1.740,12	4.400,00	4.100,00	4.100,00
Servizi di gestione documentale	3.391,98	12.800,00	10.279,24	31.265,00	15.158,00	15.158,00
Servizi di pulizia e lavanderia	65.972,72	114.500,00	90.441,48	106.200,00	106.200,00	106.200,00
Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	72.910,55	42.900,00	40.886,31	44.000,00	44.000,00	44.000,00
Servizi di sicurezza	6.087,26	-	-	25.000,00	25.000,00	25.000,00
Servizi di sorveglianza, e custodia e accoglienza	58.707,66	194.317,60	194.317,60	228.500,00	228.500,00	228.500,00
Servizi per attività di rappresentanza	-	2.500,00	-	2.500,00	2.500,00	2.500,00
Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	5.950,12	16.000,00	15.715,32	12.000,00	16.000,00	12.000,00
Spese notariali	100,00	100,00	-	100,00	100,00	100,00
Spese postali	303,70	304,00	303,70	404,00	404,00	404,00
Stampa e rilegatura	6.227,50	2.100,00	1.000,00	2.100,00	2.100,00	2.100,00
Telefonia fissa	4.500,00	9.000,00	9.000,00	6.000,00	6.000,00	6.000,00
Telefonia mobile	100,00	120.500,00	2.527,80	100,00	100,00	100,00
Trasporti, traslochi e facchinaggio	-	-	-	6.000,00	-	-
Vestitario	-	-	-	-	-	-
Macroaggregato 4 - Trasferimenti correnti	1.335.780,33	2.453.284,24	1.003.028,78	1.700.000,00	1.700.000,00	1.700.000,00
Altri assegni e sussidi assistenziali	-	119.002,00	116.512,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00
Altri trasferimenti a famiglie n.a.c.	-	-	-	-	-	-
Borse di studio	1.335.780,33	1.457.866,00	253.735,22	1.697.500,00	1.697.500,00	1.697.500,00
Trasferimenti correnti a Città metropolitane e Roma capitale	-	-	-	-	-	-
Trasferimenti correnti a Ministeri	-	876.396,24	632.781,56	-	-	-
Macroaggregato 7 - Interessi passivi	72.910,55	26.950,00	26.016,16	1.000,00	1.000,00	1.000,00
Altri interessi passivi ad altri soggetti	-	26.950,00	26.016,16	1.000,00	1.000,00	1.000,00
Interessi passivi su anticipazioni di tesoreria degli istituti tesorieri/cassieri	-	-	-	-	-	-
Macroaggregato 9 - Rimborsi e poste correttive delle entrate	56.066,36	102.000,00	21.026,96	168.350,00	125.000,00	87.000,00
Rimborsi di parte corrente e famiglie di somme non dovute o incassate in eccesso	56.066,36	102.000,00	21.026,96	87.000,00	87.000,00	87.000,00
Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc.)	-	-	-	81.350,00	38.000,00	-
Macroaggregato 10 - Altre spese correnti	226.339,90	402.661,51	259.603,56	241.923,00	241.923,00	241.923,00
Altre spese correnti n.a.c.	22.748,58	35.500,00	1.500,00	34.500,00	34.500,00	34.500,00
Fondo pluriennale vincolato	-	-	-	-	-	-
Oneri da contenzioso	-	-	-	-	-	-
Premi di assicurazione per responsabilità civile verso terzi	6.260,00	6.070,00	2.470,00	7.100,00	7.100,00	7.100,00
Premi di assicurazione su beni immobili	3.845,00	3.979,00	3.979,00	3.845,00	3.845,00	3.845,00
Premi di assicurazione su beni mobili	2.990,68	4.278,00	4.262,44	4.478,00	4.478,00	4.478,00
Spese dovute a sanzioni	495,64	1.166,00	41,48	2.000,00	2.000,00	2.000,00
Versamenti IVA a debito per le gestioni commerciali	190.000,00	351.666,51	247.350,64	190.000,00	190.000,00	190.000,00
TITOLO 2 - Spese in conto capitale	1.639.473,09	4.220.670,96	2.316.890,23	3.718.129,72	3.000.000,00	3.000.000,00
Macroaggregato 2 - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	1.686.425,49	4.220.670,96	733.896,26	3.941.029,52	-	-
Acquisto software	-	42.014,00	27.450,00	-	-	-
Attrezzature n.a.c.	11.994,34	71.188,95	9.098,00	60.000,00	-	-
Fabbricati ad uso commerciale	322.630,04	3.465.462,67	511.859,77	3.088.750,00	-	-
Hardware n.a.c.	8.438,13	25.688,86	13.595,41	40.000,00	-	-
Impianti	72.910,55	44.266,44	18.455,64	200,000,00	-	-
Incarichi professionali per la realizzazione di investimenti	154.002,52	298.250,04	95.884,38	135.058,49	-	-
Mezzi di trasporto stradali	38.314,44	-	-	17.221,13	-	-
Mobili e arredi n.a.c.	-	65.000,00	1.433,06	200,000,00	-	-
Mobili e arredi per alloggi e pertinenze	1.151.046,02	50.000,00	7.320,00	100,000,00	-	-
Mobili e arredi per ufficio	-	153.800,00	48.800,00	100,000,00	-	-
MISSIONE 09 - Fondi e accantonamenti	-	437.122,47	-	471.744,16	81.302,92	98.898,37
PROGRAMMA 3 - Fondo di riserva - TITOLO 1 Spese correnti	-	437.122,47	-	471.744,16	81.302,92	98.898,37
Macroaggregato 10 - Altre spese correnti	-	437.122,47	-	471.744,16	81.302,92	98.898,37
Altri fondi n.a.c.	-	213.664,31	-	213.664,31	-	-
Fondi di riserva	-	64.496,58	-	38.219,90	20.404,55	38.000,00
Fondo crediti di dubbia e difficile esazione di parte corrente	-	159.961,58	-	219.859,95	60.898,37	60.898,37
MISSIONE 09 - Servizi per conto terzi	2.011.118,45	3.011.200,00	1.277.759,01	3.000.000,00	3.000.000,00	3.000.000,00
TITOLO 7 - Spese per conto terzi e partite di giro	2.011.118,45	3.011.200,00	1.277.759,01	3.000.000,00	3.000.000,00	3.000.000,00
Macroaggregato 1 - Uscite per partite di giro	1.518.899,87	2.200.400,00	1.188.837,87	2.095.200,00	2.095.200,00	2.095.200,00
Altre uscite per partite di giro n.a.c.	859.231,51	1.210.400,00	494.074,74	1.205.200,00	1.205.200,00	1.205.200,00
Versamenti di ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	20.447,60	40.000,00	26.903,32	40.000,00	40.000,00	40.000,00
Versamenti di ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	268.402,80	350.000,00	316.700,00	350.000,00	350.000,00	350.000,00
Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	125.707,47	200.000,00	141.600,00	200.000,00	200.000,00	200.000,00
Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	245.110,49	400.000,00	209.559,81	300.000,00	300.000,00	300.000,00
Macroaggregato 2 - Uscite per conto terzi	492.218,58	810.800,00	88.921,14	904.800,00	904.800,00	904.800,00
Altre uscite per conto terzi n.a.c.	361,81	100.000,00	118,23	200.000,00	200.000,00	200.000,00
Restituizione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	156.434,90	340.000,00	36.100,00	34		

Fondo crediti di dubbia esigibilità per la competenza 2025-2026-2027

Una delle principali novità dell'ordinamento contabile introdotto dal D.lgs. 118/2011 è stata quella relativa all'obbligatorietà di prevedere un accantonamento annuo al fondo crediti di dubbia esigibilità. È un fondo diretto ad evitare che le entrate previste e accertate nel corso dell'esercizio, possano finanziare delle spese non esigibili nel corso del medesimo esercizio.

La determinazione dell'accantonamento al fondo crediti di dubbia esigibilità per gli anni 2025-2026-2027 è stata pertanto preceduta da una dettagliata e puntuale analisi delle categorie di entrate stanziare che possono dare luogo a crediti di dubbia e difficile esazione, dopo di che si è proceduto con il calcolo per ciascuna entrata della quota da accantonare, mediante l'applicazione delle formule matematiche contenute nel principio contabile di cui all'allegato 4/2 del D.lgs. 118/2011.

La norma (allegato A/2 del D. Lgs.126/14, punto 3.3) lascia peraltro libera scelta all'ente di individuare le poste di entrata oggetto di difficile esazione, prevedendo che non siano soggette a svalutazione le poste relative a:

- trasferimenti da altre P.A.;
- entrate assistite da fideiussione;
- entrate tributarie che possono essere ancora accertate per cassa.

Il periodo storico preso in considerazione è il quinquennio 2019/2023.

Le categorie di entrata che sono state individuate riguardano in particolare tutti i proventi relativi al servizio mensa ed alloggi, entrate correnti di varia natura quali ad esempio recupero costi sostenuti da Esu, ma in capo ad altri soggetti, o recupero di somme indebitamente percepiti da parte di studenti. Di seguito si elencano i capitoli / articoli di entrata oggetto di analisi che presentano stanziamenti di bilancio:

ufficio	Titolo 118	Tipologia 118	Categoria 118	Class. 2	PDCF	PDCF Descrizione	CAP	ART	ACC.TO EFFETTIVO AL BILANCIO 2025	ACC.TO EFFETTIVO AL BILANCIO 2026	ACC.TO EFFETTIVO AL BILANCIO 2027
benefici	3	100	2	3	3.01.02.01.999	Proventi da servizi n.a.c.	30	1	811,55	811,55	811,55
benefici	3	100	2	3	3.01.02.01.999	Proventi da servizi n.a.c.	30	4	1.906,05	1.906,05	1.906,05
benefici	3	100	2	3	3.01.02.01.001	Proventi da alberghi	30	5	12.485,30	12.485,30	12.485,30
benefici	3	100	2	3	3.01.02.01.008	Proventi da mense	40	1	6.618,16	6.618,16	6.618,16
benefici	3	100	2	3	3.01.02.01.008	Proventi da mense	40	4	3.263,21	3.263,21	3.263,21
ragioneria	3	100	2	3	3.01.02.01.999	Proventi da servizi n.a.c.	90	6	23.974,44	23.974,44	23.974,44
benefici	3	500	99	3	3.05.99.99.999	Altre entrate correnti n.a.c.	90	7	600,00	600,00	600,00
ragioneria	3	100	2	3	3.01.02.01.999	Proventi da servizi n.a.c.	90	8	1.368,26	1.368,26	1.368,26
benefici	3	500	2	3	3.05.02.03.004	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Famiglie	90	10	9.871,40	9.871,40	9.871,40

L'ammontare dell'accantonamento è determinato in considerazione della dimensione degli stanziamenti relativi ai crediti che si prevede si formeranno negli anni 2025-26-27, della loro natura e dell'andamento del fenomeno negli ultimi cinque esercizi precedenti.

Quest'ultimo parametro (grado di riscossione rilevato negli ultimi cinque esercizi precedenti a quello di riferimento 2019-2023) è determinato dalla media tra incassi in c/competenza ed in c/residui ed accertamenti degli ultimi cinque esercizi.

Ciò detto si precisa che l'accantonamento del fondo applicato al triennio in esame è il seguente:

Accantonamento obbligatorio ed effettivo applicato al bilancio di previsione 2025-2027	Previsione 2025	Previsione 2026	Previsione 2026
		60.898,37	60.898,37

Tale accantonamento si ritiene congruo ed è ritenuto funzionale a costituire ad una riserva di sicurezza in grado di coprire l'eventuale difficoltà ad esigere i crediti assumibili negli stanziamenti su rappresentati.

Equilibri di bilancio

Il bilancio di previsione è deliberato in pareggio finanziario complessivo per la competenza, comprensivo dell'avanzo di amministrazione. Per la previsione di cassa, il bilancio deve garantire un fondo cassa finale non negativo.

L'equilibrio di parte corrente viene verificato nella seguente tabella:

<i>Descrizione</i>	<i>Anno 2025</i>	<i>Anno 2026</i>	<i>Anno 2027</i>
<i>titolo 1 delle entrate</i>	-	-	-
<i>titolo 2 delle entrate</i>	3.994.514,92	3.994.514,92	3.994.514,92
<i>titolo 3 delle entrate</i>	3.223.863,66	2.954.000,00	3.003.000,00
totale titoli 1+2+3 delle entrate	7.218.378,58	6.948.514,92	6.997.514,92
totale titolo 1 delle spese	7.645.576,81	6.948.514,92	6.997.514,92
spese correnti coperte da AVANZO (*)	427.198,23	0	0
totale spese correnti nette	7.218.378,58	6.948.514,92	5.965.074,92
EQUILIBRIO DI PARTE CORRENTE	0,00	0,00	1.032.440,00

A riscontro si elencano le poste ricomprese nella quota di ***utilizzo avanzo per spese correnti***:

(*) La quota di AVANZO applicata al bilancio 2025 comprende:

utilizzo risultato presunto di amministrazione per il finanziamento di spese correnti (*)	-	Avanzo libero applicato al bilancio N+1 a salvaguardia equilibri di parte corrente - spese correnti a carattere straordinario
fondo vincolato 'Decreto Bersani'	13.664,31	quota di avanzo accantonato
fondo rischi	200.000,00	quota di avanzo accantonato
fondo crediti dubbia esigibilita'	158.961,58	quota di avanzo accantonato
fondo premilita' dipendenti	12.072,34	quota di avanzo accantonato
fondo arretrati contrattuali dipendenti	42.500,00	quota di avanzo accantonato
totale a riscontro	427.198,23	

L'equilibrio di parte capitale viene verificato nella seguente tabella:

Descrizione	Anno 2025	Anno 2026	Anno 2027
AVANZO a copertura di spese in conto capitale (*)	3.941.029,62	-	-
fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale iscritto in entrata	0,00		
Entrate Titoli 4.00	-	-	-
TOTALE ENTRATE DESTINATE AD INVESTIMENTI	3.941.029,62	0,00	0,00
TOTALE Spese Titolo 2.00 - Spese in conto capitale	3.941.029,62	0	-

A riscontro si elencano le poste ricomprese nella quota di utilizzo avanzo per spese di investimento:

(*) La quota di AVANZO applicata al bilancio 2025 comprende:

utilizzo risultato presunto di amministrazione per il finanziamento di spese di investimento	3.667.221,13	Avanzo libero applicato al bilancio 2025 PROGRAMMA INVESTIMENTI
AVANZO VINCOLATO recupero R.U. Adriatic	273.808,49	Avanzo Vincolato alla realizzazione di investimenti per la residenza universitaria Adriatic, quota con economie dell'azienda ad integrazione cofinanziamento iv bando l. 338/2000
totale a riscontro	3.941.029,62	

Concordanza tra le entrate e le spese correnti a destinazione vincolata

La tabella che segue rappresenta e dimostra la precisa corrispondenza tra le entrate e le spese con destinazione vincolata all'erogazione di borse di studio:

STANZIAMENTI BILANCIO 2025

TRASFERIMENTI CORRENTI DA AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE VINCOLATI ALL'EROGAZIONE DI BORSE DI STUDIO - SUSSIDI O ALTRI BENEFICI AGLI STUDENTI						
DESCRIZIONE	ENTRATA		SPESA		DIFFERENZA	NOTA
	CAP/ART	IMPORTO	CAP/ART	IMPORTO		
REGIONE VENETO						
RISORSE DA TASSA REGIONALE						
VINCOLATE A BORSA DI STUDIO	120/12	300.000,00	501/04	260.000,00	-	TASSA REGIONALE PER IL DIRITTO ALLO STUDIO aa. 2024/2025 e aa. 2025/2026
VINCOLATE A EVENTUALE RESTITUZIONE DELLA TASSA			501/06	40.000,00		
RISORSE AGGIUNTIVE REGIONALI						
VINCOLATE A BORSE DI STUDIO	120/08	250.000,00	501/05	250.000,00	-	
VINCOLATE AL SOSTEGNO MOBILITA' INTERNAZIONALE	120/10	2.500,00	501/24	2.500,00	-	
VINCOLATI AL SOSTEGNO DELLE SPESE IN CONTO CANONE AGLI STUDENTI	120/07	0,00	501/11	0,00	-	
TRASFERIMENTO STRAORDINARIO REGIONE VENETO PER EROGAZIONE BORSE DI STUDIO (CO-FINANZIAMENTO DERIVANTE DAL FONDO INTEGRATIVO STATALE)	120/04	0,00	501/02	0,00	-	
STATO						
FONDO INTEGRATIVO STATALE						
TRASFERIMENTO STATALE - FONDO INTEGRATIVO STATALE FIS	120/14	650.000,00	501/32	650.000,00	-	
TRASFERIMENTI FONDI PNRR MISURA M4C1						
VINCOLATI ALL'EROGAZIONE DI BORSE DI STUDIO ACCESSO UNIVERSITARIO	134/2	500.000,00	501/9	500.000,00	-	
TOTALE		1.702.500,00		1.702.500,00	0,00	

ULTERIORI RISORSE DESTINATE A BORSE DI STUDIO NON FINANZIATE DA TRASFERIMENTI						
DESCRIZIONE	ENTRATA		SPESA		DIFFERENZA	NOTA
	CAP/ART	IMPORTO	CAP/ART	IMPORTO		
ENTRATE DA REVOCHE BORSE DI STUDIO E DI ALTRI BENEFICI INDEBITAMENTE PERCEPITI (IMPORTI A DESTINAZIONE VINCOLATA ALL'EROGAZIONE BORSE DI STUDIO)	90/10	35.000,00	501/07	35.000,00	0,00	
		35.000,00		35.000,00		

Totale fondi a disposizione per Borse di studio, sussidi, altri benefici e restituzione Tassa Regionale agli studenti	1.737.500,00
--	---------------------

Totale a disposizione per Borse di Studio e benefici	1.662.500,00
Totale a disposizione per restituzione Tassa Regionale	40.000,00

Spesa del personale

La spesa per il personale indicata nella seguente tabella, per il triennio 2025-2026-2027, corrisponde alla programmazione stabilita in conformità alle previsioni del Piano Triennale del Fabbisogno del Personale per il triennio 2024-2025-2026.

La spesa presunta per il personale (escluso Irap) è la seguente:

	2025	2026	2027
Spese emolumenti	1.878.232,53	1.719.874,00	1.753.374,00
Dirigente e Personale			
Spese trattamento economico Direttore (*)	142.680,00	142.680,00	142.680,00
TOTALE SPESE PER IL PERSONALE	2.020.912,53	1.862.554,00	1.896.054,00

* Valore calcolato sullo stanziamento previsto comprensivo di arretrati e rimborsi

Depurando la spesa dal fondo incentivi tecnici, coperto da specifica entrata alla voce 3.5.99.02.001 del bilancio, l'impatto complessivo a bilancio è di seguito raffigurato:

Tipologie di spesa stipendiale	2025	2026	2027
Stipendi lordo e oneri a carico azienda PERSONALE DIPENDENTE (Macroaggregato 1)	1.878.232,53	1.719.874,00	1.753.374,00
dedotti			
fondi incentivanti il personale rif. Art. 113 dlgs 50/2016 e Art. 45 dlgs 36/2023 STANZIAMENTO 2025	-107.439,85	0,00	0,00
oneri a carico azienda sui fondi incentivanti il personale rif. Art. 113 dlgs 50/2016 e Art. 44 dlgs 36/2023 STANZIAMENTO 2025	-26.118,68	0,00	0,00
Stipendi lordo e oneri a carico azienda DIRETTORE	142.680,00	142.680,00	142.680,00
Totale	1.887.354,00	1.862.554,00	1.896.054,00

Ai fini del rispetto del limite di spesa pari ad euro 1.991.593,55, si consideri:

	2025	2026	2027
Totale spesa di personale iscritta nel Bilancio di Previsione	1.887.354,00	1.862.554,00	1.896.054,00
voci escluse dal tetto massimo - Fonte normativa art. 1 c557 bis L. 266/2006			
differenziale per benefici contrattuali anni precedenti personale di comparto certificati RENDICONTO 2023	- 98.855,00	- 98.855,00	- 98.855,00
differenziale per benefici contrattuali anni precedenti personale dirigenziale certificati RENDICONTO 2023	- 2.577,00	-2.577,00	-2.577,00
ulteriori differenziale per benefici contrattuali anni precedenti personale di comparto ANNO 2024			
differenziale per benefici contrattuali anni precedenti personale dirigenziale ANNO 2024	- 11.250,02	-11.250,02	- 11.250,02
differenziale per benefici contrattuali anni precedenti personale di comparto STANZIAMENTO 2025	- 27.000,00	- 27.000,00	- 27.000,00
differenziale per benefici contrattuali anni precedenti personale dirigenziale STANZIAMENTO 2025	- 15.500,00	-15.500,00	- 15.500,00
IRAP	118.732,39	118.732,39	118.732,39
di cui 9.132,39 irap su incentivi funzioni tecniche al personale			
Totale spesa di personale depurato	1.850.904,37	1.826.104,37	1.859.604,37
limite spesa del triennio		1.991.593,55	

Nel Bilancio di Previsione per il triennio 2025-2027, la spesa per il personale indicata comprende anche i costi dei rinnovi contrattuali succedutesi nel tempo (incrementi di cui al CCNL triennio 2016-2018 e triennio 2019-2021) oltre ad altre voci minoritarie escluse dal limite (ex art. 1, commi 557, della legge n. 296/2006). Dalla spesa per il personale viene detratto quanto corrisposto (al solo personale in servizio) a titolo di beneficio contrattuale previsto dall'ultimo rinnovo, configurandosi quale differenza di retribuzione e oneri rispetto al rinnovo temporalmente antecedente.

Si conferma il rispetto del limite previsto per il triennio 2025-2027.

Piano degli indicatori

Il Ministero dell'economia e delle finanze con proprio decreto del 9 dicembre 2015 ha approvato il sistema comune di indicatori di risultato delle Regioni e dei loro enti e organismi strumentali, la cui adozione è obbligatoria a decorrere dall'esercizio 2016.

Il D.lgs. 118/2011 richiede i seguenti documenti:

- **1/a**: indicatori sintetici;
- **1/b**: indicatori analitici concernenti la composizione delle entrate e l'effettiva capacità di riscossione;
- **1/c**: indicatori analitici concernenti la composizione delle spese per missioni, programmi e la capacità dell'amministrazione di onorare i debiti negli esercizi di riferimento.

I documenti richiesti sono parte integrante dell'informativa allegata alla presente relazione.

Attestazioni

Esu Venezia:

- non è collegata in alcun modo ad enti ed organismi ad essa strumentali;
- non detiene garanzie dirette o sussidiarie prestate a favore di enti o di altri soggetti;
- non possiede partecipazioni;
- garantisce il rispetto dei principi contabili ex D.lgs. n. 118/2011;
- garantisce il rispetto la programmazione aziendale;
- effettua valutazioni prudenti delle entrate correnti tenendo conto dei risultati conseguiti nell'esercizio finanziario 2024 alla data di redazione del presente atto;
- effettua valutazioni prudenti delle spese correnti rispetto alle richieste dei vari servizi e le iscrive a bilancio preventivo compatibilmente con i vincoli di bilancio;
- effettua valutazioni prudenti delle spese di investimento, in attesa della quantificazione del risultato di amministrazione da accertarsi con il rendiconto 2024;
- garantisce l'equilibrio di bilancio di parte corrente e di parte capitale.

TITOLO TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2024		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2024			
					PREVISIONI DELL'ANNO 2025	PREVISIONI DELL'ANNO 2026	PREVISIONI DELL'ANNO 2027
	Fondo pluriennale vincolato per spese correnti		competenza	155.680,76	0,00	0,00	0,00
	Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale		competenza	607.867,14	0,00	0,00	0,00
	Utilizzo avanzo di Amministrazione		competenza	4.223.397,31	4.368.227,85	0,00	0,00
	- di cui avanzo utilizzato anticipatamente		competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
	- di cui Utilizzo Fondo anticipazioni liquidità		competenza				
	Fondo di cassa all'1/1/2025		cassa	8.845.080,38	7.820.496,25		
1.000	TITOLO 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa						
1.101	Tipologia 101 - Imposte tasse e proventi assimilati	0,00	competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			cassa	0,00	0,00		
1.000	Totale TITOLO 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	0,00	competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			cassa	0,00	0,00		

TITOLO TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2024		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2024	PREVISIONI	PREVISIONI	PREVISIONI
					DELL'ANNO 2025	DELL'ANNO 2026	DELL'ANNO 2027
2.000	TITOLO 2 - Trasferimenti correnti						
2.101	Tipologia 101 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	0,00	competenza	4.531.259,72	3.994.514,92	3.994.514,92	3.994.514,92
			cassa	5.052.745,87	3.994.514,92		
2.105	Tipologia 105 - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00	competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			cassa	36.023,38	0,00		
2.000	Totale TITOLO 2 - Trasferimenti correnti	0,00	competenza	4.531.259,72	3.994.514,92	3.994.514,92	3.994.514,92
			cassa	5.088.769,25	3.994.514,92		

TITOLO TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2024		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2024	PREVISIONI	PREVISIONI	PREVISIONI
					DELL'ANNO 2025	DELL'ANNO 2026	DELL'ANNO 2027
3.000	TITOLO 3 - Entrate extratributarie						
3.100	Tipologia 100 - Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	217.938,30	competenza	2.641.480,00	2.621.060,00	2.578.560,00	2.578.560,00
			cassa	2.841.284,36	2.838.998,30		
3.300	Tipologia 300 - Interessi attivi	0,00	competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			cassa	0,00	0,00		
3.500	Tipologia 500 - Rimborsi e altre entrate correnti	186.756,96	competenza	588.056,62	602.803,66	375.440,00	424.440,00
			cassa	931.564,46	789.560,62		
3.000	Totale TITOLO 3 - Entrate extratributarie	404.695,26	competenza	3.229.536,62	3.223.863,66	2.954.000,00	3.003.000,00
			cassa	3.772.848,82	3.628.558,92		

TITOLO TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2024		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2024	PREVISIONI			
					DELL'ANNO 2025	DELL'ANNO 2026	DELL'ANNO 2027	
4.000	TITOLO 4 - Entrate in conto capitale							
4.200	Tipologia 200 - Contributi agli investimenti	203.040,00	competenza	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			cassa	203.040,00	203.040,00			
4.400	Tipologia 400 - Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	0,00	competenza	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			cassa	0,00	0,00			
4.000	Totale TITOLO 4 - Entrate in conto capitale	203.040,00	competenza	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			cassa	203.040,00	203.040,00			

TITOLO TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2024		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2024				
					PREVISIONI DELL'ANNO 2025	PREVISIONI DELL'ANNO 2026	PREVISIONI DELL'ANNO 2027	
6.000	TITOLO 6 - Accensione prestiti							
6.200	Tipologia 200 - Accensione Prestiti a breve termine	0,00	competenza	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			cassa	0,00	0,00			
6.000	Totale TITOLO 6 - Accensione prestiti	0,00	competenza	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			cassa	0,00	0,00			

TITOLO TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2024		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2024	PREVISIONI		
					DELL'ANNO 2025	DELL'ANNO 2026	DELL'ANNO 2027
7.000	TITOLO 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere						
7.100	Tipologia 100 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			cassa	0,00	0,00		
7.000	Totale TITOLO 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			cassa	0,00	0,00		

TITOLO TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2024		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2024	PREVISIONI	PREVISIONI	PREVISIONI
					DELL'ANNO 2025	DELL'ANNO 2026	DELL'ANNO 2027
9.000	TITOLO 9 - Entrate per conto terzi e partite di giro						
9.100	Tipologia 100 - Entrate per partite di giro	5.670,56	competenza	990.000,00	890.000,00	890.000,00	890.000,00
			cassa	1.019.253,76	895.670,56		
9.200	Tipologia 200 - Entrate per conto terzi	67.059,72	competenza	2.021.200,00	2.110.000,00	2.110.000,00	2.110.000,00
			cassa	2.200.858,57	2.177.059,72		
9.000	Totale TITOLO 9 - Entrate per conto terzi e partite di giro	72.730,28	competenza	3.011.200,00	3.000.000,00	3.000.000,00	3.000.000,00
			cassa	3.220.112,33	3.072.730,28		
	Totale Titoli	680.465,54	competenza	10.771.996,34	10.218.378,58	9.948.514,92	9.997.514,92
			cassa	12.284.770,40	10.898.844,12		
	Totale Generale delle Entrate	680.465,54	competenza	15.758.941,55	14.586.606,43	9.948.514,92	9.997.514,92
			cassa	21.129.850,78	18.719.340,37		

BILANCIO DI PREVISIONE
RIEPILOGO GENERALE DELLE ENTRATE PER TITOLI

TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2024		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2024	PREVISIONI	PREVISIONI	PREVISIONI
					DELL'ANNO 2025	DELL'ANNO 2026	DELL'ANNO 2027
	Fondo pluriennale vincolato per spese correnti		competenza	155.680,76	0,00	0,00	0,00
	Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale		competenza	607.867,14	0,00	0,00	0,00
	Utilizzo avanzo di Amministrazione		competenza	4.223.397,31	4.368.227,85	0,00	0,00
	- di cui avanzo utilizzato anticipatamente		competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
	- di cui Utilizzo Fondo anticipazioni liquidità		competenza				
	Fondo di cassa all'1/1/2025		cassa	8.845.080,38	7.820.496,25		
1	TITOLO 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	0,00	competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			cassa	0,00	0,00		
2	TITOLO 2 - Trasferimenti correnti	0,00	competenza	4.531.259,72	3.994.514,92	3.994.514,92	3.994.514,92
			cassa	5.088.769,25	3.994.514,92		
3	TITOLO 3 - Entrate extratributarie	404.695,26	competenza	3.229.536,62	3.223.863,66	2.954.000,00	3.003.000,00
			cassa	3.772.848,82	3.628.558,92		
4	TITOLO 4 - Entrate in conto capitale	203.040,00	competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			cassa	203.040,00	203.040,00		
6	TITOLO 6 - Accensione prestiti	0,00	competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			cassa	0,00	0,00		
7	TITOLO 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			cassa	0,00	0,00		
9	TITOLO 9 - Entrate per conto terzi e partite di giro	72.730,28	competenza	3.011.200,00	3.000.000,00	3.000.000,00	3.000.000,00
			cassa	3.220.112,33	3.072.730,28		
	Totale Titoli	680.465,54	competenza	10.771.996,34	10.218.378,58	9.948.514,92	9.997.514,92
			cassa	12.284.770,40	10.898.844,12		
	Totale Generale delle Entrate	680.465,54	competenza	15.758.941,55	14.586.606,43	9.948.514,92	9.997.514,92
			cassa	21.129.850,78	18.719.340,37		

PREVISIONI DI COMPETENZA

31/10/2024

ESU AZIENDA DIRITTO STUDIO UNIVERSITARIO

TITOLO TIPOLOGIA CATEGORIA	DENOMINAZIONE	PREVISIONI DELL'ANNO 2025		PREVISIONI DELL'ANNO 2026		PREVISIONI DELL'ANNO 2027	
		Totale	di cui entrate non ricorrenti	Totale	di cui entrate non ricorrenti	Totale	di cui entrate non ricorrenti
1.000.00	TITOLO 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa						
1.101.00	Tipologia 101 - Imposte tasse e proventi assimilati	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.101.46	Categoria 46 - Tassa regionale per il diritto allo studio universitario	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.000.00	Totale TITOLO 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

PREVISIONI DI COMPETENZA

31/10/2024

ESU AZIENDA DIRITTO STUDIO UNIVERSITARIO

TITOLO TIPOLOGIA CATEGORIA	DENOMINAZIONE	PREVISIONI DELL'ANNO 2025		PREVISIONI DELL'ANNO 2026		PREVISIONI DELL'ANNO 2027	
		Totale	di cui entrate non ricorrenti	Totale	di cui entrate non ricorrenti	Totale	di cui entrate non ricorrenti
2.000.00	TITOLO 2 - Trasferimenti correnti						
2.101.00	Tipologia 101 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	3.994.514,92	800.000,00	3.994.514,92	800.000,00	3.994.514,92	800.000,00
2.101.01	Categoria 1 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali	1.150.000,00	500.000,00	1.150.000,00	500.000,00	1.150.000,00	500.000,00
2.101.02	Categoria 2 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali	2.844.514,92	300.000,00	2.844.514,92	300.000,00	2.844.514,92	300.000,00
2.105.00	Tipologia 105 - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.105.01	Categoria 1 - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.000.00	Totale TITOLO 2 - Trasferimenti correnti	3.994.514,92	800.000,00	3.994.514,92	800.000,00	3.994.514,92	800.000,00

PREVISIONI DI COMPETENZA

31/10/2024

ESU AZIENDA DIRITTO STUDIO UNIVERSITARIO

TITOLO TIPOLOGIA CATEGORIA	DENOMINAZIONE	PREVISIONI DELL'ANNO 2025		PREVISIONI DELL'ANNO 2026		PREVISIONI DELL'ANNO 2027	
		Totale	di cui entrate non ricorrenti	Totale	di cui entrate non ricorrenti	Totale	di cui entrate non ricorrenti
3.000.00	TITOLO 3 - Entrate extratributarie						
3.100.00	Tipologia 100 - Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	2.621.060,00	0,00	2.578.560,00	0,00	2.578.560,00	0,00
3.102.00	Categoria 2 - Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi	2.621.060,00	0,00	2.578.560,00	0,00	2.578.560,00	0,00
3.103.00	Categoria 3 - Proventi derivanti dalla gestione dei beni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.300.00	Tipologia 300 - Interessi attivi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.303.00	Categoria 3 - Altri interessi attivi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.500.00	Tipologia 500 - Rimborsi e altre entrate correnti	602.803,66	121.000,00	375.440,00	121.000,00	424.440,00	121.000,00
3.501.00	Categoria 1 - Indennizzi di assicurazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.502.00	Categoria 2 - Rimborsi in entrata	104.000,00	0,00	55.000,00	0,00	104.000,00	0,00
3.599.00	Categoria 99 - Altre entrate correnti n.a.c.	498.803,66	121.000,00	320.440,00	121.000,00	320.440,00	121.000,00
3.000.00	Totale TITOLO 3 - Entrate extratributarie	3.223.863,66	121.000,00	2.954.000,00	121.000,00	3.003.000,00	121.000,00

PREVISIONI DI COMPETENZA

31/10/2024

ESU AZIENDA DIRITTO STUDIO UNIVERSITARIO

TITOLO TIPOLOGIA CATEGORIA	DENOMINAZIONE	PREVISIONI DELL'ANNO 2025		PREVISIONI DELL'ANNO 2026		PREVISIONI DELL'ANNO 2027	
		Totale	di cui entrate non ricorrenti	Totale	di cui entrate non ricorrenti	Totale	di cui entrate non ricorrenti
4.000.00	TITOLO 4 - Entrate in conto capitale						
4.200.00	Tipologia 200 - Contributi agli investimenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4.201.00	Categoria 1 - Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4.400.00	Tipologia 400 - Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4.401.00	Categoria 1 - Alienazione di beni materiali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4.000.00	Totale TITOLO 4 - Entrate in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

PREVISIONI DI COMPETENZA

31/10/2024

ESU AZIENDA DIRITTO STUDIO UNIVERSITARIO

TITOLO TIPOLOGIA CATEGORIA	DENOMINAZIONE	PREVISIONI DELL'ANNO 2025		PREVISIONI DELL'ANNO 2026		PREVISIONI DELL'ANNO 2027	
		Totale	di cui entrate non ricorrenti	Totale	di cui entrate non ricorrenti	Totale	di cui entrate non ricorrenti
6.000.00	TITOLO 6 - Accensione prestiti						
6.200.00	Tipologia 200 - Accensione Prestiti a breve termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6.201.00	Categoria 1 - Finanziamenti a breve termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6.000.00	Totale TITOLO 6 - Accensione prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

PREVISIONI DI COMPETENZA

31/10/2024

ESU AZIENDA DIRITTO STUDIO UNIVERSITARIO

TITOLO TIPOLOGIA CATEGORIA	DENOMINAZIONE	PREVISIONI DELL'ANNO 2025		PREVISIONI DELL'ANNO 2026		PREVISIONI DELL'ANNO 2027	
		Totale	di cui entrate non ricorrenti	Totale	di cui entrate non ricorrenti	Totale	di cui entrate non ricorrenti
7.000.00	TITOLO 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere						
7.100.00	Tipologia 100 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7.101.00	Categoria 1 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7.000.00	Totale TITOLO 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

PREVISIONI DI COMPETENZA

31/10/2024

ESU AZIENDA DIRITTO STUDIO UNIVERSITARIO

TITOLO TIPOLOGIA CATEGORIA	DENOMINAZIONE	PREVISIONI DELL'ANNO 2025		PREVISIONI DELL'ANNO 2026		PREVISIONI DELL'ANNO 2027	
		Totale	di cui entrate non ricorrenti	Totale	di cui entrate non ricorrenti	Totale	di cui entrate non ricorrenti
9.000.00	TITOLO 9 - Entrate per conto terzi e partite di giro						
9.100.00	Tipologia 100 - Entrate per partite di giro	890.000,00	890.000,00	890.000,00	890.000,00	890.000,00	890.000,00
9.101.00	Categoria 1 - Altre ritenute	300.000,00	300.000,00	300.000,00	300.000,00	300.000,00	300.000,00
9.102.00	Categoria 2 - Ritenute su redditi da lavoro dipendente	550.000,00	550.000,00	550.000,00	550.000,00	550.000,00	550.000,00
9.103.00	Categoria 3 - Ritenute su redditi da lavoro autonomo	40.000,00	40.000,00	40.000,00	40.000,00	40.000,00	40.000,00
9.200.00	Tipologia 200 - Entrate per conto terzi	2.110.000,00	2.110.000,00	2.110.000,00	2.110.000,00	2.110.000,00	2.110.000,00
9.204.00	Categoria 4 - Depositi di/presso terzi	340.000,00	340.000,00	340.000,00	340.000,00	340.000,00	340.000,00
9.205.00	Categoria 5 - Riscossione imposte e tributi per conto terzi	364.800,00	364.800,00	364.800,00	364.800,00	364.800,00	364.800,00
9.299.00	Categoria 99 - Altre entrate per conto terzi	1.405.200,00	1.405.200,00	1.405.200,00	1.405.200,00	1.405.200,00	1.405.200,00
9.000.00	Totale TITOLO 9 - Entrate per conto terzi e partite di giro	3.000.000,00	3.000.000,00	3.000.000,00	3.000.000,00	3.000.000,00	3.000.000,00
Totale Titoli		10.218.378,58	3.921.000,00	9.948.514,92	3.921.000,00	9.997.514,92	3.921.000,00

CODIFICA DEL PIANO DEI CONTI	DENOMINAZIONE VOCE DEL PIANO DEI CONTI	PREVISIONI DELL'ANNO 2025	
		COMPETENZA	CASSA
E1.00.00.00.000	Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	0,00	0,00
E1.01.00.00.000	Tributi	0,00	0,00
E1.01.01.00.000	Imposte, tasse e proventi assimilati	0,00	0,00
E1.01.01.46.000	Tassa regionale per il diritto allo studio universitario	0,00	0,00
E2.00.00.00.000	Trasferimenti correnti	3.994.514,92	3.994.514,92
E2.01.00.00.000	Trasferimenti correnti	3.994.514,92	3.994.514,92
E2.01.01.00.000	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	3.994.514,92	3.994.514,92
E2.01.01.01.000	Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali	1.150.000,00	1.150.000,00
E2.01.01.02.000	Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali	2.844.514,92	2.844.514,92
E2.01.05.00.000	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00	0,00
E2.01.05.01.000	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea	0,00	0,00
E3.00.00.00.000	Entrate extratributarie	3.223.863,66	3.628.558,92
E3.01.00.00.000	Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	2.621.060,00	2.838.998,30
E3.01.02.00.000	Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi	2.621.060,00	2.838.998,30
E3.01.02.01.000	Entrate dalla vendita di servizi	2.621.060,00	2.838.998,30
E3.01.03.00.000	Proventi derivanti dalla gestione dei beni	0,00	0,00
E3.01.03.02.000	Fitti, noleggi e locazioni	0,00	0,00
E3.03.00.00.000	Interessi attivi	0,00	0,00
E3.03.03.00.000	Altri interessi attivi	0,00	0,00
E3.03.03.03.000	Interessi attivi da conti della tesoreria dello Stato o di altre Amministrazioni pubbliche	0,00	0,00
E3.03.03.04.000	Interessi attivi da depositi bancari o postali	0,00	0,00
E3.03.03.99.000	Altri interessi attivi diversi	0,00	0,00
E3.05.00.00.000	Rimborsi e altre entrate correnti	602.803,66	789.560,62
E3.05.01.00.000	Indennizzi di assicurazione	0,00	0,00
E3.05.01.01.000	Indennizzi di assicurazione contro i danni	0,00	0,00
E3.05.02.00.000	Rimborsi in entrata	104.000,00	258.641,37
E3.05.02.01.000	Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc.)	49.000,00	49.000,00
E3.05.02.02.000	Entrate per rimborsi di imposte	20.000,00	135.121,01
E3.05.02.03.000	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso	35.000,00	74.520,36
E3.05.99.00.000	Altre entrate correnti n.a.c.	498.803,66	530.919,25
E3.05.99.02.000	Fondi incentivanti il personale (art. 113 del d.lgs. 50/2016)	178.363,66	193.798,56
E3.05.99.03.000	Entrate per sterilizzazione Inversione contabile IVA (reverse charge)	21.000,00	21.000,00
E3.05.99.99.000	Altre entrate correnti n.a.c.	299.440,00	316.120,69
E4.00.00.00.000	Entrate in conto capitale	0,00	203.040,00
E4.02.00.00.000	Contributi agli investimenti	0,00	203.040,00

CODIFICA DEL PIANO DEI CONTI	DENOMINAZIONE VOCE DEL PIANO DEI CONTI	PREVISIONI DELL'ANNO 2025	
		COMPETENZA	CASSA
E4.02.01.00.000	Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche	0,00	203.040,00
E4.02.01.01.000	Contributi agli investimenti da Amministrazioni Centrali	0,00	0,00
E4.02.01.02.000	Contributi agli investimenti da Amministrazioni Locali	0,00	203.040,00
E4.04.00.00.000	Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	0,00	0,00
E4.04.01.00.000	Alienazione di beni materiali	0,00	0,00
E4.04.01.03.000	Alienazione di mobili e arredi	0,00	0,00
E4.04.01.08.000	Alienazione di Beni immobili	0,00	0,00
E6.00.00.00.000	Accensione Prestiti	0,00	0,00
E6.02.00.00.000	Accensione prestiti a breve termine	0,00	0,00
E6.02.01.00.000	Finanziamenti a breve termine	0,00	0,00
E6.02.01.02.000	Finanziamenti a breve termine da Amministrazioni Locali	0,00	0,00
E7.00.00.00.000	Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00
E9.00.00.00.000	Entrate per conto terzi e partite di giro	3.000.000,00	3.072.730,28
E9.01.00.00.000	Entrate per partite di giro	890.000,00	895.670,56
E9.01.01.00.000	Altre ritenute	300.000,00	305.670,56
E9.01.01.02.000	Ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	300.000,00	305.670,56
E9.01.02.00.000	Ritenute su redditi da lavoro dipendente	550.000,00	550.000,00
E9.01.02.01.000	Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	350.000,00	350.000,00
E9.01.02.02.000	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	200.000,00	200.000,00
E9.01.03.00.000	Ritenute su redditi da lavoro autonomo	40.000,00	40.000,00
E9.01.03.01.000	Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	40.000,00	40.000,00
E9.02.00.00.000	Entrate per conto terzi	2.110.000,00	2.177.059,72
E9.02.04.00.000	Depositi di/presso terzi	340.000,00	343.240,00
E9.02.04.01.000	Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	340.000,00	343.240,00
E9.02.05.00.000	Riscossione imposte e tributi per conto terzi	364.800,00	364.800,00
E9.02.05.01.000	Riscossione di imposte di natura corrente per conto di terzi	364.800,00	364.800,00
E9.02.99.00.000	Altre entrate per conto terzi	1.405.200,00	1.469.019,72
E9.02.99.99.000	Altre entrate per conto terzi	1.405.200,00	1.469.019,72
E0.00.00.00.000	Totale Entrate	10.218.378,58	10.898.844,12

ESU AZIENDA DIRITTO STUDIO UNIVERSITARIO

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2024		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2024			
					PREVISIONI DELL'ANNO 2025	PREVISIONI DELL'ANNO 2026	PREVISIONI DELL'ANNO 2027
	DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE			0,00	0,00	0,00	0,00
	DISAVANZO DERIVANTE DA DEBITO AUTORIZZATO E NON CONTRATTO			0,00	0,00	0,00	0,00
04.00.0	MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio						
04.07.0	PROGRAMMA 7 - Diritto allo studio						
04.07.1	TITOLO 1 - Spese correnti	2.976.137,52	di competenza	8.089.948,12	7.173.832,65	6.867.212,00	6.898.616,55
			di cui impegnato		370.688,39	233.117,78	27.795,11
			di cui fondo plu.vinc.	0,00	0,00	0,00	0,00
			cassa	11.561.528,03	10.149.970,17		
04.07.2	TITOLO 2 - Spese in conto capitale	854.205,78	di competenza	4.220.670,96	3.941.029,62	0,00	0,00
			di cui impegnato		0,00	0,00	0,00
			di cui fondo plu.vinc.	0,00	0,00	0,00	0,00
			cassa	5.466.930,57	4.795.235,40		
04.07.0	Totale PROGRAMMA 7 - Diritto allo studio	3.830.343,30	di competenza	12.310.619,08	11.114.862,27	6.867.212,00	6.898.616,55
			di cui impegnato		370.688,39	233.117,78	27.795,11
			di cui fondo plu.vinc.	0,00	0,00	0,00	0,00
			cassa	17.028.458,60	14.945.205,57		
04.00.0	Totale MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio	3.830.343,30	di competenza	12.310.619,08	11.114.862,27	6.867.212,00	6.898.616,55
			di cui impegnato		370.688,39	233.117,78	27.795,11
			di cui fondo plu.vinc.	0,00	0,00	0,00	0,00
			cassa	17.028.458,60	14.945.205,57		

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2024		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2024			
					PREVISIONI DELL'ANNO 2025	PREVISIONI DELL'ANNO 2026	PREVISIONI DELL'ANNO 2027
20.00.0	MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti						
20.01.0	PROGRAMMA 1 - Fondo di riserva						
20.01.1	TITOLO 1 - Spese correnti	0,00	di competenza	64.496,58	38.219,90	20.404,55	38.000,00
			di cui impegnato		0,00	0,00	0,00
			di cui fondo plu.vinc.	0,00	0,00	0,00	0,00
			cassa	64.496,58	38.219,90		
20.01.0	Totale PROGRAMMA 1 - Fondo di riserva	0,00	di competenza	64.496,58	38.219,90	20.404,55	38.000,00
			di cui impegnato		0,00	0,00	0,00
			di cui fondo plu.vinc.	0,00	0,00	0,00	0,00
			cassa	64.496,58	38.219,90		
20.02.0	PROGRAMMA 2 - Fondo crediti di dubbia esigibilita'						
20.02.1	TITOLO 1 - Spese correnti	0,00	di competenza	158.961,58	219.859,95	60.898,37	60.898,37
			di cui impegnato		0,00	0,00	0,00
			di cui fondo plu.vinc.	0,00	0,00	0,00	0,00
			cassa	158.961,58	219.859,95		
20.02.0	Totale PROGRAMMA 2 - Fondo crediti di dubbia esigibilita'	0,00	di competenza	158.961,58	219.859,95	60.898,37	60.898,37
			di cui impegnato		0,00	0,00	0,00
			di cui fondo plu.vinc.	0,00	0,00	0,00	0,00
			cassa	158.961,58	219.859,95		
20.03.0	PROGRAMMA 3 - Altri fondi						
20.03.1	TITOLO 1 - Spese correnti	0,00	di competenza	213.664,31	213.664,31	0,00	0,00
			di cui impegnato		0,00	0,00	0,00
			di cui fondo plu.vinc.	0,00	0,00	0,00	0,00
			cassa	213.664,31	213.664,31		

ESU AZIENDA DIRITTO STUDIO UNIVERSITARIO

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2024		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2024			
					PREVISIONI DELL'ANNO 2025	PREVISIONI DELL'ANNO 2026	PREVISIONI DELL'ANNO 2027
20.03.0	Totale PROGRAMMA 3 - Altri fondi	0,00	di competenza	213.664,31	213.664,31	0,00	0,00
			di cui impegnato		0,00	0,00	0,00
			di cui fondo plu.vinc.	0,00	0,00	0,00	0,00
			cassa	213.664,31	213.664,31		
20.00.0	Totale MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti	0,00	di competenza	437.122,47	471.744,16	81.302,92	98.898,37
			di cui impegnato		0,00	0,00	0,00
			di cui fondo plu.vinc.	0,00	0,00	0,00	0,00
			cassa	437.122,47	471.744,16		

ESU AZIENDA DIRITTO STUDIO UNIVERSITARIO

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2024		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2024				
					PREVISIONI DELL'ANNO 2025	PREVISIONI DELL'ANNO 2026	PREVISIONI DELL'ANNO 2027	
60.00.0	MISSIONE 60 - Anticipazioni finanziarie							
60.01.0	PROGRAMMA 1 - Restituzione anticipazione di tesoreria							
60.01.5	TITOLO 5 - Chiusura anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	di competenza di cui impegnato di cui fondo plu.vinc. cassa	0,00	0,00 0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00 0,00
60.01.0	Totale PROGRAMMA 1 - Restituzione anticipazione di tesoreria	0,00	di competenza di cui impegnato di cui fondo plu.vinc. cassa	0,00	0,00 0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00 0,00
60.00.0	Totale MISSIONE 60 - Anticipazioni finanziarie	0,00	di competenza di cui impegnato di cui fondo plu.vinc. cassa	0,00	0,00 0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00 0,00

ESU AZIENDA DIRITTO STUDIO UNIVERSITARIO

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2024		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2024			
					PREVISIONI DELL'ANNO 2025	PREVISIONI DELL'ANNO 2026	PREVISIONI DELL'ANNO 2027
99.00.0	MISSIONE 99 - Servizi per conto terzi						
99.01.0	PROGRAMMA 1 - Servizi per conto terzi e Partite di giro						
99.01.4	TITOLO 4 - Rimborso di prestiti	0,00	di competenza di cui impegnato di cui fondo plu.vinc. cassa	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00 0,00
99.01.7	TITOLO 7 - Spese per conto terzi e partite di giro	302.390,64	di competenza di cui impegnato di cui fondo plu.vinc. cassa	3.011.200,00 0,00 3.664.269,71	3.000.000,00 0,00 0,00 3.302.390,64	3.000.000,00 0,00 0,00 0,00	3.000.000,00 0,00 0,00 0,00
99.01.0	Totale PROGRAMMA 1 - Servizi per conto terzi e Partite di giro	302.390,64	di competenza di cui impegnato di cui fondo plu.vinc. cassa	3.011.200,00 0,00 3.664.269,71	3.000.000,00 0,00 0,00 3.302.390,64	3.000.000,00 0,00 0,00 0,00	3.000.000,00 0,00 0,00 0,00
99.00.0	Totale MISSIONE 99 - Servizi per conto terzi	302.390,64	di competenza di cui impegnato di cui fondo plu.vinc. cassa	3.011.200,00 0,00 3.664.269,71	3.000.000,00 0,00 0,00 3.302.390,64	3.000.000,00 0,00 0,00 0,00	3.000.000,00 0,00 0,00 0,00
Totale Missioni		4.132.733,94	di competenza di cui impegnato di cui fondo plu.vinc. cassa	15.758.941,55 0,00 21.129.850,78	14.586.606,43 370.688,39 0,00 18.719.340,37	9.948.514,92 233.117,78 0,00 0,00	9.997.514,92 27.795,11 0,00 0,00
Totale Generale delle Spese		4.132.733,94	di competenza di cui impegnato di cui fondo plu.vinc. cassa	15.758.941,55 0,00 21.129.850,78	14.586.606,43 370.688,39 0,00 18.719.340,37	9.948.514,92 233.117,78 0,00 0,00	9.997.514,92 27.795,11 0,00 0,00

TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2024		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2024	PREVISIONI		
					DELL'ANNO 2025	DELL'ANNO 2026	DELL'ANNO 2027
DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE							
DISAVANZO DERIVANTE DA DEBITO AUTORIZZATO E NON CONTRATTO							
1	TITOLO 1 - Spese correnti	2.976.137,52	di competenza	8.527.070,59	7.645.576,81	6.948.514,92	6.997.514,92
			di cui impegnato		370.688,39	233.117,78	27.795,11
			di cui f. plu.vinc.	0,00	0,00	0,00	0,00
			cassa	11.998.650,50	10.621.714,33		
2	TITOLO 2 - Spese in conto capitale	854.205,78	di competenza	4.220.670,96	3.941.029,62	0,00	0,00
			di cui impegnato		0,00	0,00	0,00
			di cui f. plu.vinc.	0,00	0,00	0,00	0,00
			cassa	5.466.930,57	4.795.235,40		
4	TITOLO 4 - Rimborso di prestiti	0,00	di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui impegnato		0,00	0,00	0,00
			di cui f. plu.vinc.	0,00	0,00	0,00	0,00
			cassa	0,00	0,00		
5	TITOLO 5 - Chiusura anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui impegnato		0,00	0,00	0,00
			di cui f. plu.vinc.	0,00	0,00	0,00	0,00
			cassa	0,00	0,00		
7	TITOLO 7 - Spese per conto terzi e partite di giro	302.390,64	di competenza	3.011.200,00	3.000.000,00	3.000.000,00	3.000.000,00
			di cui impegnato		0,00	0,00	0,00
			di cui f. plu.vinc.	0,00	0,00	0,00	0,00
			cassa	3.664.269,71	3.302.390,64		
	Totale Titoli	4.132.733,94	di competenza	15.758.941,55	14.586.606,43	9.948.514,92	9.997.514,92
			di cui impegnato		370.688,39	233.117,78	27.795,11
			di cui f. plu.vinc.	0,00	0,00	0,00	0,00
			cassa	21.129.850,78	18.719.340,37		

**BILANCIO DI PREVISIONE
RIEPILOGO GENERALE DELLE SPESE PER TITOLI**

ESU AZIENDA DIRITTO STUDIO UNIVERSITARIO

TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2024		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2024			
					PREVISIONI DELL'ANNO 2025	PREVISIONI DELL'ANNO 2026	PREVISIONI DELL'ANNO 2027
	Totale Generale delle Spese	4.132.733,94		15.758.941,55	14.586.606,43	9.948.514,92	9.997.514,92
			di competenza				
			di cui impegnato		370.688,39	233.117,78	27.795,11
			di cui f. plu.vinc.	0,00	0,00	0,00	0,00
			cassa	21.129.850,78	18.719.340,37		

MISSIONE	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2024		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2024	PREVISIONI		
					DELL'ANNO 2025	DELL'ANNO 2026	DELL'ANNO 2027
DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE							
DISAVANZO DERIVANTE DA DEBITO AUTORIZZATO E NON CONTRATTO							
04	MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio	3.830.343,30	di competenza	12.310.619,08	11.114.862,27	6.867.212,00	6.898.616,55
			di cui impegnato		370.688,39	233.117,78	27.795,11
			di cui f. plu.vinc.	0,00	0,00	0,00	0,00
			cassa	17.028.458,60	14.945.205,57		
20	MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti	0,00	di competenza	437.122,47	471.744,16	81.302,92	98.898,37
			di cui impegnato		0,00	0,00	0,00
			di cui f. plu.vinc.	0,00	0,00	0,00	0,00
			cassa	437.122,47	471.744,16		
60	MISSIONE 60 - Anticipazioni finanziarie	0,00	di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui impegnato		0,00	0,00	0,00
			di cui f. plu.vinc.	0,00	0,00	0,00	0,00
			cassa	0,00	0,00		
99	MISSIONE 99 - Servizi per conto terzi	302.390,64	di competenza	3.011.200,00	3.000.000,00	3.000.000,00	3.000.000,00
			di cui impegnato		0,00	0,00	0,00
			di cui f. plu.vinc.	0,00	0,00	0,00	0,00
			cassa	3.664.269,71	3.302.390,64		
	Totale Missioni	4.132.733,94	di competenza	15.758.941,55	14.586.606,43	9.948.514,92	9.997.514,92
			di cui impegnato		370.688,39	233.117,78	27.795,11
			di cui f. plu.vinc.	0,00	0,00	0,00	0,00
			cassa	21.129.850,78	18.719.340,37		
	Totale Generale delle Spese	4.132.733,94	di competenza	15.758.941,55	14.586.606,43	9.948.514,92	9.997.514,92
			di cui impegnato		370.688,39	233.117,78	27.795,11
			di cui f. plu.vinc.	0,00	0,00	0,00	0,00
			cassa	21.129.850,78	18.719.340,37		

ESU AZIENDA DIRITTO STUDIO UNIVERSITARIO

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2024		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2024			
					PREVISIONI DELL'ANNO 2025	PREVISIONI DELL'ANNO 2026	PREVISIONI DELL'ANNO 2027
04.00.0	MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio						
04.07.0	PROGRAMMA 7 - Diritto allo studio						
04.07.1	TITOLO 1 - Spese correnti	0,00	di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui impegnato		0,00	0,00	0,00
			di cui fondo plu.vinc.	0,00	0,00	0,00	0,00
			cassa	0,00	0,00		
04.07.0	Totale PROGRAMMA 7 - Diritto allo studio	0,00	di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui impegnato		0,00	0,00	0,00
			di cui fondo plu.vinc.	0,00	0,00	0,00	0,00
			cassa	0,00	0,00		
04.00.0	Totale MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio	0,00	di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui impegnato		0,00	0,00	0,00
			di cui fondo plu.vinc.	0,00	0,00	0,00	0,00
			cassa	0,00	0,00		
	Totale Missioni	0,00	di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui impegnato		0,00	0,00	0,00
			di cui fondo plu.vinc.	0,00	0,00	0,00	0,00
			cassa	0,00	0,00		

TITOLI E MACROAGGREGATI DI SPESA		PREVISIONI DELL'ANNO 2025	- di cui non ricorrenti	PREVISIONI DELL'ANNO 2026	- di cui non ricorrenti	PREVISIONI DELL'ANNO 2027	- di cui non ricorrenti
	TITOLO 1 - Spese correnti						
101	Macroaggregato 1 - Redditi da lavoro dipendente	1.909.432,53	251.399,85	1.751.074,00	101.460,00	1.784.574,00	101.460,00
102	Macroaggregato 2 - Imposte e tasse a carico dell'ente	319.732,39	42.432,39	310.700,00	33.300,00	309.100,00	33.300,00
103	Macroaggregato 3 - Acquisto di beni e servizi	2.833.394,73	34.562,38	2.737.515,00	14.000,00	2.775.019,55	14.000,00
104	Macroaggregato 4 - Trasferimenti correnti	1.700.000,00	1.150.000,00	1.700.000,00	1.150.000,00	1.700.000,00	1.150.000,00
105	Macroaggregato 5 - Trasferimenti di tributi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
107	Macroaggregato 7 - Interessi passivi	1.000,00	0,00	1.000,00	0,00	1.000,00	0,00
109	Macroaggregato 9 - Rimborsi e poste correttive delle entrate	168.350,00	0,00	125.000,00	0,00	87.000,00	0,00
110	Macroaggregato 10 - Altre spese correnti	713.667,16	439.524,26	323.225,92	66.898,37	340.821,37	66.898,37
100	Totale TITOLO 1 - Spese correnti	7.645.576,81	1.917.918,88	6.948.514,92	1.365.658,37	6.997.514,92	1.365.658,37
	TITOLO 2 - Spese in conto capitale						
202	Macroaggregato 2 - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	3.941.029,62	3.941.029,62	0,00	0,00	0,00	0,00
205	Macroaggregato 5 - Altre spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
200	Totale TITOLO 2 - Spese in conto capitale	3.941.029,62	3.941.029,62	0,00	0,00	0,00	0,00
	TITOLO 4 - Rimborso di prestiti						
403	Macroaggregato 3 - Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
400	Totale TITOLO 4 - Rimborso di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TITOLO 5 - Chiusura anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere						
501	Macroaggregato 1 - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
500	Totale TITOLO 5 - Chiusura anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

TITOLI E MACROAGGREGATI DI SPESA		PREVISIONI DELL'ANNO 2025	- di cui non ricorrenti	PREVISIONI DELL'ANNO 2026	- di cui non ricorrenti	PREVISIONI DELL'ANNO 2027	- di cui non ricorrenti
701	TITOLO 7 - Spese per conto terzi e partite di giro Macroaggregato 1 - Uscite per partite di giro	2.095.200,00	2.095.200,00	2.095.200,00	2.095.200,00	2.095.200,00	2.095.200,00
702	Macroaggregato 2 - Uscite per conto terzi	904.800,00	904.800,00	904.800,00	904.800,00	904.800,00	904.800,00
700	Totale TITOLO 7 - Spese per conto terzi e partite di giro	3.000.000,00	3.000.000,00	3.000.000,00	3.000.000,00	3.000.000,00	3.000.000,00
	Totale	14.586.606,43	8.858.948,50	9.948.514,92	4.365.658,37	9.997.514,92	4.365.658,37

SPESE CORRENTI - PREVISIONE DI COMPETENZA

2025

31/10/2024

ESU AZIENDA DIRITTO STUDIO UNIVERSITARIO

	MISSIONI E PROGRAMMI \ MACROAGGREGATI	Redditi da lavoro dipendente	Imposte e tasse a carico dell'ente	Acquisto beni e servizi	Trasferimenti correnti	Interessi passivi	Altre spese per redditi da capitale	Rimborsi e poste corretirve	Altre spese correnti	Totale
		101	102	103	104	107	108	109	110	100
04	MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio									
07	PROGRAMMA 7 - Diritto allo studio	1.909.432,53	319.732,39	2.833.394,73	1.700.000,00	1.000,00	0,00	168.350,00	241.923,00	7.173.832,65
	Totale MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio	1.909.432,53	319.732,39	2.833.394,73	1.700.000,00	1.000,00	0,00	168.350,00	241.923,00	7.173.832,65
20	MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti									
01	PROGRAMMA 1 - Fondo di riserva	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	38.219,90	38.219,90
02	PROGRAMMA 2 - Fondo crediti di dubbia esigibilita'	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	219.859,95	219.859,95
03	PROGRAMMA 3 - Altri fondi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	213.664,31	213.664,31
	Totale MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	471.744,16	471.744,16
	Totale Macroaggregati	1.909.432,53	319.732,39	2.833.394,73	1.700.000,00	1.000,00	0,00	168.350,00	713.667,16	7.645.576,81

SPESE CORRENTI - PREVISIONE DI COMPETENZA

2026

31/10/2024

ESU AZIENDA DIRITTO STUDIO UNIVERSITARIO

	MISSIONI E PROGRAMMI \ MACROAGGREGATI	Redditi da lavoro dipendente	Imposte e tasse a carico dell'ente	Acquisto beni e servizi	Trasferimenti correnti	Interessi passivi	Altre spese per redditi da capitale	Rimborsi e poste corretirve	Altre spese correnti	Totale
		101	102	103	104	107	108	109	110	100
04	MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio									
07	PROGRAMMA 7 - Diritto allo studio	1.751.074,00	310.700,00	2.737.515,00	1.700.000,00	1.000,00	0,00	125.000,00	241.923,00	6.867.212,00
	Totale MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio	1.751.074,00	310.700,00	2.737.515,00	1.700.000,00	1.000,00	0,00	125.000,00	241.923,00	6.867.212,00
20	MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti									
01	PROGRAMMA 1 - Fondo di riserva	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20.404,55	20.404,55
02	PROGRAMMA 2 - Fondo crediti di dubbia esigibilita'	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	60.898,37	60.898,37
03	PROGRAMMA 3 - Altri fondi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	81.302,92	81.302,92
	Totale Macroaggregati	1.751.074,00	310.700,00	2.737.515,00	1.700.000,00	1.000,00	0,00	125.000,00	323.225,92	6.948.514,92

SPESE CORRENTI - PREVISIONE DI COMPETENZA

2027

31/10/2024

ESU AZIENDA DIRITTO STUDIO UNIVERSITARIO

	MISSIONI E PROGRAMMI \ MACROAGGREGATI	Redditi da lavoro dipendente	Imposte e tasse a carico dell'ente	Acquisto beni e servizi	Trasferimenti correnti	Interessi passivi	Altre spese per redditi da capitale	Rimborsi e poste corretirve	Altre spese correnti	Totale
		101	102	103	104	107	108	109	110	100
04	MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio									
07	PROGRAMMA 7 - Diritto allo studio	1.784.574,00	309.100,00	2.775.019,55	1.700.000,00	1.000,00	0,00	87.000,00	241.923,00	6.898.616,55
	Totale MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio	1.784.574,00	309.100,00	2.775.019,55	1.700.000,00	1.000,00	0,00	87.000,00	241.923,00	6.898.616,55
20	MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti									
01	PROGRAMMA 1 - Fondo di riserva	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	38.000,00	38.000,00
02	PROGRAMMA 2 - Fondo crediti di dubbia esigibilita'	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	60.898,37	60.898,37
03	PROGRAMMA 3 - Altri fondi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	98.898,37	98.898,37
	Totale Macroaggregati	1.784.574,00	309.100,00	2.775.019,55	1.700.000,00	1.000,00	0,00	87.000,00	340.821,37	6.997.514,92

**PROSPETTO DELLE SPESE DI BILANCIO PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI
SPESE IN CONTO CAPITALE E SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE PREVISIONI DI
COMPETENZA**

Pagina 33

31/10/2024



ESU AZIENDA DIRITTO STUDIO UNIVERSITARIO

2025

MISSIONI E PROGRAMMI \ MACROAGGREGATI	Tributi in conto capitale a carico dell'ente	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	Contributi agli investimenti	Altri trasferimenti in conto capitale	Altre spese in conto capitale	Totale SPESE IN CONTO CAPITALE	Acquisizioni di attività finanziarie	Concessione crediti di breve termine	Concessione crediti di medio-lungo termine	Altre spese per incremento di attività finanziarie	Totale SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE
	201	202	203	204	205	200	301	302	303	304	300
04 - MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio											
07 - PROGRAMMA 7 - Diritto allo studio	0,00	3.941.029,62	0,00	0,00	0,00	3.941.029,62	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio	0,00	3.941.029,62	0,00	0,00	0,00	3.941.029,62	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Macroaggregati	0,00	3.941.029,62	0,00	0,00	0,00	3.941.029,62	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

PROSPETTO DELLE SPESE DI BILANCIO PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI
SPESE IN CONTO CAPITALE E SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE PREVISIONI DI
COMPETENZA

Pagina 34

31/10/2024



ESU AZIENDA DIRITTO STUDIO UNIVERSITARIO

2026

MISSIONI E PROGRAMMI \ MACROAGGREGATI	Tributi in conto capitale a carico dell'ente	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	Contributi agli investimenti	Altri trasferimenti in conto capitale	Altre spese in conto capitale	Totale SPESE IN CONTO CAPITALE	Acquisizioni di attività finanziarie	Concessione crediti di breve termine	Concessione crediti di medio-lungo termine	Altre spese per incremento di attività finanziarie	Totale SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE
	201	202	203	204	205	200	301	302	303	304	300
04 - MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio											
07 - PROGRAMMA 7 - Diritto allo studio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Macroaggregati	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

PROSPETTO DELLE SPESE DI BILANCIO PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI
SPESE IN CONTO CAPITALE E SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE PREVISIONI DI
COMPETENZA

Pagina 35

31/10/2024



ESU AZIENDA DIRITTO STUDIO UNIVERSITARIO

2027

MISSIONI E PROGRAMMI \ MACROAGGREGATI	Tributi in conto capitale a carico dell'ente	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	Contributi agli investimenti	Altri trasferimenti in conto capitale	Altre spese in conto capitale	Totale SPESE IN CONTO CAPITALE	Acquisizioni di attività finanziarie	Concessione crediti di breve termine	Concessione crediti di medio-lungo termine	Altre spese per incremento di attività finanziarie	Totale SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE
	201	202	203	204	205	200	301	302	303	304	300
04 - MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio											
07 - PROGRAMMA 7 - Diritto allo studio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Macroaggregati	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

PROSPETTO DELLE SPESE DI BILANCIO PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI
SPESE PER RIMBORSO DI PRESTITI - PREVISIONI DI COMPETENZA

2024

24/10/2023

ESU AZIENDA DIRITTO STUDIO UNIVERSITARIO

	MISSIONI E PROGRAMMI \ MACROAGGREGATI	Rimborso di titoli obbligazionari	Rimborso prestiti a breve termine	Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	Rimborso di altre forme di indebitamento	Totale
		401	402	403	404	400
99	MISSIONE 99 - Servizi per conto terzi					
01	PROGRAMMA 1 - Servizi per conto terzi e Partite di giro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale MISSIONE 99 - Servizi per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale Macroaggregati	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

PROSPETTO DELLE SPESE DI BILANCIO PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI
SPESE PER RIMBORSO DI PRESTITI - PREVISIONI DI COMPETENZA

2025

24/10/2023

ESU AZIENDA DIRITTO STUDIO UNIVERSITARIO

	MISSIONI E PROGRAMMI \ MACROAGGREGATI	Rimborso di titoli obbligazionari	Rimborso prestiti a breve termine	Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	Rimborso di altre forme di indebitamento	Totale
		401	402	403	404	400
99	MISSIONE 99 - Servizi per conto terzi					
01	PROGRAMMA 1 - Servizi per conto terzi e Partite di giro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale MISSIONE 99 - Servizi per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale Macroaggregati	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

PROSPETTO DELLE SPESE DI BILANCIO PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI
SPESE PER RIMBORSO DI PRESTITI - PREVISIONI DI COMPETENZA

2026

24/10/2023

ESU AZIENDA DIRITTO STUDIO UNIVERSITARIO

	MISSIONI E PROGRAMMI \ MACROAGGREGATI	Rimborso di titoli obbligazionari	Rimborso prestiti a breve termine	Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	Rimborso di altre forme di indebitamento	Totale
		401	402	403	404	400
99	MISSIONE 99 - Servizi per conto terzi					
01	PROGRAMMA 1 - Servizi per conto terzi e Partite di giro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale MISSIONE 99 - Servizi per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale Macroaggregati	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

2025

31/10/2024

ESU AZIENDA DIRITTO STUDIO UNIVERSITARIO

	MISSIONI E PROGRAMMI \ MACROAGGREGATI	Rimborso di titoli obbligazionari	Rimborso prestiti a breve termine	Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	Rimborso di altre forme di indebitamento	Totale
		401	402	403	404	400
99	MISSIONE 99 - Servizi per conto terzi					
01	PROGRAMMA 1 - Servizi per conto terzi e Partite di giro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale MISSIONE 99 - Servizi per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale Macroaggregati	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

2026

31/10/2024

ESU AZIENDA DIRITTO STUDIO UNIVERSITARIO

	MISSIONI E PROGRAMMI \ MACROAGGREGATI	Rimborso di titoli obbligazionari	Rimborso prestiti a breve termine	Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	Rimborso di altre forme di indebitamento	Totale
		401	402	403	404	400
99	MISSIONE 99 - Servizi per conto terzi					
01	PROGRAMMA 1 - Servizi per conto terzi e Partite di giro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale MISSIONE 99 - Servizi per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale Macroaggregati	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

2027

31/10/2024

ESU AZIENDA DIRITTO STUDIO UNIVERSITARIO

	MISSIONI E PROGRAMMI \ MACROAGGREGATI	Rimborso di titoli obbligazionari	Rimborso prestiti a breve termine	Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	Rimborso di altre forme di indebitamento	Totale
		401	402	403	404	400
99	MISSIONE 99 - Servizi per conto terzi					
01	PROGRAMMA 1 - Servizi per conto terzi e Partite di giro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale MISSIONE 99 - Servizi per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale Macroaggregati	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

CODIFICA DEL PIANO DEI CONTI	DENOMINAZIONE VOCE DEL PIANO DEI CONTI	PREVISIONI DELL'ANNO 2025	
		COMPETENZA	CASSA
U1.00.00.00.000	Spese correnti	7.645.576,81	10.621.714,33
U1.01.00.00.000	Redditi da lavoro dipendente	1.909.432,53	1.909.432,53
U1.01.01.00.000	Retribuzioni lorde	1.457.433,85	1.457.433,85
U1.01.01.01.000	Retribuzioni in denaro	1.441.933,85	1.441.933,85
U1.01.01.02.000	Altre spese per il personale	15.500,00	15.500,00
U1.01.02.00.000	Contributi sociali a carico dell'ente	451.998,68	451.998,68
U1.01.02.01.000	Contributi sociali effettivi a carico dell'ente	451.998,68	451.998,68
U1.02.00.00.000	Imposte e tasse a carico dell'ente	319.732,39	378.167,39
U1.02.01.00.000	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	319.732,39	378.167,39
U1.02.01.01.000	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	160.732,39	160.732,39
U1.02.01.02.000	Imposta di registro e di bollo	0,00	0,00
U1.02.01.06.000	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	109.600,00	168.035,00
U1.02.01.10.000	Imposta sul reddito delle persone giuridiche (ex IRPEG)	33.300,00	33.300,00
U1.02.01.11.000	Imposta comunale sugli immobili (ICI)	12.200,00	12.200,00
U1.02.01.99.000	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	3.900,00	3.900,00
U1.03.00.00.000	Acquisto di beni e servizi	2.833.394,73	5.016.247,16
U1.03.01.00.000	Acquisto di beni	51.866,38	51.866,38
U1.03.01.01.000	Giornali, riviste e pubblicazioni	1.904,00	1.904,00
U1.03.01.02.000	Altri beni di consumo	49.962,38	49.962,38
U1.03.02.00.000	Acquisto di servizi	2.781.528,35	4.964.380,78
U1.03.02.01.000	Organi e incarichi istituzionali dell'amministrazione	137.174,00	142.398,00
U1.03.02.02.000	Organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta	15.400,00	15.400,00
U1.03.02.04.000	Acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell'ente	18.710,35	18.710,35
U1.03.02.05.000	Utenze e canoni	218.700,00	281.910,00
U1.03.02.07.000	Utilizzo di beni di terzi	211.150,00	1.741.312,57
U1.03.02.09.000	Manutenzione ordinaria e riparazioni	185.700,00	218.376,93
U1.03.02.10.000	Consulenze	75.000,00	84.700,00
U1.03.02.11.000	Prestazioni professionali e specialistiche	59.750,00	95.537,53
U1.03.02.12.000	Lavoro flessibile, quota LSU e acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale	25.275,00	36.450,80
U1.03.02.13.000	Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente	335.204,00	386.704,00
U1.03.02.14.000	Servizi di ristorazione	1.210.000,00	1.572.715,60
U1.03.02.15.000	Contratti di servizio pubblico	2.600,00	2.600,00
U1.03.02.16.000	Servizi amministrativi	15.000,00	15.000,00
U1.03.02.17.000	Servizi finanziari	1.500,00	2.700,00
U1.03.02.19.000	Servizi informatici e di telecomunicazioni	218.265,00	275.765,00

CODIFICA DEL PIANO DEI CONTI	DENOMINAZIONE VOCE DEL PIANO DEI CONTI	PREVISIONI DELL'ANNO 2025	
		COMPETENZA	CASSA
U1.03.02.99.000	Altri servizi	52.100,00	74.100,00
U1.04.00.00.000	Trasferimenti correnti	1.700.000,00	2.403.842,00
U1.04.01.00.000	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	0,00	250.000,00
U1.04.01.01.000	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali	0,00	250.000,00
U1.04.01.02.000	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali	0,00	0,00
U1.04.02.00.000	Trasferimenti correnti a Famiglie	1.700.000,00	2.153.842,00
U1.04.02.02.000	Interventi assistenziali	2.500,00	142.053,66
U1.04.02.03.000	Borse di studio, dottorati di ricerca e contratti di formazione specialistica area medica	1.697.500,00	2.011.788,34
U1.04.02.05.000	Altri trasferimenti a famiglie	0,00	0,00
U1.05.00.00.000	Trasferimenti di tributi	0,00	0,00
U1.05.01.00.000	Trasferimenti di tributi a titolo di devoluzioni	0,00	0,00
U1.05.01.19.000	Imposte sul reddito delle società (ex IRPEG)	0,00	0,00
U1.07.00.00.000	Interessi passivi	1.000,00	1.000,00
U1.07.06.00.000	Altri interessi passivi	1.000,00	1.000,00
U1.07.06.04.000	Interessi passivi su anticipazioni di tesoreria degli istituti tesoreria/cassieri	0,00	0,00
U1.07.06.99.000	Altri interessi passivi diversi	1.000,00	1.000,00
U1.09.00.00.000	Rimborsi e poste correttive delle entrate	168.350,00	171.350,00
U1.09.01.00.000	Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc.)	81.350,00	81.350,00
U1.09.01.01.000	Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc.)	81.350,00	81.350,00
U1.09.99.00.000	Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso	87.000,00	90.000,00
U1.09.99.04.000	Rimborsi di parte corrente a Famiglie di somme non dovute o incassate in eccesso	87.000,00	90.000,00
U1.10.00.00.000	Altre spese correnti	713.667,16	741.675,25
U1.10.01.00.000	Fondi di riserva e altri accantonamenti	471.744,16	471.744,16
U1.10.01.01.000	Fondo di riserva	38.219,90	38.219,90
U1.10.01.03.000	Fondo crediti di dubbia e difficile esazione di parte corrente	219.859,95	219.859,95
U1.10.01.99.000	Altri fondi e accantonamenti	213.664,31	213.664,31
U1.10.02.00.000	Fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00
U1.10.02.01.000	Fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00
U1.10.03.00.000	Versamenti IVA a debito	190.000,00	190.000,00
U1.10.03.01.000	Versamenti IVA a debito per le gestioni commerciali	190.000,00	190.000,00
U1.10.04.00.000	Premi di assicurazione	15.423,00	15.423,00
U1.10.04.01.000	Premi di assicurazione contro i danni	15.423,00	15.423,00
U1.10.05.00.000	Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi	2.000,00	2.000,00
U1.10.05.01.000	Spese dovute a sanzioni	2.000,00	2.000,00
U1.10.05.04.000	Oneri da contenzioso	0,00	0,00
U1.10.99.00.000	Altre spese correnti n.a.c.	34.500,00	62.508,09
U1.10.99.99.000	Altre spese correnti n.a.c.	34.500,00	62.508,09

CODIFICA DEL PIANO DEI CONTI	DENOMINAZIONE VOCE DEL PIANO DEI CONTI	PREVISIONI DELL'ANNO 2025	
		COMPETENZA	CASSA
U2.00.00.00.000	Spese in conto capitale	3.941.029,62	4.795.235,40
U2.02.00.00.000	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	3.941.029,62	4.795.235,40
U2.02.01.00.000	Beni materiali	3.805.971,13	4.372.927,47
U2.02.01.01.000	Mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico	17.221,13	17.221,13
U2.02.01.03.000	Mobili e arredi	400.000,00	448.800,00
U2.02.01.04.000	Impianti e macchinari	200.000,00	200.000,00
U2.02.01.05.000	Attrezzature	60.000,00	60.000,00
U2.02.01.07.000	Hardware	40.000,00	42.362,57
U2.02.01.09.000	Beni immobili	3.088.750,00	3.604.543,77
U2.02.03.00.000	Beni immateriali	135.058,49	422.307,93
U2.02.03.02.000	Software	0,00	27.450,00
U2.02.03.05.000	Incarichi professionali per la realizzazione di investimenti	135.058,49	394.857,93
U2.05.00.00.000	Altre spese in conto capitale	0,00	0,00
U2.05.02.00.000	Fondi pluriennali vincolati c/capitale	0,00	0,00
U2.05.02.01.000	Fondi pluriennali vincolati c/capitale	0,00	0,00
U4.00.00.00.000	Rimborso Prestiti	0,00	0,00
U4.03.00.00.000	Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	0,00	0,00
U4.03.01.00.000	Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	0,00	0,00
U4.03.01.02.000	Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine a Amministrazioni Locali	0,00	0,00
U5.00.00.00.000	Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00
U7.00.00.00.000	Uscite per conto terzi e partite di giro	3.000.000,00	3.302.390,64
U7.01.00.00.000	Uscite per partite di giro	2.095.200,00	2.126.289,91
U7.01.01.00.000	Versamenti di altre ritenute	300.000,00	300.000,00
U7.01.01.02.000	Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	300.000,00	300.000,00
U7.01.02.00.000	Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente	550.000,00	550.000,00
U7.01.02.01.000	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscalate per conto terzi	350.000,00	350.000,00
U7.01.02.02.000	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscalate per conto terzi	200.000,00	200.000,00
U7.01.03.00.000	Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo	40.000,00	40.000,00
U7.01.03.01.000	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	40.000,00	40.000,00
U7.01.99.00.000	Altre uscite per partite di giro	1.205.200,00	1.236.289,91
U7.01.99.99.000	Altre uscite per partite di giro n.a.c.	1.205.200,00	1.236.289,91
U7.02.00.00.000	Uscite per conto terzi	904.800,00	1.176.100,73
U7.02.04.00.000	Depositi di/presso terzi	340.000,00	611.300,73
U7.02.04.02.000	Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	340.000,00	611.300,73
U7.02.05.00.000	Versamenti di imposte e tributi riscalate per conto terzi	364.800,00	364.800,00
U7.02.05.01.000	Versamenti di imposte e tasse di natura corrente riscalate per conto di terzi	364.800,00	364.800,00
U7.02.99.00.000	Altre uscite per conto terzi	200.000,00	200.000,00

CODIFICA DEL PIANO DEI CONTI	DENOMINAZIONE VOCE DEL PIANO DEI CONTI	PREVISIONI DELL'ANNO 2025	
		COMPETENZA	CASSA
U7.02.99.99.000	Altre uscite per conto terzi n.a.c.	200.000,00	200.000,00
U0.00.00.00.000	Totale Spese	14.586.606,43	18.719.340,37

BILANCIO DI PREVISIONE
COMPOSIZIONE PER MISSIONI E PROGRAMMI DEL FONDO PLURIENNALE VINCOLATO

MISSIONI E PROGRAMMI ESERCIZIO 2025	Fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2024	Spese impegnate negli esercizi precedenti con copertura costituita dal fondo pluriennale vincolato e imputate all'esercizio 2025	Quota del fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2024, non destinate ad essere utilizzate nell'esercizio 2025 e rinviate all'esercizio 2026 e successivi	Spese che si prevede di impegnare nell'esercizio 2025, con copertura costituita dal fondo pluriennale vincolato con imputazione agli esercizi:				Fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2025
				2026	2027	Anni successivi	Imputazione non ancora definita	
	(a)	(b)	(c) = (a) - (b)	(d)	(e)	(f)	(g)	(h)=(c)+(d)+(e)+(f)+(g)
04.00 MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio								
04.07 PROGRAMMA 7 - Diritto allo studio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20.00 MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti								
20.01 PROGRAMMA 1 - Fondo di riserva	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20.02 PROGRAMMA 2 - Fondo crediti di dubbia esigibilità'	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20.03 PROGRAMMA 3 - Altri fondi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
60.00 MISSIONE 60 - Anticipazioni finanziarie								
60.01 PROGRAMMA 1 - Restituzione anticipazione di tesoreria	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale MISSIONE 60 - Anticipazioni finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
99.00 MISSIONE 99 - Servizi per conto terzi								
99.01 PROGRAMMA 1 - Servizi per conto terzi e Partite di giro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale MISSIONE 99 - Servizi per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

BILANCIO DI PREVISIONE
COMPOSIZIONE PER MISSIONI E PROGRAMMI DEL FONDO PLURIENNALE VINCOLATO

MISSIONI E PROGRAMMI ESERCIZIO 2026	Fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2025	Spese impegnate negli esercizi precedenti con copertura costituita dal fondo pluriennale vincolato e imputate all'esercizio 2026	Quota del fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2025, non destinate ad essere utilizzate nell'esercizio 2026 e rinviate all'esercizio 2027 e successivi	Spese che si prevede di impegnare nell'esercizio 2026, con copertura costituita dal fondo pluriennale vincolato con imputazione agli esercizi:				Fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2026
				2027	2028	Anni successivi	Imputazione non ancora definita	
	(a)	(b)	(c) = (a) - (b)	(d)	(e)	(f)	(g)	(h)=(c)+(d)+(e)+(f)+(g)
04.00 MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio								
04.07 PROGRAMMA 7 - Diritto allo studio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20.00 MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti								
20.01 PROGRAMMA 1 - Fondo di riserva	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20.02 PROGRAMMA 2 - Fondo crediti di dubbia esigibilita'	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20.03 PROGRAMMA 3 - Altri fondi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
60.00 MISSIONE 60 - Anticipazioni finanziarie								
60.01 PROGRAMMA 1 - Restituzione anticipazione di tesoreria	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale MISSIONE 60 - Anticipazioni finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
99.00 MISSIONE 99 - Servizi per conto terzi								
99.01 PROGRAMMA 1 - Servizi per conto terzi e Partite di giro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale MISSIONE 99 - Servizi per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

BILANCIO DI PREVISIONE
COMPOSIZIONE PER MISSIONI E PROGRAMMI DEL FONDO PLURIENNALE VINCOLATO

MISSIONI E PROGRAMMI ESERCIZIO 2027	Fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2026	Spese impegnate negli esercizi precedenti con copertura costituita dal fondo pluriennale vincolato e imputate all'esercizio 2027	Quota del fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2026, non destinate ad essere utilizzate nell'esercizio 2027 e rinviate all'esercizio 2028 e successivi	Spese che si prevede di impegnare nell'esercizio 2027, con copertura costituita dal fondo pluriennale vincolato con imputazione agli esercizi:				Fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2027
				2028	2029	Anni successivi	Imputazione non ancora definita	
	(a)	(b)	(c) = (a) - (b)	(d)	(e)	(f)	(g)	
04.00 MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio								
04.07 PROGRAMMA 7 - Diritto allo studio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20.00 MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti								
20.01 PROGRAMMA 1 - Fondo di riserva	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20.02 PROGRAMMA 2 - Fondo crediti di dubbia esigibilita'	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20.03 PROGRAMMA 3 - Altri fondi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
60.00 MISSIONE 60 - Anticipazioni finanziarie								
60.01 PROGRAMMA 1 - Restituzione anticipazione di tesoreria	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale MISSIONE 60 - Anticipazioni finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
99.00 MISSIONE 99 - Servizi per conto terzi								
99.01 PROGRAMMA 1 - Servizi per conto terzi e Partite di giro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale MISSIONE 99 - Servizi per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

ENTRATE	CASSA ANNO DI RIFERIMENTO DEL BILANCIO 2025	COMPETENZA ANNO DI RIFERIMENTO DEL BILANCIO 2025	COMPETENZA ANNO 2026	COMPETENZA ANNO 2027	SPESE	CASSA ANNO DI RIFERIMENTO DEL BILANCIO 2025	COMPETENZA ANNO DI RIFERIMENTO DEL BILANCIO 2025	COMPETENZA ANNO 2026	COMPETENZA ANNO 2027
Fondo di cassa presunto all'inizio dell'esercizio	7.820.496,25								
Utilizzo avanzo presunto di amministrazione		4.368.227,85	0,00	0,00	Disavanzo di amministrazione		0,00	0,00	0,00
-di cui Utilizzo Fondo anticipazioni di liquidità									
					Disavanzo derivante da debito autorizzato e non contratto		0,00	0,00	0,00
Fondo pluriennale vincolato		0,00	0,00	0,00					
Titolo 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	0,00	0,00	0,00	0,00	Titolo 1 - Spese correnti	10.621.714,33	7.645.576,81	6.948.514,92	6.997.514,92
Titolo 2 - Trasferimenti correnti	3.994.514,92	3.994.514,92	3.994.514,92	3.994.514,92	- di cui fondo pluriennale vincolato		0,00	0,00	0,00
Titolo 3 - Entrate extratributarie	3.628.558,92	3.223.863,66	2.954.000,00	3.003.000,00					
Titolo 4 - Entrate in conto capitale	203.040,00	0,00	0,00	0,00	Titolo 2 - Spese in conto capitale	4.795.235,40	3.941.029,62	0,00	0,00
					- di cui fondo pluriennale vincolato		0,00	0,00	0,00
Titolo 5 - Entrate di riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	Titolo 3 - Spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00
					- di cui fondo pluriennale vincolato		0,00	0,00	0,00
Totale entrate finali.....	7.826.113,84	7.218.378,58	6.948.514,92	6.997.514,92	Totale spese finali.....	15.416.949,73	11.586.606,43	6.948.514,92	6.997.514,92
Titolo 6 - Accensione di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	Titolo 4 - Rimborso di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00
					- di cui Fondo anticipazioni di liquidità		0,00	0,00	0,00
Titolo 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	Titolo 5 - Chiusura Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 9 - Entrate per conto di terzi e partite di giro	3.072.730,28	3.000.000,00	3.000.000,00	3.000.000,00	Titolo 7 - Spese per conto terzi e partite di giro	3.302.390,64	3.000.000,00	3.000.000,00	3.000.000,00
Totale titoli.....	10.898.844,12	10.218.378,58	9.948.514,92	9.997.514,92	Totale titoli.....	18.719.340,37	14.586.606,43	9.948.514,92	9.997.514,92
TOTALE COMPLESSIVO ENTRATE	18.719.340,37	14.586.606,43	9.948.514,92	9.997.514,92	TOTALE COMPLESSIVO SPESE	18.719.340,37	14.586.606,43	9.948.514,92	9.997.514,92
Fondo di cassa finale presunto	0,00								

ESU AZIENDA DIRITTO STUDIO UNIVERSITARIO

BILANCIO DI PREVISIONE 2025-2027

EQUILIBRI DI BILANCIO

Data di stampa : 31/10/2024

BILANCIO DI PREVISIONE 2025-2027
EQUILIBRI DI BILANCIO

ESU AZIENDA DIRITTO STUDIO UNIVERSITARIO

31/10/2024

EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO		COMPETENZA ANNO DI RIFERIMENTO DEL BILANCIO 2025	COMPETENZA ANNO 2026	COMPETENZA ANNO 2027
Utilizzo risultato di amministrazione presunto per il finanziamento di spese correnti e al rimborso di prestiti		427.198,23	0,00	0,00
Ripiano disavanzo presunto di amministrazione esercizio precedente (1)	(-)	0,00	0,00	0,00
Fondo pluriennale vincolato per spese correnti iscritto in entrata	(+)	0,00	0,00	0,00
Entrate Titoli 1 - 2 - 3	(+)	7.218.378,58	6.948.514,92	6.997.514,92
Entrate in conto capitale per Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche(2)	(+)	0,00	0,00	0,00
Entrate Titolo 4.03 - Altri trasferimenti in conto capitale	(+)	0,00	0,00	0,00
Entrate in c/capitale destinate all'estinzione anticipata di prestiti (3)	(+)	0,00	0,00	0,00
Entrate per accensione di prestiti destinate all'estinzione anticipata di prestiti	(+)	0,00	0,00	0,00
Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(+)	0,00	0,00	0,00
Spese correnti	(-)	7.645.576,81	6.948.514,92	6.997.514,92
- di cui: fondo pluriennale vincolato		0,00	0,00	0,00
Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale	(-)	0,00	0,00	0,00
Variazioni di attività finanziarie (se negativo)	(-)	0,00	0,00	0,00
Rimborso Prestiti	(-)	0,00	0,00	0,00
- di cui Fondo anticipazioni di liquidità				
- di cui per estinzione anticipata di prestiti		0,00	0,00	0,00
A) EQUILIBRIO DI PARTE CORRENTE		0,00	0,00	0,00

BILANCIO DI PREVISIONE 2025-2027
EQUILIBRI DI BILANCIO

ESU AZIENDA DIRITTO STUDIO UNIVERSITARIO

31/10/2024

EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO		COMPETENZA ANNO DI RIFERIMENTO DEL BILANCIO 2025	COMPETENZA ANNO 2026	COMPETENZA ANNO 2027
Utilizzo risultato presunto di amministrazione vincolato per il finanziamento di spese d'investimento	(+)	3.941.029,62	0,00	0,00
Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale iscritto in entrata	(+)	0,00	0,00	0,00
Entrate in conto capitale (Titolo 4)	(+)	0,00	0,00	0,00
Entrate Titolo 5.01.01- Alienazioni di partecipazioni	(+)	0,00	0,00	0,00
Entrate per accensione di prestiti (Titolo 6)	(+)	0,00	0,00	0,00
Entrate in conto capitale per Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche(2)	(-)	0,00	0,00	0,00
Entrate in c/capitale destinate all'estinzione anticipata di prestiti (3)	(-)	0,00	0,00	0,00
Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)	0,00	0,00	0,00
Entrate per accensione di prestiti destinate all'estinzione anticipata di prestiti	(-)	0,00	0,00	0,00
Entrate Titolo 4.03 - Altri trasferimenti in conto capitale	(-)	0,00	0,00	0,00
Spese in conto capitale	(-)	3.941.029,62	0,00	0,00
- di cui fondo pluriennale vincolato		0,00	0,00	0,00
Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale	(+)	0,00	0,00	0,00
Spese Titolo 3.01.01 - Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale	(-)	0,00	0,00	0,00
Ripiano disavanzo pregresso derivante da debito autorizzato e non contratto (presunto)	(-)	0,00	0,00	0,00
Variazioni di attività finanziarie (se positivo)	(+)	0,00	0,00	0,00
B) EQUILIBRIO DI PARTE CAPITALE		0,00	0,00	0,00

BILANCIO DI PREVISIONE 2025-2027
EQUILIBRI DI BILANCIO

ESU AZIENDA DIRITTO STUDIO UNIVERSITARIO

31/10/2024

EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO	COMPETENZA ANNO DI RIFERIMENTO DEL BILANCIO 2025	COMPETENZA ANNO 2026	COMPETENZA ANNO 2027
Utilizzo risultato presunto di amministrazione vincolato al finanziamento di attività finanziarie (+)	0,00	0,00	0,00
Fondo pluriennale vincolato per incremento di attività finanziarie iscritto in entrata (+)	0,00	0,00	0,00
Entrate Titolo 5.00 - Riduzioni attività finanziarie (+)	0,00	0,00	0,00
Spese Titolo 3.00 - Incremento attività finanziarie (-)	0,00	0,00	0,00
Entrate Titolo 5.01.01 - Alienazioni di partecipazioni (-)	0,00	0,00	0,00
Spese Titolo 3.01.01 - Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale (+)	0,00	0,00	0,00
C) VARIAZIONI ATTIVITA' FINANZIARIA	0,00	0,00	0,00
EQUILIBRIO FINALE (D=A+B)	0,00	0,00	0,00

BILANCIO DI PREVISIONE 2025-2027
EQUILIBRI DI BILANCIO

ESU AZIENDA DIRITTO STUDIO UNIVERSITARIO

31/10/2024

EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO		COMPETENZA ANNO DI RIFERIMENTO DEL BILANCIO 2025	COMPETENZA ANNO 2026	COMPETENZA ANNO 2027
Saldo corrente ai fini della copertura degli investimenti pluriennali delle Regioni a statuto ordinario (5)				
A) Equilibrio di parte corrente		0,00	0,00	0,00
Utilizzo risultato di amministrazione destinato al finanziamento di spese correnti e al rimborso di prestiti al netto del Fondo anticipazione di liquidità	(-)	0,00		
Fondo pluriennale vincolato per spese correnti iscritto in entrata al netto delle componenti non vincolate derivanti dal riaccertamento ord.	(-)	0,00	0,00	0,00
Entrate titoli 1-2-3 non sanitarie con specifico vincolo di destinazione	(-)	0,00	0,00	0,00
Entrate titoli 1-2-3 destinate al finanziamento del SSN	(-)	0,00	0,00	0,00
Spese correnti non sanitarie finanziate da entrate con specifico vincolo di destinazione	(+)	0,00	0,00	0,00
Fondo pluriennale vincolato di parte corrente (di spesa) al netto delle componenti non vincolate derivanti dal riaccertamento ord.	(+)	0,00	0,00	0,00
Spese correnti finanziate da entrate destinate al SSN	(+)	0,00	0,00	0,00
Equilibrio di parte corrente ai fini della copertura degli investimenti pluriennali.		0,00	0,00	0,00
Saldo corrente ai fini della copertura degli investimenti pluriennali delle Autonomie speciali				
A) Equilibrio di parte corrente		0,00	0,00	0,00
Utilizzo risultato di amministrazione per il finanziamento di spese correnti e al rimborso di prestiti al netto del Fondo anticipazione di liquidità	(-)	0,00		
Equilibrio di parte corrente ai fini della copertura degli investimenti pluriennali.		0,00	0,00	0,00

BILANCIO DI PREVISIONE 2025-2027
EQUILIBRI DI BILANCIO

ESU AZIENDA DIRITTO STUDIO UNIVERSITARIO

31/10/2024

EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO	COMPETENZA ANNO DI RIFERIMENTO DEL BILANCIO 2025	COMPETENZA ANNO 2026	COMPETENZA ANNO 2027
----------------------------------	--	-------------------------	-------------------------

(1) Escluso il disavanzo derivante dal debito autorizzato e non contratto. Corrisponde alla prima voce del conto del bilancio spese.

(2) Corrispondono alle entrate in conto capitale relative ai soli contributi agli investimenti destinati al rimborso prestiti corrispondenti alla voce del piano dei conti finanziario con codifica E.4.02.06.00.000.

(3) Il corrispettivo della cessione di beni immobili può essere destinato all'estinzione anticipata di prestiti - principio applicato della contabilità finanziaria 3.13.

(4) Le spese correnti finanziate da entrate con specifico vincolo di destinazione comprendono quelle finanziate da entrate vincolate accertate nell'esercizio, da FPV d'entrata. Gli stanziamenti di spesa considerati nella voce comprendono il relativo FPV di spesa.

(5) Con riferimento a ciascun esercizio, il saldo positivo dell'equilibrio di parte corrente in termini di competenza finanziaria può costituire copertura agli investimenti imputati agli esercizi successivi per un importo non superiore al minore valore tra la media dei saldi di parte corrente in termini di competenza e la media dei saldi di parte corrente in termini di cassa registrati negli ultimi tre esercizi rendicontati, se sempre positivi, determinati al netto dell'utilizzo dell'avanzo di amministrazione, del fondo di cassa, e delle entrate non ricorrenti che non hanno dato copertura a impegni, o pagamenti, delle gestioni vincolati e delle risorse riguardanti il finanziamento del Servizio sanitario nazionale.

(6) Con riferimento a ciascun esercizio, il saldo positivo dell'equilibrio di parte corrente in termini di competenza finanziaria può costituire copertura agli investimenti imputati agli esercizi successivi per un importo non superiore alla media dei saldi di parte corrente in termini di competenza registrati negli ultimi tre esercizi rendicontati, se sempre positivi, determinati al netto dell'utilizzo dell'avanzo di amministrazione, del fondo di cassa, e delle entrate non ricorrenti che non hanno dato copertura a impegni, o pagamenti.

(7) Corrisponde alla seconda voce iscritta nel conto del bilancio spesa.

ESU AZIENDA DIRITTO STUDIO UNIVERSITARIO

31/10/2024

1) Determinazione del risultato di amministrazione presunto al 31/12/2024:		
+	Risultato di amministrazione iniziale dell'esercizio 2024	4.223.397,31
+	Fondo pluriennale vincolato iniziale dell'esercizio 2024	763.547,90
+	Entrate già accertate nell'esercizio 2024	6.717.034,24
-	Uscite già impegnate nell'esercizio 2024	7.338.007,83
-	Riduzione dei residui attivi già verificatesi nell'esercizio 2024	0,00
+	Incremento dei residui attivi già verificatesi nell'esercizio 2024	0,00
+	Riduzione dei residui passivi già verificatesi nell'esercizio 2024	0,00
=	Risultato di amministrazione dell'esercizio 2024 alla data di redazione del bilancio di previsione dell'anno 2025	4.365.971,62
+	Entrate che prevedo di accertare per il restante periodo dell'esercizio 2024	210.000,00
-	Spese che prevedo di impegnare per il restante periodo dell'esercizio 2024	207.743,77
-	Riduzione dei residui attivi presunta per il restante periodo dell'esercizio 2024	0,00
+	Incremento dei residui attivi presunto per il restante periodo dell'esercizio 2024	0,00
+	Riduzione dei residui passivi presunta per il restante periodo dell'esercizio 2024	0,00
-	Fondo pluriennale vincolato finale presunto dell'esercizio 2024	0,00
=	A) Risultato di amministrazione presunto al 31/12/2024	4.368.227,85
2) Composizione del risultato di amministrazione presunto al 31/12/2024:		
Parte accantonata		
	FONDO ANTICIPAZIONI LIQUIDITA	0,00
	FONDO PERDITE SOCIETA PARTECIPATE	0,00
	FONDO CONTEZIOSO	0,00
	FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA	158.961,58
	ACCANTONAMENTO RESIDUI PERENTI (solo per le regioni)	0,00
	ALTRI ACCANTONAMENTI	268.236,65
	B) Totale parte accantonata	427.198,23
Parte vincolata		
	VINCOLI DERIVANTI DALLA LEGGE	0,00
	VINCOLI DERIVANTI DA TRASFERIMENTI	0,00
	VINCOLI DERIVANTI DA FINANZIAMENTI	0,00
	VINCOLI FORMALMENTE ATTRIBUITI DALL'ENTE	273.808,49
	ALTRI VINCOLI	0,00
	C) Totale parte vincolata	273.808,49
Parte destinata agli investimenti		
	D) Totale destinata agli investimenti	0,00
	E) TOTALE PARTE DISPONIBILE (E=A-B-C-D)	3.667.221,13
	F) di cui Disavanzo da debito autorizzato e non contratto	0,00
Se E è negativo, tale importo è iscritto tra le spese del bilancio di previsione dell'esercizio 2025		
3) Utilizzo quote del risultato di amministrazione presunto al 31/12/2024 previsto nel Bilancio:		
	UTILIZZO QUOTA DISPONIBILE (previa approvazione del rendiconto)	0,00
	UTILIZZO QUOTA ACCANTONATA (da consuntivo anno precedente o previa verifica di preconsuntivo - salvo l'utilizzo del FAL)	427.198,23
	UTILIZZO QUOTA VINCOLATA	273.808,49
	UTILIZZO QUOTA DESTINATA AGLI INVESTIMENTI (previa approvazione del rendiconto)	0,00
	Totale utilizzo avanzo di amministrazione presunto	701.006,72



ESERCIZIO FINANZIARIO 2025

ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE ACCANTONATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE

PRESUNTO (*)

Bilancio di Previsione

ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE ACCANTONATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE PRESUNTO(*)

Bilancio di Previsione

ESU AZIENDA DIRITTO STUDIO UNIVERSITARIO

29/10/2024

<p style="text-align: center;">SPESA Capitolo - Descrizione</p>	<p style="text-align: center;">Risorse Accantonate al 1/1/2024</p>	<p style="text-align: center;">Risorse Accantonate applicate al bilancio dell'esercizio 2024 (con segno -)</p> <p style="text-align: center;">(Dati Presunti)</p>	<p style="text-align: center;">Risorse Accantonate Stanziate nella spesa del Bilancio dell'esercizio 2024</p> <p style="text-align: center;">(Dati Presunti)</p>	<p style="text-align: center;">Variazione Accantonamenti effettuata in sede di rendiconto (con segno +/-)</p> <p style="text-align: center;">(Dati Presunti)</p>	<p style="text-align: center;">Risorse Accantonate nel risultato di Amministrazione al 31/12/2024</p> <p style="text-align: center;">(Dati Presunti)</p>	<p style="text-align: center;">Risorse accantonate presunte al 31/12/2024 applicate al primo esercizio del bilancio di previsione</p>
	(a)	(b)	(c)	(d)	(e) = (a)+(b)+(c)+(d)	(f)
FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA'						
8 FONDO CREDITI DUBBIA ESIGIBILITA' - FINANZIATO CON AVANZO - SERVIZIO DI RISTORAZIONE	80.947,91	0,00	0,00	24.277,38	105.225,29	105.225,29
7 FONDO CREDITI DUBBIA ESIGIBILITA' - FINANZIATO CON AVANZO - SERVIZIO GENERALE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3 FONDO CREDITI DUBBIA ESIGIBILITA' - FINANZIATO CON AVANZO - SERVIZIO ABITATIVO	13.289,72	0,00	0,00	36,97	13.326,69	13.326,69
9 FONDO CREDITI DUBBIA ESIGIBILITA' - FINANZIATO CON AVANZO - SERVIZIO BENEFICI	32.529,65	0,00	0,00	7.879,95	40.409,60	40.409,60
TOTALE FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA'	126.767,28	0,00	0,00	32.194,30	158.961,58	158.961,58

ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE ACCANTONATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE PRESUNTO(*)

Bilancio di Previsione

ESU AZIENDA DIRITTO STUDIO UNIVERSITARIO

29/10/2024

SPESA Capitolo - Descrizione	Risorse Accantonate al 1/1/2024	Risorse Accantonate applicate al bilancio dell'esercizio 2024 (con segno -)	Risorse Accantonate Stanziare nella spesa del Bilancio dell'esercizio 2024	Variazione Accantonamenti effettuata in sede di rendiconto (con segno +/-)	Risorse Accantonate nel risultato di Amministrazione al 31/12/2024	Risorse accantonate presunte al 31/12/2024 applicate al primo esercizio del bilancio di previsione
		(Dati Presunti)	(Dati Presunti)	(Dati Presunti)	(Dati Presunti)	
	(a)	(b)	(c)	(d)	(e) = (a)+(b)+(c)+(d)	(f)
ALTRI ACCANTONAMENTI						
21	2.500,00	0,00	2.500,00	-3.000,00	2.000,00	2.000,00
34	0,00	0,00	11.873,49	3.626,51	15.500,00	15.500,00
24	1.340,00	0,00	32.881,16	-34.221,16	0,00	0,00
25	0,00	0,00	14.213,31	-12.994,00	1.219,31	1.219,31
26	16.000,00	0,00	16.000,00	-16.000,00	16.000,00	16.000,00
27	3.500,00	0,00	3.500,00	-3.500,00	3.500,00	3.500,00
28	800,00	0,00	800,00	-800,00	800,00	800,00
29	5.000,00	0,00	5.000,00	-5.000,00	5.000,00	5.000,00
30	1.700,00	0,00	1.700,00	-1.700,00	1.700,00	1.700,00
31	0,00	0,00	131.998,10	-130.119,07	1.879,03	1.879,03
32	126.396,24	0,00	350.000,00	-476.396,24	0,00	0,00
20	1.246,16	0,00	1.500,00	-1.746,16	1.000,00	1.000,00
19	3.693,50	0,00	8.974,00	-6.693,50	5.974,00	5.974,00
4	13.664,31	0,00	13.664,31	-13.664,31	13.664,31	13.664,31
2	200.000,00	0,00	200.000,00	-200.000,00	200.000,00	200.000,00
23	0,00	0,00	19.178,77	-19.178,77	0,00	0,00

ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE ACCANTONATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE PRESUNTO(*)

Bilancio di Previsione

ESU AZIENDA DIRITTO STUDIO UNIVERSITARIO

29/10/2024

<p style="text-align: center;">SPESA Capitolo - Descrizione</p>	<p style="text-align: center;">Risorse Accantonate al 1/1/2024</p>	<p style="text-align: center;">Risorse Accantonate applicate al bilancio dell'esercizio 2024 (con segno -)</p> <p style="text-align: center;">(Dati Presunti)</p>	<p style="text-align: center;">Risorse Accantonate Stanziate nella spesa del Bilancio dell'esercizio 2024</p> <p style="text-align: center;">(Dati Presunti)</p>	<p style="text-align: center;">Variazione Accantonamenti effettuata in sede di rendiconto (con segno +/-)</p> <p style="text-align: center;">(Dati Presunti)</p>	<p style="text-align: center;">Risorse Accantonate nel risultato di Amministrazione al 31/12/2024</p> <p style="text-align: center;">(Dati Presunti)</p>	<p style="text-align: center;">Risorse accantonate presunte al 31/12/2024 applicate al primo esercizio del bilancio di previsione</p>
	(a)	(b)	(c)	(d)	(e) = (a)+(b)+(c)+(d)	(f)
ALTRI ACCANTONAMENTI						
TOTALE ALTRI ACCANTONAMENTI	375.840,21	0,00	813.783,14	-921.386,70	268.236,65	268.236,65
TOTALE RISORSE ACCANTONATE	502.607,49	0,00	813.783,14	-889.192,40	427.198,23	427.198,23



ESERCIZIO FINANZIARIO 2025

**ELENCO ANALITICO (PER CAPITOLO) DELLE RISORSE ACCANTONATE NEL RISULTATO DI
AMMINISTRAZIONE (*)**

Bilancio di Previsione

ELENCO ANALITICO (PER CAPITOLO) DELLE RISORSE ACCANTONATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE (*)

Bilancio di Previsione

ESU AZIENDA DIRITTO STUDIO UNIVERSITARIO

29/10/2024

SPESA Capitolo - Descrizione	Risorse Accantonate al 1/1/2024	Risorse Accantonate applicate al bilancio dell'esercizio 2024 (con segno -)	Risorse Accantonate Stanziate nella spesa del Bilancio dell'esercizio 2024	Variazioni Accantonamenti effettuata in sede di rendiconto (con segno +/-)	Risorse Accantonate nel risultato di Amministrazione al 31/12/2024	Risorse accantonate presunte al 31/12/2024 applicate al primo esercizio del bilancio di previsione
	(a)	(b)	(c)	(d)	(e) = (a)+(b)+(c)+(d)	(f)
FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA						
SCHEDA Nr. 3						
315/0 FONDO CREDITI DUBBIA ESIGIBILITA' - FINANZIATO CON AVANZO - SERVIZIO ABITATIVO	13.289,72	0,00	0,00	36,97	13.326,69	13.326,69
TOTALE SCHEDA Nr. 3	13.289,72	0,00	0,00	36,97	13.326,69	13.326,69
SCHEDA Nr. 7						
235/0 FONDO CREDITI DUBBIA ESIGIBILITA' - FINANZIATO CON AVANZO - SERVIZIO GENERALE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE SCHEDA Nr. 7	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SCHEDA Nr. 8						
435/0 FONDO CREDITI DUBBIA ESIGIBILITA' - FINANZIATO CON AVANZO - SERVIZIO DI RISTORAZIONE	80.947,91	0,00	0,00	24.277,38	105.225,29	105.225,29
TOTALE SCHEDA Nr. 8	80.947,91	0,00	0,00	24.277,38	105.225,29	105.225,29
SCHEDA Nr. 9						
535/0 FONDO CREDITI DUBBIA ESIGIBILITA' - FINANZIATO CON AVANZO - SERVIZIO BENEFICI	32.529,65	0,00	0,00	7.879,95	40.409,60	40.409,60
TOTALE SCHEDA Nr. 9	32.529,65	0,00	0,00	7.879,95	40.409,60	40.409,60
TOTALE FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA	126.767,28	0,00	0,00	32.194,30	158.961,58	158.961,58

ELENCO ANALITICO (PER CAPITOLO) DELLE RISORSE ACCANTONATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE (*)

Bilancio di Previsione

ESU AZIENDA DIRITTO STUDIO UNIVERSITARIO

29/10/2024

SPESA Capitolo - Descrizione	Risorse Accantonate al 1/1/2024	Risorse Accantonate applicate al bilancio dell'esercizio 2024 (con segno -)	Risorse Accantonate Stanziate nella spesa del Bilancio dell'esercizio 2024	Variazioni Accantonamenti effettuata in sede di rendiconto (con segno +/-)	Risorse Accantonate nel risultato di Amministrazione al 31/12/2024	Risorse accantonate presunte al 31/12/2024 applicate al primo esercizio del bilancio di previsione
	(a)	(b)	(c)	(d)	(e) = (a)+(b)+(c)+(d)	(f)
ALTRI ACCANTONAMENTI						
SCHEDA Nr. 2						
193/6 FONDO RISCHI SU CREDITI	200.000,00	0,00	200.000,00	-200.000,00	200.000,00	200.000,00
TOTALE SCHEDA Nr. 2	200.000,00	0,00	200.000,00	-200.000,00	200.000,00	200.000,00
SCHEDA Nr. 4						
193/2 ACCANTONAMENTO FONDO A DESTINAZIONE VINCOLATA EX DL 4.07.06 N. 223 CONVERTITO CON MODIFICAZIONI IN L. 6.08.06 N. 248 E EX DGR 3281 DEL 24.10.06	13.664,31	0,00	13.664,31	-13.664,31	13.664,31	13.664,31
TOTALE SCHEDA Nr. 4	13.664,31	0,00	13.664,31	-13.664,31	13.664,31	13.664,31
SCHEDA Nr. 19						
133/2 STRAORDINARIO PERSONALE DEL SERVIZIO GENERALE	3.693,50	0,00	8.974,00	-6.693,50	5.974,00	5.974,00
TOTALE SCHEDA Nr. 19	3.693,50	0,00	8.974,00	-6.693,50	5.974,00	5.974,00
SCHEDA Nr. 20						
133/4 STRAORDINARIO PERSONALE DEL SERVIZIO ABITATIVO	1.246,16	0,00	1.500,00	-1.746,16	1.000,00	1.000,00
TOTALE SCHEDA Nr. 20	1.246,16	0,00	1.500,00	-1.746,16	1.000,00	1.000,00
SCHEDA Nr. 21						
133/8 STRAORDINARIO PERSONALE DEL SERVIZIO BENEFICI	2.500,00	0,00	2.500,00	-3.000,00	2.000,00	2.000,00
TOTALE SCHEDA Nr. 21	2.500,00	0,00	2.500,00	-3.000,00	2.000,00	2.000,00
SCHEDA Nr. 23						
131/22 PREMI CORRELATI ALLA PERFORMANCE ORGANIZATIVA E INDIVIDUALE PERSONALE DEL SERVIZIO ABITATIVO	0,00	0,00	19.178,77	-19.178,77	0,00	0,00
TOTALE SCHEDA Nr. 23	0,00	0,00	19.178,77	-19.178,77	0,00	0,00

ELENCO ANALITICO (PER CAPITOLO) DELLE RISORSE ACCANTONATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE (*)

Bilancio di Previsione

ESU AZIENDA DIRITTO STUDIO UNIVERSITARIO

29/10/2024

SPESA Capitolo - Descrizione	Risorse Accantonate al 1/1/2024	Risorse Accantonate applicate al bilancio dell'esercizio 2024 (con segno -)	Risorse Accantonate Stanziate nella spesa del Bilancio dell'esercizio 2024	Variazioni Accantonamenti effettuata in sede di rendiconto (con segno +/-)	Risorse Accantonate nel risultato di Amministrazione al 31/12/2024	Risorse accantonate presunte al 31/12/2024 applicate al primo esercizio del bilancio di previsione
	(a)	(b)	(c)	(d)	(e) = (a)+(b)+(c)+(d)	(f)
ALTRI ACCANTONAMENTI						
SCHEDA Nr. 24						
131/46 PREMI CORRELATI ALLA PERFORMANCE ORGANIZATIVA E INDIVIDUALE PERSONALE DEL SERVIZIO BENEFICI	1.340,00	0,00	32.881,16	-34.221,16	0,00	0,00
TOTALE SCHEDA Nr. 24	1.340,00	0,00	32.881,16	-34.221,16	0,00	0,00
SCHEDA Nr. 25						
131/58 PREMI CORRELATI ALLA PERFORMANCE ORGANIZATIVA E INDIVIDUALE PERSONALE DEL SERVIZIO ORIENTAMENTO	0,00	0,00	14.213,31	-12.994,00	1.219,31	1.219,31
TOTALE SCHEDA Nr. 25	0,00	0,00	14.213,31	-12.994,00	1.219,31	1.219,31
SCHEDA Nr. 26						
61/1 ARRETRATI PER ANNI PRECEDENTI CORRISPOSTI AL PERSONALE DEL SERVIZIO GENERALE A TEMPO INDETERMINATO	16.000,00	0,00	16.000,00	-16.000,00	16.000,00	16.000,00
TOTALE SCHEDA Nr. 26	16.000,00	0,00	16.000,00	-16.000,00	16.000,00	16.000,00
SCHEDA Nr. 27						
241/1 ARRETRATI PER ANNI PRECEDENTI CORRISPOSTI AL PERSONALE ADDETTO ALLE STRUTTURE ABITATIVE A TEMPO INDETERMINATO	3.500,00	0,00	3.500,00	-3.500,00	3.500,00	3.500,00
TOTALE SCHEDA Nr. 27	3.500,00	0,00	3.500,00	-3.500,00	3.500,00	3.500,00
SCHEDA Nr. 28						
361/1 ARRETRATI PER ANNI PRECEDENTI CORRISPOSTI AL PERSONALE DEL SERVIZIO DI RISTORAZIONE IN APPALTO A TEMPO INDETERMINATO	800,00	0,00	800,00	-800,00	800,00	800,00
TOTALE SCHEDA Nr. 28	800,00	0,00	800,00	-800,00	800,00	800,00

ELENCO ANALITICO (PER CAPITOLO) DELLE RISORSE ACCANTONATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE (*)

Bilancio di Previsione

ESU AZIENDA DIRITTO STUDIO UNIVERSITARIO

29/10/2024

SPESA Capitolo - Descrizione	Risorse Accantonate al 1/1/2024	Risorse Accantonate applicate al bilancio dell'esercizio 2024 (con segno -)	Risorse Accantonate Stanziate nella spesa del Bilancio dell'esercizio 2024	Variazione Accantonamenti effettuata in sede di rendiconto (con segno +/-)	Risorse Accantonate nel risultato di Amministrazione al 31/12/2024	Risorse accantonate presunte al 31/12/2024 applicate al primo esercizio del bilancio di previsione
	(a)	(b)	(c)	(d)	(e) = (a)+(b)+(c)+(d)	(f)
ALTRI ACCANTONAMENTI						
SCHEDA Nr. 29						
461/1 ARRETRATI PER ANNI PRECEDENTI CORRISPOSTI AL PERSONALE UFFICIO BENEFICI AGLI STUD3ENTI A TEMPO INDETERMINATO	5.000,00	0,00	5.000,00	-5.000,00	5.000,00	5.000,00
TOTALE SCHEDA Nr. 29	5.000,00	0,00	5.000,00	-5.000,00	5.000,00	5.000,00
SCHEDA Nr. 30						
541/1 ARRETRATI PER ANNI PRECEDENTI CORRISPOSTI AL PERSONALE DEL SERVIZIO DI ORIENTAMENTO E CONSULENZA PSICOLOGICA A TEMPO INDETERMINATO	1.700,00	0,00	1.700,00	-1.700,00	1.700,00	1.700,00
TOTALE SCHEDA Nr. 30	1.700,00	0,00	1.700,00	-1.700,00	1.700,00	1.700,00
SCHEDA Nr. 31						
131/10 PREMI CORRELATI ALLA PERFORMANCE ORGANIZATIVA E INDIVIDUALE PERSONALE DEL SERVIZIO GENERALE	0,00	0,00	131.998,10	-130.119,07	1.879,03	1.879,03
TOTALE SCHEDA Nr. 31	0,00	0,00	131.998,10	-130.119,07	1.879,03	1.879,03
SCHEDA Nr. 32						
501/2 BORSE DI STUDIO FINANZIATE DA REGIONE VENETO CON CO-FINANZIAMENTO FONDO INTEGRATIVO STATALE (RIF. ENTRATA CAP. 120/4)	126.396,24	0,00	350.000,00	-476.396,24	0,00	0,00
TOTALE SCHEDA Nr. 32	126.396,24	0,00	350.000,00	-476.396,24	0,00	0,00
SCHEDA Nr. 34						
61/9 ARRETRATI PER ANNI PRECEDENTI CORRISPOSTI AL PERSONALE DIRIGENZIALE A TEMPO INDETERMINATO	0,00	0,00	11.873,49	3.626,51	15.500,00	15.500,00
TOTALE SCHEDA Nr. 34	0,00	0,00	11.873,49	3.626,51	15.500,00	15.500,00
TOTALE ALTRI ACCANTONAMENTI	375.840,21	0,00	813.783,14	-921.386,70	268.236,65	268.236,65
TOTALE RISORSE ACCANTONATE	502.607,49	0,00	813.783,14	-889.192,40	427.198,23	427.198,23



ESERCIZIO FINANZIARIO 2025

ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE VINCOLATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE PRESUNTO (*)

Bilancio di Previsione

ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE VINCOLATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE PRESUNTO(*)

Bilancio di Previsione

ESU AZIENDA DIRITTO STUDIO UNIVERSITARIO

29/10/2024

ENTRATA Capitolo - Descrizione	SPESA Capitolo - Descrizione	Risorse Vincolate nel risultato di amministrazione al 1/1/2024	Entrate Vincolate accertate nell'esercizio 2024 (Dati Presunti)	Impegni eser. 2024 finanziati da Entrate Vincolate accertate nell'esercizio o da quote Vincolate del Risultato di amministrazione (Dati Presunti)	Fondo Pluriennale Vincolato al 31/12/2024 finanziato da Entrate Vincolate accertate nell'esercizio o da quote Vincolate del Risultato di amministrazione (Dati Presunti)	Cancellazione di Residui Attivi o eliminazione del vincolo su quote del Risultato di amministrazione (+) e cancellazione di Residui Passivi finanziati da Risorse Vincolate (-) (gestione dei residui) (Dati Presunti)	Cancellazione nell'esercizio 2024 di Impegni finanziati dal Fondo Pluriennale Vincolato dopo l'approvazione del rendiconto dell'esercizio 2023 non reimputati nell'esercizio 2024 (f)	Risorse Vincolate nel Risultato di Amministrazione Presunto al 31/12/2024 (Dati Presunti)	Risorse Vincolate Presunte al 31/12/2024 applicate al primo esercizio del Bilancio di Previsione (Dati Presunti)
		(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f)	(g) = (a)+(b) -(c)-(d)-(e)+(f)	(h)
VINCOLI DERIVANTI DA TRASFERIMENTI									
33 FONDI PNRR MISURA M4C1 VINCOLATI ALL'EROGAZIONE DI BORSE DI STUDIO ACCESSO UNIVERSITARIO	FONDI PNRR MISURA M4C1 VINCOLATI ALL'EROGAZIONE DI BORSE DI STUDIO ACCESSO UNIVERSITARIO	0,00	20.366,00	20.366,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE VINCOLI DERIVANTI DA TRASFERIMENTI (h/2)		0,00	20.366,00	20.366,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
VINCOLI FORMALMENTE ATTRIBUITI DALL'ENTE									
1 AVANZO DI AMMINISTRAZIONE VINCOLATO A RU ADRIATIC (COFINANZIAMENTO L.338/2000.) - AVANZO DI AMMINISTRAZIONE	INVESTIMENTI VINCOLATI AD INTEGRAZIONE DEL COFINANZIAMENTO L. 338/2000	293.808,49	0,00	20.000,00	0,00	0,00	0,00	273.808,49	273.808,49
TOTALE VINCOLI FORMALMENTE ATTRIBUITI DALL'ENTE (h/4)		293.808,49	0,00	20.000,00	0,00	0,00	0,00	273.808,49	273.808,49
TOTALE RISORSE VINCOLATE (h=h/1+h2+h3+h4+h5)		293.808,49	20.366,00	40.366,00	0,00	0,00	0,00	273.808,49	273.808,49

ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE VINCOLATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE PRESUNTO(*)**Bilancio di Previsione**

ESU AZIENDA DIRITTO STUDIO UNIVERSITARIO

29/10/2024

Totale Quote Accantonate riguardanti le Risorse Vincolate da LEGGE (i/1)	0,00
Totale Quote Accantonate riguardanti le Risorse Vincolate da TRASFERIMENTI (i/2)	0,00
Totale Quote Accantonate riguardanti le Risorse Vincolate da FINANZIAMENTI (i/3)	0,00
Totale Quote Accantonate riguardanti le Risorse Vincolate dall'ENTE (i/4)	0,00
Totale Quote Accantonate riguardanti le Risorse Vincolate da ALTRO (i/5)	0,00
Totale Quote Accantonate riguardanti le Risorse Vincolate (i=i/1+i/2+i/3+i/4+i/5)	0,00
Totale Risorse Vincolate da LEGGE al netto di quelle che sono state oggetto di Accantonamenti (l1=h/1-i/1)	0,00
Totale Risorse Vincolate da TRASFERIMENTI al netto di quelle che sono state oggetto di Accantonamenti (l2=h/2-i/2)	0,00
Totale Risorse Vincolate da FINANZIAMENTI al netto di quelle che sono state oggetto di Accantonamenti (l3=h/3-i/3)	0,00
Totale Risorse Vincolate dall'ENTE al netto di quelle che sono state oggetto di Accantonamenti (l4=h/4-i/4)	273.808,49
Totale Risorse Vincolate da ALTRO al netto di quelle che sono state oggetto di Accantonamenti (l5=h/5-i/5)	0,00
Totale Risorse Vincolate al netto di quelle che sono state oggetto di Accantonamenti (l=h-i)	273.808,49



ESERCIZIO FINANZIARIO 2025

**ELENCO ANALITICO (per Capitolo) DELLE RISORSE VINCOLATE NEL RISULTATO DI
AMMINISTRAZIONE PRESUNTO (*)**

Bilancio di Previsione

ELENCO ANALITICO (per Capitolo) DELLE RISORSE VINCOLATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE PRESUNTO(*)

Bilancio di Previsione

29/10/2024

ESU AZIENDA DIRITTO STUDIO UNIVERSITARIO

ENTRATA Capitolo - Descrizione	SPESA Capitolo - Descrizione	Risorse Vincolate nel risultato di amministrazione al 1/1/2024	Entrate Vincolate accertate nell'esercizio 2024	Impegni eser. 2024 finanziati da Entrate Vincolate accertate nell'esercizio o da quote Vincolate del Risultato di amministrazione	Fondo Pluriennale Vincolato al 31/12/2024 finanziato da Entrate Vincolate accertate nell'esercizio o da quote Vincolate del Risultato di amministrazione	Cancellazione di Residui Attivi o eliminazione del vincolo su quote del Risultato di amministrazione (+) e cancellazione di Residui Passivi finanziati da Risorse Vincolate (-) (gestione dei residui)	Cancellazione nell'esercizio 2024 di Impegni finanziati dal Fondo Pluriennale Vincolato dopo l'approvazione del rendiconto dell'esercizio 2023 non reimputati nell'esercizio 2024	Risorse Vincolate nel Risultato di Amministrazione Presunto al 31/12/2024	Risorse Vincolate Presunte al 31/12/2024 applicate al primo esercizio del Bilancio di Previsione
		(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f)	(g) = (a)+(b) -(c)-(d)-(e)+(f)	(h)
VINCOLI DERIVANTI DA TRASFERIMENTI									
SCHEDA Nr. 33									
TRASFERIMENTI FONDI PNRR MISSIONE M4C1 VINCOLATI ALL'EROGAZIONE DI BORSE DI STUDIO ACCESSO UNIVERSITARIO (VINCOLO SPESA CAP/ART 501/9)		0,00	20.366,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20.366,00	0,00
	FONDI PNRR MISURA M4C1 VINCOLATI ALL'EROGAZIONE DI BORSE DI STUDIO ACCESSO UNIVERSITARIO CUP H71I2200058005 (VINCOLO ENTRATA CAP/ART 134/2)	0,00	0,00	20.366,00	0,00	0,00	0,00	-20.366,00	0,00
TOTALE SCHEDA Nr. 33		0,00	20.366,00	20.366,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE VINCOLI DERIVANTI DA TRASFERIMENTI (h/2)		0,00	20.366,00	20.366,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

ELENCO ANALITICO (per Capitolo) DELLE RISORSE VINCOLATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE PRESUNTO(*)

Bilancio di Previsione

ESU AZIENDA DIRITTO STUDIO UNIVERSITARIO

29/10/2024

ENTRATA Capitolo - Descrizione	SPESA Capitolo - Descrizione	Risorse Vincolate nel risultato di amministrazione al 1/1/2024	Entrate Vincolate accertate nell'esercizio 2024	Impegni eser. 2024 finanziati da Entrate Vincolate accertate nell'esercizio o da quote Vincolate del Risultato di amministrazione	Fondo Pluriennale Vincolato al 31/12/2024 finanziato da Entrate Vincolate accertate nell'esercizio o da quote Vincolate del Risultato di amministrazione	Cancellazione di Residui Attivi o eliminazione del vincolo su quote del Risultato di amministrazione (+) e cancellazione di Residui Passivi finanziati da Risorse Vincolate (-) (gestione dei residui)	Cancellazione nell'esercizio 2024 di Impegni finanziati dal Fondo Pluriennale Vincolato dopo l'approvazione del rendiconto dell'esercizio 2023 non reimputati nell'esercizio 2024	Risorse Vincolate nel Risultato di Amministrazione Presunte al 31/12/2024	Risorse Vincolate Presunte al 31/12/2024 applicate al primo esercizio del Bilancio di Previsione
		(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f)	(g) = (a)+(b) -(c)-(d)-(e)+(f)	(h)
VINCOLI FORMALMENTE ATTRIBUITI DALL'ENTE									
SCHEDA Nr. 1									
AVANZO DI AMMINISTRAZIONE VINCOLATO A RU ADRIATIC (COFINANZIAMENTO L.338/2000.)		293.808,49	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	293.808,49	0,00
	INCARICHI PROFESSIONALI FINALIZZATI ALLA REALIZZAZIONE DI INVESTIMENTI PER LA RESIDENZA UNIVERSITARIA ADRIATIC, QUOTA CON ECONOMIE DELL'AZIENDA AD INTEGRAZIONE COFINANZIAMENTO IV BANDO L. 338/2000	0,00	0,00	20.000,00	0,00	0,00	0,00	-20.000,00	35.058,49
	SISTEMAZIONE IMMOBILE RESIDENZA UNIVERSITARIA ADRIATIC QUOTA CON ECONOMIE DELL'AZIENDA AD INTEGRAZIONE COFINANZIAMENTO IV BANDO L. 338/2000	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	238.750,00
	ACQUISTO ATTREZZATURE PER RESIDENZA UNIVERSITARIA ADRIATIC QUOTA CON ECONOMIE DELL'AZIENDA AD INTEGRAZIONE COFINANZIAMENTO IV BANDO L. 338/2000	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	ACQUISTO MOBILI E ARREDI PER RESIDENZA UNIVERSITARIA ADRIATIC QUOTA CON ECONOMIE DELL'AZIENDA AD INTEGRAZIONE COFINANZIAMENTO IV BANDO L. 338/2000	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	ACQUISTO IMPIANTI PER RESIDENZA UNIVERSITARIA ADRIATIC QUOTA CON ECONOMIE DELL'AZIENDA AD INTEGRAZIONE COFINANZIAMENTO IV BANDO L. 338/2000	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE SCHEDA Nr. 1		293.808,49	0,00	20.000,00	0,00	0,00	0,00	273.808,49	273.808,49
TOTALE VINCOLI FORMALMENTE ATTRIBUITI DALL'ENTE (h/4)		293.808,49	0,00	20.000,00	0,00	0,00	0,00	273.808,49	273.808,49

ELENCO ANALITICO (per Capitolo) DELLE RISORSE VINCOLATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE PRESUNTO(*)

Bilancio di Previsione

ESU AZIENDA DIRITTO STUDIO UNIVERSITARIO

29/10/2024

ENTRATA Capitolo - Descrizione	SPESA Capitolo - Descrizione	Risorse Vincolate nel risultato di amministrazione al 1/1/2024	Entrate Vincolate accertate nell'esercizio 2024 (Dati Presunti)	Impegni eser. 2024 finanziati da Entrate Vincolate accertate nell'esercizio o da quote Vincolate del Risultato di amministrazione (Dati Presunti)	Fondo Pluriennale Vincolato al 31/12/2024 finanziato da Entrate Vincolate accertate nell'esercizio o da quote Vincolate del Risultato di amministrazione (Dati Presunti)	Cancellazione di Residui Attivi o eliminazione del vincolo su quote del Risultato di amministrazione (+) e cancellazione di Residui Passivi finanziati da Risorse Vincolate (-) (gestione dei residui) (Dati Presunti)	Cancellazione nell'esercizio 2024 di Impegni finanziati dal Fondo Pluriennale Vincolato dopo l'approvazione del rendiconto dell'esercizio 2023 non reimputati nell'esercizio 2024 (Dati Presunti)	Risorse Vincolate nel Risultato di Amministrazione Presunto al 31/12/2024 (Dati Presunti)	Risorse Vincolate Presunte al 31/12/2024 applicate al primo esercizio del Bilancio di Previsione (Dati Presunti)
		(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f)	(g) = (a)+(b) -(c)-(d)-(e)+(f)	(h)
TOTALE RISORSE VINCOLATE (h=h1+h2+h3+h4+h5)		293.808,49	20.366,00	40.366,00	0,00	0,00	0,00	273.808,49	273.808,49

Totale Quote Accantonate riguardanti le Risorse Vincolate da LEGGE (i/1)	0,00
Totale Quote Accantonate riguardanti le Risorse Vincolate da TRASFERIMENTI (i/2)	0,00
Totale Quote Accantonate riguardanti le Risorse Vincolate da FINANZIAMENTI (i/3)	0,00
Totale Quote Accantonate riguardanti le Risorse Vincolate dall'ENTE (i/4)	0,00
Totale Quote Accantonate riguardanti le Risorse Vincolate da ALTRO (i/5)	0,00
Totale Quote Accantonate riguardanti le Risorse Vincolate (i=i/1+i/2+i/3+i/4+i/5)	0,00
Totale Risorse Vincolate da LEGGE al netto di quelle che sono state oggetto di Accantonamenti (l1=h/1-i/1)	0,00
Totale Risorse Vincolate da TRASFERIMENTI al netto di quelle che sono state oggetto di Accantonamenti (l2=h/2-i/2)	0,00
Totale Risorse Vincolate da FINANZIAMENTI al netto di quelle che sono state oggetto di Accantonamenti (l3=h/3-i/3)	0,00
Totale Risorse Vincolate dall'ENTE al netto di quelle che sono state oggetto di Accantonamenti (l4=h/4-i/4)	273.808,49
Totale Risorse Vincolate da ALTRO al netto di quelle che sono state oggetto di Accantonamenti (l5=h/5-i/5)	0,00
Totale Risorse Vincolate al netto di quelle che sono state oggetto di Accantonamenti (l=h-i)	273.808,49



ESERCIZIO FINANZIARIO 2025

**ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE DESTINATE AGLI INVESTIMENTI NEL RISULTATO DI
AMMINISTRAZIONE PRESUNTO (*)**

Bilancio di Previsione

ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE DESTINATE AGLI INVESTIMENTI NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE PRESUNTO(*)

Bilancio di Previsione

ESU AZIENDA DIRITTO STUDIO UNIVERSITARIO

29/10/2024

ENTRATA Capitolo - Descrizione	SPESA Capitolo - Descrizione	Risorse Destinate agli Investimenti al 1/1/2024	Entrate Destinate agli Investimenti accertate nell'esercizio 2024	Impegni esercizio 2024 finanziati da Entrate Destinate accertate nell'esercizio o da quote Destinate del Risultato di amministrazione	Fondo Pluriennale Vincolato al 31/12/2024 finanziato da Entrate Destinate accertate nell'esercizio o da quote Destinate del Risultato di Amministrazione	Cancellazione di Residui Attivi costituiti da risorse destinate o eliminazione della destinazione su quote del Risultato di Amm.ne (+) e cancellazione di Residui Passivi finanziati da Risorse Destinate (-) (gestione dei residui)	Risorse Destinate agli Investimenti Presunto al 31/12/2024	Risorse Destinate agli Investimenti nel risultato presunto al 31/12/2024 applicato al primo esercizio del Bilancio di Previsione
		(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f) = (a)+(b)-(c)-(d)-(e)	(g)
AVANZO DESTINATO AGLI INVESTIMENTI								
22 AVANZO DI AMMINISTRAZIONE - RISORSE DESTINATE AGLI INVESTIMENTI	RISORSE DESTINATE AGLI INVESTIMENTI	0,00	3.276.981,33	83.878,47	0,00	3.193.102,86	0,00	0,00
TOTALE AVANZO DESTINATO AGLI INVESTIMENTI		0,00	3.276.981,33	83.878,47	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE RISORSE DESTINATE AGLI INVESTIMENTI (f)		0,00	3.276.981,33	83.878,47	0,00	3.193.102,86	0,00	0,00

Totale Quote Accantonate nel Risultato di Amministrazione riguardanti le Risorse Destinate agli Investimenti (g)	0,00
Totale Risorse Destinate nel Risultato di amministrazione al netto di quelle che sono state oggetto di Accantonamenti (h=f-g)	0,00



ESERCIZIO FINANZIARIO 2025

**ELENCO ANALITICO (PER CAPITOLO) DELLE RISORSE DESTINATE AGLI INVESTIMENTI NEL
RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE (*)**

Bilancio di Previsione

ELENCO ANALITICO (PER CAPITOLO) DELLE RISORSE DESTINATE AGLI INVESTIMENTI NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE (*)

Bilancio di Previsione

ESU AZIENDA DIRITTO STUDIO UNIVERSITARIO

29/10/2024

ENTRATA Capitolo - Descrizione	SPESA Capitolo - Descrizione	Risorse Destinate agli Investimenti al 1/1/2024	Entrate Destinate agli Investimenti accertate nell'esercizio 2024	Impegni eser. 2024 finanziati da Entrate Destinate accertate nell'esercizio o da quote Destinate del Risultato di amministrazione	Fondo Pluriennale Vincolato al 31/12/2024 finanziato da Entrate Destinate accertate nell'esercizio o da quote Destinate del Risultato di Amministrazione	Cancellazione di Residui Attivi costituiti da risorse destinate o eliminazione della destinazione su quote del Risultato di Amm.ne (+) e cancellazione di Residui Passivi finanziati da Risorse Destinate (-) (gestione dei residui)	Risorse Destinate agli Investimenti Presunte al 31/12/2024	Risorse Destinate agli Investimenti nel risultato presunte al 31/12/2024 applicato al primo esercizio del Bilancio di Previsione
		(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f) = (a)+(b)-(c)-(d)-(e)	(g)
AVANZO DESTINATO AGLI INVESTIMENTI								
SCHEDA Nr. 22								
AVANZO DI AMMINISTRAZIONE		0,00	3.276.981,33	0,00	0,00	0,00	3.276.981,33	0,00
	ACQUISTO DI MEZZI STRADALI PER I SERVIZI ABITATIVI CON ECONOMIE DELL'AZIENDA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	ACQUISTO, COSTRUZIONE, SISTEMAZIONE IMMOBILI PER I SERVIZI ISTITUZIONALI E GENERALI CON ECONOMIE DELL'AZIENDA	0,00	0,00	0,00	0,00	10.000,00	-10.000,00	0,00
	ACQUISTI ATTREZZATURE PER I SERVIZI ISTITUZIONALI E GENERALI CON ECONOMIE DELL'AZIENDA	0,00	0,00	1.549,52	0,00	5.950,48	-7.500,00	0,00
	ACQUISTI MOBILI PER I SERVIZI ISTITUZIONALI E GENERALI CON ECONOMIE DELL'AZIENDA	0,00	0,00	0,00	0,00	60.000,00	-60.000,00	0,00
	ACQUISTI IMPIANTI PER I SERVIZI ISTITUZIONALI E GENERALI CON ECONOMIE DELL'AZIENDA	0,00	0,00	0,00	0,00	10.000,00	-10.000,00	0,00
	SPESE PER ACQUISTI HARDWARE E SOFTWARE PER I SERVIZI ISTITUZIONALI E GENERALI CON ECONOMIE DELL'AZIENDA	0,00	0,00	5.420,20	0,00	12.079,80	-17.500,00	0,00
	INCARICHI PROFESSIONALI FINALIZZATI ALLA REALIZZAZIONE DI INVESTIMENTI PER I SERVIZI ISTITUZIONALI e GENERALI	0,00	0,00	352,34	0,00	19.647,66	-20.000,00	0,00
	ACQUISTO, COSTRUZIONE E SISTEMAZIONE IMMOBILI PER I SERVIZI ABITATIVI CON ECONOMIE DELL'AZIENDA	0,00	0,00	22.538,11	0,00	134.153,40	-156.691,51	0,00

ELENCO ANALITICO (PER CAPITOLO) DELLE RISORSE DESTINATE AGLI INVESTIMENTI NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE (*)

Bilancio di Previsione

ESU AZIENDA DIRITTO STUDIO UNIVERSITARIO

29/10/2024

ENTRATA Capitolo - Descrizione	SPESA Capitolo - Descrizione	Risorse Destinate agli Investimenti al 1/1/2024	Entrate Destinate agli Investimenti accertate nell'esercizio 2024	Impegni eser. 2024 finanziati da Entrate Destinate accertate nell'esercizio o da quote Destinate del Risultato di amministrazione	Fondo Pluriennale Vincolato al 31/12/2024 finanziato da Entrate Destinate accertate nell'esercizio o da quote Destinate del Risultato di Amministrazione	Cancellazione di Residui Attivi costituiti da risorse destinate o eliminazione della destinazione su quote del Risultato di Amm.ne (+) e cancellazione di Residui Passivi finanziati da Risorse Destinate (-) (gestione dei residui)	Risorse Destinate agli Investimenti Presunto al 31/12/2024	Risorse Destinate agli Investimenti nel risultato presunto al 31/12/2024 applicato al primo esercizio del Bilancio di Previsione
		(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f) = (a)+(b)-(c)-(d)-(e)	(g)
AVANZO DESTINATO AGLI INVESTIMENTI								
SCHEDA Nr. 22								
	ACQUISTI ATTREZZATURE PER I SERVIZI ABITATIVI CON ECONOMIE DELL'AZIENDA	0,00	0,00	6.128,91	0,00	2.560,04	-8.688,95	0,00
	ACQUISTI MOBILI PER I SERVIZI ABITATIVI CON ECONOMIE DELL'AZIENDA	0,00	0,00	10.036,83	0,00	39.963,17	-50.000,00	0,00
	ACQUISTI IMPIANTI PER I SERVIZI ABITATIVI CON ECONOMIE DELL'AZIENDA	0,00	0,00	4.189,20	0,00	5.810,80	-10.000,00	0,00
	SPESE PER ACQUISTI HARDWARE E SOFTWARE PER I SERVIZI ABITATIVI CON ECONOMIE DELL'AZIENDA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	INCARICHI PROFESSIONALI FINALIZZATI ALLA REALIZZAZIONE DI INVESTIMENTI PER I SERVIZI ABITATIVI	0,00	0,00	0,00	0,00	70.000,00	-70.000,00	0,00
	ACQUISTO, COSTRUZIONE E SISTEMAZIONE IMMOBILI PER I SERVIZI DI RISTORAZIONE CON ECONOMIE DELL'AZIENDA	0,00	0,00	0,00	0,00	1.700.000,00	-1.700.000,00	0,00
	ACQUISTI ATTREZZATURE PER I SERVIZI DI RISTORAZIONE CON ECONOMIE DELL'AZIENDA	0,00	0,00	0,00	0,00	50.000,00	-50.000,00	0,00
	ACQUISTI MOBILI PER I SERVIZI DI RISTORAZIONE CON ECONOMIE DELL'AZIENDA	0,00	0,00	1.433,06	0,00	63.566,94	-65.000,00	0,00
	ACQUISTI IMPIANTI PER I SERVIZI DI RISTORAZIONE CON ECONOMIE DELL'AZIENDA	0,00	0,00	0,00	0,00	10.000,00	-10.000,00	0,00

ELENCO ANALITICO (PER CAPITOLO) DELLE RISORSE DESTINATE AGLI INVESTIMENTI NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE (*)

Bilancio di Previsione

ESU AZIENDA DIRITTO STUDIO UNIVERSITARIO

29/10/2024

ENTRATA Capitolo - Descrizione	SPESA Capitolo - Descrizione	Risorse Destinate agli Investimenti al 1/1/2024	Entrate Destinate agli Investimenti accertate nell'esercizio 2024	Impegni eser. 2024 finanziati da Entrate Destinate accertate nell'esercizio o da quote Destinate del Risultato di amministrazione	Fondo Pluriennale Vincolato al 31/12/2024 finanziato da Entrate Destinate accertate nell'esercizio o da quote Destinate del Risultato di Amministrazione	Cancellazione di Residui Attivi costituiti da risorse destinate o eliminazione della destinazione su quote del Risultato di Amm.ne (+) e cancellazione di Residui Passivi finanziati da Risorse Destinate (-) (gestione dei residui)	Risorse Destinate agli Investimenti Presunto al 31/12/2024	Risorse Destinate agli Investimenti nel risultato presunto al 31/12/2024 applicato al primo esercizio del Bilancio di Previsione
			(Dati Presunti)	(Dati Presunti)	(Dati Presunti)		(Dati Presunti)	(Dati Presunti)
		(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f) = (a)+(b)-(c)-(d)-(e)	(g)
AVANZO DESTINATO AGLI INVESTIMENTI								
SCHEDA Nr. 22								
	SPESE PER ACQUISTI HARDWARE E SOFTWARE PER I SERVIZI DI RISTORAZIONE CON ECONOMIE DELL'AZIENDA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	INCARICHI PROFESSIONALI FINALIZZATI ALLA REALIZZAZIONE DI INVESTIMENTI PER I SERVIZI DI RISTORAZIONE	0,00	0,00	8.813,79	0,00	75.287,08	-84.100,87	0,00
	ACQUISTO, COSTRUZIONE E SISTEMAZIONE IMMOBILI PER I SERVIZI BENEFICI AGLI STUDENTI, ORIENTAMENTO, CONSULENZA PSICOLOGICA, ATTIVITA' CULTURALI, RICREATIVE E TURISTICHE CON ECONOMIE DELL'AZIENDA	0,00	0,00	1.883,00	0,00	868.117,00	-870.000,00	0,00
	ACQUISTI ATTREZZATURE PER I SERVIZI BENEFICI AGLI STUDENTI, ORIENTAMENTO, CONSULENZA PSICOLOGICA, ATTIVITA' CULTURALI, RICREATIVE E TURISTICHE CON ECONOMIE DELL'AZIENDA	0,00	0,00	1.419,59	0,00	3.580,41	-5.000,00	0,00
	ACQUISTI MOBILI PER I SERVIZI BENEFICI AGLI STUDENTI, ORIENTAMENTO, CONSULENZA PSICOLOGICA, ATTIVITA' CULTURALI, RICREATIVE E TURISTICHE CON ECONOMIE DELL'AZIENDA	0,00	0,00	0,00	0,00	50.000,00	-50.000,00	0,00
	ACQUISTI IMPIANTI PER I SERVIZI BENEFICI AGLI STUDENTI, ORIENTAMENTO, CONSULENZA PSICOLOGICA, ATTIVITA' CULTURALI, RICREATIVE E TURISTICHE CON ECONOMIE DELL'AZIENDA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

ELENCO ANALITICO (PER CAPITOLO) DELLE RISORSE DESTINATE AGLI INVESTIMENTI NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE (*)

Bilancio di Previsione

ESU AZIENDA DIRITTO STUDIO UNIVERSITARIO

29/10/2024

ENTRATA Capitolo - Descrizione	SPESA Capitolo - Descrizione	Risorse Destinate agli Investimenti al 1/1/2024	Entrate Destinate agli Investimenti accertate nell'esercizio 2024	Impegni eser. 2024 finanziati da Entrate Destinate accertate nell'esercizio o da quote Destinate del Risultato di amministrazione	Fondo Pluriennale Vincolato al 31/12/2024 finanziato da Entrate Destinate accertate nell'esercizio o da quote Destinate del Risultato di Amministrazione	Cancellazione di Residui Attivi costituiti da risorse destinate o eliminazione della destinazione su quote del Risultato di Amm.ne (+) e cancellazione di Residui Passivi finanziati da Risorse Destinate (-) (gestione dei residui)	Risorse Destinate agli Investimenti Presunto al 31/12/2024	Risorse Destinate agli Investimenti nel risultato presunto al 31/12/2024 applicato al primo esercizio del Bilancio di Previsione
		(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f) = (a)+(b)-(c)-(d)-(e)	(g)
AVANZO DESTINATO AGLI INVESTIMENTI								
SCHEDA Nr. 22								
	SPESA PER ACQUISTI HARDWARE E SOFTWARE PER I SERVIZI BENEFICI AGLI STUDENTI, ORIENTAMENTO, CONSULENZA PSICOLOGICA, ATTIVITA' CULTURALI, RICREATIVE E TURISTICHE CON ECONOMIE DELL'AZIENDA	0,00	0,00	2.486,35	0,00	13,65	-2.500,00	0,00
	INCARICHI PROFESSIONALI FINALIZZATI ALLA REALIZZAZIONE DI INVESTIMENTI PER I SERVIZI BENEFICI AGLI STUDENTI, ORIENTAMENTO, CONSULENZA PSICOLOGICA, ATTIVITA' CULTURALI, RICREATIVE E TURISTICHE CON ECONOMIE DELL'AZIENDA	0,00	0,00	17.627,57	0,00	2.372,43	-20.000,00	0,00
	TOTALE SCHEDA Nr. 22	0,00	3.276.981,33	83.878,47	0,00	3.193.102,86	0,00	0,00
TOTALE AVANZO DESTINATO AGLI INVESTIMENTI		0,00	3.276.981,33	83.878,47	0,00	3.193.102,86	0,00	0,00
TOTALE RISORSE DESTINATE AGLI INVESTIMENTI (f)		0,00	3.276.981,33	83.878,47	0,00	3.193.102,86	0,00	0,00

Totale Quote Accantonate nel Risultato di Amministrazione riguardanti le Risorse Destinate agli Investimenti (g)	0,00
Totale Risorse Destinate nel Risultato di amministrazione al netto di quelle che sono state oggetto di Accantonamenti (h=f-g)	0,00

Allegato c)

ESU AZIENDA DIRITTO STUDIO UNIVERSITARIO

BILANCIO DI PREVISIONE 2025-2027

**COMPOSIZIONE DELL'ACCANTONAMENTO AL FONDO
CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA'**

Data di stampa : 31/10/2024

BILANCIO DI PREVISIONE 2025-2027

COMPOSIZIONE DELL'ACCANTONAMENTO AL FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA'

ESU AZIENDA DIRITTO STUDIO UNIVERSITARIO

31/10/2024

ESERCIZIO FINANZIARIO 2025					
TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE	STANZIAMENTI DI BILANCIO (a)	ACCANTONAMENTO OBBLIGATORIO AL FONDO (*) (b)	ACCANTONAMENTO EFFETTIVO DI BILANCIO (**)(c)	% di stanziamento accantonato al fondo nel rispetto del principio contabile applicato 3.3 (d)=(c/a)
	TITOLO 1 - ENTRATE CORRENTI DI NATURA TRIBUTARIA, CONTRIBUTIVA E PEREQUATIVA				
1010100	Tipologia 101 - Imposte Tasse E Proventi Assimilati	0,00			
	di cui accertati per cassa sulla base del principio contabile 3.7	0,00			
	Tipologia 101 - Imposte Tasse E Proventi Assimilati non accertati per cassa	0,00	0,00	0,00	0,0000 %
1000000	Totale Titolo 1	0,00	0,00	0,00	0,0000 %
	TITOLO 2 - TRASFERIMENTI CORRENTI				
2010100	Tipologia 101 - Trasferimenti Correnti Da Amministrazioni Pubbliche	3.994.514,92	0,00	0,00	0,0000 %
2010500	Tipologia 105 - Trasferimenti Correnti Dall'Unione Europea E Dal Resto Del Mondo	0,00			
	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea	0,00			
	Trasferimenti correnti dal Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,0000 %
2000000	Totale Titolo 2	3.994.514,92	0,00	0,00	0,0000 %
	TITOLO 3 - ENTRATE EXTRATRIBUTARIE				
3010000	Tipologia 100 - Vendita Di Beni E Servizi E Proventi Derivanti Dalla Gestione Dei Beni	2.621.060,00	50.426,97	50.426,97	1,9239 %
3030000	Tipologia 300 - Interessi Attivi	0,00	0,00	0,00	0,0000 %
3050000	Tipologia 500 - Rimborsi E Altre Entrate Correnti	602.803,66	10.471,40	10.471,40	1,7371 %
3000000	Totale Titolo 3	3.223.863,66	60.898,37	60.898,37	1,8890 %
	TITOLO 4 - ENTRATE IN CONTO CAPITALE				
4020000	Tipologia 200 - Contributi Agli Investimenti	0,00			
	Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche	0,00			
	Contributi agli investimenti da UE	0,00			
	Tipologia 200: Contributi agli investimenti al netto dei contributi da PA e da UE	0,00	0,00	0,00	0,00 %
4040000	Tipologia 400 - Entrate Da Alienazione Di Beni Materiali E Immateriali	0,00	0,00	0,00	0,0000 %
4000000	Totale Titolo 4	0,00	0,00	0,00	0,0000 %
	TOTALE GENERALE (**)	7.218.378,58	60.898,37	60.898,37	0,8437 %
	di cui FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA' DI PARTE CORRENTE (**)	7.218.378,58	60.898,37	60.898,37	0,8437 %
	di cui FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA' IN C/CAPITALE	0,00	0,00	0,00	0,0000 %

* Non richiedono l'accantonamento al fondo crediti di dubbia esigibilità i: a) i trasferimenti da altre Amministrazioni pubbliche e dall'Unione europea; b) i crediti assistiti da fidejussione; c) le entrate tributarie che, sulla base dei nuovi principi contabili, sono accertate per cassa. I principi contabili cui si fa riferimento in questo prospetto sono contenuti nell'allegato 4.2.

** Gli importi della colonna (c) non devono essere inferiori a quelli della colonna (b); se sono superiori le motivazioni della differenza sono indicate nella relazione al bilancio.

*** Il totale generale della colonna (c) corrisponde alla somma degli stanziamenti del bilancio riguardanti il fondo crediti di dubbia esigibilità. Nel bilancio di previsione il fondo crediti di dubbia esigibilità è articolato in due distinti stanziamenti: il fondo crediti di dubbia esigibilità riguardante le entrate di dubbia esigibilità del titolo 4 delle entrate (stanziato nel titolo 2 delle spese), e il fondo riguardante tutte le altre entrate (stanziato nel titolo 1 della spesa). Pertanto, il FCDE di parte corrente comprende anche l'accantonamento riguardante i crediti del titolo 5.

BILANCIO DI PREVISIONE 2025-2027

COMPOSIZIONE DELL'ACCANTONAMENTO AL FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA'

ESU AZIENDA DIRITTO STUDIO UNIVERSITARIO

31/10/2024

ESERCIZIO FINANZIARIO 2026					
TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE	STANZIAMENTI DI BILANCIO (a)	ACCANTONAMENTO OBBLIGATORIO AL FONDO (*) (b)	ACCANTONAMENTO EFFETTIVO DI BILANCIO (**)(c)	% di stanziamento accantonato al fondo nel rispetto del principio contabile applicato 3.3 (d)=(c/a)
	TITOLO 1 - ENTRATE CORRENTI DI NATURA TRIBUTARIA, CONTRIBUTIVA E PEREQUATIVA				
1010100	Tipologia 101 - Imposte Tasse E Proventi Assimilati	0,00			
	di cui accertati per cassa sulla base del principio contabile 3.7	0,00			
	Tipologia 101 - Imposte Tasse E Proventi Assimilati non accertati per cassa	0,00	0,00	0,00	0,0000 %
1000000	Totale Titolo 1	0,00	0,00	0,00	0,0000 %
	TITOLO 2 - TRASFERIMENTI CORRENTI				
2010100	Tipologia 101 - Trasferimenti Correnti Da Amministrazioni Pubbliche	3.994.514,92	0,00	0,00	0,0000 %
2010500	Tipologia 105 - Trasferimenti Correnti Dall'Unione Europea E Dal Resto Del Mondo	0,00			
	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea	0,00			
	Trasferimenti correnti dal Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,0000 %
2000000	Totale Titolo 2	3.994.514,92	0,00	0,00	0,0000 %
	TITOLO 3 - ENTRATE EXTRATRIBUTARIE				
3010000	Tipologia 100 - Vendita Di Beni E Servizi E Proventi Derivanti Dalla Gestione Dei Beni	2.578.560,00	50.426,97	50.426,97	1,9556 %
3030000	Tipologia 300 - Interessi Attivi	0,00	0,00	0,00	0,0000 %
3050000	Tipologia 500 - Rimborsi E Altre Entrate Correnti	375.440,00	10.471,40	10.471,40	2,7891 %
3000000	Totale Titolo 3	2.954.000,00	60.898,37	60.898,37	2,0616 %
	TITOLO 4 - ENTRATE IN CONTO CAPITALE				
4020000	Tipologia 200 - Contributi Agli Investimenti	0,00			
	Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche	0,00			
	Contributi agli investimenti da UE	0,00			
	Tipologia 200: Contributi agli investimenti al netto dei contributi da PA e da UE	0,00	0,00	0,00	0,00 %
4040000	Tipologia 400 - Entrate Da Alienazione Di Beni Materiali E Immateriali	0,00	0,00	0,00	0,0000 %
4000000	Totale Titolo 4	0,00	0,00	0,00	0,0000 %
	TOTALE GENERALE (**)	6.948.514,92	60.898,37	60.898,37	0,8764 %
	di cui FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA' DI PARTE CORRENTE (**)	6.948.514,92	60.898,37	60.898,37	0,8764 %
	di cui FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA' IN C/CAPITALE	0,00	0,00	0,00	0,0000 %

* Non richiedono l'accantonamento al fondo crediti di dubbia esigibilità i: a) i trasferimenti da altre Amministrazioni pubbliche e dall'Unione europea; b) i crediti assistiti da fidejussione; c) le entrate tributarie che, sulla base dei nuovi principi contabili, sono accertate per cassa. I principi contabili cui si fa riferimento in questo prospetto sono contenuti nell'allegato 4.2.

** Gli importi della colonna (c) non devono essere inferiori a quelli della colonna (b); se sono superiori le motivazioni della differenza sono indicate nella relazione al bilancio.

*** Il totale generale della colonna (c) corrisponde alla somma degli stanziamenti del bilancio riguardanti il fondo crediti di dubbia esigibilità. Nel bilancio di previsione il fondo crediti di dubbia esigibilità è articolato in due distinti stanziamenti: il fondo crediti di dubbia esigibilità riguardante le entrate di dubbia esigibilità del titolo 4 delle entrate (stanziato nel titolo 2 delle spese), e il fondo riguardante tutte le altre entrate (stanziato nel titolo 1 della spesa). Pertanto, il FCDE di parte corrente comprende anche l'accantonamento riguardante i crediti del titolo 5.

BILANCIO DI PREVISIONE 2025-2027

COMPOSIZIONE DELL'ACCANTONAMENTO AL FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA'

ESU AZIENDA DIRITTO STUDIO UNIVERSITARIO

31/10/2024

ESERCIZIO FINANZIARIO 2027					
TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE	STANZIAMENTI DI BILANCIO (a)	ACCANTONAMENTO OBBLIGATORIO AL FONDO (*) (b)	ACCANTONAMENTO EFFETTIVO DI BILANCIO (**)(c)	% di stanziamento accantonato al fondo nel rispetto del principio contabile applicato 3.3 (d)=(c/a)
	TITOLO 1 - ENTRATE CORRENTI DI NATURA TRIBUTARIA, CONTRIBUTIVA E PEREQUATIVA				
1010100	Tipologia 101 - Imposte Tasse E Proventi Assimilati	0,00			
	di cui accertati per cassa sulla base del principio contabile 3.7	0,00			
	Tipologia 101 - Imposte Tasse E Proventi Assimilati non accertati per cassa	0,00	0,00	0,00	0,0000 %
1000000	Totale Titolo 1	0,00	0,00	0,00	0,0000 %
	TITOLO 2 - TRASFERIMENTI CORRENTI				
2010100	Tipologia 101 - Trasferimenti Correnti Da Amministrazioni Pubbliche	3.994.514,92	0,00	0,00	0,0000 %
2010500	Tipologia 105 - Trasferimenti Correnti Dall'Unione Europea E Dal Resto Del Mondo	0,00			
	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea	0,00			
	Trasferimenti correnti dal Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,0000 %
2000000	Totale Titolo 2	3.994.514,92	0,00	0,00	0,0000 %
	TITOLO 3 - ENTRATE EXTRATRIBUTARIE				
3010000	Tipologia 100 - Vendita Di Beni E Servizi E Proventi Derivanti Dalla Gestione Dei Beni	2.578.560,00	50.426,97	50.426,97	1,9556 %
3030000	Tipologia 300 - Interessi Attivi	0,00	0,00	0,00	0,0000 %
3050000	Tipologia 500 - Rimborsi E Altre Entrate Correnti	424.440,00	10.471,40	10.471,40	2,4671 %
3000000	Totale Titolo 3	3.003.000,00	60.898,37	60.898,37	2,0279 %
	TITOLO 4 - ENTRATE IN CONTO CAPITALE				
4020000	Tipologia 200 - Contributi Agli Investimenti	0,00			
	Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche	0,00			
	Contributi agli investimenti da UE	0,00			
	Tipologia 200: Contributi agli investimenti al netto dei contributi da PA e da UE	0,00	0,00	0,00	0,00 %
4040000	Tipologia 400 - Entrate Da Alienazione Di Beni Materiali E Immateriali	0,00	0,00	0,00	0,0000 %
4000000	Totale Titolo 4	0,00	0,00	0,00	0,0000 %
	TOTALE GENERALE (**)	6.997.514,92	60.898,37	60.898,37	0,8703 %
	di cui FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA' DI PARTE CORRENTE (**)	6.997.514,92	60.898,37	60.898,37	0,8703 %
	di cui FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA' IN C/CAPITALE	0,00	0,00	0,00	0,0000 %

* Non richiedono l'accantonamento al fondo crediti di dubbia esigibilità i: a) i trasferimenti da altre Amministrazioni pubbliche e dall'Unione europea; b) i crediti assistiti da fidejussione; c) le entrate tributarie che, sulla base dei nuovi principi contabili, sono accertate per cassa. I principi contabili cui si fa riferimento in questo prospetto sono contenuti nell'allegato 4.2.

** Gli importi della colonna (c) non devono essere inferiori a quelli della colonna (b); se sono superiori le motivazioni della differenza sono indicate nella relazione al bilancio.

*** Il totale generale della colonna (c) corrisponde alla somma degli stanziamenti del bilancio riguardanti il fondo crediti di dubbia esigibilità. Nel bilancio di previsione il fondo crediti di dubbia esigibilità è articolato in due distinti stanziamenti: il fondo crediti di dubbia esigibilità riguardante le entrate di dubbia esigibilità del titolo 4 delle entrate (stanziato nel titolo 2 delle spese), e il fondo riguardante tutte le altre entrate (stanziato nel titolo 1 della spesa). Pertanto, il FCDE di parte corrente comprende anche l'accantonamento riguardante i crediti del titolo 5.



ESU AZIENDA DIRITTO STUDIO UNIVERSITARIO

Piano degli indicatori di bilancio degli organismi e degli enti strumentali delle Regioni e delle Province aut.

Indicatori sintetici

Bilancio di Previsione (2025, 2026 e 2027)

Data di stampa : 30/10/2024

Indicatori sintetici

Bilancio di Previsione (2025, 2026 e 2027)

ESU AZIENDA DIRITTO STUDIO UNIVERSITARIO

TIPOLOGIA INDICATORE	DEFINIZIONE	VALORE INDICATORE (valori percentuali %)		
		2025	2026	2027
1 Rigidita' strutturale di bilancio				
1.1 Incidenza spese rigide (disavanzo, personale e debito) su entrate correnti	[Disavanzo iscritto in spesa + Stanziamenti di competenza (Macroaggregati 1.1 'Redditi di lavoro dipendente' + 1.7 'Interessi passivi' + Titolo 4 'Rimborso prestiti' + 'IRAP' [pdc U.1.02.01.01] - FPV entrata concernente il Macroaggregato 1.1 + FPV spesa concernente il Macroaggregato 1.1)] / (Stanziamenti di competenza dei primi tre titoli delle Entrate + stanziamenti categorie 4.03.07, 4.03.08 e 4.03.09)	28,69	27,38	27,65 (%)
2 Entrate correnti				
2.1 Indicatore di realizzazione delle previsioni di competenza concernenti le entrate correnti	Media accertamenti primi tre titoli di entrata nei tre esercizi precedenti / Stanziamenti di competenza dei primi tre titoli delle 'Entrate correnti'	75,75	78,69	78,14 (%)
2.2 Indicatore di realizzazione delle previsioni di cassa corrente	Media incassi primi tre titoli di entrata nei tre esercizi precedenti / Stanziamenti di cassa dei primi tre titoli delle 'Entrate correnti'	48,11	0,00	0,00 (%)
2.3 Indicatore di realizzazione delle previsioni di competenza concernenti le entrate proprie	Media accertamenti nei tre esercizi precedenti (pdc E.1.01.00.00.000 'Tributi' - 'Compartecipazioni di tributi' E.1.01.04.00.000 + E.3.00.00.00.000 'Entrate extratributarie') / Stanziamenti di competenza dei primi tre titoli delle 'Entrate correnti'	31,01	32,21	31,99 (%)
2.4 Indicatore di realizzazione delle previsioni di cassa concernenti le entrate proprie	Media incassi nei tre esercizi precedenti (pdc E.1.01.00.00.000 'Tributi' - 'Compartecipazioni di tributi' E.1.01.04.00.000 + E.3.00.00.00.000 'Entrate extratributarie') / Stanziamenti di cassa dei primi tre titoli delle 'Entrate correnti'	24,17	0,00	0,00 (%)
3 Spesa di personale				
3.1 Incidenza della spesa di personale sulla spesa corrente (Indicatore di equilibrio economico-finanziario)	Stanziamenti di competenza (Macroaggregato 1.1 + IRAP (pdc 1.02.01.01) - FPV entrata concernente il Macroaggregato 1.1 + FPV spesa concernente il Macroaggregato 1.1) / Stanziamenti di competenza (Spesa corrente - FCDE corrente - FPV entrata concernente il Macroaggregato 1.1 + FPV spesa concernente il Macroaggregato 1.1)	27,88	27,61	27,88 (%)

Indicatori sintetici

Bilancio di Previsione (2025, 2026 e 2027)

ESU AZIENDA DIRITTO STUDIO UNIVERSITARIO

TIPOLOGIA INDICATORE	DEFINIZIONE	VALORE INDICATORE (valori percentuali %)		
		2025	2026	2027
3.2 Incidenza del salario accessorio ed incentivante rispetto al totale della spesa di personale Indica il peso delle componenti afferenti la contrattazione decentrata dell'ente rispetto al totale dei redditi da lavoro	Stanziamanti di competenza (pdc 1.01.01.004 + 1.01.01.008 'indennita' e altri compensi al personale a tempo indeterminato e determinato' + pdc 1.01.01.003 + 1.01.01.007 'straordinario al personale a tempo indeterminato e determinato' + FPV in uscita concernente il Macroaggregato 1.1 - FPV di entrata concernente il Macroaggregato 1.1) / Stanziamanti di competenza (Macroaggregato 1.1 + pdc 1.02.01.01 'IRAP' - FPV di entrata concernente il Macroaggregato 1.1 + FPV spesa concernente il Macroaggregato 1.1)	22,27	18,59	18,28 (%)
3.3 Incidenza della spesa di personale con forme di contratto flessibile Indica come gli enti soddisfano le proprie esigenze di risorse umane, mixando le varie alternative contrattuali più rigide (personale dipendente) o meno rigide (forme di lavoro flessibile)	Stanziamanti di competenza (pdc U.1.03.02.010 'Consulenze' + pdc U.1.03.02.12 'lavoro flessibile/LSU/Lavoro interinale') / Stanziamanti di competenza (Macroaggregato 1.1 'Redditi di lavoro dipendente' + pdc U.1.02.01.01 'IRAP' + FPV in uscita concernente il Macroaggregato 1.1 - FPV in entrata concernente il Macroaggregato 1.1)	4,84	3,80	3,74 (%)
4 Interessi passivi				
4.1 Incidenza degli interessi passivi sulle entrate correnti (che ne costituiscono la fonte di copertura)	Stanziamanti di competenza Macroaggregato 1.7 'Interessi passivi' / Stanziamanti di competenza primi tre titoli ("Entrate correnti")	0,01	0,01	0,01 (%)
4.2 Incidenza degli interessi sulle anticipazioni sul totale degli interessi passivi	Stanziamanti di competenza voce del piano dei conti finanziario U.1.07.06.04.000 'Interessi passivi su anticipazioni di tesoreria' / Stanziamanti di competenza Macroaggregato 1.7 'Interessi passivi'	0,00	0,00	0,00 (%)
4.3 Incidenza degli interessi di mora sul totale degli interessi passivi	Stanziamanti di competenza voce del piano dei conti finanziario U.1.07.06.02.000 'Interessi di mora' / Stanziamanti di competenza Macroaggregato 1.7 'Interessi passivi'	0,00	0,00	0,00 (%)
5 Investimenti				

Indicatori sintetici

Bilancio di Previsione (2025, 2026 e 2027)

ESU AZIENDA DIRITTO STUDIO UNIVERSITARIO

TIPOLOGIA INDICATORE	DEFINIZIONE	VALORE INDICATORE (valori percentuali %)		
		2025	2026	2027
5.1 Incidenza investimenti su spesa corrente e in conto capitale	Totale stanziamento di competenza Macroaggregati 2.2 + 2.3 al netto dei relativi FPV / Totale stanziamento di competenza titolo 1° e 2° della spesa al netto del FPV	34,01	0,00	0,00 (%)
5.2 Quota investimenti complessivi finanziati dal risparmio corrente	Margine corrente di competenza / Stanziamenti di competenza (Macroaggregato 2.2 'Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni' + Macroaggregato 2.3 'Contributi agli investimenti')	-10,84	0,00	0,00 (%)
5.3 Quota investimenti complessivi finanziati dal saldo positivo delle partite finanziarie	Saldo positivo di competenza delle partite finanziarie / Stanziamenti di competenza (Macroaggregato 2.2 'Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni' + Macroaggregato 2.3 'Contributi agli investimenti')	0,00	0,00	0,00 (%)
5.4 Quota investimenti complessivi finanziati da debito	Stanziamenti di competenza (Titolo 6 'Accensione di prestiti' - Categoria 6.02.02 'Anticipazioni' - Categoria 6.03.03 'Accensione prestiti a seguito di escussione di garanzie' - Accensioni di prestiti da rinegoziazioni) / Stanziamenti di competenza (Macroaggregato 2.2 'Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni' + Macroaggregato 2.3 'Contributi agli investimenti')	0,00	0,00	0,00 (%)
6 Debiti non finanziari				
6.1 Indicatore di smaltimento debiti commerciali	Stanziamento di cassa (Macroaggregati 1.3 'Acquisto di beni e servizi' + 2.2 'Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni') / Stanziamenti di competenza e residui, al netto dei relativi FPV (Macroaggregati 1.3 'Acquisto di beni e servizi' + 2.2 'Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni')	100,00	0,00	0,00 (%)

Indicatori sintetici

Bilancio di Previsione (2025, 2026 e 2027)

ESU AZIENDA DIRITTO STUDIO UNIVERSITARIO

TIPOLOGIA INDICATORE	DEFINIZIONE	VALORE INDICATORE (valori percentuali %)		
		2025	2026	2027
6.2 Indicatore di smaltimento debiti verso altre amministrazioni pubbliche	Stanziamiento di cassa [Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche (U.1.04.01.00.000) + Trasferimenti di tributi (U.1.05.00.00.000) + Fondi perequativi (U.1.06.00.00.000) + Contributi agli investimenti a Amministrazioni pubbliche (U.2.03.01.00.000) + Altri trasferimenti in conto capitale (U.2.04.01.00.000 + U.2.04.11.00.000 + U.2.04.16.00.000 + U.2.04.21.00.000)] / Stanziamenti di competenza e residui al netto dei relativi FPV dei [Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche (U.1.04.01.00.000) + Trasferimenti di tributi (U.1.05.00.00.000) + Fondi perequativi (U.1.06.00.00.000) + Contributi agli investimenti a Amministrazioni pubbliche (U.2.03.01.00.000) + Altri trasferimenti in conto capitale (U.2.04.01.00.000 + U.2.04.11.00.000 + U.2.04.16.00.000 + U.2.04.21.00.000)]	100,00	0,00	0,00 (%)
7 Debiti finanziari				
7.1 Incidenza estinzioni debiti finanziari	Totale competenza Titolo 4 / Debito da finanziamento al 31/12 dell'esercizio precedente	0,00	0,00	0,00 (%)
7.2 Sostenibilita' debiti finanziari	Stanziamiento di competenza [1.7 'Interessi passivi' - 'Interessi di mora' (U.1.07.06.02.000) - 'Interessi per anticipazioni prestiti' (U.1.07.06.04.000)] + Titolo 4 della spesa - [Entrate categoria 4.02.06 'Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche' + 'Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di amministrazioni pubbliche' (E.4.03.01.00.000) + 'Trasferimenti in conto capitale da parte di amministrazioni pubbliche per cancellazione di debiti dell'amministrazione' (E.4.03.04.00.000)] / Stanziamenti di competenza titoli 1, 2 e 3 delle entrate	0,01	0,01	0,01 (%)
8 Composizione avanzo di amministrazione presunto dell'esercizio precedente				
8.1 Incidenza quota libera di parte corrente nell'avanzo presunto	Quota libera di parte corrente dell'avanzo presunto / Avanzo di amministrazione presunto	0,00	0,00	0,00 (%)
8.2 Incidenza quota libera in c/capitale nell'avanzo presunto	Quota libera in conto capitale dell'avanzo presunto / Avanzo di amministrazione presunto	0,00	0,00	0,00 (%)

Indicatori sintetici

Bilancio di Previsione (2025, 2026 e 2027)

ESU AZIENDA DIRITTO STUDIO UNIVERSITARIO

TIPOLOGIA INDICATORE	DEFINIZIONE	VALORE INDICATORE (valori percentuali %)		
		2025	2026	2027
8.3 Incidenza quota accantonata nell'avanzo presunto	Quota accantonata dell'avanzo presunto / Avanzo di amministrazione presunto	9,78	0,00	0,00 (%)
8.4 Incidenza quota vincolata nell'avanzo presunto	Quota vincolata dell'avanzo presunto / Avanzo di amministrazione presunto	6,27	0,00	0,00 (%)
9 Disavanzo di amministrazione presunto dell'esercizio precedente				
9.1 Quota disavanzo che si prevede di ripianare nell'esercizio	Disavanzo iscritto in spesa del bilancio di previsione / Totale disavanzo di amministrazione di cui alla lettera E dell'allegato riguardante il risultato di amministrazione presunto	0,00	0,00	0,00 (%)
9.2 Sostenibilità patrimoniale del disavanzo presunto	Totale disavanzo di amministrazione di cui alla lettera E dell'allegato riguardante il risultato di amministrazione presunto / Patrimonio netto	0,00	0,00	0,00 (%)
9.3 Sostenibilità disavanzo a carico dell'esercizio	Disavanzo iscritto in spesa del bilancio di previsione / (Competenza dei titoli 1, 2 e 3 delle entrate + competenza Categorie 4.03.07, 4.03.08, 4.03.09)	0,00	0,00	0,00 (%)
10 Fondo pluriennale vincolato				
10.1 Utilizzo del FPV	(Fondo pluriennale vincolato corrente e capitale iscritto in entrata del bilancio - Quota del fondo pluriennale vincolato non destinata ad essere utilizzata nel corso dell'esercizio e rinviata agli esercizi successivi) / Fondo pluriennale vincolato corrente e capitale iscritto in entrata nel bilancio	0,00	0,00	0,00 (%)
11 Partite di giro e conto terzi				
11.1 Incidenza partite di giro e conto terzi in entrata	Totale stanziamenti di competenza per Entrate per conto terzi e partite di giro / Totale stanziamenti di competenza per i primi tre titoli di entrata (al netto delle operazioni riguardanti la gestione della cassa vincolata)	41,56	43,17	42,87 (%)
11.2 Incidenza partite di giro e conto terzi in uscita	Totale stanziamenti di competenza per Uscite per conto terzi e partite di giro / Totale stanziamenti di competenza del titolo I della spesa (al netto delle operazioni riguardanti la gestione della cassa vincolata)	39,24	43,17	42,87 (%)

Indicatori sintetici

Bilancio di Previsione (2025, 2026 e 2027)

ESU AZIENDA DIRITTO STUDIO UNIVERSITARIO

(1) Il Patrimonio netto è pari alla Lettera A) dell'ultimo stato patrimoniale passivo disponibile. In caso di Patrimonio netto negativo, l'indicatore non si calcola e si segnala che l'ente ha il patrimonio netto negativo. L'indicatore è elaborato a partire dal 2018, salvo per gli enti che hanno partecipato alla sperimentazione che lo elaborano a decorrere dal 2016. Gli enti locali delle Autonomie speciali che adottano il DLgs 118/2011 dal 2016 e gli enti locali con popolazione inferiore a 5.000 abitanti elaborano l'indicatore a decorrere dal 2019.

(2) Il debito di finanziamento è pari alla Lettera D1 dell'ultimo stato patrimoniale passivo disponibile. L'indicatore è elaborato a partire dal 2018, salvo che per gli enti che hanno partecipato alla sperimentazione che lo elaborano a decorrere dal 2016. Le Autonomie speciali che adottano il DLgs 118/2011

(3) Indicatore da elaborare solo se la voce E dell'allegato a) al bilancio di previsione è negativo. Il disavanzo di amministrazione è pari all'importo della voce E. Ai fini dell'elaborazione dell'indicatore, non si considera il disavanzo tecnico di cui all'articolo 3, comma 13, del DLgs 118/2011.

(4) La media dei tre esercizi precedenti è riferita agli ultimi tre consuntivi approvati o in caso di mancata approvazione degli ultimi consuntivi, ai dati di preconsuntivo. In caso di esercizio provvisorio è possibile fare riferimento ai dati di preconsuntivo dell'esercizio precedente.

Per gli enti che non hanno partecipato alla sperimentazione, nel 2016 sostituire la media con gli accertamenti del 2015 (dati stimati o, se disponibili, di preconsuntivo). Nel 2017 sostituire la media triennale con quella biennale (per il 2016 fare riferimento a dati stimati o, se disponibili, di preconsuntivo). Le Autonomie speciali che adottano il DLgs 118/2011 a decorrere dal 2016, elaborano l'indicatore a decorrere dal 2017.

(5) Da compilare solo se la voce E dell'allegato al bilancio concernente il risultato di amministrazione presunto è positivo o pari a 0.

(7) La quota libera in c/capitale del risultato di amministrazione presunto è pari alla voce D riportata nell'allegato a) al bilancio di previsione. Il risultato di amministrazione presunto è pari alla lettera A riportata nel predetto allegato a).

(8) La quota accantonata del risultato di amministrazione presunto è pari alla voce B riportata nell'allegato a) al bilancio di previsione. Il risultato di amministrazione presunto è pari alla lettera A riportata nel predetto allegato a).

(9) La quota vincolata del risultato di amministrazione presunto è pari alla voce C riportata nell'allegato a) al bilancio di previsione. Il risultato di amministrazione presunto è pari alla lettera A riportata nel predetto allegato a).

(10) Indicare al numeratore solo la quota del finanziamento destinata alla copertura di investimenti, e al denominatore escludere gli investimenti che, nell'esercizio, sono finanziati dal FPV.



ESU AZIENDA DIRITTO STUDIO UNIVERSITARIO

Piano degli indicatori di bilancio degli organismi e degli enti strumentali delle Regioni e delle Province aut.

Indicatori analitici concernenti la composizione delle entrate e l'effettiva capacità di

riscossione

Bilancio di Previsione (2025, 2026 e 2027)

ESU AZIENDA DIRITTO STUDIO UNIVERSITARIO

Titolo, Tipologia	Denominazione	Composizione delle entrate (valori percentuali %)				Percentuale di riscossione entrate	
		2025 Previsioni competenza / totale previsioni competenza	2026 Previsioni competenza / totale previsioni competenza	2027 Previsioni competenza / totale previsioni competenza	Media accertamenti nei tre esercizi precedenti / Media Totale accertamenti nei tre esercizi precedenti (*)	2025 Previsioni cassa / (previsioni competenza + residui)	Media riscossioni nei tre esercizi precedenti / Media accertamenti nei tre esercizi precedenti (*)
1	TITOLO 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa						
10101	Tipologia 101 - Imposte tasse e proventi assimilati	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale TITOLO 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	TITOLO 2 - Trasferimenti correnti						
20101	Tipologia 101 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	39,09	40,15	39,96	45,04	100,00	57,25
20105	Tipologia 105 - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,70	0,00	8,16
	Totale TITOLO 2 - Trasferimenti correnti	39,09	40,15	39,96	45,74	100,00	56,50
3	TITOLO 3 - Entrate extratributarie						
30100	Tipologia 100 - Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	25,65	25,92	25,79	28,16	100,00	85,59
30300	Tipologia 300 - Interessi attivi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	100,00
30500	Tipologia 500 - Rimborsi e altre entrate correnti	5,90	3,77	4,25	3,54	100,00	56,39
	Totale TITOLO 3 - Entrate extratributarie	31,55	29,69	30,04	31,70	100,00	82,33
4	TITOLO 4 - Entrate in conto capitale						
40200	Tipologia 200 - Contributi agli investimenti	0,00	0,00	0,00	0,96	100,00	0,00
40400	Tipologia 400 - Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale TITOLO 4 - Entrate in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,96	100,00	0,00
6	TITOLO 6 - Accensione prestiti						
60200	Tipologia 200 - Accensione Prestiti a breve termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale TITOLO 6 - Accensione prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7	TITOLO 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere						

Titolo, Tipologia	Denominazione	Composizione delle entrate (valori percentuali %)				Percentuale di riscossione entrate	
		2025 Previsioni competenza / totale previsioni competenza	2026 Previsioni competenza / totale previsioni competenza	2027 Previsioni competenza / totale previsioni competenza	Media accertamenti nei tre esercizi precedenti / Media Totale accertamenti nei tre esercizi precedenti (*)	2025 Previsioni cassa / (previsioni competenza + residui)	Media riscossioni nei tre esercizi precedenti / Media accertamenti nei tre esercizi precedenti (*)
70100	Tipologia 100 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale TITOLO 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9	TITOLO 9 - Entrate per conto terzi e partite di giro						
90100	Tipologia 100 - Entrate per partite di giro	8,71	8,95	8,90	8,07	100,00	70,48
90200	Tipologia 200 - Entrate per conto terzi	20,65	21,21	21,11	13,52	100,00	61,20
	Totale TITOLO 9 - Entrate per conto terzi e partite di giro	29,36	30,16	30,01	21,60	100,00	64,67
	TOTALE ENTRATE	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	65,91

(*) La media dei tre esercizi precedenti è riferita agli ultimi tre consuntivi disponibili. In caso di esercizio provvisorio è possibile fare riferimento ai dati di preconsuntivo dell'esercizio precedente. Nel 2016 sostituire la media degli accertamenti con gli accertamenti del 2015 stimati e la media degli incassi con gli incassi 2015 stimati (se disponibili, dati preconsuntivo). Nel 2017 sostituire la media triennale con quella biennale (per i dati 2016 fare riferimento a stime, o se disponibili, a dati di preconsuntivo).

Le Autonomie speciali che adottano il DLgs 118/2011 a decorrere dal 2016 non elaborano l'indicatore nell'esercizio 2016.



ESU AZIENDA DIRITTO STUDIO UNIVERSITARIO

Piano degli indicatori di bilancio degli organismi e degli enti strumentali delle Regioni e delle Province aut.

Indicatori analitici concernenti la composizione delle spese per missioni e programmi
e la capacita' dell'amministrazione di pagare i debiti negli esercizi di riferimento
Bilancio di Previsione (2025, 2026 e 2027)

Indicatori analitici concernenti la composizione delle spese per missioni e programmi dell'amministrazione di pagare i debiti negli esercizi di riferimento
e la capacita'

Bilancio di Previsione (2025, 2026 e 2027)

ESU AZIENDA DIRITTO STUDIO UNIVERSITARIO

Missioni e Programmi		COMPOSIZIONE DELLE SPESE PER MISSIONI E PROGRAMMI (valori percentuali %)									
		Esercizio 2025			Esercizio 2026		Esercizio 2027		Media rendiconti tre esercizi precedenti (*)		
		Incidenza Missione/ Programma: Previsioni stanziamento / totale previsioni missioni	di cui incidenza FPV: Previsioni stanziamento FPV / Previsione FPV totale	Capacità di pagamento: Previsioni cassa/ (previsioni competenza - FPV + residui)	Incidenza Missione/ Programma: Previsioni stanziamento / totale previsioni missioni	di cui incidenza FPV: Previsioni stanziamento FPV / Previsione FPV	Incidenza Missione/ Programma: Previsioni stanziamento / totale previsioni missioni	di cui incidenza FPV: Previsioni stanziamento FPV / Previsione FPV totale	Incidenza Missione/ Programma: Media (Impegni + FPV) / Media (Totale impegni + Totale FPV)	di cui incidenza FPV: Media FPV / Media Totale FPV	Capacità di pagamento: Media (Pagam. c/comp+ Pagam. c/residui) / Media (Impegni + residui definitivi)
04.00	MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio										
04.07	PROGRAMMA 7 - Diritto allo studio	76,20	100,00	69,03		69,00		81,64	100,00	52,18	
	Totale MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio	76,20	100,00	69,03		69,00		81,64	100,00	52,18	
20.00	MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti										
20.01	PROGRAMMA 1 - Fondo di riserva	0,26	100,00	0,21		0,38		0,00	0,00	0,00	
20.02	PROGRAMMA 2 - Fondo crediti di dubbia esigibilità	1,51	100,00	0,61		0,61		0,00	0,00	0,00	
20.03	PROGRAMMA 3 - Altri fondi	1,46	100,00	0,00		0,00		0,00	0,00	0,00	
	Totale MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti	3,23	100,00	0,82		0,99		0,00	0,00	0,00	
60.00	MISSIONE 60 - Anticipazioni finanziarie										
60.01	PROGRAMMA 1 - Restituzione anticipazione di tesoreria	0,00	0,00	0,00		0,00		0,00	0,00	0,00	
	Totale MISSIONE 60 - Anticipazioni finanziarie	0,00	0,00	0,00		0,00		0,00	0,00	0,00	
99.00	MISSIONE 99 - Servizi per conto terzi										
99.01	PROGRAMMA 1 - Servizi per conto terzi e Partite di giro	20,57	100,00	30,16		30,01		18,36	0,00	66,68	
	Totale MISSIONE 99 - Servizi per conto terzi	20,57	100,00	30,16		30,01		18,36	0,00	66,68	

*) La media dei tre esercizi precedenti è riferita agli ultimi tre consuntivi disponibili. In caso di esercizio provvisorio è possibile fare riferimento ai dati di preconsuntivo dell'esercizio precedente. Nel 2016 sostituire la media degli accertamenti con gli accertamenti del 2015 stimati e la media degli incassi con gli incassi 2015 stimati (se disponibili, dati preconsuntivo). Nel 2017 sostituire la media triennale con quella biennale (per i dati 2016 fare riferimento a stime, o se disponibili, a dati di preconsuntivo). Le Autonomie speciali che adottano il DLgs 118/2011 a decorrere dal 2016 non elaborano l'indicatore nell'esercizio 2016