

**Piano degli indicatori di bilancio**  
**Bilancio di previsione esercizi 2019, 2020, 2021, approvato il**  
**Indicatori sintetici**

TIPOLOGIA INDICATORE	DEFINIZIONE	VALORE INDICATORE (indicare tante colonne quanti sono gli esercizi considerati nel bilancio di previsione) (dati percentuali)		
		2019	2020	2021
<b>1</b>	<b>Rigidità strutturale bilancio</b>			
1.1	Incidenza spese rigide (disavanzo, personale e debito) su entrate correnti			
	[Disavanzo iscritto in spesa + Stanziamenti competenza (Macroaggregati 1.1 "Redditi di lavoro dipendente" + 1.7 "Interessi passivi" + Titolo 4 "Rimborso prestiti" + "IRAP" [pdc U.1.02.01.01] – FPV entrata concernente il Macroaggregato 1.1 + FPV spesa concernente il Macroaggregato 1.1)] / (Stanziamenti di competenza dei primi tre titoli delle Entrate)	46,72	45,12	43,66
<b>2</b>	<b>Entrate correnti</b>			
2.1	Indicatore di realizzazione delle previsioni di competenza concernenti le entrate correnti	95,80	99,21	102,31
2.2	Indicatore di realizzazione delle previsioni di cassa corrente	87,87		
2.3	Indicatore di realizzazione delle previsioni di competenza concernenti le entrate proprie	59,73	61,86	63,79
2.4	Indicatore di realizzazione delle previsioni di cassa concernenti le entrate proprie	54,13		

**Piano degli indicatori di bilancio**  
**Bilancio di previsione esercizi 2019, 2020, 2021, approvato il**  
**Indicatori sintetici**

TIPOLOGIA INDICATORE	DEFINIZIONE	VALORE INDICATORE (indicare tante colonne quanti sono gli esercizi considerati nel bilancio di previsione) (dati percentuali)		
		2019	2020	2021
<b>3</b>	<b>Spese di personale</b>			
3.1	Incidenza spesa personale sulla spesa corrente (Indicatore di equilibrio economico-finanziario)	32,23	32,63	32,91
3.2	Incidenza del salario accessorio ed incentivante rispetto al totale della spesa di personale Indica il peso delle componenti afferenti la contrattazione decentrata dell'ente rispetto al totale dei redditi da lavoro	17,58	16,75	16,75
3.3	Incidenza della spesa di personale con forme di contratto flessibile Indica come gli enti soddisfano le proprie esigenze di risorse umane, mixando le varie alternative contrattuali più rigide (personale dipendente) o meno rigide (forme di lavoro flessibile)	1,28	1,30	1,30
3.4	Spesa di personale procapite (Indicatore di equilibrio dimensionale in valore assoluto)	0,00	0,00	0,00
<b>4</b>	<b>Esternalizzazione dei servizi</b>			
4.1	Indicatore di esternalizzazione dei servizi	0,00	0,00	0,00

**Piano degli indicatori di bilancio**  
**Bilancio di previsione esercizi 2019, 2020, 2021, approvato il**  
**Indicatori sintetici**

TIPOLOGIA INDICATORE	DEFINIZIONE	VALORE INDICATORE (indicare tante colonne quanti sono gli esercizi considerati nel bilancio di previsione) (dati percentuali)		
		2019	2020	2021
<b>5 Interessi passivi</b>				
5.1 Incidenza degli interessi passivi sulle entrate correnti (che ne costituiscono la fonte di copertura)	Stanziamanti di competenza Macroaggregato 1.7 "Interessi passivi" / Stanziamanti di competenza primi tre titoli ("Entrate correnti")	4,37	3,97	3,59
5.2 Incidenza degli interessi sulle anticipazioni sul totale degli interessi passivi	Stanziamanti di competenza voce del piano dei conti finanziario U.1.07.06.04.000 "Interessi passivi su anticipazioni di tesoreria" / Stanziamanti di competenza Macroaggregato 1.7 "Interessi passivi"	0,00	0,00	0,00
5.3 Incidenza degli interessi di mora sul totale degli interessi passivi	Stanziamanti di competenza voce del piano dei conti finanziario U.1.07.06.02.000 "Interessi di mora" / Stanziamanti di competenza Macroaggregato 1.7 "Interessi passivi"	0,00	0,00	0,00
<b>6 Investimenti</b>				
6.1 Incidenza investimenti su spesa corrente e in conto capitale	Totale stanziamento di competenza Macroaggregati 2.2 + 2.3 al netto dei relativi FPV / Totale stanziamento di competenza titolo 1° e 2° della spesa al netto dei FPV	2,62	0,00	0,00
6.2 Investimenti diretti procapite (Indicatore di equilibrio dimensionale in valore assoluto)	Stanziamanti di competenza per Macroaggregato 2.2 "Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni" al netto del relativo FPV / popolazione residente (al 1° gennaio dell'esercizio di riferimento o, se non disponibile, al 1° gennaio dell'ultimo anno disponibile)	0,00	0,00	0,00
6.3 Contributi agli investimenti procapite (Indicatore di equilibrio dimensionale in valore assoluto)	Stanziamanti di competenza Macroaggregato 2.3 Contributi agli investimenti al netto del relativo FPV / popolazione residente (al 1° gennaio dell'esercizio di riferimento o, se non disponibile, al 1° gennaio dell'ultimo anno disponibile)	0,00	0,00	0,00
6.4 Investimenti complessivi procapite (Indicatore di equilibrio dimensionale in valore assoluto)	Totale stanziamenti di competenza per Macroaggregati 2.2 "Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni" e 2.3 "Contributi agli investimenti" al netto dei relativi FPV / popolazione residente (al 1° gennaio dell'esercizio di riferimento o, se non disponibile, al 1° gennaio dell'ultimo anno disponibile)	0,00	0,00	0,00
6.5 Quota investimenti complessivi finanziati dal risparmio corrente	Margine corrente di competenza / Stanziamanti di competenza (Macroaggregato 2.2 "Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni" + Macroaggregato 2.3 "Contributi agli investimenti") (10)	497,01	0,00	0,00
6.6 Quota investimenti complessivi finanziati dal saldo positivo delle partite finanziarie	Saldo positivo di competenza delle partite finanziarie / Stanziamanti di competenza (Macroaggregato 2.2 "Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni" + Macroaggregato 2.3 "Contributi agli investimenti") (10)	0,00	0,00	0,00
6.7 Quota investimenti complessivi finanziati da debito	Stanziamanti di competenza (Titolo 6 "Accensione di prestiti" - Categoria 6.02.02 "Anticipazioni" - Categoria 6.03.03 "Accensione prestiti a seguito di escussione di garanzie" - Accensioni di prestiti da rinegoziazioni) / Stanziamanti di competenza (Macroaggregato 2.2 "Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni" + Macroaggregato 2.3 "Contributi agli investimenti") (10)	0,00	0,00	0,00

**Piano degli indicatori di bilancio**  
**Bilancio di previsione esercizi 2019, 2020, 2021, approvato il**  
**Indicatori sintetici**

TIPOLOGIA INDICATORE	DEFINIZIONE	VALORE INDICATORE (indicare tante colonne quanti sono gli esercizi considerati nel bilancio di previsione) (dati percentuali)		
		2019	2020	2021
<b>7</b>	<b>Debiti non finanziari</b>			
7.1	Indicatore di smaltimento debiti commerciali			
	Stanziamiento di cassa (Macroaggregati 1.3 "Acquisto di beni e servizi" + 2.2 "Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni") / stanziamenti di competenza e residui al netto dei relativi FPV (Macroaggregati 1.3 "Acquisto di beni e servizi" + 2.2 "Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni")	99,70		
7.2	Indicatore di smaltimento debiti verso altre amministrazioni pubbliche			
	Stanziamiento di cassa [Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche (U.1.04.01.00.000) + Trasferimenti di tributi (U.1.05.00.00.000) + Fondi perequativi (U.1.06.00.00.000) + Contributi agli investimenti a Amministrazioni pubbliche (U.2.03.01.00.000) + Altri trasferimenti in conto capitale (U.2.04.01.00.000 + U.2.04.11.00.000 + U.2.04.16.00.000 + U.2.04.21.00.000)]/ stanziamenti di competenza e residui, al netto dei relativi FPV, dei [Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche (U.1.04.01.00.000) + Trasferimenti di tributi (U.1.05.00.00.000) + Fondi perequativi (U.1.06.00.00.000) + Contributi agli investimenti a Amministrazioni pubbliche (U.2.03.01.00.000) + Altri trasferimenti in conto capitale (U.2.04.01.00.000 + U.2.04.11.00.000 + U.2.04.16.00.000 + U.2.04.21.00.000)]	100,00		
<b>8</b>	<b>Debiti finanziari</b>			
8.1	Incidenza estinzioni debiti finanziari			
	(Totale competenza Titolo 4 della spesa) / Debito da finanziamento al 31/12 dell'esercizio precedente (2)	0,00	0,00	0,00
8.2	Sostenibilità debiti finanziari			
	Stanziamiento di competenza [1.7 "Interessi passivi" - "Interessi di mora" (U.1.07.06.02.000) - "Interessi per anticipazioni prestiti" (U.1.07.06.04.000)] + Titolo 4 della spesa - [Entrate categoria 4.02.06.00.000 "Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche" + "Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di amministrazioni pubbliche" (E.4.03.01.00.000) + "Trasferimenti in conto capitale da parte di amministrazioni pubbliche per cancellazione di debiti dell'amministrazione" (E.4.03.04.00.000)] / Stanziamenti competenza titoli 1, 2 e 3 delle entrate	18,66	16,68	14,33
8.3	Indebitamento procapite (in valore assoluto)			
	Debito di finanziamento al 31/12 (2) / popolazione residente (al 1° gennaio dell'esercizio di riferimento o, se non disponibile, al 1° gennaio dell'ultimo anno disponibile)	0,00		

**Piano degli indicatori di bilancio**  
**Bilancio di previsione esercizi 2019, 2020, 2021, approvato il**  
**Indicatori sintetici**

TIPOLOGIA INDICATORE	DEFINIZIONE	VALORE INDICATORE (indicare tante colonne quanti sono gli esercizi considerati nel bilancio di previsione) (dati percentuali)		
		2019	2020	2021
<b>9</b>	<b>Composizione avanzo di amministrazione presunto dell'esercizio precedente (5)</b>			
9.1	Incidenza quota libera di parte corrente nell'avanzo presunto	55,96		
9.2	Incidenza quota libera in c/capitale nell'avanzo presunto	0,00		
9.3	Incidenza quota accantonata nell'avanzo presunto	44,03		
9.4	Incidenza quota vincolata nell'avanzo presunto	0,00		
<b>10</b>	<b>Disavanzo di amministrazione presunto dell'esercizio precedente</b>			
10.1	Quota disavanzo che si prevede di ripianare nell'esercizio	0,00	0,00	0,00
10.2	Sostenibilità patrimoniale del disavanzo presunto	0,00		
10.3	Sostenibilità disavanzo a carico dell'esercizio	0,00	0,00	0,00
<b>11</b>	<b>Fondo pluriennale vincolato</b>			
11.1	Utilizzo del FPV	0,00	0,00	0,00
	(Fondo pluriennale vincolato corrente e capitale iscritto in entrata del bilancio - Quota del fondo pluriennale vincolato non destinata ad essere utilizzata nel corso dell'esercizio e rinviata agli esercizi successivi) / Fondo pluriennale vincolato corrente e capitale iscritto in entrata nel bilancio (Per il FPV riferirsi ai valori riportati nell'allegato del bilancio di previsione concernente il FPV, totale delle colonne a) e c)			
<b>12</b>	<b>Partite di giro e conto terzi</b>			
12.1	Incidenza partite di giro e conto terzi in entrata	25,40	26,30	27,12
	Totale stanziamenti di competenza per Entrate per conto terzi e partite di giro / Totale stanziamenti primi tre titoli delle entrate (al netto delle operazioni riguardanti la gestione della cassa vincolata)			
12.2	Incidenza partite di giro e conto terzi in uscita	29,11	30,13	30,38
	Totale stanziamenti di competenza per Uscite per conto terzi e partite di giro / Totale stanziamenti di competenza del titolo I della spesa (al netto delle operazioni riguardanti la gestione della cassa vincolata)			

**Piano degli indicatori di bilancio  
Bilancio di previsione esercizi 2019, 2020, 2021, approvato il  
Indicatori sintetici**

TIPOLOGIA INDICATORE	DEFINIZIONE	VALORE INDICATORE (indicare tante colonne quanti sono gli esercizi considerati nel bilancio di previsione) (dati percentuali)		
		2019	2020	2021

- (1) Il Patrimonio netto è pari alla Lettera A) dell'ultimo stato patrimoniale passivo disponibile. In caso di Patrimonio netto negativo, l'indicatore non si calcola e si segnala che l'ente ha il patrimonio netto negativo. L'indicatore è elaborato a partire dal 2018, salvo per gli enti che hanno partecipato alla sperimentazione che lo elaborano a decorrere dal 2016. Gli enti locali delle Autonomie speciali che adottano il DLgs 118/2011 dal 2016 e gli enti locali con popolazione inferiore a 5.000 abitanti elaborano l'indicatore a decorrere dal 2019.
- (2) Il debito di finanziamento è pari alla Lettera D1 dell'ultimo stato patrimoniale passivo disponibile. L'indicatore è elaborato a partire dal 2018, salvo per gli enti che hanno partecipato alla sperimentazione che lo elaborano a decorrere dal 2016. Gli enti locali delle Autonomie speciali che adottano il DLgs 118/2011 dal 2016 e gli enti locali con popolazione inferiore a 5.000 abitanti elaborano l'indicatore a decorrere dal 2019.
- (3) Indicatore da elaborare solo se la voce E dell'allegato a) al bilancio di previsione è negativo. Il disavanzo di amministrazione è pari all'importo della voce E. Ai fini dell'elaborazione dell'indicatore, non si considera il disavanzo tecnico di cui all'articolo 3, comma 13, del DLgs 118/2011.
- (4) La media dei tre esercizi precedenti è riferita agli ultimi tre consuntivi approvati o in caso di mancata approvazione degli ultimi consuntivi, ai dati di preconsuntivo. In caso di esercizio provvisorio è possibile fare riferimento ai dati di preconsuntivo dell'esercizio precedente.  
Per gli enti che non sono rientrati nel periodo di sperimentazione, nel 2016 sostituire la media con gli accertamenti del 2015 (dati stimati o, se disponibili, di preconsuntivo). Nel 2017 sostituire la media triennale con quella biennale (per il 2016 fare riferimento a dati stimati o, se disponibili, di preconsuntivo). Gli enti locali delle Autonomie speciali che adottano il DLgs 118/2011 a decorrere dal 2016, elaborano l'indicatore a decorrere dal 2017.
- (5) Da compilare solo se la voce E, dell'allegato al bilancio concernente il risultato di amministrazione presunto è positivo o pari a 0.
- (6) La quota libera di parte corrente del risultato di amministrazione presunto è pari alla voce E riportata nell'allegato a) al bilancio di previsione. Il risultato di amministrazione presunto è pari alla lettera A riportata nell'allegato a) al bilancio di previsione.
- (7) La quota libera in c/capitale del risultato di amministrazione presunto è pari alla voce D riportata nell'allegato a) al bilancio di previsione. Il risultato di amministrazione presunto è pari alla lettera A riportata nel predetto allegato a).
- (8) La quota accantonata del risultato di amministrazione presunto è pari alla voce B riportata nell'allegato a) al bilancio di previsione. Il risultato di amministrazione presunto è pari alla lettera A riportata nel predetto allegato a).
- (9) La quota vincolata del risultato di amministrazione presunto è pari alla voce C riportata nell'allegato a) al bilancio di previsione. Il risultato di amministrazione presunto è pari alla lettera A riportata nel predetto allegato a).
- (10) Indicare al numeratore solo la quota del finanziamento destinata alla copertura di investimenti, e al denominatore escludere gli investimenti che, nell'esercizio, sono finanziati dal FPV.

**Piano degli indicatori di bilancio**  
**Bilancio di previsione esercizi 2019, 2020, 2021, approvato il**  
**Indicatori analitici concernenti la composizione delle entrate e la capacità di riscossione**

Titolo Tipologia	Denominazione	Composizione delle entrate (dati percentuali)				Percentuale riscossione entrate	
		Esercizio 2019: Previsioni competenza/ totale competenza	Esercizio 2020: Previsioni competenza/ totale competenza	Esercizio 2021: Previsioni competenza/ totale competenza	Media accertamenti nel tre esercizi precedenti / Media Totale accertamenti nel tre esercizi precedenti (*)	Previsioni cassa esercizio 2019/ (previsioni competenza + residui) esercizio 2019	Media riscossioni nei tre esercizi precedenti / Media accertamenti nel tre esercizi precedenti (*)
<b>TITOLO 1:</b>	<b>Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa</b>						
10101	Tipologia 101: Imposte, tasse e proventi assimilati	30,74	31,61	32,01	45,99	100,00	98,57
10104	Tipologia 104: Compartecipazioni di tributi	3,11	3,26	3,32	0,00	100,00	0,00
10301	Tipologia 301: Fondi perequativi da Amministrazioni Centrali	18,79	17,75	18,10	23,56	100,00	93,92
<b>10000</b>	<b>Totale TITOLO 1:Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa</b>	<b>50,64</b>	<b>52,62</b>	<b>53,43</b>	<b>69,55</b>	<b>100,00</b>	<b>96,99</b>
<b>TITOLO 2:</b>	<b>Trasferimenti correnti</b>						
20101	Tipologia 101: Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	7,13	7,15	6,77	7,66	100,00	92,23
20104	Tipologia 104: Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>20000</b>	<b>Totale TITOLO 2:Trasferimenti correnti</b>	<b>7,13</b>	<b>7,15</b>	<b>6,77</b>	<b>7,66</b>	<b>100,00</b>	<b>92,23</b>
<b>TITOLO 3:</b>	<b>Entrate extratributarie</b>						
30100	Tipologia 100: Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	2,99	2,85	2,33	2,73	100,00	94,07
30200	Tipologia 200: Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	0,11	0,12	0,12	0,14	100,00	11,79
30300	Tipologia 300: Interessi attivi	0,00	0,00	0,00	0,57	100,00	100,00
30400	Tipologia 400: Altre entrate da redditi da capitale	0,01	0,00	0,00	0,16	100,00	100,00
30500	Tipologia 500: Rimborsi e altre entrate correnti	1,68	1,13	0,49	2,11	100,00	45,62
<b>30000</b>	<b>Totale TITOLO 3:Entrate extratributarie</b>	<b>4,79</b>	<b>4,09</b>	<b>2,95</b>	<b>5,71</b>	<b>100,00</b>	<b>74,98</b>
<b>TITOLO 4:</b>	<b>Entrate in conto capitale</b>						
40200	Tipologia 200: Contributi agli investimenti	1,93	0,34	0,35	0,22	100,00	100,00
40300	Tipologia 300: Altri trasferimenti in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,69	0,00	0,00
40400	Tipologia 400: Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	1,49	0,00	0,00	0,00	100,00	0,00
40500	Tipologia 500: Altre entrate in conto capitale	2,09	2,04	2,08	3,42	100,00	100,00
<b>40000</b>	<b>Totale TITOLO 4:Entrate in conto capitale</b>	<b>5,51</b>	<b>2,38</b>	<b>2,42</b>	<b>4,33</b>	<b>100,00</b>	<b>83,98</b>
<b>TITOLO 6:</b>	<b>Accensione Prestiti</b>						
60300	Tipologia 300: Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	0,00	0,00	0,00	0,20	100,00	100,00
<b>60000</b>	<b>Totale TITOLO 6:Accensione Prestiti</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,20</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>
<b>TITOLO 7:</b>	<b>Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</b>						
70100	Tipologia 100: Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	16,05	16,97	17,30	0,00	100,00	0,00
<b>70000</b>	<b>Totale TITOLO 7:Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</b>	<b>16,05</b>	<b>16,97</b>	<b>17,30</b>	<b>0,00</b>	<b>100,00</b>	<b>0,00</b>
<b>TITOLO 9:</b>	<b>Entrate per conto terzi e partite di giro</b>						
90100	Tipologia 100: Entrate per partite di giro	13,96	14,76	15,05	9,08	100,00	98,99
90200	Tipologia 200: Entrate per conto terzi	1,93	2,04	2,08	3,48	100,00	99,42
<b>90000</b>	<b>Totale TITOLO 9:Entrate per conto terzi e partite di giro</b>	<b>15,89</b>	<b>16,80</b>	<b>17,13</b>	<b>12,56</b>	<b>100,00</b>	<b>99,83</b>
	<b>TOTALE ENTRATE</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>	<b>95,17</b>

(\*) La media dei tre esercizi precedenti è riferita agli ultimi tre consuntivi disponibili. In caso di esercizio provvisorio è possibile fare riferimento ai dati di preconsuntivo dell'esercizio precedente. Nel 2016 sostituire la media degli accertamenti con gli accertamenti del 2015 stimati e la media degli incassi con gli incassi 2015 stimati (se disponibili, dati preconsuntivo). Nel 2017 sostituire la media triennale con quella biennale (per i dati 2016 fare riferimento a stime, o se disponibili, a dati di preconsuntivo). Gli enti locali delle Autonomie speciali che adottano il DLgs 118/2011 a decorrere dal 2016 non elaborano l'indicatore nell'esercizio 2016.





**Piano degli indicatori di bilancio  
Bilancio di previsione esercizi 2019, 2020, 2021, approvato il**

Indicatori analitici concernenti la composizione delle spese per missioni e programmi e la capacità dell'amministrazione di pagare i debiti negli esercizi di riferimento

BILANCIO DI PREVISIONE ESERCIZI 2019, 2020, 2021 (dati percentuali)																				
MISSIONI E PROGRAMMI				ESERCIZIO 2019			ESERCIZIO 2020		ESERCIZIO 2021		MEDIA TRE RENDICONTI PRECEDENTI (O DI PREVISIONE) (%) (*)									
Missioni e programmi	Missioni e programmi	Missioni e programmi	Missioni e programmi	Missioni e programmi	Missioni e programmi	Missioni e programmi	Missioni e programmi	Missioni e programmi	Missioni e programmi	Missioni e programmi	Missioni e programmi	Missioni e programmi								
													Incidenza Missione/Programma: Previsioni stanziamento/ totale previsioni missioni	di cui Incidenza FPV: Previsioni stanziamento FPV / totale previsioni FPV	Capacità di pagamento: Previsioni cassa/ Previsioni competenza - FPV (+ residui)	Incidenza Missione/Programma: Previsioni stanziamento/ totale previsioni missioni	di cui Incidenza FPV: Previsioni stanziamento FPV / totale previsioni FPV	Incidenza Missione/Programma: Media (Impegni + FPV) / Media (Totale impegni + Totale FPV)	di cui Incidenza FPV: Media FPV / Media Totale FPV	Capacità di pagamento: Media (Impegni + FPV) / Media (Totale impegni + Totale FPV)
Missione 1: Servizi istituzionali, generali e di gestione	1	Organi istituzionali	6,33	0,00	99,71	6,49	0,00	8,31	0,00	9,67	3,74	98,00								
	2	Segreteria generale	5,99	0,00	100,00	6,25	0,00	6,36	0,00	6,95	45,18	94,13								
	3	Gestione economica, finanziaria, programmazione, provveditorato	2,14	0,00	100,00	2,31	0,00	2,35	0,00	2,96	0,00	88,54								
	4	Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali	1,22	0,00	100,00	1,31	0,00	1,34	0,00	1,54	0,00	99,90								
	5	Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	0,88	0,00	100,00	0,68	0,00	0,69	0,00	0,60	0,00	91,58								
	6	Ufficio tecnico	8,13	0,00	99,04	8,76	0,00	8,79	0,00	10,50	5,14	72,20								
	7	Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile	1,81	0,00	100,00	1,73	0,00	1,60	0,00	3,45	0,00	96,42								
	8	Statistica e sistemi informativi	1,18	0,00	100,00	1,27	0,00	1,29	0,00	1,44	0,00	84,62								
	10	Risorse umane	2,31	0,00	100,00	2,31	0,00	2,35	0,00	2,75	0,00	95,58								
	11	Altri servizi generali	0,44	0,00	100,00	0,47	0,00	0,48	0,00	0,52	11,21	48,30								
	TOTALE Missione 1: Servizi istituzionali, generali e di gestione			30,41	0,00	99,68	31,58	0,00	31,58	0,00	40,37	65,27	86,77							
Missione 3: Ordine pubblico e sicurezza	1	Polizia locale e amministrativa	1,15	0,00	100,00	1,26	0,00	1,28	0,00	1,53	0,00	72,42								
	2	Sistema integrato di sicurezza urbana	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00								
	TOTALE Missione 3: Ordine pubblico e sicurezza			1,15	0,00	100,00	1,26	0,00	1,28	0,00	1,53	0,00	72,42							
Missione 4: Istruzione e diritto allo studio	1	Istruzione prescolastica	1,46	0,00	100,00	1,58	0,00	1,62	0,00	3,10	6,73	87,27								
	2	Altri ordini di istruzione	2,63	0,00	100,00	1,14	0,00	1,16	0,00	1,75	0,00	75,52								
	TOTALE Missione 4: Istruzione e diritto allo studio			4,09	0,00	100,00	2,72	0,00	2,78	0,00	4,86	6,73	82,43							
Missione 5: Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	1	Valorizzazione dei beni di interesse storico	0,17	0,00	100,00	0,34	0,00	0,35	0,00	0,55	7,48	80,00								
	2	Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	1,29	0,00	100,00	1,27	0,00	1,30	0,00	1,73	0,00	93,50								
	TOTALE Missione 5: Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali			1,46	0,00	100,00	1,61	0,00	1,64	0,00	2,28	7,48	90,38							
Missione 6: Politiche giovanili, sport e tempo libero	1	Sport e tempo libero	0,65	0,00	100,00	0,48	0,00	0,35	0,00	1,61	0,00	41,79								
	2	Giovani	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00								
	TOTALE Missione 6: Politiche giovanili, sport e tempo libero			0,65	0,00	100,00	0,48	0,00	0,35	0,00	1,61	0,00	41,79							
Missione 8: Assetto del territorio ed edilizia abitativa	1	Urbanistica e assetto del territorio	1,55	0,00	100,00	1,23	0,00	1,26	0,00	0,19	7,18	52,94								
	TOTALE Missione 8: Assetto del territorio ed edilizia abitativa			1,55	0,00	100,00	1,23	0,00	1,26	0,00	0,19	7,18	52,94							
Missione 9: Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente																				

## Piano degli indicatori di bilancio

## Bilancio di previsione esercizi 2019, 2020, 2021, approvato il

## Indicatori analitici concernenti la composizione delle spese per missioni e programmi e la capacità dell'amministrazione di pagare i debiti negli esercizi di riferimento

MISSIONI E PROGRAMMI		ESERCIZIO 2019				ESERCIZIO 2020				ESERCIZIO 2021				MEDIA TRE RENDICONTI PRECEDENTI (O DI PRECONSUNTIVO DISPONIBILE) (*)	
		Incidenza Missione/Programma: stanziamento/previsioni missioni	di cui incidenza FPV: Previsioni stanziamento FPV/ Previsione FPV totale	Capacità di pagamento: Previsioni cassa/ Previsioni competenza - FPV (+/- esodo)	Incidenza Missione/Programma: stanziamento/previsioni missioni	di cui incidenza FPV: Previsioni stanziamento FPV/ Previsione FPV totale	Incidenza Missione/Programma: stanziamento/previsioni missioni	di cui incidenza FPV: Previsioni stanziamento FPV/ Previsione FPV totale	Capacità di pagamento: Previsioni cassa/ Previsioni competenza - FPV (+/- esodo)	Incidenza Missione/Programma: stanziamento/previsioni missioni	di cui incidenza FPV: Previsioni stanziamento FPV/ Previsione FPV totale	Incidenza Missione/Programma: stanziamento/previsioni missioni	di cui incidenza FPV: Previsioni stanziamento FPV/ Previsione FPV totale	Capacità di pagamento: Media (Pagam. c/comp+ Pagam. c/residui) / Media (Impegni + residui definitivi)	
	1 Difesa del suolo	1,10	0,00	100,00	0,00	0,00	0,00	0,00	100,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	2 Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	0,05	0,00	100,00	0,05	0,00	0,00	0,00	100,00	0,05	0,00	0,06	0,00	0,00	51,01
	3 Rifiuti	0,00	0,00	100,00	0,00	0,00	0,00	0,00	100,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	4 Servizio idrico integrato	0,02	0,00	100,00	0,03	0,00	0,00	0,00	100,00	0,03	0,00	0,01	0,00	0,00	74,78
	5 Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione	0,80	0,00	100,00	0,36	0,00	0,00	0,00	100,00	0,47	0,00	1,35	0,00	6,73	56,18
	8 Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento	0,00	0,00	100,00	0,00	0,00	0,00	0,00	100,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Missione 9: Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	1,98	0,00	100,00	0,43	0,00	0,00	0,00	100,00	0,55	0,00	1,42	0,00	6,73	7,06
Missione 10: Trasporti e diritto alla mobilità	5 Viabilità e infrastrutture stradali	6,94	0,00	100,00	6,37	0,00	0,00	0,00	100,00	6,67	0,00	11,96	0,00	3,03	39,06
	TOTALE Missione 10: Trasporti e diritto alla mobilità	6,94	0,00	100,00	6,37	0,00	0,00	0,00	100,00	6,67	0,00	11,96	0,00	3,03	39,06
Missione 11: Soccorso civile	1 Sistema di protezione civile	0,07	0,00	100,00	0,09	0,00	0,00	0,00	100,00	0,09	0,00	0,27	0,00	3,59	55,06
	2 Interventi a seguito di calamità naturali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Missione 11: Soccorso civile	0,07	0,00	100,00	0,09	0,00	0,00	0,00	100,00	0,09	0,00	0,27	0,00	3,59	55,06
Missione 12: Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	1 Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	2 Interventi per la disabilità	0,09	0,00	100,00	0,10	0,00	0,00	0,00	100,00	0,10	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	3 Interventi per gli anziani	1,10	0,00	100,00	1,20	0,00	0,00	0,00	100,00	1,23	0,00	1,42	0,00	0,00	79,06
	5 Interventi per le famiglie	3,43	0,00	100,00	3,60	0,00	0,00	0,00	100,00	3,67	0,00	3,40	0,00	0,00	89,53
	6 Interventi per il diritto alla casa	0,19	0,00	100,00	0,20	0,00	0,00	0,00	100,00	0,21	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	7 Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali	2,48	0,00	100,00	2,67	0,00	0,00	0,00	100,00	2,73	0,00	3,42	0,00	0,00	61,07
	9 Servizio necroscopico e cimiteriale	3,80	0,00	100,00	4,09	0,00	0,00	0,00	100,00	4,17	0,00	3,62	0,00	0,00	61,73
	TOTALE Missione 12: Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	11,10	0,00	100,00	11,87	0,00	0,00	0,00	100,00	12,12	0,00	11,87	0,00	0,00	70,33
Missione 14: Sviluppo economico e competitività	2 Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori	0,03	0,00	100,00	0,03	0,00	0,00	0,00	100,00	0,03	0,00	0,21	0,00	0,00	79,99
	4 Reti e altri servizi di pubblica utilità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,04	0,00	0,00	100,00
	TOTALE Missione 14: Sviluppo economico e competitività	0,03	0,00	100,00	0,03	0,00	0,00	0,00	100,00	0,03	0,00	0,25	0,00	0,00	83,02
Missione 15: Politiche per il lavoro e la formazione professionale	3 Sostegno all'occupazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Missione 15: Politiche per il lavoro e la formazione professionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Missione 18: Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali	1 Relazioni finanziarie con le altre autonomie territoriali	0,00	0,00	100,00	0,00	0,00	0,00	0,00	100,00	0,00	0,00	0,01	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Missione 18: Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali	0,00	0,00	100,00	0,00	0,00	0,00	0,00	100,00	0,00	0,00	0,01	0,00	0,00	0,00

Piano degli indicatori di bilancio  
Bilancio di previsione esercizi 2019, 2020, 2021, approvato il

Indicatori analitici concernenti la composizione delle spese per missioni e programmi e la capacità dell'amministrazione di pagare i debiti negli esercizi di riferimento

MISSIONI E PROGRAMMI		BILANCIO DI PREVISIONE ESERCIZI 2019, 2020, 2021 (dati percentuali)				ESERCIZIO 2021				MEDIA TRE RENDICONTI PRECEDENTI (O DI PRECONSUMTIVO DISPONIBILE) (*)			
		ESERCIZIO 2019		ESERCIZIO 2020		ESERCIZIO 2021		ESERCIZIO 2021		ESERCIZIO 2021		ESERCIZIO 2021	
Missioni 20: Fondi e accantonamenti	1	Incidenza Missioni/Programmi: Previsioni stanziamento totale previsioni missioni	di cui Incidenza FPV: Previsioni stanziamento FPV/ Previsione FPV totale	Capacità di pagamento: Previsioni cassa/ Previsioni competenza - FPV + residui	Incidenza Missioni/Programmi: Previsioni stanziamento totale previsioni missioni	di cui Incidenza FPV: Previsioni stanziamento FPV/ Previsione FPV totale	Capacità di pagamento: Previsioni cassa/ Previsioni competenza - FPV + residui	Incidenza Missioni/Programmi: Previsioni stanziamento totale previsioni missioni	di cui Incidenza FPV: Previsioni stanziamento FPV/ Previsione FPV totale	Capacità di pagamento: Previsioni cassa/ Previsioni competenza - FPV + residui	Incidenza Missioni/Programmi: Previsioni stanziamento totale previsioni missioni	di cui Incidenza FPV: Previsioni stanziamento FPV/ Previsione FPV totale	Capacità di pagamento: Previsioni cassa/ Previsioni competenza - FPV + residui
		0,24	0,00	0,00	0,25	0,00	0,00	0,26	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,22	0,00	0,00	0,19	0,00	0,00	0,19	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	3	0,46	0,00	0,00	0,44	0,00	0,00	0,45	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Missioni 50: Debito pubblico	TOTALE Missione 20: Fondi e accantonamenti		0,46	0,00	0,00	0,44	0,00	0,45	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	2	6,77	0,00	100,00	8,12	0,00	100,00	6,78	0,00	11,02	0,00	0,00	100,00
Missioni 60: Anticipazioni finanziarie	TOTALE Missione 50: Debito pubblico		8,77	0,00	100,00	8,12	0,00	6,78	0,00	11,02	0,00	0,00	100,00
	1	15,75	0,00	100,00	16,97	0,00	100,00	17,30	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Missioni 99: Servizi per conto terzi	TOTALE Missione 60: Anticipazioni finanziarie		15,75	0,00	100,00	16,97	0,00	17,30	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	1	15,59	0,00	100,00	16,80	0,00	100,00	17,13	0,00	12,37	0,00	0,00	97,15
TOTALE Missione 99: Servizi per conto terzi		15,59	0,00	100,00	16,80	0,00	100,00	17,13	0,00	12,37	0,00	0,00	97,15

(\*) La media dei tre esercizi precedenti è riferita agli ultimi tre consuntivi disponibili. In caso di esercizio provvisorio è possibile fare riferimento ai dati di preconsuntivo dell'esercizio precedente. Nel 2016 sostituire la media degli accertamenti con gli accertamenti del 2015 stimati e la media degli incassi con gli incassi 2015 stimati (se disponibili, dati preconsuntivo). Nel 2017 sostituire la media triennale con quella biennale (per i dati 2016 fare riferimento a stime, o se disponibili, a dati di preconsuntivo). Le Autonomie speciali che adottano il DLgs 118/2011 a decorrere dal 2016 non elaborano l'indicatore nell'esercizio 2016.

